
Hans Erik Bylling Holding ApS

Møllevej 6, Stepping, 6070 Christiansfeld

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 38 91 42 00

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/5 2020

Hans Erik Bylling
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Hans Erik Bylling Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Christiansfeld, den 20. maj 2020

Direktion

Hans Erik Bylling

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Hans Erik Bylling Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hans Erik Bylling Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. maj 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Henrik Forthoft Lind
statsautoriseret revisor
mne34169

Selskabsoplysninger

Selskabet

Hans Erik Bylling Holding ApS
Møllevvej 6
Stepping
6070 Christiansfeld

CVR-nr.: 38 91 42 00
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Kolding

Direktion

Hans Erik Bylling

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	1.295.147	1.253.048	1.000.185
Resultat af ordinær primær drift	83.034	50.365	26.595
Resultat før finansielle poster	92.653	55.832	28.457
Resultat af finansielle poster	2.552	-6.228	-1.992
Årets resultat	73.729	43.246	19.854
Balance			
Balancesum	913.691	809.031	708.285
Egenkapital	431.670	388.688	345.145
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	52.985	-44.739	-10.425
- investeringsaktivitet	-17.938	-9.450	-33.750
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-20.718	-22.448	-34.726
- finansieringsaktivitet	-31.103	44.296	81.242
Årets forskydning i likvider	3.944	-9.893	37.067
Antal medarbejdere	277	258	246
Nøgletal i %			
Bruttomargin	14,5%	10,2%	9,0%
Overskudsgrad	7,2%	4,5%	2,8%
Afkastningsgrad	10,1%	6,9%	4,0%
Soliditetsgrad	47,2%	48,0%	48,7%
Forrentning af egenkapital	18,0%	11,8%	5,8%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter omfatter primært fremstilling, produktion og salg af fiskefoder samt handel med råvarer, som er relateret til fremstillingen.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 73.729, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 431.670.

Produktionsforholdene inklusive fabriksenheder udbygges løbende på alle områder. Det betyder, at der løbende gennemføres investeringer i såvel nye som eksisterende anlæg og teknik. I 2019 har koncernen fokuseret på øget salg og effektivitet.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen realiserede i 2019 et resultat på TDKK 73.729 mod TDKK 43.246 i 2018. Resultatet lever op til forventningerne.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

Valutarisici

Der eksisterer de for branchen normale pris- og valutarisici. Koncernen indgår løbende kontrakter samt valutaterminsforsretninger for afdækning af risiciene.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne for det kommende år er positive og der forventes et resultat minimum på niveau med 2019.

Forskning og udvikling

Der forskes løbende i udvikling og forbedring af koncernens produkter.

Eksternt miljø

Koncernen arbejder løbende med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i koncernens processer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Aller Aqua ("The Group") er et dansk grundlagt selskab, som globalt inklusiv associerede virksomheder beskæftiger ca. 450 personer på syv forskellige produktionsfaciliteter i syv forskellige lande (Danmark, Tyskland, Polen, Serbien, Egypten, Zambia og Kina). Koncernens primære aktivitet er produktion og fremstilling af fiskefoder og relateret handel med råvarer. Koncernen har salg i 60 forskellige lande og er den tredjestørste fiskefoderproducent i EU i ferskvandssegmentet.

Gruppen er opmærksom på dets miljømæssige, etiske og samfundsmæssige ansvar, som er en integreret del af vores forretning. Udover vores arbejde inden for CSR har koncernen i de forløbne år indgået et program til støtte for De Forenede Nationers Globale Mål (UN SDG), hvor vi fokuserer specifikt på mål nr. 2, 8, 13 og 14. FNs SDG-mål er indarbejdet i vores strategi for at sikre, at alle enheder kan bevare fokus.

Klimaændringer og miljømæssig tilgang

Arbejdet omkring klimaændringer og miljøproblemer er en vigtig del af koncernens aktiviteter. Da vi anvender mange råvarer og har flere produktionssteder, er der risiko for utilsigtet påvirkning af omgivelserne. Vi løser denne risiko ved at arbejde på ISO 22000-certificering af vores produktionssteder. Vi tilstræber at opkøbe råmaterialer lokalt for at minimere transporten og i vores produktsortiment har vi også økologiske foderprodukter til at imødekomme kundernes krav.

