



## EBI Management ApS

Esbjerg Brygge 28  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 38999826

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
23.05.2022

---

**Peter Kirk Larsen**  
Dirigent

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                     | 2  |
| Ledespåtegning                             | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4  |
| Ledelsesberetning                          | 7  |
| Resultatopgørelse for 2021                 | 8  |
| Balance pr. 31.12.2021                     | 9  |
| Egenkapitalopgørelse for 2021              | 11 |
| Noter                                      | 12 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 14 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

EBI Management ApS

Esbjerg Brygge 28

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 38999826

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Peter Kirk Larsen, formand

Poul Sand

Lars Gantzel Pedersen

Jens Munch

## Direktion

Kent Ernst Hansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for EBI Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23.05.2022

## Direktion

**Kent Ernst Hansen**

direktør

## Bestyrelse

**Peter Kirk Larsen**

formand

**Poul Sand**

**Lars Gantzel Pedersen**

**Jens Munch**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i EBI Management ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for EBI Management ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 23.05.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

# Ledelsesberetning

## **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber samt at udføre administrationsopgaver for selskaber, som investerer i unoterede kapitalandele samt hermed beslægtet virksomhed.

## **Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør et overskud på 429 t.kr. Årets resultat er tilfredsstillende.



# Resultatopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.      |
|--|------|----------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/-tab</b>          |      | <b>562.045</b> | <b>1.099.073</b> |
| Andre finansielle indtægter            | 1    | 333.979        | 277.409          |
| Andre finansielle omkostninger         |      | (346.861)      | (305.684)        |
| <b>Resultat før skat</b>               |      | <b>549.163</b> | <b>1.070.798</b> |
| Skat af årets resultat                 | 2    | (120.548)      | (236.000)        |
| <b>Årets resultat</b>                  |      | <b>428.615</b> | <b>834.798</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |      |                |                  |
| Overført resultat                      |      | 428.615        | 834.798          |
| <b>Resultatdisponering</b>             |      | <b>428.615</b> | <b>834.798</b>   |

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

|  | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Kapitalandele i associerede virksomheder     |      | 59.088.000        | 45.760.000        |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |      | 4.431.560         | 19.069.580        |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | 3    | <b>63.519.560</b> | <b>64.829.580</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>63.519.560</b> | <b>64.829.580</b> |
| Andre tilgodehavender                        |      | 3.435             | 0                 |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>3.435</b>      | <b>0</b>          |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>214.728</b>    | <b>1.861.332</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>218.163</b>    | <b>1.861.332</b>  |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>63.737.723</b> | <b>66.690.912</b> |

**Passiver**

|  | <b>Note</b> | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                       |             | 920.000             | 920.000             |
| Reserve for opskrivninger                |             | 53.292.000          | 39.964.000          |
| Overført overskud eller underskud        |             | 5.639.785           | 5.211.170           |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b>59.851.785</b>   | <b>46.095.170</b>   |
| Ansvarlig lånekapital                    |             | 3.561.416           | 20.222.874          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   | 4           | <b>3.561.416</b>    | <b>20.222.874</b>   |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 164.063             | 0                   |
| Skyldig skat                             |             | 0                   | 57.946              |
| Skyldige sambeskatningsbidrag            |             | 52.000              | 10.054              |
| Anden gæld                               |             | 108.459             | 304.868             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b>324.522</b>      | <b>372.868</b>      |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |             | <b>3.885.938</b>    | <b>20.595.742</b>   |
| <b>Passiver</b>                          |             | <b>63.737.723</b>   | <b>66.690.912</b>   |
| Eventualforpligtelser                    | 5           |                     |                     |

# Egenkapitalopgørelse for 2021

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Reserve for<br>opskrivninger<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital primo         | 920.000                        | 39.964.000                          | 5.211.170                                      | 46.095.170        |
| Årets opskrivninger       | 0                              | 13.328.000                          | 0  | 13.328.000        |
| Årets resultat            | 0                              | 0                                   | 428.615  | 428.615           |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>920.000</b>                 | <b>53.292.000</b>                   | <b>5.639.785</b>                               | <b>59.851.785</b> |

# Noter

## 1 Andre finansielle indtægter

|  | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.    |
|--|----------------|----------------|
| Finansielle indtægter fra associerede virksomheder | 333.979        | 277.409        |
|  | <b>333.979</b> | <b>277.409</b> |

## 2 Skat af årets resultat

|                                    | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Aktuel skat                        | 121.000        | 236.000        |
| Regulering vedrørende tidligere år | (452)          | 0              |
|                                    | <b>120.548</b> | <b>236.000</b> |

## 3 Finansielle aktiver

|                                     | Kapitalandele i<br>associerede<br>virksomheder<br>kr. | Tilgode-<br>havender hos<br>associerede<br>virksomheder<br>kr. |
|-------------------------------------|---|--|
| Kostpris primo                      | 5.796.000   | 19.069.580   |
| Tilgange                            | 0   | 333.980  |
| Afgange                             | 0   | (14.972.000)   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>5.796.000</b>                                      | <b>4.431.560</b>   |
| Opskrivninger primo                 | 39.964.000  | 0  |
| Dagsværdireguleringer               | 13.328.000  | 0  |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>         | <b>53.292.000</b>                                     | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>59.088.000</b>                                     | <b>4.431.560</b>   |

## 4 Langfristede forpligtelser

|                       | Forfald<br>efter 12<br>måneder<br>2021<br>kr. |
|-----------------------|---|
| Ansvarlig lånekapital | 3.561.416                                     |
|                       | <b>3.561.416</b>                              |

## 5 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med LYNGVIG ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Selskabets investeringer i porteføljevirkomheder er medtaget under associerede virksomheder.

Associerede virksomheder, både direkte ejet og indirekte ejet gennem dattervirksomheder, måles i henhold til International Private Equity & Ventures Capital Valuation Guidelines.

Unoterede investeringsaktiver er værdiansat på baggrund væsentlige uobserverbare inputs, da der ikke er et aktivt marked for disse. Da en markedspris for investeringerne ikke er observerbare, har ledelsen anvendt værdiansættelsesmetoder til at bestemme dagsværdien. I forhold til vurdering af værdiansættelsen følger ledelsen løbende resultatet af porteføljeinvesteringerne. Herudover er selskabets ledelse løbende i dialog med ledelsen i de enkelte investeringer for at vurdere operationelle- og forretningsmæssige forhold, som kan have indvirkning på værdiansættelsen. Hvor det er anvendeligt anvender selskabet ligeledes multipler for EV/EBITDA, nylige transaktioner for lignende selskaber og nylige transaktioner i selskabets egne investeringer.

Nedskrivning foretages i de tilfælde, hvor:

1. Virksomhedernes resultat er væsentlig under det forventede og medfører en permanent forringelse af selskabets værdi, eller selskabet står over for store langsigtede problemer, som kræver yderligere finansiering.
2. Der gennemføres en betydelig transaktion, involverende en uafhængig tredje part, der værdiansætter selskabet til en værdi, som er lavere end den nuværende værdi.

Nedskrivning i henhold til kriterie 2 sker tiltransaktionens kurs for den uafhængige tredjepartstransaktion.

Værdireguleringer foretages i henhold til International Private Equity & Ventures Capital Valuation Guidelines gældende retningslinier og gældende lovgivning mv. Værdireguleringer foretages i særdeleshed i tilfælde, hvor en transaktion, der involverer en substantiel investering eller handel involverende en uafhængig tredjepart, værdiansætter selskabet til en højere værdi.

Værdireguleringer for associerede virksomheder indregnes direkte på egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.