
New Start 1 ApS

Hunderupvej 202, 5230 Odense M

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 39 04 10 65

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/6 2021

Steen Hastrup
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14

Balance 31. december 15

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for New Start 1 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 30. juni 2021

Direktion

Steen Hastrup
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i New Start 1 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for New Start 1 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 30. juni 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet

New Start 1 ApS
Hunderupvej 202
5230 Odense M

CVR-nr.: 39 04 10 65
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Steen Hastrup

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 1-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern
	2020
	TDKK
Hovedtal	
Resultat	
Bruttofortjeneste	-7
EBITDA	-7
Resultat af ordinær primær drift	-7
Resultat før finansielle poster	-7
Resultat af finansielle poster	-23.536
Resultat før skat	-23.543
Årets resultat	-23.543
Balance	
Balancesum	141.353
Egenkapital	31.121
Pengestrømme	
Pengestrømme fra:	
- investeringsaktivitet	-21.264
- finansieringsaktivitet	27.500
Årets forskydning i likvider	6.236
Nøgletal i %	
Soliditetsgrad	22,0%
Forrentning af egenkapital	-108,7%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

New Start 1 ApS's formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Koncernen af modervirksomheden og de fem dattervirksomheder, New Start 3 ApS, Jensen's Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Danske Familierestauranter A/S og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på TDKK 23.543, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 31.121.

New Start 1 koncernen er etableret 30. december 2020 idet den bestemmende indflydelse i New Start 3 ApS her blev erhvervet. Koncernregnskabet indeholder derfor ingen konsoliderede tal i resultatopgørelsen da al driftsaktivitet i 2020 hidrører perioden før koncernetablering. For så vidt angår balancen er der sket fuld konsolidering af de tilknyttede virksomheders balance pr. 31. december 2020.

New Start 1 ApS fungerer som øverste holdingselskab for Jensens Food Group A/S, herunder Jensens Bøfhus restauranterne. Kæden omfatter ved udgangen af 2020 21 restauranter i Danmark, 6 i Sverige og 1 i Norge. Det samlede antal gæster i 2020 var ca. 1,8 mio. Kundeklubben Club Jensen er uændret en af de største i branchen med aktuelt 175.000 aktive medlemmer i Danmark og 95.000 aktive i Sverige.

I marts 2020 har aktionærerne indskudt kontant DKK 10 mio. i lånekapital, og i december 2020 er der indskudt DKK 50 mio. i egenkapital, hvormed koncernens kapital blev væsentligt styrket. Efter regnskabsårets afslutning har koncernens aktionærer indskudt yderligere DKK 15 mio. i supplerende likviditet.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i de første måneder af 2021 indgået aftale om indbetaling af supplerende likviditet fra koncernens aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2021.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Virksomheden vil i 2021 forsat fokusere på arbejdet med at højne gæsteoplevelsen samt re-brande Jensen's Bøfhus, som en elsket klassiker. Det er afgørende for at virksomheden kan styrke sin position i markedet og øge indtjeningen. Kendskabet til Jensen's Bøfhus er meget højt, men for at kunne tiltrække nye gæster skal Jensen's Bøfhus udvikles og plejes.

Gæsterne skal i 2021 have en endnu bedre oplevelse, når de besøger vores restauranter, og derfor er arbejdet med medarbejder- og lederudvikling prioriteret i 2021.

Koncernens budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2021 på henholdsvis i niveauet DKK 430 mio. og DKK -12 mio. I budgettet var der forventet en fuld genåbning af koncernens restauranter i 2021. Koncernen har som følge af den danske regerings fortsatte tiltag været nødt til at fastholde den midlertidige nedlukning af restauranter samt hjemsendelse af medarbejdere længere tid end forventet i budgettet. Det vil naturligvis påvirke både koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, om restauranterne forbliver åbne og restriktioner i øvrigt.

Kapitalberedskabet

Der henvises til beskrivelse i regnskabsnote 1.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne, og nuværende pandemis fortsatte udvikling.

