
Hans Erik Bylling Holding ApS

Møllevej 6, Stepping, 6070 Christiansfeld

Årsrapport for 2020

CVR-nr. 38 91 42 00

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/5 2021

Hans Erik Bylling
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Hans Erik Bylling Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 20. maj 2021

Direktion

Hans Erik Bylling

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Hans Erik Bylling Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hans Erik Bylling Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. maj 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Henrik Forthoft Lind
statsautoriseret revisor
mne34169

Selskabsoplysninger

Selskabet

Hans Erik Bylling Holding ApS
Møllevvej 6
Stepping
6070 Christiansfeld

CVR-nr.: 38 91 42 00
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Kolding

Direktion

Hans Erik Bylling

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal				
Resultat				
Nettoomsætning	1.376.156	1.295.147	1.253.048	1.000.185
Resultat af ordinær primær drift	50.837	83.034	50.365	26.595
Resultat før finansielle poster	56.356	92.653	55.832	28.457
Resultat af finansielle poster	-18.163	2.552	-6.228	-1.992
Årets resultat	26.545	73.729	43.246	19.854
Balance				
Balancesum	940.944	913.691	809.031	708.285
Egenkapital	359.324	350.925	388.688	345.145
Pengestrømme				
Pengestrømme fra:				
- driftsaktivitet	-7.562	60.660	-44.739	-10.425
- investeringsaktivitet	-42.018	-17.938	-9.450	-33.750
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-48.102	-20.718	-22.448	-34.726
- finansieringsaktivitet	56.537	-31.103	44.296	81.242
Årets forskydning i likvider	6.957	11.619	-9.893	37.067
Antal medarbejdere	320	277	258	246
Nøgletal i %				
Bruttomargin	11,3%	14,5%	10,2%	9,0%
Overskudsgrad	4,1%	7,2%	4,5%	2,8%
Afkastningsgrad	6,0%	10,1%	6,9%	4,0%
Soliditetsgrad	38,2%	38,4%	48,0%	48,7%
Forrentning af egenkapital	7,5%	19,9%	11,8%	5,8%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for perioden 2016-2018. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter omfatter primært fremstilling, produktion og salg af fiskefoder samt handel med råvarer, som er relateret til fremstillingen.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 26.545, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 359.324.

Produktionsforholdene inklusive fabriksenheder udbygges løbende på alle områder. Det betyder, at der løbende gennemføres investeringer i såvel nye som eksisterende anlæg og teknik. I 2020 har koncernen fokuseret på øget salg og effektivitet.

COVID-19-pandemien påvirkede gruppen på forskellige måder, dog ikke kritisk. Nogle af vores kunder har ikke været i stand til at levere deres fisk til HORECA-markederne, hvorfor vi har oplevet en forsinkelse i indbetalingerne. Flere lande, især på det afrikanske kontinent, er ramt af svagere økonomi, hvilket har ført til devaluering og tab af købekraft, hvilket indirekte har påvirket vores salgsmængde samt forsinket indbetalingerne. Uroen på de finansielle markeder har også ført til uro på valutakurserne, som også vil påvirke vores forretning på udvalgte markeder.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen realiserede i 2020 et resultat på TDKK 26.545 mod TDKK 73.729 i 2019. Resultatet lever ikke op til forventningerne.

Drift

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Valutarisici

Der eksisterer de for branchen normale pris- og valutarisici. Koncernen indgår løbende kontrakter samt valutaterminsforretninger for afdækning af risiciene.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne for det kommende år er positive og der forventes et resultat minimum på niveau med 2019.

Forskning og udvikling

Der forskes løbende i udvikling og forbedring af koncernens produkter.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Koncernen arbejder løbende med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i koncernens processer.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Aller Aqua ("The Group") er et dansk grundlagt selskab, som globalt inklusiv associerede virksomheder beskæftiger ca. 500 personer på syv forskellige produktionsfaciliteter i syv forskellige lande (Danmark, Tyskland, Polen, Serbien, Egypten, Zambia og Kina). Koncernens primære aktivitet er produktion og fremstilling af fiskefoder og relateret handel med råvarer. Koncernen har salg i 60 forskellige lande og er den tredjestørste fiskefoderproducent i EU i ferskvandssegmentet.