I løbet af 2019 har vi implementeret regional indkøb af sojaprodukter; Målet er at være 100% på regionalproduceret soja fra 1. juli 2020. Dermed opgiver vi importen fra ethvert land, hvor skovrydning kunne være et problem. Vi sigter mod at købe råvarer regionalt for at minimere transporten og i vores produktsortiment har vi også økologiske foderprodukter, der imødekommer kundernes behov.

Endvidere har vi i 2019 tilpasset vores indsats for lavere miljøpåvirkning med FNs SDG's fokus på mål nr. 13 - Klimaaktioner og nr. 14 - Livet under vand for yderligere at forbedre den globale bæredygtighedsudvikling ved yderligere at forbedre akvakulturen, da akvakultur er den mindst kuldioxidemissionerende kødproduktion.

Vores fiskefoder reducerer udledningen til vand, og det påvirker derfor livet under vand positivt og kan give en kilde til foder til akvakultur, der kan reducere trykket på naturlige fiskebestande.

Vi har introduceret systematiske træningsprogrammer mod vores kunder for at sikre bedste praksis og ydeevne, hvilket fører til den laveste miljøpåvirkning. Derudover har vi fortsat vores fokus på at reducere vores miljøpåvirkning fra produktionsfaciliteter og har således implementeret aktiviteter for at reducere energiforbruget og derved CO₂-emissioner på tværs af alle enheder.

Menneskerettigheder og tilgang til sociale relationer

Da vores aktiviteter er spredt over hele verden, og da vi har aktiviteter, der involverer et stort antal interessenter, erkender vi behovet for at løse menneskerettighedsrelaterede spørgsmål. Vi ved, at beskyttelse og støtte af internationale accepterede menneskerettighedsretningslinjer er meget vigtige for

Ledelsesberetning

vores interessenter, og vi erkender risikoen for ikke at opfylde disse forventninger.

I løbet af 2019 har vi formaliseret et "code of conduct" over for vores leverandører. Denne code of conduct vil være en del af godkendelsen af alle leverandører i løbet af 2020. I code of conduct forholder vi os blandt andet til:

- Overholdelse af gældende love
- Nøjagtig og ærlig journalføring
- Beskyttelse af information, aktiver og interesser
- Forretningsforpligtelser
- Respekt og værdighed
- At udføre forretninger med integritet
- Ansvarlighed

"Code of conduct" vil blive sendt til alle leverandører og vil være en del af den fremtidige leverandørgodkendelse. I løbet af 2019 har adskillige leverandørrevisioner fundet sted på tværs af koncernfabrikkerne.

Baseret på disse revisioner har vi ikke set nogen kritiske hændelser hos vores leverandører i løbet af året.

På den zambiske fabrik er der indført en ny statslig "lov om beskæftigelseskodeks".

Medarbejderforhold

Vi værdsætter vores medarbejdere højt, og vi er opmærksomme på behovet for at kunne tiltrække og opretholde kompetente medarbejderne. Derfor har vi fokus på at levere ordentlige arbejdsvilkår for vores medarbejdere over hele verden.

På vores produktionsanlæg i Zambia og Egypten har vi introduceret busser, som medarbejdere kan tage til arbejde, da befolkningen ikke er i nærheden af vores produktionssted og i Egypten er udfordringer med transport enorme. Denne praksis har fortsat i 2019.

Vores arbejde er relateret til SDG mål nr. 8 indebærer at fremme en stigning i akvakultursektoren, da dette vil støtte økonomisk vækst i områder, hvor andre former for landbrugsaktiviteter ikke er mulige, og hvor det vil skabe et anstændigt arbejde for lokalbefolkningen. Vi ønsker at give vores medarbejdere en anstændig og stabil arbejdsplads, som kan understøtte en bæredygtig udvikling i det område, hvor vi er til stede.

Anti-korruption og tilgang til bestikkelse

Koncernen har en nultolerance mod korruption, og koncernen opretholder høj etik og integritet i alle forretningsforbindelser. Aller Aqua er opmærksom på, hvordan korruption, bestikkelse og dårlig forretningsetik kan skade virksomheden.

