

DANBORG  
REVISION  
Registreret  
Revisionsanpartsselskab

Blokken 90  
3460 Birkerød

Telefon 70 22 80 50  
Telefax 45 82 25 84  
CVR-nr. 27 28 99 40  
[www.danborgrevision.dk](http://www.danborgrevision.dk)

**eStrategy & co ApS  
c/o Christian Doeleman-Lassen  
Vestre Paradisvej 64  
2840 Holte**

**CVR-nummer: 39104679**

**ÅRSRAPPORT  
1. januar 2021 til 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2022, hvor det blev besluttet, at årsregnskabet for det kommende regnskabsår ikke skal revideres jf. ledespåtegningen.

---

Christian Doeleman-Lassen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab.....	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	6
Resultatopgørelse .....	9
Balance .....	10
Egenkapitalopgørelse .....	12
Noter.....	13

## LEDELSESPÅTEGNING

Jeg har i dag aflagt årsrapporten for tiden 1. januar til 31. december 2021 for eStrategy & co ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg erklærer, at selskabet opfylder betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2021.

Jeg indstiller til generalforsamlingens godkendelse, at selskabets årsregnskab for det kommende år ikke revideres.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Den valgte regnskabspraksis anses for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 6. juli 2022

**Direktion:**

Christian Doeleman-Lassen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

**Til den daglige ledelse i eStrategy & co ApS**

Vi har opstillet årsregnskabet for eStrategy & co ApS for perioden 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som du har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med international standard ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere dig med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisorer's Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er dit ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, du har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Birkerød, den 6. juli 2022

**DANBORG REVISION**

**Registreret Revisionsanpartsselskab**

CVR-nr.: 27289940

Preben Danborg

Registreret revisor, FSR - danske revisorer

mne2601

## LEDELSESBERETNING

**Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er at udvikle og drive websites, samt at yde konsulentbistand inden for online-markedsføring.

Herudover har selskabet en aktivitet med salg af handelsvarer via egen webshop.

**Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets omsætning ved konsulentbistand for 2021 har ikke været tilfredsstillende.

Selskabets salg af handelsvarer har vist sig hen over 2021 ikke at have fået den forventede vækst, hvorfor denne aktivitet salgsmæssigt er utilfredsstillende.

Selskabets tidligere tabsførte tilgodehavende hos SKAT vedrørende for meget betalt A-skat og AM-bidrag i 2017 har vist sig i efteråret 2021 endelig at blive afregnet retmæssigt til selskabet. Det modtagne beløb på kr. 75.618 er derfor indtægtsført i resultatopgørelsen for 2021 som en tilbageførsel af tidligere års tabsført tilgodehavende.

Samlet set anses selskabets driftsresultat efter skat for 2021 for værende tilfredsstillende.

Selskabets regnskabsbeløb for de 3 sidste regnskabsår har været følgende i hovedtal:

Kr. 1.000

	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Bruttoresultat	-60	15	-19
Finansielle indtægter	2	12	0
Finansielle udgifter	-7	-8	-5
Resultat efter skat	-65	-47	52
Aktiver i alt	183	92	137
Egenkapital	33	-14	38
Heraf udbytte for året	0	0	0

**Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

**Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabets aktiviteter forventes for 2022 at give et nul-driftsresultat efter renter.

Som en følge heraf overvejer ledelsen, om selskabet skal bringes til ophør ved en betalingserklæring i efteråret 2022.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**GENERELT**

Årsregnskabet for eStrategy & co ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Endvidere har selskabet tilvalgt en egenkapitalopgørelse for regnskabsåret som beskrevet i årsregnskabslovens § 86 a.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Resultatopgørelsen er artsopdelt og opstillet i beretningsform.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og er i al væsentlighed følgende:

**Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og IT-konsulentassistance indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Udgifter til varekøb**

Udgifter til selskabets varekøb af handelsvarer indregnes som årets afholdte vareforbrug. Vareforbrug er opgjort ud fra optalt lagerbeholdning primo og ultimo regnskabsåret og indeholder dermed en forskydning i selskabets lagerbeholdninger.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til markedsføring, administration, lokaler, tab på debitorer, regnskabs- og juridisk assistance samt forsikringer.

Aktiver (driftsmidler m.v.) med en kostpris på under kr. 30.700 pr. stk. indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Ved køb af aktiver (driftsmidler m.v.) over kr. 30.700 pr. stk. indregnes kostprisen som materielt anlægsaktiv og heraf foretages lineære afskrivninger hvert år baseret på en vurdering af aktivets forventede brugstid og restværdi.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Der har dog ikke været ansatte personer i regnskabsåret i selskabet i lighed med året før.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Udbytte fra værdipapirer indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets danske moderselskab som krævet ved en national sambeskatning. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskud som underskud i selskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier.

Der har dog ikke været nogen anlægsaktiver i regnskabsåret i selskabet.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

**Likvider**

Likvide midler består af selskabets bankindestående i dansk pengeinstitut og saldoen på en afregningskonto for gennemført webshop-salg.

