

---

# ***Spring Partner Holding ApS***

Studsgade 22, 8000 Aarhus C

## **Årsrapport for 2018/19** (regnskabsår 1/7 - 30/6)

---

CVR-nr. 38 87 75 77

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/11 2019

Lone Kragh  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 8

Balance 30. juni 9

Egenkapitalopgørelse 11

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for Spring Partner Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018/19.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. november 2019

## Direktion

Lars Bo Hansen  
direktør

## Bestyrelse

Albert Crilles Sebastian Funder  
formand

Lars Bo Hansen

Michael Kaltoft Paterson

Mogens Kristensen

Lone Kragh

Mads Heide Mikkelsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Spring Partner Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Spring Partner Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. november 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Lars Østergaard

statsautoriseret revisor

mne26806

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Spring Partner Holding ApS Studsgade 22 8000 Aarhus C  CVR-nr.: 38 87 75 77 Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni Hjemstedskommune: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Albert Crilles Sebastian Funder, formand Lars Bo Hansen Michael Kaltoft Paterson Mogens Kristensen Lone Kragh Mads Heide Mikkelsen
<b>Direktion</b>	Lars Bo Hansen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C
<b>Advokat</b>	Bech Bruun Værkmestergade 2 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Bank Danmark Sct. Clemens Torv 2-4 8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2018/19	2017/18
	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>		
<b>Resultat</b>		
Nettoomsætning	145.638	129.789
Resultat af ordinær primær drift	4.673	6.960
Resultat før finansielle poster	4.675	6.902
Resultat af finansielle poster	-482	-49
Årets resultat	2.037	4.894
<b>Balance</b>		
Balancesum	71.954	68.619
Egenkapital	19.789	17.480
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra:		
- driftsaktivitet	-1.165	5.466
- investeringsaktivitet	-2.905	-12.418
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.032	-2.899
- finansieringsaktivitet	415	-11.454
Årets forskydning i likvider	-3.655	-18.405
Antal medarbejdere	275	218
<b>Nøgletal i %</b>		
Bruttomargin	68,4%	64,1%
Overskudsgrad	3,2%	5,3%
Afkastningsgrad	6,5%	10,1%
Soliditetsgrad	27,5%	25,5%
Forrentning af egenkapital	10,9%	56,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje kapitalandele i andre selskaber samt hermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på TDKK 1.073 for moderselskabet og TDKK 2.037 for koncernen. Den væsentligste årsag til, at der er realiseret mindre resultat end i 2017/18 er, at der er afholdt fusionsomkostninger samt foretaget tilpasninger i koncernen.

Selskabets balance pr. 30. juni 2019 udviser en positiv egenkapital på TDKK 10.578 for moderselskabet og TDKK 19.789 for koncernen.

Det er lykkedes koncernen at løfte dækningsbidrag efter interne eliminerings fra et niveau på TDKK 100.845 i 2017/18 til TDKK 117.065 i 2018/19. Endvidere er der realiseret EBITDA på TDKK 10.000 i 2018/19 mod TDKK 10.574 i 2017/18. Det samlede resultat for selskaberne i koncernen er negativt påvirket af afskrivninger på goodwill fra opkøb og sammenlægning af aktiviteter. Omkostningerne hertil udgør i alt TDKK 3.480.

Koncernen har i 2018/19 stiftet selskabet waggie A/S som ejes 100%. Endvidere har koncernen stiftet selskabet Working Minds ApS, hvor der ejes 20%.

Selskabets datterselskab har i 2018/19 solgt egne A-anparter for TDKK 278. Pr. 30. juni 2019 udgør andelen af egne anparter ialt 6,856 %. Anparterne er erhvervet som led i selskabets strategi.