Derfor har bestyrelsen haft et nært forhold til topledelsen i koncernens virksomheder og sørger for, at

Ledelsesberetning

koncernens holdninger og værdier er kendt og overholdt på alle steder. I medarbejderhåndbogen er koncernens retningslinjer for f.eks. gaver og etisk adfærd beskrevet for at sikre, at kravene kommunikeres på tværs af geografiske områder.

I 2019 har vi fortsat vores proces til at screene vores leverandører og anvender retningslinjer, som de skal gennemføre og overholde, og som indeholder krav til korrupsion og bestikkelse samt menneskerettigheder. Vi har ikke identificeret væsentlige problemer i forbindelse med korrupsion i 2019.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for øverste ledelse

Selskabets ledelse består af 1 medlem, og opfylder dermed betingelserne for at undlade at fastsætte et måltal.

Måltal for øvrige ledelseslag

Det er koncernens politik at øge antallet af kvinder i vores ledelsesteam, men under den primære betingelse at vi altid skal ansætte den mest kompetente kandidat til jobbet.

I 2019 har vi fortsat sørget for, at begge køn bliver tilbudt de samme muligheder for at uddanne sig selv, og vi har fortsat med at fremme kvindelig talent inden for vores organisation ved at finde karrieremuligheder, når det er relevant. Når vi anvender eksterne rekrutteringskonsulenter, vi kræver at modtage en liste med både mandlige og kvindelige kandidater, og vi stræber generelt efter at flere kvinder skal indgå i ledelsen. Imidlertid var der i 2019 for få ledelsesstillinger ledige til at vise en betydelig ændring i den samlede kønsfordeling i vores ledelsesteam. Vi vil fortsætte vores indsats i de kommende år.

Begivenheder efter balancedagen

COVID-19-pandemien påvirker ikke direkte koncernen og dens operationer. Imidlertid vil nogle af vores kunder indirekte blive udfordret i deres forsyning til HORECA-markederne. Desuden er nogle af de fysiske markeder, hvor fisk typisk sælges, blevet lukket i en periode. Derfor må vi forvente en vis afmatning i salget såvel som betalinger fra de berørte kunder.

Uroen på de finansielle markeder har også ført til uro i valutakurserne, som også vil påvirke vores forretning på udvalgte markeder.

Det er imidlertid for tidligt at konkludere den fulde virkning af Covid-19.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	1.295.147	1.253.048	0	0
Andre driftsindtægter		9.597	5.945	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.003.474	-1.015.718	0	0
Andre eksterne omkostninger		-113.427	-115.976	-15	-166
Bruttoresultat		187.843	127.299	-15	-166
Personaleomkostninger	3	-74.013	-57.218	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-21.199	-13.771	0	0
Andre driftsomkostninger		22	-478	0	0
Resultat før finansielle poster		92.653	55.832	-15	-166
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	7.066	4.204
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.553	5.995	0	0
Finansielle indtægter	4	20.063	16.562	119	140
Finansielle omkostninger		-22.064	-28.785	-87	-127
Resultat før skat		95.205	49.604	7.083	4.051
Skat af årets resultat	5	-21.476	-6.358	-2	0
Årets resultat		73.729	43.246	7.081	4.051

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Erhvervede lignende rettigheder		179	229	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	179	229	0	0
Grunde og bygninger		70.993	71.722	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		107.360	105.730	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		7.826	3.132	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	186.179	180.584	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	59.224	54.204
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	65.044	66.483	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	7.543	3.119	0	0
Andre tilgodehavender	10	3.551	2.050	1.726	0
Finansielle anlægsaktiver		76.138	71.652	60.950	54.204
Anlægsaktiver		262.496	252.465	60.950	54.204