Gruppen er opmærksom på dets miljømæssige, etiske og samfundsmæssige ansvar, som er en integreret del af vores forretning. Udover vores arbejde inden for CSR har koncernen i de forløbne år indgået et program til støtte for De Forenede Nationers Globale Mål (UN SDG), hvor vi fokuserer specifikt på mål nr. 2, 8, 13 og 14. FNs SDG-mål er indarbejdet i vores strategi for at sikre, at alle enheder kan bevare fokus.

Klimaændringer og miljømæssig tilgang

Arbejdet omkring klimaændringer og miljøproblemer er en vigtig del af koncernens aktiviteter. Da vi anvender mange råvarer og har flere produktionssteder, er der risiko for utilsigtet påvirkning af omgivelserne. Vi løser denne risiko ved at arbejde på ISO 22000-certificering af vores produktionssteder. Vi tilstræber at opkøbe råmaterialer lokalt for at minimere transporten og i vores produktsortiment har vi også økologiske foderprodukter til at imødekomme kundernes krav.

I løbet af 2020 har vi opnået vores mål omkring 100% indkøb af af regionalproduceret soja. Dermed opgiver vi importen fra ethvert land, hvor skovrydning kunne være et problem. Vi sigter mod at købe råvarer regionalt for at minimere transporten og i vores produktsortiment har vi også økologiske foderprodukter, der imødekommer kundernes behov. I løbet af 2020 er ca. 90% af indkøbet af råvarer til vores europæiske fabrikker foretaget regionalt.

Endvidere har vi i 2020 tilpasset vores indsats for lavere miljøpåvirkning med FNs SDG's fokus på mål nr. 13 - Klimaaktioner og nr. 14 - Livet under vand for yderligere at forbedre den globale bæredygtighedsudvikling ved yderligere at forbedre akvakulturen, da akvakultur er den mindst kuldioxidemissionerende kødproduktion.

Vores fiskefoder reducerer udledningen til vand, og det påvirker derfor livet under vand positivt og kan give en kilde til foder til akvakultur, der kan reducere trykket på naturlige fiskebestande.

Vi har introduceret systematiske træningsprogrammer mod vores kunder for at sikre bedste praksis og ydeevne, hvilket fører til den laveste miljøpåvirkning. Derudover har vi fortsat vores fokus på at reducere vores miljøpåvirkning fra produktionsfaciliteter og har således implementeret aktiviteter for at reducere energiforbruget og derved CO₂-emissioner på tværs af alle enheder.

Ledelsesberetning

Vi er i 2020 startet på en dedikeret process for CO₂-label alle vores fodertyper. Målet er at være færdig med denne process i midten af 2021. Eftersom ca. 85 % af CO₂ aftrykket på fiskefoder kommer fra råvarerne, har vi besluttet, formentlig som det første fiskefoderproducent i verdenen, at give vores kunder mulighed for at vælge produkter ud fra CO₂ aftryk.

Menneskerettigheder og tilgang til sociale relationer

Da vores aktiviteter er spredt over hele verden, og da vi har aktiviteter, der involverer et stort antal interessenter, erkender vi behovet for at løse menneskerettighedsrelaterede spørgsmål. Vi ved, at beskyttelse og støtte af internationale accepterede menneskerettighedsretningslinjer er meget vigtige for vores interessenter, og vi erkender risikoen for ikke at opfylde disse forventninger.

Vi arbejder efter en "code of conduct" over for vores leverandører. Denne code of conduct er en del af godkendelsen af alle leverandører. I code of conduct forholder vi os blandt andet til:

- Overholdelse af gældende love
- Nøjagtig og ærlig journalføring
- Beskyttelse af information, aktiver og interesser
- Forretningsforpligtelser
- Respekt og værdighed
- At udføre forretninger med integritet
- Ansvarlighed

"Code of conduct" er sendt til alle leverandører og er en del af den fremtidige leverandørgodkendelse. I løbet af 2020 har adskillige leverandørrevisioner fundet sted på tværs af koncernfabrikkerne, som dog har været virtuel pga. COVID-19.

Baseret på disse revisioner har vi ikke set nogen kritiske hændelser hos vores leverandører i løbet af året.

På den zambiske fabrik er der indført en ny statslig "lov om beskæftigelseskodeks".

Medarbejderforhold

Vi værdsætter vores medarbejdere højt, og vi er opmærksomme på behovet for at kunne tiltrække og opretholde kompetente medarbejderne. Derfor har vi fokus på at levere ordentlige arbejdsvilkår for vores medarbejdere over hele verden.

