

# Designa Kitchen Group A/S

Industriparken 1, 8620 Kjellerup  
CVR-nr. 39 09 40 53

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 28.05.24

Karsten Rydder Pedersen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16 - 17
Koncernens pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 39

---

---

**Selskabet**

---

Designa Kitchen Group A/S  
c/o Designa A/S  
Industriparken 1  
8620 Kjellerup  
Danmark  
CVR-nr.: 39 09 40 53  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Erik Høj

---

**Bestyrelse**

---

Karsten Rydder Pedersen  
Per Asmund Christensen  
Rasmus Kvist Maarbjerg  
Christian Monrad Overgaard  
Carin Camilla Nordqvist

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Designa Kitchen Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 28. maj 2024

**Direktionen**

Erik Høj

**Bestyrelsen**

Karsten Rydder Pedersen  
Formand

Per Asmund Christensen

Rasmus Kvist Maarbjerg

Christian Monrad Overgaard

Carin Camilla Nordqvist

## Til kapitalejeren i Designa Kitchen Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Designa Kitchen Group A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. maj 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34280

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	43.173	144.943	92.156	84.597	57.089
Resultat før af- og nedskrivninger	-15.666	81.831	30.375	19.044	-10.639
Resultat af primær drift	-19.204	76.959	22.344	6.835	-20.073
Finansielle poster i alt	-4.221	-2.489	-3.045	-6.616	-2.245
Årets resultat	-18.319	73.579	14.675	-465	-18.255

*Balance*

Samlede aktiver	133.897	141.307	190.839	193.800	188.137
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.385	1.470	3.191	2.710	13.539
Egenkapital	27.224	46.027	46.890	19.601	11.573

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-50%	158%	26%	-3%	-88%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	20%	33%	25%	10%	6%
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	113%	146%	130%	122%	111%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	99	109	117	134	146



*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkken-, bad- og garderobeløsninger i Danmark og Norge.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsindtjening (EBITDA) lander på DKK -15,7 millioner, et resultat der er påvirket af eftervirkningerne fra stigende råvarepriser i 2022, en faldende norsk valuta samt en afmatning i salget til specielt privatmarkedet i såvel Danmark som Norge.

Resultat før skat blev på DKK -23,4 millioner mod sidste år DKK 74,5 millioner. Koncernens egenkapital udgør DKK 27,2 millioner.

Koncernen fastholder strategien om salg gennem selvstændige køkkenforhandlere i Danmark og Norge, og har igen i år investeret i udvidelse af distributionsnettet. Der er således tilført 2 nye butikker i Norge, mens yderligere 4 butikker har gennemgået en totalrenovering.

De kraftige stigninger i råvarepriserne i 2022 påvirker fortsat koncernens indtjening i 2023, hvor koncernens muligheder for at sende råvareprisstigninger videre til kunderne har været forsinket som følge af kontraktuelle forhold. Samtidig hermed er den norske krone faldet kraftigt i løbet af året, og det har ikke været muligt fuldt ud at kompensere for den faldende valuta i prissætningen i Norge. Den økonomiske usikkerhed afledt af blandt andet den høje inflation og geopolitiske uro ledte til en opbremsning i salget til private forbrugere. Nedgangen har specielt været tydelig i Norge, der i tillæg til inflation og stigende renter også har kæmpet med den meget svage valuta. De seneste 2-3 års strategiske satsning på en styrkelse af koncernens indsats på erhvervsmarkedet i både Danmark og Norge har givet resultater og således være med til at holde hånden under omsætningen i 2023. Det har dog ledt til et ændret salgsmiks med lavere indtjeningsgrad til følge. I årets sidste kvartal oplevede butikkerne en stigende aktivitet på privatmarkedet, som dog ikke nåede at påvirke koncernens salgsaktivitet.

Da der var forventet positiv driftsindtjening i året, betragter ledelsen årets resultat og udvikling som utilfredsstillende, men vurderer samtidig, at koncernen fortsat står stærkt i forhold til fremtidig vækst i både omsætning og indtjening.

### Forventet udvikling

De fortsatte storpolitiske usikkerheder på internationalt plan og de dertil hørende makroøkonomiske usikkerheder, gør det naturligt vanskeligt at forudsige udviklingen i 2024 og frem. Udviklingen i butikkernes aktivitet i slutningen af 2023 indikerer dog en svag opblomstring på privatmarkedet i begge koncernens markedsområder, og giver håb om stigende aktivitet og indtjening i 2024.