**Egenkapital****Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, når selskabets ledelse anser skatteværdien for skatteaktiverne med stor sandsynlighed for at blive anvendt i positiv skattepligtig indkomst.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og omkostningskreditorer, skyldige omkostninger, gæld til tilknyttede virksomheder, gæld til selskabets ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



RESULTATOPGØRELSE  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

	2021 Kr.	2020 Kr. 1.000
<u>Note</u>		
Nettoomsætning .....	9.208	54
Omkostninger til varekøb .....	-1.414	-2
Andre eksterne omkostninger .....	-26.791	-37
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....	<b>-18.997</b>	<b>15</b>
1 Personaleomkostninger .....	0	0
2 Nedskrivninger af omsætningsaktiver .....	75.618	-66
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>56.621</b>	<b>-51</b>
Andre finansielle indtægter .....	0	12
3 Andre finansielle omkostninger .....	-4.963	-8
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>51.658</b>	<b>-47</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>51.658</b>	<b>-47</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat til næste år .....	51.658	-47
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>51.658</b>	<b>-47</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
AKTIVER

<u>Note</u>	2021 Kr.	2020 Kr. 1.000
Beholdning af handelsvarer .....	22.068	23
<b>Varebeholdninger</b> .....	<b>22.068</b>	<b>23</b>
<b>Likvide beholdninger</b> .....	<b>114.809</b>	<b>68</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....	<b>136.877</b>	<b>91</b>
 <b>AKTIVER I ALT</b> .....	 <b>136.877</b>	 <b>91</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
PASSIVER

<u>Note</u>	2021 Kr.	2020 Kr. 1.000
Selskabskapital.....	40.000	40
Overført resultat.....	-2.207	-54
<b>EGENKAPITAL</b> .....	<b>37.793</b>	<b>-14</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	16.500	15
Anden gæld.....	4.627	5
4 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....	77.957	85
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>99.084</b>	<b>105</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> R .....	<b>99.084</b>	<b>105</b>
<b>PASSIVER I ALT</b> .....	<b>136.877</b>	<b>91</b>
5 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser		
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
7 Ejerforhold		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2021 Kr.	2020 Kr. 1.000
Selskabskapital primo.....	40.000	40
<b>Selskabskapital ultimo .....</b>	<b>40.000</b>	<b>40</b>
Overført resultat, primo .....	-53.865	-7
Årets resultat .....	51.658	-47
<b>Overført resultat ultimo .....</b>	<b>-2.207</b>	<b>-54</b>
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>37.793</b>	<b>-14</b>

## NOTER

	2021 Kr.	2020 Kr. 1.000
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget .....	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>2 Nedskrivninger af omsætningsaktiver</b>		
Tilbageførsel af tidligere nedskrivning af gl. tilgodehavende hos SKAT .....	-75.618	66
	<hr/>	<hr/>
<b>Nedskrivninger omsætningsaktiver i alt.....</b>	<b>-75.618</b>	<b>66</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>3 Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteudgifter, Nykredit.....	27	0
Renteudgifter, selskabets ledelse .....	3.310	3
Renteudgifter, moderselskab .....	541	1
Renteudgifter og gebyrer, SKAT.....	1.085	4
	<hr/>	<hr/>
<b>Andre finansielle omkostninger i alt .....</b>	<b>4.963</b>	<b>8</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>4 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse</b>		
Gæld til Doeleman-Lassen Holding ApS.....	8.438	19
Gæld til direktør Chr. Doeleman-Lassen.....	69.519	66
	<hr/>	<hr/>
<b>Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse i alt.....</b>	<b>77.957</b>	<b>85</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**5 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser**

Selskabet har ingen udskudt skat pr. balancedagen som en hvilende skatteforpligtelse. Derimod er der opgjort et skatteaktiv pr. balancedagen på kr. 34.634, der er baseret på selskabets fremførselsberettigede skattemæssige underskud. Skatteaktivet indregnes først i årsregnskabet, når ledelsen anser anvendelsen af disse underskud for meget sandsynligt.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Christian Doeleman-Lassen Holding ApS, hvorved selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med moderselskabet for hele den skyldige selskabsskat i sambeskatningen.

Selskabet hæfter endvidere for sambeskatningens skyldig kildeskat af udbytte, renter og royalties. Der er dog ingen skyldig skat pr. 31. december 2021 i sambeskatningen.

Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har herudover ikke andre eventualforpligtelser pr. balancedagen.

## NOTER

### **6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ikke foretaget nogen pantsætninger af selskabets aktiver eller afgivet nogen sikkerhedsstillelser pr. balancedagen.

### **7 Ejerforhold**

I henhold til selskabslovens § 50 fremgår det af selskabets ejerbog, at:  
Christian Doeleman-Lassen Holding ApS, Vestre Paradisvej 64, 2840 Holte ejer hele selskabskapitalen.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Doeleman-Lassen

### Direktør

På vegne af: selskabet

Serienummer: 1479e5a5-fd3c-4850-8424-465d5abee1aa

IP: 212.97.xxx.xxx

2022-07-07 11:59:44 UTC



## Preben Arnt Danborg

### Godkendt revisor

På vegne af: Danborg Revision Registreret Revisionsa...

Serienummer: PID:9208-2002-2-011846683569

IP: 81.27.xxx.xxx

2022-07-07 12:43:21 UTC



## Christian Doeleman-Lassen

### Dirigent

På vegne af: selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-496346639932

IP: 90.118.xxx.xxx

2022-07-07 13:22:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: QKULH-BCF47-SCEJO-QP1EJFPVWL-6WH0Y

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>