På vores produktionsanlæg i Zambia og Egypten har vi introduceret busser, som medarbejdere kan tage til arbejde, da befolkningen ikke er i nærheden af vores produktionssted og i Egypten er udfordringer med transport enorme. Denne praksis har fortsat i 2020.

Vores arbejde er relateret til SDG mål nr. 8 indebærer at fremme en stigning i akvakultursektoren, da dette vil støtte økonomisk vækst i områder, hvor andre former for landbrugsaktiviteter ikke er mulige, og hvor det vil skabe et anstændigt arbejde for lokalbefolkningen. Vi ønsker at give vores medarbejdere en

Ledelsesberetning

anstændig og stabil arbejdsplads, som kan understøtte en bæredygtig udvikling i det område, hvor vi er til stede.

Anti-korruption og tilgang til bestikkelse

Koncernen har en nultolerance mod korruption, og koncernen opretholder høj etik og integritet i alle forretningsforbindelser. Aller Aqua er opmærksom på, hvordan korruption, bestikkelse og dårlig forretningsetik kan skade virksomheden.

Derfor har bestyrelsen haft et nært forhold til topledelsen i koncernens virksomheder og sørger for, at koncernens holdninger og værdier er kendt og overholdt på alle steder. I medarbejderhåndbogen er koncernens retningslinjer for f.eks. gaver og etisk adfærd beskrevet for at sikre, at kravene kommunikeres på tværs af geografiske områder.

I 2020 har vi fortsat vores proces til at screene vores leverandører og anvender retningslinjer, som de skal gennemføre og overholde, og som indeholder krav til korruption og bestikkelse samt menneskerettigheder. Vi har ikke identificeret væsentlige problemer i forbindelse med korruption i 2020.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for øverste ledelse

Selskabets ledelse består af 1 medlem, og opfylder dermed betingelserne for at undlade at fastsætte et måltal.

Måltal for øvrige ledelseslag

Det er koncernens politik at øge antallet af kvinder i vores ledelsesteam, men under den primære betingelse at vi altid skal ansætte den mest kompetente kandidat til jobbet.

I 2020 har vi fortsat sørget for, at begge køn bliver tilbudt de samme muligheder for at uddanne sig selv, og vi har fortsat med at fremme kvindelig talent inden for vores organisation ved at finde karrieremuligheder, når det er relevant. Når vi anvender eksterne rekrutteringskonsulenter, vi kræver at modtage en liste med både mandlige og kvindelige kandidater, og vi stræber generelt efter at flere kvinder skal indgå i ledelsen. Imidlertid var der i 2020 for få ledelsesstillinger ledige til at vise en betydelig ændring i den samlede kønsfordeling i vores ledelsesteam. Vi vil fortsætte vores indsats i de kommende år.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Nettoomsætning	2	1.376.156	1.295.147	0	0
Andre driftsindtægter		5.519	9.597	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.131.486	-1.003.474	0	0
Andre eksterne omkostninger		-94.435	-113.427	-15	-15
Bruttoresultat		155.754	187.843	-15	-15
Personaleomkostninger	3	-77.675	-74.013	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-21.723	-21.199	0	0
Andre driftsomkostninger		0	22	0	0
Resultat før finansielle poster		56.356	92.653	-15	-15
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	3.396	7.066
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-3.084	4.553	0	0
Finansielle indtægter	4	16.296	20.063	103	119
Finansielle omkostninger		-31.375	-22.064	-87	-87
Resultat før skat		38.193	95.205	3.397	7.083
Skat af årets resultat	5	-11.648	-21.476	23	-2
Årets resultat		26.545	73.729	3.420	7.081

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Erhvervede lignende rettigheder		129	179	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	129	179	0	0
Grunde og bygninger		66.275	70.993	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		107.325	107.360	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		32.703	7.826	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	206.303	186.179	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	61.549	59.224
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	63.127	65.044	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	5.461	7.543	0	0
Andre tilgodehavender	10	2.076	3.551	1.400	1.726
Finansielle anlægsaktiver		70.664	76.138	62.949	60.950
Anlægsaktiver		277.096	262.496	62.949	60.950
Varebeholdninger	11	137.687	131.273	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		396.051	412.591	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8.581	8.166
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.271	1.200	0	0
Andre tilgodehavender		27.896	16.805	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	20.721	16.563	0	0
Selskabsskat		1.267	4.186	115	0
Periodeafgrænsningsposter		1.203	782	0	0
Tilgodehavender		451.409	452.127	8.696	8.166
Værdipapirer		41.550	32.263	0	0
Likvide beholdninger		33.202	35.532	5	378
Omsætningsaktiver		663.848	651.195	8.701	8.544
Aktiver		940.944	913.691	71.650	69.494

