

## Penbyg A/S

Centerparken 24, 1, tv,

2500 Valby

CVR-nr. 39111152

## Årsrapport for 2021

4. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 26-06-2022

---

Ali Dawood  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Ledespåtegning           | 3  |
| Virksomhedsoplysninger   | 4  |
| Ledelsesberetning        | 5  |
| Anvendt regnskabspraksis | 6  |
| Resultatopgørelse        | 10 |
| Balance                  | 11 |
| Noter                    | 13 |

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 for Penbyg A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet anses som opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Valby, den 26-06-2022

### Direktion

Ali Dawood  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Ihab Fawaz Dawood  
Formand

Donya Kahil  
Medlem

Ali Dawood  
Medlem

Penbyg A/S



## Virksomhedsoplysninger

|                     |                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Virksomheden</b> | Penbyg A/S<br>Centerparken 24, 1, tv,<br>2500 Valby           |
| E-mail              | penbyg@penbyg.dk                                              |
| CVR-nr.             | 39111152                                                      |
| Stiftelsesdato      | 23-11-2017                                                    |
| Regnskabsår         | 01-01-2021 - 31-12-2021                                       |
| <b>Bestyrelse</b>   | Ihab Fawaz Dawood<br>Donya Kahil<br>Ali Dawood, Adm. direktør |
| <b>Direktion</b>    | Ali Dawood, Adm. direktør                                     |

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at opføre og udføre byggeopgaver inden for bygge branchen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 udviser et resultat på kr. 707.434, og selskabets balance pr. 31-12-2021 udviser en balancesum på kr. 3.894.473, og en egenkapital på kr. 1.814.064.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Penbyg A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste og -tab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration,

## Anvendt regnskabspraksis

lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0%        |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år     | 0%        |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0%        |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år     | 0%        |

### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Ikke indbetalt selskabskapital

Ikke-indbetalt selskabskapital indregnes efter bruttometoden, hvorefter den ikke-indbetalte selskabskapital på en særskilt linje fratrækkes den tegnede selskabskapital. Et beløb svarende til den ikke-indbetalte selskabskapital



## Anvendt regnskabspraksis

omklassificeres fra posten "Overført resultat" til "Reserve for ikke-indbetalt selskabskapital.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Resultatopgørelse

|                                                                   | Note | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|-------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                          |      | <b>2.304.614</b> | <b>1.488.221</b> |
| Personaleomkostninger                                             | 1    | -1.281.582       | -748.261         |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver |      | -86.989          | -30.940          |
| <b>Driftsresultat</b>                                             |      | <b>936.043</b>   | <b>709.020</b>   |
| Finansielle omkostninger                                          | 2    | -26.429          | -1.815           |
| <b>Resultat før skat</b>                                          |      | <b>909.614</b>   | <b>707.205</b>   |
| Skat af årets resultat                                            |      | -202.180         | -157.938         |
| <b>Årets resultat</b>                                             |      | <b>707.434</b>   | <b>549.267</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                            |      |                  |                  |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen                   |      | 200.000          | 200.000          |
| Overført resultat                                                 |      | 507.434          | 349.267          |
| <b>Resultatdisponering</b>                                        |      | <b>707.434</b>   | <b>549.267</b>   |

## Balance 31. december 2021

|                                                       | Note | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|-------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Aktiver</b>                                        |      |                  |                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar               | 3    | 115.214          | 171.962          |
| Indretning af lejede lokaler                          | 4    | 0                | 30.241           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                       |      | <b>115.214</b>   | <b>202.203</b>   |
| Deposita                                              |      | 39.162           | 39.162           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                      |      | <b>39.162</b>    | <b>39.162</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                  |      | <b>154.377</b>   | <b>241.366</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser           |      | 14.012           | 170.456          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning             | 5    | 0                | 874.066          |
| Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder   |      | 0                | 2.000            |
| Krav på indbetaling af virksomhedskapital og overkurs |      | 375.000          | 375.000          |
| <b>Tilgodehavender</b>                                |      | <b>389.012</b>   | <b>1.421.522</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                           |      | <b>3.351.085</b> | <b>467.649</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                              |      | <b>3.740.098</b> | <b>1.889.171</b> |
| <b>Aktiver</b>                                        |      | <b>3.894.475</b> | <b>2.130.537</b> |

