

**ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

**HEDEGAARD HOLDING 2017 APS**

**Jægersborg Alle 1**

**2920 Charlottenlund**

**CVR-nr. 38 89 63 85**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 27 / 6 2024

---

**Mads Hedegaard**  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|  | Side  |
|--|-------|
| <b>Ledelsesberetning mv.</b>                       |       |
| Selskabsoplysninger                                | 1     |
| Koncernoversigt                                    | 2     |
| Ledelsesberetning                                  | 3-6   |
| <b>Påtegninger</b>                                 |       |
| Ledelsespåtegning                                  | 7     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning         | 8-10  |
| <b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>              |       |
| Anvendt regnskabspraksis                           | 11-22 |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023    | 23    |
| Balance pr. 31. december 2023                      | 24-25 |
| Egenkapitalopgørelser pr. 31. december 2023        | 26-27 |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023 | 28    |
| Noter  | 29-39 |

**Selskab**

Hedegaard Holding 2017 ApS  
Jægersborg Alle 1  
2920 Charlottenlund  
CVR-nr. 38 89 63 85

Hjemsted:                      Gentofte

**Direktion**

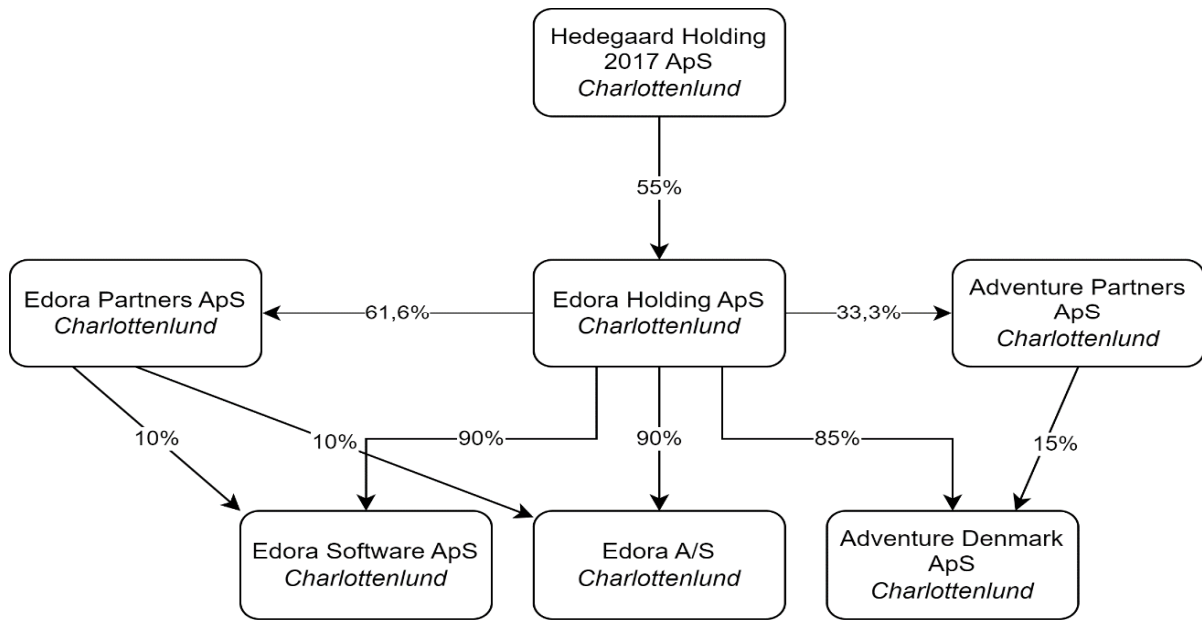
Mads Hedegaard

**Revision**

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Michael Dam-Johansen, statsautoriseret revisor



**Væsentligste aktiviteter**Koncernen:

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været udvikling af kundespecifik software og konsulentbistand i forbindelse med software, udvikling af standard software som kan effektivere offentlige og private virksomheder samt drift af Charlottenlund Slot ud fra de betingelser myndighederne giver.

Moderselskabet:

Hedegaard Holding 2017 ApS' hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

**Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**Koncernen:

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. 3.691 mod t.kr. 9.699 sidste år.

Egenkapitalen udgjorde på balancedagen t.kr. 45.471.

Koncern har indfriet de forventninger der var stillet til året. Resultat er påvirket af strategiske beslutninger, som forventes at medvirke til øget vækst i de kommende år.

Moderselskabet:

Resultatet af Hedegaard Holding 2017 ApS' aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. 788 mod t.kr. 5.572 sidste år.

Egenkapitalen udgjorde på balancedagen t.kr. 24.510.

**Den forventede udvikling**

Der forventes et resultat for koncernen i niveauet t.kr. 9.500 - 10.000 i næste regnskabsår på baggrund af de udarbejdede budgetter og forventninger til aktivitetsniveauet.

**Videnressourcer**

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år.

**Miljøforhold**

Koncernens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af dens aktiviteter, herunder at nedsætte energiforbrug i den løbende drift af koncernens aktiviteter. Det er i årets løb lykkedes at nedsætte koncernens samlede energiforbrug i forhold til sidste år ved at begrænse varme- forbruget i koncernen lokaler.

Ingen af koncernens virksomheder er pligtige til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

**Finansielle risici**

Koncernen er ikke udsat for særlige risici udover almindelige driftsmæssige og finansielle risici.