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Varebeholdninger	11	131.273	134.017	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		412.591	328.494	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8.166	10.231
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.200	900	0	0
Andre tilgodehavender		16.805	19.195	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	16.563	10.967	0	0
Selskabsskat		4.186	3.876	0	477
Periodeafgrænsningsposter		782	2.941	0	0
Tilgodehavender		452.127	366.373	8.166	10.708
Værdipapirer		32.263	24.588	0	0
Likvide beholdninger		35.532	31.588	378	0
Omsætningsaktiver		651.195	556.566	8.544	10.708
Aktiver		913.691	809.031	69.494	64.912

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		50	50	50	50
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	9.880	4.860
Overført resultat		62.453	57.419	52.573	52.559
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		62.503	57.469	62.503	57.469
Minoritetsinteresser		369.167	331.219	0	0
Egenkapital		431.670	388.688	62.503	57.469
Hensættelse til udskudt skat	13	4.445	2.577	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder		3.710	2.480	0	0
Andre hensættelser	14	2.419	1.620	0	0
Hensatte forpligtelser		10.574	6.677	0	0
Kreditinstitutter		23.686	45.216	0	0
Anden gæld		809	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	24.495	45.216	0	0

Balance 31. december

Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Kreditinstitutter	15	169.926	176.716	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		175.694	132.047	30	30
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	173
Selskabsskat		23.199	7.260	0	0
Anden gæld	15	78.133	52.427	6.961	7.240
Kortfristede gældsforpligtelser		446.952	368.450	6.991	7.443
Gældsforpligtelser		471.447	413.666	6.991	7.443
Passiver		913.691	809.031	69.494	64.912
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Reserve for nettoopskrivning efter den indre		Egenkapital ekskl. minori-			I alt
	Selskabs-	værdi- meto-	Overført	tets-	Minoritets-	
	kapital	de	resultat	interesser	interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	50	0	57.419	57.469	331.219	388.688
Valutakursregulering	0	0	1.048	1.048	10.988	12.036
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-783	-783
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.000	-2.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-3.095	-3.095	-36.905	-40.000
Årets resultat	0	0	7.081	7.081	66.648	73.729
Egenkapital 31. december	50	0	62.453	62.503	369.167	431.670

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	50	4.860	52.559	57.469	0	57.469
Valutakursregulering	0	1.048	0	1.048	0	1.048
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-3.095	0	-3.095	0	-3.095
Årets resultat	0	7.067	14	7.081	0	7.081
Egenkapital 31. december	50	9.880	52.573	62.503	0	62.503

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		73.729	43.246
Reguleringer	16	40.123	26.075
Ændring i driftskapital	17	-49.115	-93.269
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		64.737	-23.948
Renteindbetalinger og lignende		20.063	16.562
Renteudbetalinger og lignende		-22.063	-27.305
Pengestrømme fra ordinær drift		62.737	-34.691
Betalt selskabsskat		-9.752	-10.048
Pengestrømme fra driftsaktivitet		52.985	-44.739
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-250
Køb af materielle anlægsaktiver		-20.718	-22.448
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-13.024	-1.450
Salg af materielle anlægsaktiver		553	1.898
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.573	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		13.678	10.058
Andre reguleringer		0	2.742
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-17.938	-9.450
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-28.320	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	47.939
Betalt udbytte		-2.783	-3.643
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-31.103	44.296
Ændring i likvider		3.944	-9.893
Likvider 1. januar		31.588	41.481
Likvider 31. december		35.532	31.588
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		35.532	31.588
Likvider 31. december		35.532	31.588

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

COVID-19-pandemien påvirker ikke direkte koncernen og dens operationer. Imidlertid vil nogle af vores kunder indirekte blive udfordret i deres forsyning til HORECA-markederne. Desuden er nogle af de fysiske markeder, hvor fisk typisk sælges, blevet lukket i en periode. Derfor må vi forvente en vis afmatning i salget såvel som betalinger fra de berørte kunder.

Uroen på de finansielle markeder har også ført til uro i valutakurserne, som også vil påvirke vores forretning på udvalgte markeder.

Det er imidlertid for tidligt at konkludere den fulde virkning af Covid-19.