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		50	50	50	50
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	9.880
Andre reserver		-1.071	0	0	0
Overført resultat		60.877	57.455	64.689	52.573
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	113	0
Egenkapital henført til kapitalejere af morderselskabet		59.856	57.505	64.852	62.503
Minoritetsinteresser		299.468	293.420	0	0
Egenkapital		359.324	350.925	64.852	62.503
Hensættelse til udskudt skat	13	4.174	4.445	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		7.517	3.710	0	0
Andre hensættelser	14	2.272	2.419	0	0
Hensatte forpligtelser		13.963	10.574	0	0
Kreditinstitutter		10.404	23.686	0	0
Anden gæld		89.837	81.557	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	100.241	105.243	0	0

Balance 31. december

Passiver

		Koncern		Morderselskab	
	Note	2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter	15	244.670	169.926	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		155.214	175.694	30	30
Selskabsskat		11.963	23.199	0	0
Deposita		27	0	0	0
Anden gæld	15	55.534	78.130	6.768	6.961
Periodeafgrænsningsposter		8	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		467.416	446.949	6.798	6.991
Gældsforpligtelser		567.657	552.192	6.798	6.991
Passiver		940.944	913.691	71.650	69.494
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital						I alt
	Selskabs- kapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået ud- ekskl. minori-		Minoritets- interesser	
				bytte for regn- skabsåret	tets- interesser		
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Egenkapital 1. januar	50	0	62.453	0	62.503	369.167	431.670
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	0	-4.998	0	-4.998	-75.747	-80.745
Korrigeret egenkapital 1. januar	50	0	57.455	0	57.505	293.420	350.925
Valutakursregulering	0	-1.071	0	0	-1.071	-7.163	-8.234
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-9.925	-9.925
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	13	13
Årets resultat	0	0	3.422	0	3.422	23.123	26.545
Egenkapital 31. december	50	-1.071	60.877	0	59.856	299.468	359.324

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	50	0	62.453	0	62.503	0	62.503
Valutakursregulering	0	0	-1.071	0	-1.071	0	-1.071
Årets resultat	0	0	3.307	113	3.420	0	3.420
Egenkapital 31. december	50	0	64.689	113	64.852	0	64.852

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		26.545	73.729
Reguleringer	16	53.001	40.123
Ændring i driftskapital	17	-45.900	-49.115
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		33.646	64.737
Renteindbetalinger og lignende		16.295	27.738
Renteudbetalinger og lignende		-31.376	-22.063
Pengestrømme fra ordinær drift		18.565	70.412
Betalt selskabsskat		-26.127	-9.752
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-7.562	60.660
Køb af materielle anlægsaktiver		-48.102	-20.718
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.499	-13.024
Salg af materielle anlægsaktiver		241	553
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.106	1.573
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		6.236	13.678
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-42.018	-17.938
Ændring i gæld til kreditinstitutter		61.462	-28.320
Kontant kapitalforhøjelse		5.000	0
Betalt udbytte		-9.925	-2.783
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		56.537	-31.103
Ændring i likvider		6.957	11.619
Likvider 1. januar		67.795	56.176
Likvider 31. december		74.752	67.795
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		33.202	35.532
Værdipapirer		41.550	32.263
Likvider 31. december		74.752	67.795

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Morderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Europa	884.972	759.707	0	0
Asien	199.104	238.625	0	0
Afrika	292.080	296.815	0	0
	1.376.156	1.295.147	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	72.192	69.040	0	0
Pensioner	2.453	1.557	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.085	1.765	0	0
Andre personaleomkostninger	945	1.651	0	0
	77.675	74.013	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	320	277	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	56	82
Renteindtægter associerede virksomheder	60	0	0	0
Andre finansielle indtægter	16.236	20.063	47	37
	16.296	20.063	103	119
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	17.810	25.381	0	0
Årets udskudte skat	-6.145	-4.209	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-17	304	-23	2
	11.648	21.476	-23	2
6 Immaterielle anlægsaktiver				
Koncern			Erhvervede lignende rettigheder	
			TDKK	
Kostpris 1. januar				250
Kostpris 31. december				250
Ned- og afskrivninger 1. januar				71
Årets afskrivninger				50
Ned- og afskrivninger 31. december				121
Regnskabsmæssig værdi 31. december				129