**Kreditrisici**

Koncernens kundesammensætning og -fordringer er ikke koncentreret på enkelte store kunder, hvorfor koncernen ikke er udsat for kreditrisici udover almindelige forekomne tabsrisici. Ledelsen har endvidere indført politikker og forretningsgange, som sikrer en tilstrækkelig kreditvurdering af kunder forinden kreditsalg.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen har afholdt t.kr. 1.915 vedrørende udviklingsaktiviteter, som befinder sig indenfor koncernens normale produktsortiment.

Koncernen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til den fortsatte vækst og indtjening.

**Oplysninger om egne kapitalandele**

Selskabet/koncernen har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 10.000 anparter á 1 kr. svarende til 18,18% af den samlede virksomhedskapital.

Der har i regnskabsåret været følgende bevægelser i selskabets/koncernens beholdning af egne kapitalandele:

|                            | <u>Købs-/<br/>salgssum</u> | <u>Antal</u>  | <u>Pålydende</u> | <u>Andel af<br/>virksomheds-<br/>kapitalen</u> |
|----------------------------|----------------------------|---------------|------------------|--|
| Egne aktier pr. 1/1 2023   | 1.000.000                  | 10.000        | 10.000           | 18,18%   |
| Erhvervet                  | 0                          | 0             | 0                | 0%   |
| Afhændet                   | <u>0</u>                   | <u>0</u>      | <u>0</u>         | <u>0%</u>                                      |
| Egne aktier pr. 31/12 2023 | <u>1.000.000</u>           | <u>10.000</u> | <u>10.000</u>    | <u>18,18%</u>                                  |

## Hoved- og nøgletal for koncernen

| Beløb i t.kr.                             | KONCERN |        |         | MODER  |        |
|---|---------|--------|---------|--------|--------|
|   | 2023    | 2022   | 2021    | 2020   | 2019   |
| <b>Resultatopgørelse</b>                  |         |        |         |        |        |
| Bruttofortjeneste                         | 57.855  | 55.955 | 40.027  | -15    | -9     |
| Resultat af primær drift                  | 4.711   | 13.014 | 6.777   | 5.019  | 2.315  |
| Finansielle poster, netto                 | -46     | -416   | 111     | -48    | -2     |
| Årets resultat                            | 3.691   | 9.699  | 5.691   | 4.976  | 2.316  |
| <b>Balance</b>                            |         |        |         |        |        |
| Balancesum                                | 62.614  | 62.614 | 46.038  | 18.655 | 12.466 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver  | 14.974  | 3.735  | 3.264   | 0      | 0      |
| Egenkapital                               | 45.471  | 42.400 | 32.615  | 16.416 | 11.551 |
| <b>Pengestrømme</b>                       |         |        |         |        |        |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten        | 20.257  | 2.330  | 11.082  | -      | -      |
| Pengestrømme fra investeringsaktiviteten  | -16.839 | -6.163 | -12.721 | -      | -      |
| Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten | -771    | 1.531  | -3.497  | -      | -      |
| Pengestrømme i alt                        | 2.648   | -2.302 | -5.135  | -      | -      |
| Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede   | 81      | 60     | 54      | 0      | 0      |
| <b>Nøgletal</b>                           |         |        |         |        |        |
| Soliditetsgrad                            | 72,62%  | 67,72% | 70,84%  | 88,00% | 92,66% |
| Forrentning af egenkapital                | 8,40%   | 25,86% | 18,45%  | 35,58% | 21,13% |

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansanalytikerforeningens anbefaling "online version", og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I henhold til årsregnskabslovens § 128, stk. 4 har koncernen undladt at vise sammenligningstal for 3.-4. foregående regnskabsår. Sammenligningstal for 2019-2020 vedrører kun moderselskabet.



Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2023 for Hedegaard Holding 2017 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 27. juni 2024

**I direktionen**

---

Mads Hedegaard  
Direktør

## Til kapitalejeren i Hedegaard Holding 2017 ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedegaard Holding 2017 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres

i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 27. juni 2024

### inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Michael Dam-Johansen  
statsautoriseret revisor  
mne36161

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "vareforbrug", "Arbejde udført for egen regning og opført underaktiver", "andre driftsindtægter" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Lejeindtægter fra udlejning af ejendomme indregnes lineært overlejeperioden.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb og fremmedarbejde samt omkostninger forbundet med drift af ejendommen.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Regnskabsposten omfatter arbejder udført i regnskabsåret og aktiveret under immaterielle anlægsaktiver. Målingen af arbejder udført for egen regning sker til kostpris og omfatter andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder og avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalinteresser**

Indtægter af kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes driftsresultat reguleret for interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, modtagne udbytter, amortiserede renter af leasingforpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.



## BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

## AKTIVER

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i selskabet kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 5 år |
|----------------------------------|------|

Der afskrives ikke på udviklingsprojekter under udførelse.

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fortjeneste eller tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

|   | <u>Brugstid</u> | <u>Restværdi</u> |
|---|-----------------|------------------|
| Grunde og bygninger                     | 40 år           | 20%              |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år            | 0%               |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-8 år          | 0%               |

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

**Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalinteressen måles til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i kapitalinteresserne reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i kapitalinteresserne, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til modervirksomheden, indgår i værdien af kapitalinteresserne.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af kapitalinteresser indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor associeringsforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalinteresser henlægges via resultatdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i virksomhederne.