	Koncern		Morderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Europa	759.707	812.678	0	0
Asien	238.625	184.812	0	0
Afrika	296.815	255.558	0	0
	1.295.147	1.253.048	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	69.040	51.728	0	0
Pensioner	1.557	2.409	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.765	1.805	0	0
Andre personaleomkostninger	1.651	1.276	0	0
	74.013	57.218	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	277	258	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	82	139
Andre finansielle indtægter	20.063	16.562	37	1
	20.063	16.562	119	140

5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	25.381	12.327	0	0
Årets udskudte skat	-4.209	-5.965	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	304	-4	2	0
	21.476	6.358	2	0

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede lignende rettigheder TDKK
Kostpris 1. januar	250
Kostpris 31. december	250
Ned- og afskrivninger 1. januar	21
Årets afskrivninger	50
Ned- og afskrivninger 31. december	71
Regnskabsmæssig værdi 31. december	179

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	83.543	179.169	3.132
Valutakursregulering	1.514	8.200	0
Tilgang i årets løb	1.138	13.937	5.643
Afgang i årets løb	0	-2.076	-949
Kostpris 31. december	<u>86.195</u>	<u>199.230</u>	<u>7.826</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.822	73.440	0
Valutakursregulering	101	2.091	0
Årets afskrivninger	3.279	18.364	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.025	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>15.202</u>	<u>91.870</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>70.993</u>	<u>107.360</u>	<u>7.826</u>

Noter til årsregnskabet

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	49.344	48.794
Tilgang i årets løb	0	550
Kostpris 31. december	49.344	49.344
Værdireguleringer 1. januar	4.862	226
Valutakursregulering	1.048	430
Årets resultat	7.066	4.204
Andre reguleringer	-3.096	0
Værdireguleringer 31. december	9.880	4.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december	59.224	54.204

Noter til årsregnskabet

8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Familien Bylling Holding ApS	Christiansfeld, Danmark	TDKK 1.000	16,66%
Haltruplund ApS (datterselskab af Familien Bylling Holding ApS)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 80	16,66%
Aller Aqua Group A/S (datterselskab af Familien Bylling Holding ApS)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 3.000	15,00%
Aller Aqua A/S (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 10.000	15,00%
Aller Aqua Polska sp. z.o.o. (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Golub-Dobrzyn, Polen	TPLN 4.573	13,65%
Aller Aqua Ukraina sp z.o.o. (datterselskab af Aller Aqua Polska sp. z.o.o.)	Okreg Lwowski, Ukraine	TUAH 39	13,65%
Aller Aqua AM (Armenien) (datterselskab af Aller Aqua Polska sp. z.o.o.)	Ararat, Armenien	TEUR 0	8,32%
Aller Aqua Norway AS (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Bergen, Norge	TNOK 100	15,00%
Gulen Marine Farm AS (datterselskab af Aller Aqua Norway AS)	Ånneland, Norge	TNOK 200	13,50%
Seamtech AS (datterselskab af Aller Aqua Norway AS)	Bønes, Norge	TNOK 1.800	15,00%
Aller Aqua China A/S (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Christiansfeld, Danmark	TDKK 40.629	8,55%
Aller Aqua (Qingdao) Co. Ltd. (datterselskab af Aller Aqua China A/S)	Qingdao, Kina	TRMB 38.333	8,55%
Aller Aqua Research GmbH (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Büsum, Tyskland	TEUR 25	15,00%
Aller Aqua Nigeria Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Lagos, Nigeria	TNGA 9.019	14,54%
Aller Aqua Kenya Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Nairobi, Kenya	TKES 1.000	14,96%
Aller Aqua Ghana Limited (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Akosombo, Ghana	TGHS 1.000	15,00%
Aller Aqua Egypt For Industrialization - S.A.E. (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Giza, Egypt	TEGP 23.967	8,25%
Aller Aqua Balkan d.o.o (datterselskab af Aller Aqua Group A/S)	Južno-Backi, Serbia	TEUR 0	15,00%
HEB Stepping ApS	Christiansfeld, Danmark	TDKK 50	100,00%
Pigeskolen P/S	Christiansfeld, Danmark	TDKK 500	100,00%