Finansielle risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne, og nuværende pandemis fortsatte udvikling.

Valutarisici

Koncernen har ikke særlige finansielle risici udover almindelig renterisici på selskabets gæld og kursudviklingen på SEK.

Redegørelse for samfundsansvar

Det er en vigtig del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift. Herunder at der i størst muligt omfang tages hensyn til miljøet, er gode sociale forhold samt høj fødevarerisikoforsikring. Koncernen har ikke separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. Jensen's Bøfhus lever op til etablerede markedsstandarder for løn og arbejdsvilkår.

Ledelsesberetning

Forretningsmodel

New Start 1 ønsker at sikre den gode oplevelse i form af et godt måltid til rimelige priser i hygge-lige omgivelser, uanset om måltidet spises ude eller hjemme.

Den gode oplevelse kan opleves såvel ude, ved besøg på en af kædens restauranter, eller hjemme, ved køb af et af virksomhedens produkter i detailhandlen.

Råvarerne til frembringelse af det gode måltid indkøbes alle ved eksterne leverandører, hvorefter de bearbejdes og tilberedes til det færdige produkt enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

Det er vigtigt for virksomheden, at alle produkter er frembragt under ordnede forhold, herunder særligt gæsternes og forbrugernes sikkerhed for høj fødevarer kvalitet, miljøforhold samt sociale forhold og medarbejderforhold.

Politikker for miljø

Vores miljøpolitik

Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljøindsats ved at integrere miljøhensyn i vores forretningsprocedurer, herunder blandt andet for at mindske ressourceforbrug.

Vores handlinger

Vores fokus på miljø har betydet, at der på flere områder er iværksat initiativer til gavn for miljøet. Eksempelvis har samarbejdet med en logistikleverandør for alle restauranter muliggjort samkørsel af varer fra hovedparten af leverandører, og dermed er transportopgaven samt vores CO₂-udledning reduceret betydeligt.

Vi arbejder løbende på at anvende økologiske og lokalproducerede råvarer, hvor det er muligt, ligesom vores sortiment af kaffe og te er både økologisk og Fairtrade-mærket. Vi har i 2020 opstartet samarbejde med aastiderne.com, således at alt frugt og grønt i bøfhusene nu er økologisk.

Forbedring / resultat

Der arbejdes ligeledes på at reducere madspild. Blandt andet ved opfølgning på detaljerede KPI'er på svind. Restaurantkædens madspild var på 5,3 % i 2020, hvilket er en stigning i forhold til 2019, og kan forklares med nedlukninger og et lavere aktivitetsniveau grundet Covid-19. Dog vurderes resultatet tilfredsstillende i forhold til branchen. Tiltag omkring menukort og køkkenprocesserne forventes at reducere kædens madspild i 2021, så det rammer på niveau med 2019.

Der er i udvalgte restauranter samarbejde med eksterne samarbejdspartnere med det formål at reducere madspildet. Samarbejdet vil forsøges struktureret og udvidet i 2021.

Ledelsesberetning

Væsentligste risici

De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter.

Yderligere risici er, at råvarer i den rette kvalitet og mængde ikke kan skaffes lokalt og import dermed er nødvendig, med afledt ekstra transport til følge.

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af New Start 1-koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevist om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

Vores politikker

Vi arbejder for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, hvor vi forebygger ulykker og nedslidning. Ligesom medarbejdere tilbydes mulighed for at tegne sundhedsforsikring.

Arbejdsmiljøindsatsen prioriteres, på linje med andre vigtige opgaver i vores virksomhed, med henblik på at skabe et godt arbejdsmiljø.

Vores handlinger

Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres.

Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær som løbende måles og evalueres.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen.

Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

Forbedringer / resultater

Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere. Eksempelvis har 68 medarbejdere i 2020 deltaget i uddannelse på Jensens Academy.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres også mindre skader, med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag. Der er ikke pligt til at anmelde disse arbejdsskader, men vi gør det, hvis der er usikkerhed om, at skaden kan give gener fremadrettet. Udviklingen i 2020 har vist et fald i antallet af arbejdsulykker fra 23 til 9, hvilket svarer til et fald på 61 % i forhold til 2019, og kan bl.a. henføres til et lavere aktivitetsniveau grundet nedlukninger. I halvdelen af de anmeldte skader har medarbejderne været uarbejdsdygtig under 1 dag.

Ledelsesberetning

Væsentlige risici

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Vi har vurderet, at der ikke er nogle særlige risici forbundet med med menneskerettigheder for vores forretningsmodel, da vi hovedsageligt opererer i Danmark, samt følger den relevante lovgivning på området. Derfor har vi fravalgt at have en særskilt politik for menneskerettigheder

Politikker for anti-korruption og bestikkelse

Vores politik

Det er New Start 1's politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare.

Medarbejderen må ikke af virksomhedens forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af New Start 1 ApS.

Aktuelt er der ikke etableret en formel whistleblower-ordning.

Vores handlinger

Alle nye medarbejdere skal igennem en obligatorisk compliance træning. I løbet af regnskabsåret har i alt 231 medarbejdere gennemført denne træning.

Forbedring / resultat

Der er i 2020 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

Væsentligste risici

Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

Ledelsesberetning

Fødevaresikkerhed

Vores fødevarepolitik

Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevaresikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring inden for fødevarebranchen, fødevaresikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

Vores handlinger

For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevaresikkerhed.

Vi følger op på Fødevarestyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E-smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Forbedring / resultater

Fødevarestyrelsens løbende tilsyn af kædens 21 danske restauranter har i løbet af 2020 resulteret i 12 Elite smileyer og 9 storsmilende smileyer. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smileysystemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg. I 2020 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

Væsentligste risici

Risici i forbindelse med fødevaresikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener. Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

New Start 1 ApS' bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2021 skal være minimum 20 % kvinder i bestyrelsen. I 2020 var der ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2019. I efteråret 2018 er der i forbindelse med ejerskifte etableret en helt ny bestyrelse, hvor der i processen ikke er fundet relevante og kvalificerede kvinder til bestyrelsen.

For den øvrige ledelse i New Start 1 ApS koncernen har direktionen fastsat et mål på minimum 45 % kvindelige ledere. I 2020 udgjorde andelen af kvindelige ledere i New Start 1 ApS koncernen 55 %. Dette inkluderer ledere i back office og i restauranterne (ledere i restauranterne er defineret som restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder). Dermed er det opstillede mål nået, og kønsfordelingen er ligelig.

New Start 1 ApS ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt mulig er en naturlig kønsbalance i den endelige udvælgelsesfase, for på den måde at forebygge, at et køn bliver underrepræsenteret.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Andre eksterne omkostninger	-7	7	-7	7
Bruttoresultat	-7	7	-7	7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-23.536	-6.552	-23.536	-6.552
Resultat før skat	-23.543	-6.545	-23.543	-6.545
Skat af årets resultat	0	0	0	0
Årets resultat	-23.543	-6.545	-23.543	-6.545

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede rettigheder		255	0	0	0
Goodwill		21.946	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	2	22.201	0	0	0
Grunde og bygninger		0	0	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		15.449	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.740	0	0	0
Indretning af lejede lokaler		15.779	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	3	51.968	0	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	16.115	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	0	12.210	0	12.210
Andre værdipapirer og kapitalandele	6	4.195	0	0	0
Deposita	6	8.490	0	0	0
Andre tilgodehavender	6	2.586	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver		15.271	12.210	16.115	12.210
Anlægsaktiver		89.440	12.210	16.115	12.210
Varebeholdninger	7	12.570	0	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.891	0	0	0
Andre tilgodehavender		12.043	0	0	0
Udskudt skatteaktiv	10	12.253	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	8	1.920	0	0	0
Tilgodehavender		33.107	0	0	0
Likvide beholdninger		6.236	0	0	0
Omsætningsaktiver		51.913	0	0	0
Aktiver		141.353	12.210	16.115	12.210