**Andre værdipapirer og kapitalandele, der er anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede aktier og anparter.

Unoterede aktier og anparter er målt til kostpris.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Eventuelle nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Deposita indregnet under finansielle anlægsaktiver er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ved erhvervelse af egne kapitalandele indregnes kostprisen direkte på egenkapitalen under posten overført resultat. Efterfølgende ændringer i værdien af egne kapitalandele i forhold til kostprisen indregnes ikke i årsregnskabet. Modtagne udbytter og salgssummer ved afhændelse indregnes tillige direkte på egenkapitalen under posten overført resultat.

Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger i tilknyttede virksomheder samt kapitalinteresser. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder samt kapitalinteresser. Reserven kan anvendes til dækning af underskud. Reserven opløses i takt med afhændelse af de tilknyttede virksomheder og kapitalinteresserne.

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalinger i henhold til en aftale, hvor selskabet har en forpligtelse til at yde levering af services i de efterfølgende år.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$



| RESULTATOPGØRELSE  | KONCERN     |             | MODER   |           | Note |
|--|-------------|-------------|---------|-----------|------|
|  | 2023        | 2022        | 2023    | 2022      |      |
| BRUTTOFORTJENESTE  | 57.854.794  | 55.955.390  | -24.920 | -43.127   |      |
| Personaleomkostninger  | -47.267.897 | -36.482.064 | 0       | 0         | 1    |
| INDTJENINGSBIDRAG  | 10.586.897  | 19.473.326  | -24.920 | -43.127   |      |
| Af- og nedskrivninger på<br>materielle og immaterielle anlægsaktiver | -5.835.986  | -5.891.485  | 0       | 0         | 6,7  |
| Andre driftsomkostninger   | -40.000     | -568.050    | 0       | 0         |      |
| RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT   | 4.710.911   | 13.013.791  | -24.920 | -43.127   |      |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.                      | 0           | 0           | 830.167 | 5.626.281 | 8,9  |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virks.                      | 0           | -52.964     | 0       | 0         | 8,9  |
| Andre finansielle indtægter  | 95.654      | 77.125      | 11.311  | 1.210     | 2    |
| Øvrige finansielle omkostninger                                      | -141.737    | -493.000    | -31.773 | -23.764   | 3    |
| RESULTAT FØR SKAT  | 4.664.828   | 12.544.952  | 784.785 | 5.560.600 |      |
| Skat af årets resultat   | -973.382    | -2.845.515  | 2.994   | 11.396    | 4    |
| ÅRETS RESULTAT   | 3.691.446   | 9.699.437   | 787.779 | 5.571.996 |      |

| AKTIVER                                      | KONCERN           |                   | MODER             |                   | Note      |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
|  | 31/12 2023        | 31/12 2022        | 31/12 2023        | 31/12 2022        |           |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 11.552.464        | 10.332.473        | 0                 | 0                 | 6,15      |
| Udviklingsprojekter under udførelse          | 0                 | 2.332.574         | 0                 | 0                 | 6,15      |
| <b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>            | <b>11.552.464</b> | <b>12.665.047</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |           |
| Grunde og bygninger                          | 12.697.597        | 1.107.004         | 0                 | 0                 | 7         |
| Indretning af lejede lokaler                 | 1.075.378         | 1.897.322         | 0                 | 0                 | 7,15      |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 4.843.998         | 3.667.099         | 0                 | 0                 | 7,15      |
| <b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>              | <b>18.616.973</b> | <b>6.671.425</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |           |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 0                 | 0                 | 22.730.621        | 22.560.454        | 8,9       |
| Kapitalinteresser                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 8         |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 1.010.000         | 950.000           | 0                 | 0                 | 8         |
| Andre tilgodehavender                        | 754.847           | 805.805           | 0                 | 0                 | 8         |
| <b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>             | <b>1.764.847</b>  | <b>1.755.805</b>  | <b>22.730.621</b> | <b>22.560.454</b> |           |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>                         | <b>31.934.284</b> | <b>21.092.277</b> | <b>22.730.621</b> | <b>22.560.454</b> |           |
| Færdigvarer og handelsvarer                  | 196.944           | 0                 | 0                 | 0                 |           |
| <b>VAREBEHOLDNINGER</b>                      | <b>196.944</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |           |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 14.963.957        | 19.748.595        | 0                 | 0                 | 15        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0                 | 0                 | 0                 | 1.366.816         |           |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 0                 | 10.000            | 0                 | 0                 |           |
| Andre tilgodehavender                        | 1.083.057         | 9.672.318         | 335.870           | 297.210           |           |
| Tilgodehavende selskabsskat                  | 550.243           | 0                 | 550.243           | 0                 | 4         |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          | 0                 | 0                 | 932.751           | 1.173.854         | 4         |
| Udskudte skatteaktiver                       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 4         |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 1.315.463         | 2.423.396         | 0                 | 0                 | 10        |
| <b>TILGODEHAVENDER</b>                       | <b>17.912.720</b> | <b>31.854.309</b> | <b>1.818.864</b>  | <b>2.837.880</b>  |           |
| <b>VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE</b>         | <b>2.324.312</b>  | <b>2.243.028</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>13</b> |
| <b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>                  | <b>10.245.418</b> | <b>7.424.613</b>  | <b>1.888.004</b>  | <b>270.165</b>    |           |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                     | <b>30.679.394</b> | <b>41.521.950</b> | <b>3.706.868</b>  | <b>3.108.045</b>  |           |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <b>62.613.678</b> | <b>62.614.227</b> | <b>26.437.489</b> | <b>25.668.499</b> |           |