Koncernen fastholder de konkrete planer, som styrker koncernens markedsposition. Dette sker gennem åbning af nye butikker på strategiske placeringer i både Danmark og Norge samt styrkelse af det eksisterende forhandlernet og egen organisation. Parallelt med dette fortsætter koncernen med at effektivisere på tværs af værdikæden. Effektiviseringerne har blandt andet ledt til besparelser på koncernens faste omkostningsbase svarende til DKK 10m, hvilket vil understøtte en tilbagevenden til profitabel drift i 2024.

Ledelsen forventer med baggrund heri driftsindtjening (EBITDA) i 2024 i niveauet 7-12 millioner.

### **Videnressourcer**

Koncernen bestræber sig til stadighed på at ajourføre medarbejdernes viden i form af efter- og videreuddannelse, herunder at få tilgang af medarbejdere med relevante kompetencer. Koncernen betragtes som værende i besiddelse af den viden, der er nødvendig for koncernens aktiviteter.

### **Finansielle risici**

#### *Valutarisici*

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært NOK som følge af salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

### **Eksternt miljø**

Koncernen bestræber sig på at gøre produktionen så miljøbesparende som mulig. Alle spånplader, der anvendes til fremstillingen af skabe, skuffer og garderobeindretning, er produceret i Danmark af genbrugstræ. Ligeledes tilbydes en række produkter som FSC® godkendte.

Som de første i branchen gennemførte koncernen i 2022 et omfattende arbejde med at tilvejebringe en EPD (Environmental Product Declaration) på koncernens produkter. EPD'en er et centralt element som sikrer de nødvendige fakta som skal bruges til dokumentation af byggeriers miljøbelastning og giver derudover et tydeligt fokus i organisationen på, hvor fremtidige miljøforbedringer skal komme fra.

Derudover foretages der løbende energibesparende investeringer i produktionsapparatet samt en bevidst holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige arbejde. Dette har blandt andet ført til en fortsat reduktion i koncernens elforbrug på ca. 18% i forhold til 2022. Koncernens elforbrug er således reduceret med næsten 30% siden 2021. I kombination med løbende fokus på energibesparende tiltag indkøbes hele koncernens elforbrug fra grønne energikilder som vind, vand og solenergi.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernens produkter forbedres og udvikles løbende, ligesom der tilføres nye koncepter, som indarbejdes i sortimentet.

**Efterfølgende begivenheder**

Der er efter balancedagen ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad forrykker ledelsens forventninger til fremtiden.

Ledelsen vurderer at koncernens likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>43.173</b>	<b>144.943</b>	<b>-154</b>	<b>-142</b>
1	Personaleomkostninger	-58.839	-63.112	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-15.666</b>	<b>81.831</b>	<b>-154</b>	<b>-142</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.538	-4.852	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-20	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-19.204</b>	<b>76.959</b>	<b>-154</b>	<b>-142</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-31.870	75.236
3	Andre finansielle indtægter	319	1.407	612	392
4	Andre finansielle omkostninger	-4.540	-3.896	0	0
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-4.221</b>	<b>-2.489</b>	<b>-31.258</b>	<b>75.628</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-23.425</b>	<b>74.470</b>	<b>-31.412</b>	<b>75.486</b>
	Skat af årets resultat	5.106	-891	-101	-55
	<b>Årets resultat</b>	<b>-18.319</b>	<b>73.579</b>	<b>-31.513</b>	<b>75.431</b>
5	Forslag til resultatdisponering				