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	86.195	199.230	7.826
Valutakursregulering	-3.485	-6.258	-43
Tilgang i årets løb	510	21.274	26.318
Afgang i årets løb	0	-1.300	-1.398
Kostpris 31. december	<u>83.220</u>	<u>212.946</u>	<u>32.703</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.202	91.870	0
Valutakursregulering	-804	-3.500	0
Årets afskrivninger	2.547	18.362	0
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-1.111	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>16.945</u>	<u>105.621</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>66.275</u>	<u>107.325</u>	<u>32.703</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	49.344	49.344
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	<u>49.344</u>	<u>49.344</u>
Værdireguleringer 1. januar	9.880	4.862
Valutakursregulering	-1.071	1.048
Årets resultat	3.396	7.066
Andre reguleringer	0	-3.096
Værdireguleringer 31. december	<u>12.205</u>	<u>9.880</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>61.549</u>	<u>59.224</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel
Familien Bylling Holding ApS	Christiansfeld, Danmark	TDKK 1.000	17%
Haltruplund ApS (datterselskab af Familien Bylling Holding ApS)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 80	17%
Aller Aqua Group A/S (datterselskab af Familien Bylling Holding ApS)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 3.000	15%
Aller Aqua A/S (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 10.000	15%
Aller Aqua Polska sp. z.o.o. (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Golub-Dobrzyn, Polen	TPLN 4.573	14%
Aller Aqua Ukraina sp z.o.o. (datterselskab af Aller Aqua Polska sp. z.o.o.)	Okreg Lwowski, Ukraine	TUAH 39	14%
Aller Aqua AM (Armenien) (datterselskab af Aller Aqua Polska sp. z.o.o.)	Ararat, Armenien	TEUR 0	8%
Aller Aqua Norway AS (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Bergen, Norge	TNOK 100	15%
Gulen Marine Farm AS (datterselskab af Aller Aqua Norway AS)	Ånneland, Norge	TNOK 200	14%
Seamtech AS (datterselskab af Aller Aqua Norway AS)	Bønes, Norge	TNOK 1.800	15%
Aller Aqua China A/S (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 40.629	9%
Aller Aqua (Qingdao) Co. Ltd. (datterselskab af Aller Aqua China A/S)	Qingdao, Kina	TRMB 38.333	9%

Noter til årsregnskabet

8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Stemme- og ejerandel
Aller Aqua Research GmbH (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Büsum, Tyskland	TEUR 25	15%
Aller Aqua Nigeria Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Lagos, Nigeria	TNGA 9.019	15%
Aller Aqua Kenya Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Nairobi, Kenya	TKES 1.000	15%
Aller Aqua Ghana Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Akosombo, Ghana	TGHS 1.000	15%
Aller Aqua Egypt For Industrialization - S.A.E. (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Giza, Egypt	TEGP 23.967	8%
Aller Aqua Balkan d.o.o (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Južno-Backi, Serbia	TEUR 0	15%
HEB Stepping ApS	Christiansfeld, Danmark	TDKK 50	100%
Pigeskolen P/S	Christiansfeld, Danmark	TDKK 500	100%
Aller Aqua Myanmar Holding ApS	Christiansfeld, Denmark	TDKK 40	100%
Aller Aqua Myanmar Feed Company Ltd. (datterselskab af Aller Aqua Myanmar Holding ApS)	Kyauktan Township, Myanmar	TUSD 8.500	100%

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	63.793	58.267	0	0
Tilgang i årets løb	1.499	5.526	0	0
Kostpris 31. december	65.292	63.793	0	0
Værdireguleringer 1. januar	-2.459	5.736	0	0
Valutakursregulering	2.097	930	0	0
Årets resultat	-3.084	4.553	0	0
Modtagne udbytter	-6.236	-13.678	0	0
Værdireguleringer 31. december	-9.682	-2.459	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	7.517	3.710	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	63.127	65.044	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Binderup Mølle Dambrug A/S	Nibe, Danmark	TDKK 509	30%
Aller Ejendomsselskab A/S	Christiansfeld, Danmark	TDKK 3.000	50%
Aller Aqua Zambia Limited	Lusaka, Zambia	TZMW 10	40%
Emsland Aller Aqua GmbH	Golssen, Tyskland	TEUR 363	45%