## Balance 31. december 2021

|                                                                             | Note | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Passiver</b>                                                             |      |                  |                  |
| Virksomhedskapital                                                          |      | 500.000          | 500.000          |
| Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital og overkurs                   |      | 375.000          | 375.000          |
| Overført resultat                                                           |      | 1.114.064        | 606.630          |
| Udbytte for regnskabsåret                                                   |      | 200.000          | 200.000          |
| Disponible reserver                                                         |      | -375.000         | -375.000         |
| <b>Egenkapital</b>                                                          |      | <b>1.814.064</b> | <b>1.306.630</b> |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder                   |      | 545.720          | 0                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                                    |      | 108.347          | 137.013          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                                           |      | 192.886          | 0                |
| Selskabsskat til tilknyttede virksomheder                                   |      | 141.590          | 94.723           |
| Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring |      | 912.320          | 297.754          |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse                                    |      | 179.547          | 294.417          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                                      |      | <b>2.080.410</b> | <b>823.907</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                                   |      | <b>2.080.410</b> | <b>823.907</b>   |
| <b>Passiver</b>                                                             |      | <b>3.894.475</b> | <b>2.130.537</b> |
| Eventualforpligtelser                                                       | 6    |                  |                  |

## Noter

|                                                     | 2021             | 2020           |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                     |                  |                |
| Lønninger                                           | 1.220.694        | 717.206        |
| Pensioner                                           | 6.446            | 20.084         |
| Andre omkostninger til social sikring               | 26.920           | -231           |
| Andre personaleomkostninger                         | 27.521           | 11.202         |
|                                                     | <b>1.281.581</b> | <b>748.261</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede                   | 3                | 2              |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>2. Finansielle omkostninger</b>                  |                  |                |
| Andre finansielle omkostninger                      | 26.429           | 1.815          |
|                                                     | <b>26.429</b>    | <b>1.815</b>   |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>   |                  |                |
| Kostpris primo                                      | 243.750          | 154.950        |
| Tilgang i årets løb, herunder forbedringer          | 30.000           | 88.800         |
| Afgang i årets løb                                  | -30.000          | 0              |
| <b>Kostpris ultimo</b>                              | <b>243.750</b>   | <b>243.750</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| Af- og nedskrivninger primo                         | -71.788          | -50.928        |
| Årets afskrivninger                                 | -56.748          | -20.860        |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                 | <b>-128.536</b>  | <b>-71.788</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                 | <b>115.214</b>   | <b>171.962</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>4. Indretning af lejede lokaler</b>              |                  |                |
| Kostpris primo                                      | 50.401           | 50.401         |
| <b>Kostpris ultimo</b>                              | <b>50.401</b>    | <b>50.401</b>  |
| <br>                                                |                  |                |
| Af- og nedskrivninger primo                         | -20.160          | -10.080        |
| Årets afskrivninger                                 | -30.241          | -10.080        |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                 | <b>-50.401</b>   | <b>-20.160</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                 | <b>0</b>         | <b>30.241</b>  |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                  |                |
| Salgsværdi af udført arbejde                        | 0                | 874.066        |
| <b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>          | <b>0</b>         | <b>874.066</b> |
| <br>                                                |                  |                |
| <b>6. Eventualforpligtelser</b>                     |                  |                |
| Der er ingen eventualforpligtelser pr. statusdagen. |                  |                |



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.  
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument.

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-956021993070

Ali Dawood  
Dirigent - Adm. Direktør

26-06-2022 17:41

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>



Foruden dette dokument kan ét eller flere dokumenter og bilag være tilknyttet transaktionen.  
Alle dokumenter som indgik i transaktionen er listet nedenfor. Hændelsesloggen beskriver underskrivers hændelser i forbindelse med signering af dokumentet.

## Dokumenter i transaktionen

### Nærværende dokument

1101 Penbyg AS 010121-311221.pdf

Ovenstående dokumenter og bilag er fremsendt i underskrevet form til alle parter på e-mail eller som link til download. Underskriver er selv ansvarlig for download og sikker opbevaring af dokumenter og bilag.

### Download dokumenter

Har du som underskriver modtaget link til download af dokumenterne vil dette være muligt i op til 10 dage efter underskrift. Herefter vil dokumenterne blive slettet fra Visma Addo.

## Hændelseslog for dokument

### Hændelseslog for dokumentet

2022-06-26 15:06 Underskriftsprocessen er startet  
2022-06-26 15:06 En besked er sendt til Ali Dawood  
2022-06-26 17:39 Identifikationsskærmen er blevet tilgået via linket der blev sendt til Ali Dawood og identifikationsmetoden NemID privat blev anvendt fra IP adresse 80.62.x.x  
2022-06-26 17:39 Dokumentet blev åbnet via linket sendt til Ali Dawood  
2022-06-26 17:41 Ali Dawood har underskrevet dokumentet 1101 Penbyg AS 010121-311221.pdf via NemID privat (PID: 9208-2002-2-956021993070)  
2022-06-26 17:41 Alle dokumenter sendt til Ali Dawood er blevet underskrevet

Visma Addo identifikationsnummer: 2a450982-c9e8-4cd1-ba81-d0bc0db58890

### Visma Addo

Visma Consulting • Gærtorvet 1-5 • 1799 Copenhagen V • Denmark  
addo@visma.com • www.visma.dk/addo