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.609	970	0	0
	Goodwill	17.754	19.185	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.363</b>	<b>20.155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indretning af lejede lokaler	1.269	835	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.842	4.797	0	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.111</b>	<b>5.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.342	17.195
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	12.000	25.000
9	Deposita	21.530	20.552	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>21.530</b>	<b>20.552</b>	<b>40.342</b>	<b>42.195</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>46.004</b>	<b>46.339</b>	<b>40.342</b>	<b>42.195</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	3.005	1.560	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.245	26.526	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>23.250</b>	<b>28.086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.366	691	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39.177	47.796	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	630	983	16.172
	Udskudt skatteaktiv	4.256	0	0	0
	Andre tilgodehavender	6.080	5.816	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	9.888	10.357	0	0
12	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>60.767</b>	<b>65.290</b>	<b>983</b>	<b>16.172</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.876</b>	<b>1.592</b>	<b>1.032</b>	<b>1.012</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>87.893</b>	<b>94.968</b>	<b>2.015</b>	<b>17.184</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>133.897</b>	<b>141.307</b>	<b>42.357</b>	<b>59.379</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
13	Selskabskapital	2.800	2.800	2.800	2.800
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.256	757	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-32	-15	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	0	121	0	0
	Overført resultat	23.200	42.364	24.424	55.937
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>27.224</b>	<b>46.027</b>	<b>27.224</b>	<b>58.737</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	0	955	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	15.018	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>955</b>	<b>15.018</b>	<b>0</b>
15	Leasingforpligtelser	1.108	1.838	0	0
15	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.714	21.692	0	0
15	Anden gæld	6.082	5.571	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.904</b>	<b>29.101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	941	3.286	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	28.588	14.960	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.148	3.814	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.443	35.917	14	8
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	579
	Selskabsskat	46	97	101	55
	Anden gæld	9.603	7.150	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>77.769</b>	<b>65.224</b>	<b>115</b>	<b>642</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>106.673</b>	<b>94.325</b>	<b>115</b>	<b>642</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>133.897</b>	<b>141.307</b>	<b>42.357</b>	<b>59.379</b>

- 16 Eventualforpligtelser  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	2.800	32.379	0	0	-544	0	12.255	46.890
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	0	529	0	0	529
Opløsning af tidligere års opskrivinger	0	-32.379	0	0	0	0	32.379	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-75.000	-75.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	121	-96	25
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	757	0	0	-757	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	73.583	73.583
Saldo pr. 31.12.22	2.800	0	0	757	-15	121	42.364	46.027
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23								
Saldo pr. 01.01.23	2.800	0	0	757	-15	121	42.364	46.027
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	0	-17	0	0	-17
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	-121	-346	-467
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	499	0	0	-499	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	-18.319	-18.319
Saldo pr. 31.12.23	2.800	0	0	1.256	-32	0	23.200	27.224



## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	2.800	0	37.958	0	0	0	17.549	58.307
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-75.000	-75.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	-40.294	0	0	0	40.294	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.336	0	0	0	73.094	75.430
Saldo pr. 31.12.22	2.800	0	0	0	0	0	55.937	58.737
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23								
Saldo pr. 01.01.23	2.800	0	0	0	0	0	55.937	58.737
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	-31.513	-31.513
Saldo pr. 31.12.23	2.800	0	0	0	0	0	24.424	27.224

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-18.319</b>	<b>73.579</b>
19 Reguleringer	1.220	-64.531
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	4.836	-2.369
Tilgodehavender	7.800	-12.153
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-473	3.442
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.788	-13.078
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>-3.148</b>	<b>-15.110</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	319	1.407
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.519	-3.892
Betalt selskabsskat	794	546
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-6.554</b>	<b>-17.049</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-841	-1.048
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.252	-1.470
Salg af materielle anlægsaktiver	0	147.711
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-20.245
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.093</b>	<b>124.948</b>
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>-8.647</b>	<b>107.899</b>
Betalt udbytte	0	-75.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	0	-27.318
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	13.628	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-2.500	-6.610
Afdrag på leasingforpligtelser	-742	-779
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	545	-1
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>10.931</b>	<b>-109.708</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>2.284</b>	<b>-1.809</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.592	3.401
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>3.876</b>	<b>1.592</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.876	1.592
<b>I alt</b>	<b>3.876</b>	<b>1.592</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	52.719	57.007	0	0
Pensioner	4.686	4.356	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.002	1.170	0	0
Andre personaleomkostninger	432	579	0	0
I alt	58.839	63.112	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	99	109	0	0
--	----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.265	3.239	0	0
Vederlag til bestyrelse	550	550	0	0

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.815	3.789	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-31.870	3.791
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	71.445
I alt	0	0	-31.870	75.236

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

### 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	592	391
Øvrige finansielle indtægter	319	1.407	20	1
I alt	319	1.407	612	392

### 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.468	712	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	3.072	3.184	0	0
I alt	4.540	3.896	0	0

### 5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	2.336
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	75.000	0	75.000
Overført resultat	-18.319	-1.421	-31.513	-1.905
I alt	-18.319	73.579	-31.513	75.431

**6. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	1.048	28.598
Tilgang i året	841	0
Kostpris pr. 31.12.23	1.889	28.598
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-78	-9.414
Afskrivninger i året	-202	-1.430
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-280	-10.844
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	1.609	17.754

Udviklingsprojekter vedrørende effektivisering og digitalisering af virksomhedens arbejdsprocesser i produktions- og lagerlinjer.