Selskabets ledelse anser årets resultat som tilfredsstillende og vurderer, at det lever op til årets forventninger.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabets ledelse ser positivt på fremtiden. I det kommende år forventer selskabet et forbedret resultat. Selskabets ledelse forventer, at den fornødne likviditet er stillet til rådighed for gennemførelse af driften i 2019/20.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>145.638.190</b>	<b>129.788.854</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter		2.130	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-28.573.391	-28.944.485	0	0
Andre eksterne omkostninger		-17.489.279	-17.623.573	-20.314	-25.254
<b>Bruttoresultat</b>		<b>99.577.650</b>	<b>83.220.796</b>	<b>-20.314</b>	<b>-25.254</b>
Personaleomkostninger	2	-89.578.081	-72.588.760	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.324.832	-3.672.240	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-57.495	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.674.737</b>	<b>6.902.301</b>	<b>-20.314</b>	<b>-25.254</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.089.466	2.655.626
Finansielle indtægter	3	360.056	480.748	0	0
Finansielle omkostninger	4	-841.758	-530.102	-680	-171
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.193.035</b>	<b>6.852.947</b>	<b>1.068.472</b>	<b>2.630.201</b>
Skat af årets resultat	5	-2.155.573	-1.959.026	4.598	5.588
<b>Årets resultat</b>		<b>2.037.462</b>	<b>4.893.921</b>	<b>1.073.070</b>	<b>2.635.789</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.236.189	-1.442.801
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		964.392	2.258.135	0	0
Overført resultat		1.073.070	2.635.786	-163.119	4.078.590
		<b>2.037.462</b>	<b>4.893.921</b>	<b>1.073.070</b>	<b>2.635.789</b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Goodwill		19.101.415	22.581.593	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>19.101.415</b>	<b>22.581.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.314.425	3.101.326	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.418.993	1.554.009	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>5.733.418</b>	<b>4.655.335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	10.613.957	9.377.768
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	8.000	0	0	0
Andre tilgodehavender	10	327.278	345.357	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>335.278</b>	<b>345.357</b>	<b>10.613.957</b>	<b>9.377.768</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.170.111</b>	<b>27.582.285</b>	<b>10.613.957</b>	<b>9.377.768</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.415.846	29.638.568	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		8.529.970	6.876.930	0	0
Andre tilgodehavender	11	1.844.821	1.045.400	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	724.564	773.238	0	0
Selskabsskat		0	0	10.186	5.588
Periodeafgrænsningsposter	13	3.268.203	2.702.711	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>46.783.404</b>	<b>41.036.847</b>	<b>10.186</b>	<b>5.588</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>420</b>	<b>175</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>46.783.404</b>	<b>41.036.847</b>	<b>10.606</b>	<b>5.763</b>
<b>Aktiver</b>		<b>71.953.515</b>	<b>68.619.132</b>	<b>10.624.563</b>	<b>9.383.531</b>

# Balance 30. juni

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		542.400	542.400	542.400	542.400
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	4.573.140	3.336.951
Overført resultat		10.035.324	8.815.531	5.462.184	5.478.580
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>10.577.724</b>	<b>9.357.931</b>	<b>10.577.724</b>	<b>9.357.931</b>
Minoritetsinteresser		9.211.459	8.121.894	0	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>19.789.183</b>	<b>17.479.825</b>	<b>10.577.724</b>	<b>9.357.931</b>
Kreditinstitutter		10.050.516	13.225.608	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>10.050.516</b>	<b>13.225.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	15	17.192.910	10.362.771	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.563.585	2.786.316	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.829.525	6.855.179	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	27.526	6.850
Gæld til associerede virksomheder		136.969	0	0	0
Selskabsskat		2.316.629	3.453.857	0	0
Anden gæld		12.990.089	14.455.576	19.313	18.750
Periodeafgrænsningsposter	16	84.109	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>42.113.816</b>	<b>37.913.699</b>	<b>46.839</b>	<b>25.600</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>52.164.332</b>	<b>51.139.307</b>	<b>46.839</b>	<b>25.600</b>
<b>Passiver</b>		<b>71.953.515</b>	<b>68.619.132</b>	<b>10.624.563</b>	<b>9.383.531</b>
Begivenheder efter balancedagen	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2018/19</b>							
Egenkapital 1. juli	542.400	0	0	8.815.531	9.357.931	8.121.894	17.479.825
Valutakursregulering (tilknyttet selskab)	0	0	0	-3.354	-3.354	-2.670	-6.024
Salg af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	150.077	150.077	127.843	277.920
Årets resultat	0	0	0	1.073.070	1.073.070	964.392	2.037.462
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>542.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.035.324</b>	<b>10.577.724</b>	<b>9.211.459</b>	<b>19.789.183</b>