| PASSIVER  | KONCERN           |                   | MODER             |                   | Note |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
|   | 31/12 2023        | 31/12 2022        | 31/12 2023        | 31/12 2022        |      |
| Virksomhedskapital  | 55.000            | 55.000            | 55.000            | 55.000            | 11   |
| Reserve for nettoopskrivning efter<br>den indre værdis metode | 0                 | 0                 | 13.987.753        | 13.817.586        |      |
| Overført resultat   | 26.705.100        | 23.667.682        | 10.161.940        | 9.849.878         |      |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                         | 305.550           | 0                 | 305.550           | 0                 |      |
| Minoritetsinteresser  | 18.404.868        | 18.677.305        | 0                 | 0                 |      |
| <b>EGENKAPITAL</b>  | <b>45.470.518</b> | <b>42.399.987</b> | <b>24.510.243</b> | <b>23.722.464</b> |      |
| Hensættelser til udskudt skat                                 | 2.979.695         | 2.939.770         | 0                 | 0                 | 4    |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>                                  | <b>2.979.695</b>  | <b>2.939.770</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |      |
| Leasingforpligtelser  | 1.140.400         | 1.584.382         | 0                 | 0                 |      |
| <b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                         | <b>1.140.400</b>  | <b>1.584.382</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | 12   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser            | 443.981           | 429.105           | 0                 | 0                 | 12   |
| Gæld til kreditinstitutter                                    | 219.714           | 46.411            | 0                 | 0                 |      |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                           | 1.622.816         | 3.123.598         | 0                 | 0                 |      |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      | 4.279.576         | 5.105.258         | 40.000            | 40.000            |      |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                             | 0                 | 0                 | 1.887.242         | 1.219.955         |      |
| Selskabsskat  | 0                 | 686.077           | 0                 | 686.077           | 4    |
| Anden gæld  | 6.456.978         | 6.299.639         | 4                 | 3                 |      |
| <b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                         | <b>13.023.065</b> | <b>15.690.088</b> | <b>1.927.246</b>  | <b>1.946.035</b>  |      |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                                      | <b>14.163.465</b> | <b>17.274.470</b> | <b>1.927.246</b>  | <b>1.946.035</b>  |      |
| <b>PASSIVER I ALT</b>   | <b>62.613.678</b> | <b>62.614.227</b> | <b>26.437.489</b> | <b>25.668.499</b> |      |

- 5 Resultatdisponering
- 14 Eventualforpligtelser
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Kontraktlige forpligtelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Reguleringer (pengestrømme)

Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

|                                    | Virksom-<br>hedskapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | Minoritets-<br>interesser | I ALT             |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|-------------------|
| Egenkapital pr. 1/1 2022           | 55.000                  | 18.070.045           | 139.822              | 14.350.233                | 32.615.100        |
| Udloddet udbytte                   | 0                       | 0                    | -139.822             | -495.000                  | -634.822          |
| Overført via resultatdisponeringen | 0                       | 5.572.215            | 0                    | 4.127.222                 | 9.699.437         |
| Egenkapitalreguleringer            | 0                       | 25.422               | 0                    | 63.400                    | 88.822            |
| Handel med minoriteter             | 0                       | 0                    | 0                    | 631.450                   | 631.450           |
|                                    |                         |                      |                      |                           |                   |
| Egenkapital pr. 1/1 2023           | 55.000                  | 23.667.682           | 0                    | 18.677.305                | 42.399.987        |
| Udloddet udbytte                   | 0                       | 0                    | 0                    | -644.610                  | -644.610          |
| Overført via resultatdisponeringen | 0                       | 3.293.375            | 305.550              | 92.521                    | 3.691.446         |
| Egenkapitalreguleringer            | 0                       | 0                    | 0                    | 0                         | 0                 |
| Handel med minoriteter             | 0                       | -255.957             | 0                    | 279.652                   | 23.695            |
|                                    |                         |                      |                      |                           |                   |
| Egenkapital pr. 31/12 2023         | <u>55.000</u>           | <u>26.705.100</u>    | <u>305.550</u>       | <u>18.404.868</u>         | <u>45.470.518</u> |