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	1.904	20.691
Tilgang i året	674	711
Afgang i året	0	-1.288
Kostpris pr. 31.12.23	2.578	20.114
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-1.068	-15.894
Afskrivninger i året	-241	-1.666
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.288
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-1.309	-16.272
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	1.269	3.842

**8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	17.540
Tilgang i året	28.000
Kostpris pr. 31.12.23	45.540
Opskrivninger pr. 01.01.23	-345
Nedskrivninger i året	-12.711
Årets resultat fra kapitalandele	-19.160
Opskrivninger pr. 31.12.23	-32.216
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	15.018
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	15.018
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	28.342
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Designa A/S, Silkeborg	100%
Designa Retail ApS, Silkeborg	100%
VVP6 ApS, Silkeborg	100%
Designa Køkken Kjellerup ApS, Silkeborg	100%
Designa AS, Norge	100%
Herning Køkkenbutik ApS, Herning	100%

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Deposita
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	0	20.813
Tilgang i året	0	717
Kostpris pr. 31.12.23	0	21.530
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	21.530
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	25.000	0
Tilgang i året	15.000	0
Afgang i året	-28.000	0
Kostpris pr. 31.12.23	12.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	12.000	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

### 10. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	2.808	2.763	0	0
Acontofaktureringer	-1.442	-2.072	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	1.366	691	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.366	691	0	0
I alt	1.366	691	0	0

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperiode samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partneraftaler- og butikker.

### 12. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	6.468	9.560	0	0
---	-------	-------	---	---

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.



**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	2.800.000	2.800

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

**14. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23	-958	-10.954	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	5.214	9.999	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23	4.256	-955	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	4.256	0	0	0
Hensættelser til udskudt skat	0	-955	0	0
I alt	4.256	-955	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-1.248	-754	0	0
Materielle anlægsaktiver	996	1.366	0	0
Varebeholdninger	-466	-466	0	0
Tilgodehavender	-2.323	-2.431	0	0
Gældsforpligtelser	540	673	0	0
Skattemæssige underskud	6.757	657	0	0
I alt	4.256	-955	0	0

Koncernen har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 4.256, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til kreditinstitutter	0	0	0	2.500
Leasingforpligtelser	834	0	1.942	2.551
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	21.714	21.692
Anden gæld	107	5.082	6.189	5.644
I alt	941	5.082	29.845	32.387

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for selskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Den ansvarlige lånekapital forrentes med 3% p.a. og er fra långivers side uopsigeligt. Der er ingen øvrige vilkår forbundet med tilbagetrædelsen.

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 1-199 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 178.376.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-41 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.410.

*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet kaution for samarbejdspartners, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed, gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 84.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 2.337 overfor samarbejdspartnere, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed.

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.000, der giver pant i goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 17.755 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 3.842. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på i alt t.DKK 29.278.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 30.531 har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 184.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 17.755
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 5.111
- Varebeholdninger t.DKK 23.250
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 39.177

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for dattervirksomheds mellemværende med kreditinstitut er der stillet sikkerhed i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 28.342. Dattervirksomheds gæld til omtalte kreditinstitut udgør pr. statusdagen t.DKK 29.278.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -

Modervirksomheden har afgivet tilbagetrædelseserklæringer for dattervirksomheds gæld til kreditinstitut. Dattervirksomheds gæld til omtalte kreditinstitut udgør pr. statusdagen t.DKK 29.278.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
MS2 INVEST ApS, København	Mellemliggende moderselskab med 72,08% af aktierne og stemmerettighederne
M/S2 HOLDING ApS, København	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne
Per Asmund Christensen	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS, København.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK

**19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	0	-71.445
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.538	4.852
Andre driftsomkostninger	0	20
Finansielle indtægter	-319	-1.407
Finansielle omkostninger	4.541	3.897
Skat af årets resultat	-5.106	891
Øvrige reguleringer	-1.434	-1.339
I alt	1.220	-64.531

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Goodwill	20	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.