## Koncern

### 2017/18

Egenkapital 1. juli	0	0	0	0	0	9.355.763	9.355.763
Valutakursregulering (tilknyttet selskab)	0	0	0	-1.604	-1.604	-2.120	-3.724
Indbetaling i forbindelse med stiftelse	542.400	5.498.417	0	0	6.040.817	0	6.040.817
Køb af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	-6.386.774	-6.386.774	-5.440.586	-11.827.360
Salg af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	2.289.954	2.289.954	1.950.702	4.240.656
Øvrige egenkapitalbevægelser (tilknyttet selskab)	0	0	0	4.779.752	4.779.752	0	4.779.752
Årets resultat	0	0	0	2.635.786	2.635.786	2.258.135	4.893.921
Overført fra overkurs ved emission	0	-5.498.417	0	5.498.417	0	0	0
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>542.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.815.531</b>	<b>9.357.931</b>	<b>8.121.894</b>	<b>17.479.825</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2018/19</b>							
Egenkapital 1. juli	542.400	0	3.336.951	5.478.580	9.357.931	0	9.357.931
Valutakursregulering (tilknyttet selskab)	0	0	0	-3.354	-3.354	0	-3.354
Salg af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	150.077	150.077	0	150.077
Årets resultat	0	0	1.236.189	-163.119	1.073.070	0	1.073.070
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>542.400</b>	<b>0</b>	<b>4.573.140</b>	<b>5.462.184</b>	<b>10.577.724</b>	<b>0</b>	<b>10.577.724</b>