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		22.000	21.500	22.000	21.500
Reserve for sikringstransaktioner		-59	0	-59	0
Overført resultat		-5.851	-9.308	-5.851	-9.308
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		16.090	12.192	16.090	12.192
Minoritetsinteresser		15.031	0	0	0
Egenkapital		31.121	12.192	16.090	12.192
Ansvarlig lånekapital		10.000	0	0	0
Kreditinstitutter		18.271	0	0	0
Anden gæld		1.136	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	11	29.407	0	0	0
Kreditinstitutter	11	1.593	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.214	0	0	0
Deposita		927	0	0	0
Anden gæld	11	55.665	18	25	18
Periodeafgrænsningsposter	12	4.426	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		80.825	18	25	18
Gældsforpligtelser		110.232	18	25	18
Passiver		141.353	12.210	16.115	12.210
Kapitalberedskab	1				
Resultatdisponering	9				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Anvendt regnskabspraksis	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	21.500	0	0	-9.308	12.192	0	12.192
Valutakursregulering	0	0	-59	0	-59	0	-59
Kontant kapitalforhøjelse	500	27.000	0	0	27.500	15.031	42.531
Årets resultat	0	0	0	-23.543	-23.543	0	-23.543
Overført fra overkurs ved emission	0	-27.000	0	27.000	0	0	0
Egenkapital 31. december	22.000	0	-59	-5.851	16.090	15.031	31.121

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	21.500	0	0	-9.308	12.192	0	12.192
Valutakursregulering	0	0	-59	0	-59	0	-59
Kontant kapitalforhøjelse	500	27.000	0	0	27.500	0	27.500
Årets resultat	0	0	0	-23.543	-23.543	0	-23.543
Overført fra overkurs ved emission	0	-27.000	0	27.000	0	0	0
Egenkapital 31. december	22.000	0	-59	-5.851	16.090	0	16.090

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		-23.543	-6.545
Reguleringer	13	23.536	6.527
Ændring i driftskapital	14	7	18
Pengestrømme fra driftsaktivitet		0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-21.264	-10.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-21.264	-10.000
Kontant kapitalforhøjelse		27.500	10.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		27.500	10.000
Ændring i likvider		6.236	0
Likvider 1. januar		0	0
Likvider 31. december		6.236	0
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.236	0
Likvider 31. december		6.236	0

Noter til årsregnskabet

1 Kapitalberedskab

Selskabets økonomiske resultat for 2020 udviser et underskud før skat på DKK 23,5 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2020 positiv med DKK 16,0 mio.

Koncernens aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau.

Koncernen budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2021 på henholdsvis DKK 430 mio. og DKK -12 mio. I budgettet er der forventet en fuld genåbning af koncernens restauranter i løbet af 2021.

Koncernen har som følge af den danske regerings fortsatte tiltag været nødt til at fastholde den midlertidige nedlukning af restauranter samt hjemsendelse af medarbejdere længere tid end forventet i budgettet. Det vil naturligvis påvirke både koncernens omsætning og resultat negativt, men omfanget er afhængig af, om restauranterne forbliver åbne og restriktioner i øvrigt.

For at sikre koncernens fortsatte likviditetsberedskab er der i de første måneder af 2021 indgået aftale om indbetaling af supplerende likviditet fra koncernens aktionærer, som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2021.

Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

2 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede rettigheder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	841	45.547
Kostpris 31. december	841	45.547
Ned- og afskrivninger 1. januar	502	20.724
Årets afskrivninger	84	2.877
Ned- og afskrivninger 31. december	586	23.601
Regnskabsmæssig værdi 31. december	255	21.946

Noter til årsregnskabet

3 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	17.816	82.537	110.444	107.486
Tilgang i årets løb	0	5.657	13.786	9.401
Afgang i årets løb	-17.816	0	-1.283	0
Kostpris 31. december	<u>0</u>	<u>88.194</u>	<u>122.947</u>	<u>116.887</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.448	70.482	98.832	98.162
Årets afskrivninger	0	2.263	3.871	2.946
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-25	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-7.448	0	-471	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>72.745</u>	<u>102.207</u>	<u>101.108</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>15.449</u>	<u>20.740</u>	<u>15.779</u>

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
4 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Overførsler i årets løb	70.000	0
Kostpris 31. december	70.000	0
Overførsler i årets løb	-53.885	0
Værdireguleringer 31. december	-53.885	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.115	0

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
New Start 3 ApS	Odense	100%
Jensens Food Group A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Karl Chr. Skov Jensens A/S	Odense	100%
Danske Familierestauranter A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
5 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	42.500	32.500	42.500	32.500
Tilgang i årets løb	27.500	10.000	27.500	10.000
Overførsler i årets løb	-70.000	0	-70.000	0
Kostpris 31. december	0	42.500	0	42.500
Værdireguleringer 1. januar	-30.290	-23.701	-30.290	-23.701
Valutakursregulering	-59	-37	-59	-37
Årets resultat	-21.638	-6.552	-21.638	-6.552
Andre reguleringer	-1.898	0	-1.898	0
Overførsler i årets løb	53.885	0	53.885	0
Værdireguleringer 31. december	0	-30.290	0	-30.290
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	12.210	0	12.210

Noter til årsregnskabet

6 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.540	9.192	2.586
Tilgang i årets løb	1.496	0	0
Afgang i årets løb	0	-702	0
Kostpris 31. december	<u>16.036</u>	<u>8.490</u>	<u>2.586</u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>11.841</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>11.841</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>4.195</u>	<u>8.490</u>	<u>2.586</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	10.951	0	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	1.619	0	0	0
	<u>12.570</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Moderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
9 Resultatdisponering		
Overført resultat	-23.543	-6.545
	<u>-23.543</u>	<u>-6.545</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	9.086	10.554	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.167	1.468	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	-2.936	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	12.253	0	0	0

Det indregnede skatteaktiv består blandt andet af skattemæssige underskud til fremførelse, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden har gennemført effektiviseringer, der forventes at øge selskabets bruttoavanceprocent, ligesom koncernen har lukket underskudsgivende restauranter.

11 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	10.000	0	0	0
Langfristet del	10.000	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	10.000	0	0	0
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	18.271	0	0	0
Langfristet del	18.271	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	1.593	0	0	0
	19.864	0	0	0

Noter til årsregnskabet

11 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Morderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	1.136	0	0	0
Langfristet del	1.136	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	55.664	18	25	18
	56.800	18	25	18

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, består af gavekort og tilgodehavende beviser. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Koncern	
2020 TDKK	2019 TDKK
23.536	6.527
23.536	6.527

14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i leverandører mv.

Koncern	
2020 TDKK	2019 TDKK
7	18
7	18

Noter til årsregnskabet

15	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	10.368	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Koncernen har afgivet virksomhedspant på samlet TDKK 285.410 med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på:	75.423	80.986	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	63	748	0	0
Mellem 1 og 5 år	193	540	0	0
	256	1.288	0	0
Lejeforpligtelser	97.518	103.416	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Nykredit. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensen's Food Group A/S, Jensen's Bøfhus Holding A/S, Jensen's Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Nykredit.

Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Nykredit.

Koncernen har stillet leje garanti for TDKK 9.741.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

16 Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Steen Hastrup Holding ApS, Habico Invest A/S, Alex Gundersen Tobacco Aktieselskab og Selfinvest ApS

17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	265	10	10	10
Skatterådgivning	25	2	2	2
Andre ydelser	90	3	3	3
	380	15	15	15

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Start 1 ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet New Start 1 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dastnke koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervelse der har en større strategisk betydning for koncernen.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede rettigheder afskrives over maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$