Egenkapitalopgørelse

MODER

|  | Virksom-<br>hedskapital | Nettoopskr.<br>efter den<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | I ALT             |
|--|-------------------------|--|----------------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital pr. 1/1 2022               | 55.000                  | 17.484.173   | 585.873              | 139.822              | 18.264.868        |
| Udloddet udbytte                       | 0                       | 0  | 0                    | -139.822             | -139.822          |
| Modtaget udbytte af egne kapitalandele | 0                       | 0  | 25.422               | 0                    | 25.422            |
| Overført via resultatdisponeringen     | 0                       | -3.666.587   | 9.238.583            | 0                    | 5.571.996         |
| Egenkapital pr. 1/1 2023               | 55.000                  | 13.817.586   | 9.849.878            | 0                    | 23.722.464        |
| Udloddet udbytte                       | 0                       | 0  | 0                    | 0                    | 0                 |
| Modtaget udbytte af egne kapitalandele | 0                       | 0  | 0                    | 0                    | 0                 |
| Overført via resultatdisponeringen     | 0                       | 170.167  | 312.062              | 305.550              | 787.779           |
| Egenkapital pr. 31/12 2023             | <u>55.000</u>           | <u>13.987.753</u>                                  | <u>10.161.940</u>    | <u>305.550</u>       | <u>24.510.243</u> |

| PENGESTRØMSOPGØRELSE   | KONCERN            |                   | Note   |
|--|--------------------|-------------------|--------|
|  | 2023               | 2022              |        |
| Årets resultat   | 3.691.446          | 9.699.437         |        |
| Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver               | 5.835.986          | 5.891.485         |        |
| Reguleringer   | 1.155.267          | 3.314.354         | 18     |
| Øvrige reguleringer  | 0                  | 568.050           |        |
| Ændring i varebeholdninger   | -196.944           | 0                 |        |
| Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                    | 4.784.638          | -9.784.793        | ok m   |
| Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser              | -825.682           | 1.261.738         |        |
| Andre ændringer i driftskapital  | 8.084.766          | -6.814.806        | ok - c |
| <b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>                                     | <b>22.529.477</b>  | <b>4.135.465</b>  |        |
| Renteindbetalinger og lignende   | 39.398             | 77.125            |        |
| Renteudbetalinger og lignende  | -141.737           | -153.193          |        |
| Betalt/refunderet selskabsskat   | -2.169.777         | -1.729.223        | mdj c  |
| <b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>                                  | <b>20.257.361</b>  | <b>2.330.174</b>  |        |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver  | -1.914.728         | -2.332.574        |        |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | -14.974.223        | -3.734.530        |        |
| Salg af materielle anlægsaktiver   | 180.000            | 0                 |        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   | -104.844           | -96.314           |        |
| Investeringer i værdipapirer, klassificeret som omsætningsaktiver, netto | -25.028            | 1                 |        |
| <b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>                            | <b>-16.838.823</b> | <b>-6.163.417</b> |        |
| Betaling af langfristet gæld i øvrigt                                    | -429.106           | 0                 |        |
| Optagelse af finansielle leasingforpligtelser                            | 0                  | 2.013.487         |        |
| Handel med minoriteter   | 302.680            | 126.800           |        |
| Betalt udbytte   | -644.610           | -609.400          |        |
| <b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>                           | <b>-771.036</b>    | <b>1.530.887</b>  |        |
| <b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>  | <b>2.647.502</b>   | <b>-2.302.356</b> |        |
| Likvider pr. 1/1 2023  | 7.378.202          | 9.680.558         |        |
| <b>LIKVIDER PR. 31/12 2023</b>   | <b>10.025.704</b>  | <b>7.378.202</b>  |        |
| Som kan specificeres således:  |                    |                   |        |
| Likvide beholdninger   | 10.245.418         | 7.424.613         |        |
| Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)                                 | -219.714           | -46.411           |        |
| <b>LIKVIDER PR. 31/12 2023</b>   | <b>10.025.704</b>  | <b>7.378.202</b>  |        |

| <b>1</b> | <b>Personaleomkostninger</b>             | 2023       | 2022       | 2023 | 2022 |
|----------|--|------------|------------|------|------|
|          | Gager og lønninger                       | 42.442.057 | 32.318.584 | 0    | 0    |
|          | Pensioner                                | 3.259.588  | 2.633.564  | 0    | 0    |
|          | Andre omkostninger til social sikring    | 515.031    | 475.502    | 0    | 0    |
|          | Øvrige personaleomkostninger             | 1.051.221  | 1.054.414  | 0    | 0    |
|          | I ALT                                    | 47.267.897 | 36.482.064 | 0    | 0    |
|          | Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede | 81         | 60         | 0    | 0    |

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktion ikke oplyst.

|          |                                    | <b>KONCERN</b> |        | <b>MODER</b> |       |
|----------|------------------------------------|----------------|--------|--------------|-------|
| <b>2</b> | <b>Andre finansielle indtægter</b> | 2023           | 2022   | 2023         | 2022  |
|          | Finansielle indtægter i øvrigt     | 95.654         | 77.125 | 11.311       | 1.210 |
|          | I ALT                              | 95.654         | 77.125 | 11.311       | 1.210 |

|          |  | <b>KONCERN</b> |         | <b>MODER</b> |        |
|----------|--|----------------|---------|--------------|--------|
| <b>3</b> | <b>Øvrige finansielle omkostninger</b> | 2023           | 2022    | 2023         | 2022   |
|          | Finansielle omkostninger i øvrigt      | 141.737        | 493.000 | 31.773       | 23.764 |
|          | I ALT                                  | 141.737        | 493.000 | 31.773       | 23.764 |