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselska b
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele TDKK	Andre tilgodeha- vender TDKK	Andre tilgodeha- vender TDKK
Kostpris 1. januar	6.567	2.076	1.400
Afgang i årets løb	-1.106	0	0
Kostpris 31. december	5.461	2.076	1.400
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.461	2.076	1.400

11 Varebeholdninger	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	55.165	45.268	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	82.522	86.005	0	0
	137.687	131.273	0	0

12 Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	113	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	7.067
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	23.123	66.648	0	0
Overført resultat	3.422	7.081	3.307	14
	26.545	73.729	3.420	7.081

Noter til årsregnskabet

13 Udskudt skatteaktiv	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	12.118	8.390	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	6.145	4.209	0	0
Andre reguleringer	-1.716	-481	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	16.547	12.118	0	0

Det indregnede skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig- og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, forudbetalinger, varelager og skattemæssige underskud til fremførelse.

Skatteaktivet er indregnet, da koncernen forventer at kunne realisere de midlertidige forskelle indenfor en kortere årrække.

14 Andre hensættelser

Andre hensættelser vedrører hensættelser til forventede meromkostninger til skat i udlandet i forbindelse med en kontrol af de lokale skattemæssige forhold.

Andre hensættelser	2.272	2.419	0	0
	2.272	2.419	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	10.404	23.686	0	0
Langfristet del	10.404	23.686	0	0
Inden for 1 år	11.537	15.250	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	233.133	154.676	0	0
Kortfristet del	244.670	169.926	0	0
	255.074	193.612	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	89.837	81.557	0	0
Langfristet del	89.837	81.557	0	0
Øvrig kortfristet gæld	55.534	78.130	6.768	6.961
	145.371	159.687	6.768	6.961

16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Finansielle indtægter	-16.296	-20.063
Finansielle omkostninger	31.375	22.064
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	21.723	21.199
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.084	-4.553
Skat af årets resultat	11.648	21.476
Valutakursregulering	1.467	0
	53.001	40.123

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.414	2.744
Ændring i tilgodehavender	3.432	-84.050
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-147	2.029
Ændring i leverandører m.v.	-42.771	30.162
	-45.900	-49.115

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på TDKK 100.000 med pant i immaterielle rettigheder, driftsmidler, varebeholdninger og tilgodehavender med en samlet bogført værdi på	157.559	166.743	0	0
---	---------	---------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode ind til 1. januar 2030	22.101	24.800	0	0
---	--------	--------	---	---

Koncernen har også indgået operationelle leasingkontrakter i et begrænset omfang. Leasingforpligtelsen i den resterende leasingperiode udgør i alt TDKK 176.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

19 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Hans Erik Bylling

Administrerende direktør og kapitalejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PwC				
Revisionshonorar	380	383	12	12
Skatterådgivning	95	190	0	0
Andre ydelser	162	135	0	0
	637	708	12	12
BDO				
Revisionshonorar	115	99	0	0
Skatterådgivning	19	35	0	0
Andre ydelser	15	20	0	0
	149	154	0	0
Andre revisorer				
Revisionshonorar	80	85	0	0
Skatterådgivning	62	135	0	0
	142	220	0	0
	928	1.082	12	12

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hans Erik Bylling Holding ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Ændring af regnskabspraksis

Regnskabspraksis er ændret i overensstemmelse med den ændrede fortolkning af virksomhedssammenslutninger, hvor hovedformålet er at harmonere principperne mellem ÅRL og IFRS. Regnskabspraksis er ændret således, at såfremt moderselskabet har en legal forpligtelse til at tilbagekøbe minoritetsinteresse, denne forpligtelse er afspejlet som en gældsforpligtelse og ikke som en minoritetsinteresse. Gældsforpligtelsen måles til dagsværdi og værdireguleringerne føres i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncernen har tilpasset sammenligningstal, hvorfor moderselskabets andel af koncernens egenkapital i 2019 er reduceret med TDKK 4.998, minoritetsinteresser er reduceret med TDKK 75.747 og anden gæld er forøget med TDKK 80.745.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Hans Erik Bylling Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$