

**LBS Staal A/S**

Hjulmagervej 11  
9490 Pandrup

CVR nr. 38 99 82 26

**Årsrapport 2019**

**Godkendt på generalforsamlingen  
den 2020**

---

Preben Lausten  
**Dirigent**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning..... 3

Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... 4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger..... 6

Ledelsesberetning..... 7

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019**

Anvendt regnskabspraksis..... 8

Resultatopgørelse..... 12

Balance ..... 13

Noter ..... 15

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for LBS Staal A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Pandrup, den 11. marts 2020

Direktion

**Preben Lausten**

**Lasse Have Nielsen**

Bestyrelse

**Jens Bo Andersen**  
Formand

**Dan Joensen Ludvig**

**Preben Lausten**

**Finn Dige Søgaard**

**Lasse Have Nielsen**

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i LBS Staal A/S Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LBS Staal A/S for perioden 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 11. marts 2020

**VH Revision**  
**Registrerede Revisorer ApS**  
**CVR-nr.: 17871080**

**Klaus Arvad Johansen**  
Registreret revisor  
mne11348

## SELSKABSOPLYSNINGER

**Selskabet**

LBS Staal A/S  
Hjulmagervej 11  
9490 Pandrup

E-mail: faktura@lbs-staal.dk

CVR-nr.: 38 99 82 26

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Jens Bo Andersen  
Dan Joensen Ludvig  
Preben Lausten  
Finn Dige Søgaard  
Lasse Have Nielsen

**Direktion**

Preben Lausten  
Lasse Have Nielsen

**Revisor**

VH Revision  
Registrerede Revisorer ApS  
Børstenbindervej 12B  
5230 Odense M

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive laserskæring, buk og svejsning i metal.

### Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Ingen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsregnskabet for LBS Staal A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

#### Leasing

Ydelser til leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Restforpligtelsen oplyses under eventualforpligtelser.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste/-tab

Bruttofortjenesten/-tab består af sammentrækning af regnskabsposterne ”nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger”.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under a'contoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning lejede lokaler	5 år	0 %

Småanskaffelser under kr. 13.800 indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

**Deposita**

Deposita måles til anskaffelsespris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af a'contofaktureringer og forudbetalinger.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a'contoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER**

	2019	2017/18
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>13.022.233</b>	<b>8.947.619</b>
1 Personaleomkostninger .....	-8.395.319	-5.986.412
Afskrivninger.....	-871.063	-823.392
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>3.755.851</b>	<b>2.137.815</b>
Andre finansielle indtægter .....	1	0
Andre finansielle omkostninger .....	-171.020	-445.210
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>3.584.832</b>	<b>1.692.605</b>
Beregnete skatter.....	-790.588	-377.147
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>2.794.244</b>	<b>1.315.458</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	2.000.000	540.000
Overført resultat .....	794.244	775.458
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>2.794.244</b>	<b>1.315.458</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

	2019	2018
<b>AKTIVER</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5.385.270	4.768.749
Indretning af lejede lokaler.....	399.195	477.441
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5.784.465</b>	<b>5.246.190</b>
Andre tilgodehavender.....	18.000	18.000
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>18.000</b>	<b>18.000</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>	<b>5.802.465</b>	<b>5.264.190</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....	579.703	513.542
<b>Varebeholdninger.....</b>	<b>579.703</b>	<b>513.542</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	1.194.901	1.941.734
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	281.542	237.017
Andre tilgodehavender.....	8.485	27.819
Periodeafgrænsningsposter.....	40.585	24.688
<b>Tilgodehavender.....</b>	<b>1.525.513</b>	<b>2.231.258</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>	<b>3.659.072</b>	<b>1.521.052</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>	<b>5.764.288</b>	<b>4.265.852</b>
<b>AKTIVER.....</b>	<b>11.566.753</b>	<b>9.530.042</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

	2019	2018
<b>PASSIVER</b>		
Virksomhedskapital.....	750.000	750.000
Overført resultat.....	1.569.702	775.458
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	2.000.000	540.000
<b>2 EGENKAPITAL.....</b>	<b>4.319.702</b>	<b>2.065.458</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	245.033	112.135
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>	<b>245.033</b>	<b>112.135</b>
Kreditinstitutter.....	3.027.248	0
Anden gæld.....	87.733	0
<b>3 Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>3.114.981</b>	<b>0</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser.....	550.000	0
Kreditinstitutter.....	0	4.148.182
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	2.077.476	2.070.591
Selskabsskat.....	657.690	265.012
Anden gæld.....	601.871	868.664
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>3.887.037</b>	<b>7.352.449</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>	<b>7.002.018</b>	<b>7.352.449</b>
<b>PASSIVER.....</b>	<b>11.566.753</b>	<b>9.530.042</b>
<b>4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<b>5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		

## NOTER

	2019	2017/18
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget.....	13	9
Lønninger.....	7.095.800	5.088.723
Pensioner.....	912.134	596.535
Andre omkostninger til social sikring.....	387.385	301.154
	<b>8.395.319</b>	<b>5.986.412</b>

	Primo	Udbetalt udbytte	Forslag til resultat- disponering	Ultimo
<b>2 Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital.....	750.000	0	0	750.000
Overført resultat.....	775.458	0	794.244	1.569.702
Forslag til udbytte for regnskabsåret.....	540.000	-540.000	2.000.000	2.000.000
	<b>2.065.458</b>	<b>-540.000</b>	<b>2.794.244</b>	<b>4.319.702</b>

	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Gæld efter 5 år
<b>3 Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Kreditinstitutter.....	3.577.248	550.000	0
Anden gæld.....	87.733	0	0
	<b>3.664.981</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>

## NOTER

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Garantiforpligtelser:	Ingen ud over de for branchen gældende
Kautionsforpligtelser:	Ingen
Huslejeforpligtelser:	12 måneder a kr. 20.147 ialt kr. 241.764
Leasingforpligtelser:	Ingen
Lejeaftale:	Gastank anlæg kr. 2.545 i 10 måneder ialt kr. 25.450

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****Virksomhedspant**

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, er der oprettet skadesløsbrev på kr. 3.500.000, med sikkerhed i følgende aktiver med regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2019:

Simple fordringer, hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelse	1.194.901
Varelager	579.703
Driftsmateriel og inventar	5.385.270
Igangværende arbejder	281.542

Livspolice kr 1.000.000



11. marts 2020

KJ/CC/1

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Preben Lausten

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-797386736466  
Tidspunkt for underskrift: 11-03-2020 kl.: 19:54:56  
Underskrevet med NemID

## Lasse Have Nielsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-020766575195  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 07:26:21  
Underskrevet med NemID

## Jens Bo Andersen

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-767541073185  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 08:03:13  
Underskrevet med NemID

## Dan Joensen Ludvig

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-559333591759  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 07:48:23  
Underskrevet med NemID

## Preben Lausten

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-797386736466  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 08:16:15  
Underskrevet med NemID

## Lasse Have Nielsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-020766575195  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 07:29:19  
Underskrevet med NemID

## Finn Dige Søgaard

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-639876187727  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 08:45:09  
Underskrevet med NemID

## Klaus Johansen

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1077104994762  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 10:03:01  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 1c915172xMsQ52579649

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Preben Lausten

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-797386736466  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 10:07:41  
Underskrevet med NemID

## Lasse Have Nielsen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-020766575195  
Tidspunkt for underskrift: 12-03-2020 kl.: 10:28:49  
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: 1c915172xMsQ52579649

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).