| 4 Skat af årets resultat,<br>selskabsskat og udskudt skat | KONCERN          |                  | MODER           |                |
|---|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|   | 2023             | 2022             | 2023            | 2022           |
| <u>Skat af årets resultat:</u>                            |                  |                  |                 |                |
| Skat af årets skattepligtige indkomst                     | 933.457          | 2.693.553        | -2.994          | -15.777        |
| Udskudt skat  | 39.925           | 151.962          | 0               | 4.381          |
| I ALT   | <u>973.382</u>   | <u>2.845.515</u> | <u>-2.994</u>   | <u>-11.396</u> |
| <u>Skyldig selskabsskat:</u>                              |                  |                  |                 |                |
| Skyldig pr. 1/1 2023                                      | 686.077          | -278.253         | 686.077         | -278.253       |
| Overførsler i året til/fra andre poster                   | 0                | 0                |                 |                |
| Betalt vedrørende tidligere år                            | -686.077         | 278.253          | -686.077        | 278.253        |
| Betalt acontoskat   | -1.480.000       | -2.000.000       | -1.480.000      | -2.000.000     |
| Udbytteskat   | -3.700           | -7.476           | -3.700          | -7.476         |
| Skat af årets skattepligtige indkomst                     | 933.457          | 2.693.553        | -2.994          | -15.777        |
| Refusion fra sambeskattede selskaber                      | 0                | 0                | 936.451         | 2.709.330      |
| SKYLDIG PR. 31/12 2023                                    | <u>-550.243</u>  | <u>686.077</u>   | <u>-550.243</u> | <u>686.077</u> |
| <u>Udskudt skat:</u>                                      |                  |                  |                 |                |
| Udskudt skat pr. 1/1 2023                                 | 2.939.770        | 2.787.808        | 0               | -4.381         |
| Overførsler i året til/fra andre poster                   | 0                | 0                |                 |                |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen                  | 39.925           | 151.962          | 0               | 4.381          |
| UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2023                               | <u>2.979.695</u> | <u>2.939.770</u> | <u>0</u>        | <u>0</u>       |
| Den udskudte skat påhviler                                |                  |                  |                 |                |
| <u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>                 |                  |                  |                 |                |
| Immaterielle anlægsaktiver                                | 2.541.542        | 2.786.310        | 0               | 0              |
| Materielle anlægsaktiver                                  | 250.272          | 21.109           | 0               | 0              |
| Omsætningsaktiver   | 187.881          | 132.351          | 0               | 0              |
| Underskud til fremførsel                                  | 0                | 0                | 0               | 0              |
| I ALT   | <u>2.979.695</u> | <u>2.939.770</u> | <u>0</u>        | <u>0</u>       |



| 5 Resultatdisponering                                      | KONCERN          |                  | MODER          |                  |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|
|  | 2023             | 2022             | 2023           | 2022             |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                | 0                | 170.167        | -3.666.587       |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                      | 305.550          | 0                | 305.550        | 0                |
| Overført resultat  | 3.293.375        | 5.572.215        | 312.062        | 9.238.583        |
| Minoritetsaktionærs andel af årets resultat                | 92.521           | 4.127.222        | 0              | 0                |
| ÅRETS RESULTAT   | <u>3.691.446</u> | <u>9.699.437</u> | <u>787.779</u> | <u>5.571.996</u> |

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle aktiver

KONCERNEN

|   | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter | Udviklings-<br>projekter under<br>udførelse | I ALT             | 31/12 2022        |
|---|--|---|-------------------|-------------------|
| Kostpris pr. 1/1 2023                       | 23.160.991                               | 2.332.574                                   | 25.493.565        | 23.160.991        |
| Tilgang i året                              | 1.914.728                                | 0   | 1.914.728         | 2.332.574         |
| Overførsler i året til/fra andre poster     | 2.332.574                                | -2.332.574                                  | 0                 | 0                 |
| <b>KOSTPRIS PR. 31/12 2023</b>              | <b>27.408.293</b>                        | <b>0</b>                                    | <b>27.408.293</b> | <b>25.493.565</b> |
| Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2023          | 12.828.518                               | 0   | 12.828.518        | 9.081.276         |
| Årets afskrivninger                         | 3.027.311                                | 0   | 3.027.311         | 3.747.242         |
| <b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2023</b> | <b>15.855.829</b>                        | <b>0</b>                                    | <b>15.855.829</b> | <b>12.828.518</b> |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2023</b> | <b>11.552.464</b>                        | <b>0</b>                                    | <b>11.552.464</b> | <b>12.665.047</b> |

Koncernens softwareportefølje fortsætter med at skabe væsentlig værdi for koncernens operationer. Denne software inkluderer systemer som alle bidrager til at skabe økonomisk værdi for koncernen. Den fortsatte vedligeholdelse og opdatering af disse systemer sikrer deres relevans og effektivitet i koncernens daglige drift. Afskrivning af immaterielle aktiver sker lineært over deres nyttige levetid, som estimeres til at være 5 år på baggrund af softwarens forventede brug og teknologisk forældelse. Investeringerne i både nye og eksisterende softwareprojekter er afgørende for at sikre koncernens konkurrenceevne og vækst. Den kontinuerlige opdatering og udvikling af teknologiske ressourcer er central for koncernens evne til at tilpasse sig skiftende markedsforhold og forbrugerbehov.