For alle dattervirksomheder gælder det at Hans Erik Bylling Holding ApS besidder stemmermajoriteten.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	58.267	58.267	0	0
Tilgang i årets løb	5.526	0	0	0
Kostpris 31. december	63.793	58.267	0	0
Værdireguleringer 1. januar	5.736	9.683	0	0
Valutakursregulering	930	115	0	0
Årets resultat	4.553	5.996	0	0
Modtagne udbytter	-13.678	-10.058	0	0
Værdireguleringer 31. december	-2.459	5.736	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	3.710	2.480	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	65.044	66.483	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Binderup Mølle Dambrug A/S	Nibe, Danmark	TDKK 509	30%
Aller Ejendomsselskab A/S	Christiansfeld, Danmark	TDKK 3.000	50%
Aller Aqua Zambia Limited	Lusaka, Zambia	TZMW 10	40%
Emsland Aller Aqua GmbH	Golssen, Tyskland	TEUR 363	45%

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.119	2.050	0
Tilgang i årets løb	5.772	1.726	1.726
Afgang i årets løb	-1.348	-225	0
Kostpris 31. december	7.543	3.551	1.726
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.543	3.551	1.726

11 Varebeholdninger	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	45.268	43.979	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	86.005	90.038	0	0
	131.273	134.017	0	0

12 Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	7.067	4.204
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	66.648	38.435	0	0
Overført resultat	7.081	4.811	14	-153
	73.729	43.246	7.081	4.051

Noter til årsregnskabet

13 Udskudt skatteaktiv	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	8.390	2.627	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	4.209	5.965	0	0
Andre reguleringer	-481	-202	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	12.118	8.390	0	0

Det indregnede skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig- og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, forudbetalinger, varelager og skattemæssige underskud til fremførelse.

Skatteaktivet er indregnet, da koncernen forventer at kunne realisere de midlertidige forskelle indenfor en kortere årrække.

14 Andre hensættelser

Andre hensættelser vedrører hensættelser til forventede meromkostninger til skat i udlandet i forbindelse med en kontrol af de lokale skattemæssige forhold.

Andre hensættelser	2.419	1.620	0	0
	2.419	1.620	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	23.686	45.216	0	0
Langfristet del	<u>23.686</u>	<u>45.216</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	15.250	15.267	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	154.676	161.449	0	0
Kortfristet del	<u>169.926</u>	<u>176.716</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>193.612</u>	<u>221.932</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	809	0	0	0
Langfristet del	<u>809</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Øvrig kortfristet gæld	78.133	52.427	6.961	7.240
	<u>78.942</u>	<u>52.427</u>	<u>6.961</u>	<u>7.240</u>

16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2019 TDKK	2018 TDKK
Finansielle indtægter	-20.063	-16.562
Finansielle omkostninger	22.064	28.785
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	21.199	13.489
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.553	-5.995
Skat af årets resultat	<u>21.476</u>	<u>6.358</u>
	<u>40.123</u>	<u>26.075</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	2.744	-3.309
Ændring i tilgodehavender	-84.050	-97.812
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.029	3.760
Ændring i leverandører m.v.	30.162	4.092
	-49.115	-93.269

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på TDKK 100.000 med pant i immaterielle rettigheder, driftsmidler, varebeholdninger og tilgodehavender med en samlet bogført værdi på	166.743	173.159	0	0
---	---------	---------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode ind til 1. januar 2030	24.800	27.902	0	0
---	--------	--------	---	---

Koncernen har også indgået operationelle leasingkontrakter i et begrænset omfang. Leasingforpligtelsen i den resterende leasingperiode udgør i alt TDKK 327.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

19 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Hans Erik Bylling

Administrerende direktør og kapitalejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PwC				
Revisionshonorar	383	331	12	30
Skatterådgivning	190	230	0	0
Andre ydelser	135	75	0	0
	708	636	12	30
BDO				
Revisionshonorar	99	83	0	0
Skatterådgivning	35	0	0	0
Andre ydelser	20	20	0	0
	154	103	0	0
Andre revisorer				
Revisionshonorar	85	114	0	0
Skatterådgivning	135	27	0	0
Andre ydelser	0	30	0	0
	220	171	0	0
	1.082	910	12	30

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hans Erik Bylling Holding ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Hans Erik Bylling Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfri-

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

stede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$