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle aktiver

KONCERNEN

|   | Grunde og<br>bygninger | Indretning af<br>lejede lokaler | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar | I alt             | 31/12 2022        |
|---|------------------------|---------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Kostpris pr. 1/1 2023                       | 1.134.700              | 6.247.964                       | 5.480.783                                     | 12.863.447        | 9.128.917         |
| Tilgang i året                              | 12.095.808             | 284.872                         | 2.593.543                                     | 14.974.223        | 3.734.530         |
| Overførsler i året til/fra andre poster     | 0                      | 0                               | 0   | 0                 | 0                 |
| <b>KOSTPRIS PR. 31/12 2023</b>              | <b>13.230.508</b>      | <b>6.532.836</b>                | <b>7.854.326</b>                              | <b>27.617.670</b> | <b>12.863.447</b> |
| Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2023          | 27.696                 | 4.350.642                       | 1.813.684                                     | 6.192.022         | 4.047.779         |
| Årets afskrivninger                         | 505.215                | 1.106.816                       | 1.196.644                                     | 2.808.675         | 2.144.243         |
| <b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2023</b> | <b>532.911</b>         | <b>5.457.458</b>                | <b>3.010.328</b>                              | <b>9.000.697</b>  | <b>6.192.022</b>  |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2023</b> | <b>12.697.597</b>      | <b>1.075.378</b>                | <b>4.843.998</b>                              | <b>18.616.973</b> | <b>6.671.425</b>  |
| Heraf indgår finansielt leasede aktiver med | 0                      | 0                               | 1.552.835                                     | 1.552.835         | 0                 |
| Salgspris, afgang                           | 0                      | 0                               | 180.000                                       | 180.000           | 0                 |
| Regnskabsmæssig værdi, afgang               | 0                      | 0                               | -220.000                                      | -220.000          | 0                 |
| <b>FORTJENESTE/TAB VED SALG</b>             | <b>0</b>               | <b>0</b>                        | <b>-40.000</b>                                | <b>-40.000</b>    | <b>0</b>          |

**8 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver**
**KONCERNEN**

|   | Kapitalandele<br>i associerede<br>virksomheder | Andre værdi-<br>papirer og<br>kapitalandele | Andre til-<br>godehavender | I alt            | 31/12 2022       |
|---|--|---|----------------------------|------------------|------------------|
| Kostpris pr. 1/1 2023                       | 228.580  | 950.000                                     | 805.805                    | 1.984.385        | 1.888.071        |
| Tilgang i året                              | 0  | 60.000                                      | 44.844                     | 104.844          | 96.314           |
| Afgang i året                               | -228.580                                       | 0   | -95.802                    | -324.382         | 0                |
| <b>KOSTPRIS PR. 31/12 2023</b>              | <b>0</b>                                       | <b>1.010.000</b>                            | <b>754.847</b>             | <b>1.764.847</b> | <b>1.984.385</b> |
| Op- og nedskrivninger pr. 1/1 2023          | -228.580                                       | 0   | 0                          | -228.580         | -175.616         |
| Årets op- og nedskrivninger                 | 0  | 0   | 0                          | 0                | -52.964          |
| Opskrivninger, afgang i året                | 228.580  | 0   | 0                          | 228.580          | 0                |
| <b>OP- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2023</b> | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                                    | <b>0</b>                   | <b>0</b>         | <b>-228.580</b>  |
| <b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2023</b> | <b>0</b>                                       | <b>1.010.000</b>                            | <b>754.847</b>             | <b>1.764.847</b> | <b>1.755.805</b> |
| Salgspris, afgang                           | 0  | 0   | 0                          | 0                | 0                |
| Regnskabsmæssig værdi, afgang               | 0  | 0   | -95.802                    | -95.802          | 0                |
| <b>FORTJENESTE/TAB VED SALG</b>             | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                                    | <b>-95.802</b>             | <b>-95.802</b>   | <b>0</b>         |

**8 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver**

|  | <b>MODER</b>             |                          |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | I alt                    | 31/12 2022               |                          |
| Kapitalandele<br>i tilknyttede<br>virksomheder | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         |
| Kostpris pr. 1/1 2023                          | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         |
| KOSTPRIS PR. 31/12 2023                        | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         | <u>8.742.868</u>         |
| Opskrivninger pr. 1/1 2023                     | 13.817.586               | 13.817.586               | 8.796.305                |
| Årets opskrivninger                            | 830.167                  | 830.167                  | 5.626.281                |
| Modtaget udbytte i året                        | <u>-660.000</u>          | <u>-660.000</u>          | <u>-605.000</u>          |
| OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2023                   | <u>13.987.753</u>        | <u>13.987.753</u>        | <u>13.817.586</u>        |
| REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2023           | <u><u>22.730.621</u></u> | <u><u>22.730.621</u></u> | <u><u>22.560.454</u></u> |

**9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

|                                   | <u>Ejerandel</u> | <u>Selskabs-<br/>kapital</u> | <u>Årets<br/>resultat</u> | <u>Egen-<br/>kapital</u> | <u>Hedegaard Holding 2017 ApS's<br/>andel</u> |                                 |
|-----------------------------------|------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|---|---------------------------------|
|                                   |                  |                              |                           |                          | <u>Årets<br/>resultatandel</u>                | <u>Andel af<br/>egenkapital</u> |
| <u>Tilknyttede virksomheder:</u>  |                  |                              |                           |                          |   |                                 |
| Edora Holding ApS, Charlottenlund | 55%              | <u>125.000</u>               | <u>1.509.394</u>          | <u>41.328.402</u>        | <u>830.167</u>                                | <u>22.730.621</u>               |
|                                   |                  | <u>125.000</u>               | <u>1.509.394</u>          | <u>41.328.402</u>        | <u>830.167</u>                                | <u>22.730.621</u>               |
| Interne avancer og tab            |                  |                              |                           |                          | <u>0</u>                                      | <u>0</u>                        |
| I ALT                             |                  |                              |                           |                          | <u><u>830.167</u></u>                         | <u><u>22.730.621</u></u>        |

*Indirekte ejerskaber:*

Der henvises til koncernoversigten.

| 10 <b>Periodeafgrænsningsposter<br/>(tilgodehavender)</b> | <b>KONCERN</b>   |                  | <b>MODER</b> |            |
|---|------------------|------------------|--------------|------------|
|   | 31/12 2023       | 31/12 2022       | 31/12 2023   | 31/12 2022 |
| Forudbetalt husleje                                       | 0                | 1.172.323        | 0            | 0          |
| Abonnementer  | 681.551          | 380.156          | 0            | 0          |
| Forsikringer og kontingenter                              | 229.501          | 230.197          | 0            | 0          |
| Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt               | 404.411          | 640.720          | 0            | 0          |
| I ALT   | <u>1.315.463</u> | <u>2.423.396</u> | <u>0</u>     | <u>0</u>   |

### 11 Virksomhedskapitalen

Virksomhedskapitalen består af 55.000 stk. anparter á kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

| 12 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   | <b>KONCERN</b>   |                  | <b>MODER</b> |            |
|---|------------------|------------------|--------------|------------|
|   | 31/12 2023       | 31/12 2022       | 31/12 2023   | 31/12 2022 |
| Leasingforpligtelser                        | <u>1.584.381</u> | <u>2.013.487</u> | <u>0</u>     | <u>0</u>   |
| I ALT                                       | <u>1.584.381</u> | <u>2.013.487</u> | <u>0</u>     | <u>0</u>   |
| <u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u> |                  |                  |              |            |
| Leasingforpligtelser                        | <u>443.981</u>   | <u>429.105</u>   | <u>0</u>     | <u>0</u>   |
| AFDRAG NÆSTE ÅR                             | <u>443.981</u>   | <u>429.105</u>   | <u>0</u>     | <u>0</u>   |
| <u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>       |                  |                  |              |            |
| Leasingforpligtelser                        | <u>0</u>         | <u>0</u>         | <u>0</u>     | <u>0</u>   |
| RESTGÆLD EFTER 5 ÅR                         | <u>0</u>         | <u>0</u>         | <u>0</u>     | <u>0</u>   |

**13 Opgørelse af dagsværdi - Andre værdipapirer og kapitalandele, børsnoterede værdipapirer**

Børsnoterede værdipapirer er målt til dagsværdi med udgangspunkt i officielle markedskurser (metode 1 i dagsværdihierarkiet).

|  | <u>KONCERN</u> | <u>MODER</u> |
|--|----------------|--------------|
| <i>Aktier og aktiebaserede investeringsforeningsbeviser:</i> |                |              |
| Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi                  | 56.256         | 0            |
| Dagsværdi pr. 31/12 2023                                     | 2.324.314      | 0            |

**14 Eventualforpligtelser**

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernen:

Virksomhedspant, nom. kr. 1.000.000, i koncernens immaterielle rettigheder, driftsmateriel og inventar, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre simple fordringer med en balanceværdi på 20.329.720 er deponeret tilsikkerhed for engagement med kreditinstitut.

**16 Kontraktlige forpligtelser**

Koncernen:

Koncernen har indgået aftale om leasing af IT udstyr, biler samt andet driftsmateriel og inventar. Den samlede leasingforpligtelse udgør kr. 187.103.

Koncernen har indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalen har 9 måneders opsigelsesvarsel. Den samlede lejeforpligtelse udgør kr. 1.643.150.



**17 Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Grundlag for bestemmende indflydelse:

Mads Hedegaard, Degnemose Allé 26, 2700 Brønshøj

Hovedanpartshaver

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

|   | <b>KONCERN</b>          |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | <u>2023</u>             | <u>2022</u>             |
| <b>18 Reguleringer (pengestrømme)</b>                 |                         |                         |
| Avance/tab ved salg af anlægsaktiver                  | 135.802                 | 0                       |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 0                       | 52.964                  |
| Andre finansielle indtægter                           | -95.654                 | -77.125                 |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 141.737                 | 493.000                 |
| Skat af årets skattepligtige indkomst                 | 933.457                 | 2.693.553               |
| Regulering af udskudt skat                            | <u>39.925</u>           | <u>151.962</u>          |
| I ALT   | <u><u>1.155.267</u></u> | <u><u>3.314.354</u></u> |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mads Hedegaard

Direktør

Serienummer: fa2fa7cd-8202-4804-933d-197f2a992d0b

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-07-03 16:01:12 UTC



## Michael Dam-Johansen

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab CVR: 19263096

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 969243ba-0b30-494f-96a8-f60d0d4d5991

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-07-03 16:04:00 UTC



## Mads Hedegaard

Dirigent

Serienummer: fa2fa7cd-8202-4804-933d-197f2a992d0b

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-07-03 16:06:21 UTC



Penneo dokumentnøgle: SK3C0-70LHJ-SN2NP-LAB5W-JVJ1-7DCWH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**