## Moderselskab

### 2017/18

Egenkapital 1. juli	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursregulering (tilknyttet selskab)	0	0	0	-1.607	-1.607	0	-1.607
Indbetaling i forbindelse med stiftelse	542.400	5.498.417	0	0	6.040.817	0	6.040.817
Køb af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	-6.386.774	-6.386.774	0	-6.386.774
Salg af egne kapitalandele (tilknyttet selskab)	0	0	0	2.289.954	2.289.954	0	2.289.954
Øvrige egenkapitalbevægelser (tilknyttet selskab)	0	0	4.779.752	0	4.779.752	0	4.779.752
Årets resultat	0	0	-1.442.801	4.078.590	2.635.789	0	2.635.789
Overført fra overkurs ved emission	0	-5.498.417	0	5.498.417	0	0	0
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>542.400</b>	<b>0</b>	<b>3.336.951</b>	<b>5.478.580</b>	<b>9.357.931</b>	<b>0</b>	<b>9.357.931</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2018/19 DKK	2017/18 DKK
Årets resultat		2.037.462	4.893.921
Reguleringer	17	7.948.563	5.729.853
Ændring i driftskapital	18	-7.424.993	-7.018.112
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>2.561.032</b>	<b>3.605.662</b>
Renteindbetalinger og lignende		360.056	480.748
Renteudbetalinger og lignende		-841.758	-530.104
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>2.079.330</b>	<b>3.556.306</b>
Betalt selskabsskat		-3.244.128	1.910.037
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-1.164.798</b>	<b>5.466.343</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-9.542.746
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.031.717	-2.899.437
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-8.000	24.626
Salg af materielle anlægsaktiver		116.500	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		18.079	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.905.138</b>	<b>-12.417.557</b>
Optagelse /tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		136.969	-57.679
Minoritetsinteresser		0	-3.809.157
Salg / køb af egne kapitalandele		277.920	-7.586.704
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>414.889</b>	<b>-11.453.540</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-3.655.047</b>	<b>-18.404.754</b>
Likvider 1. juli		-23.588.379	-5.183.625
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>-27.243.426</b>	<b>-23.588.379</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		0	0
Kassekredit		-27.243.426	-23.588.379
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>-27.243.426</b>	<b>-23.588.379</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Morderselskab	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	83.870.268	68.544.491	0	0
Pensioner	4.771.768	3.421.833	0	0
Andre omkostninger til social sikring	936.045	622.436	0	0
	<b>89.578.081</b>	<b>72.588.760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>	<b>1.298.272</b>	<b>1.298.272</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>275</b>	<b>218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	3.850	0	0
Andre finansielle indtægter	360.056	476.898	0	0
	<b>360.056</b>	<b>480.748</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	6.157	676	170
Andre finansielle omkostninger	841.758	523.945	4	1
	<b>841.758</b>	<b>530.102</b>	<b>680</b>	<b>171</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.768.959	2.024.814	-4.598	-5.588
Årets udskudte skat	48.674	-224.436	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	337.940	158.648	0	0
	<b>2.155.573</b>	<b>1.959.026</b>	<b>-4.598</b>	<b>-5.588</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. juli	83.749.891
Kostpris 30. juni	83.749.891
Ned- og afskrivninger 1. juli	61.168.298
Årets afskrivninger	3.480.178
Ned- og afskrivninger 30. juni	64.648.476
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>19.101.415</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	14.580.434	2.369.937
Tilgang i årets løb	2.947.758	83.959
Afgang i årets løb	-1.849.859	-15.960
Kostpris 30. juni	<u>15.678.333</u>	<u>2.437.936</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	11.479.208	815.928
Årets afskrivninger	1.620.192	204.856
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.735.492	-1.841
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>11.363.908</u>	<u>1.018.943</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>4.314.425</u></b>	<b><u>1.418.993</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	6.040.817	0
Tilgang i årets løb	0	6.040.817
Kostpris 30. juni	<u>6.040.817</u>	<u>6.040.817</u>
Værdireguleringer 1. juli	3.336.951	0
Valutakursregulering	-3.354	-1.607
Årets resultat	1.089.466	2.655.626
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	4.779.752
Andre reguleringer (køb/salg egne aktier)	150.077	-4.096.820
Værdireguleringer 30. juni	<u>4.573.140</u>	<u>3.336.951</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>10.613.957</u></b>	<b><u>9.377.768</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Spring Family ApS	Aarhus	1.000.000	54%	19.655.475	2.017.530

## 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. juli	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	8.000	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>8.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Working Minds ApS	Roskilde	40.000	20%	40.000	0

# Noter til årsregnskabet

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Andre tilgodehavender
	DKK
Kostpris 1. juli	345.357
Tilgang i årets løb	6.671
Afgang i årets løb	-24.750
Kostpris 30. juni	<u>327.278</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>327.278</u></b>

## 11 Andre tilgodehavender

Heraf forfalder DKK 278.552 efter 1 år.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>12 Udskudt skatteaktiv</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	-827.700	-730.900	0	0
Materielle anlægsaktiver	-346.700	-390.200	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	576.200	438.300	0	0
Låneomkostninger	-5.600	-8.100	0	0
Diverse hensættelser	-120.764	-82.338	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	724.564	773.238	0	0
	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

### Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	<u>724.564</u>	<u>773.238</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u>724.564</u></b>	<b><u>773.238</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Selskabet forventer at kunne udnytte det indregnede skatteaktiv.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 542.400 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	0	542.880	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.050.516	12.682.728	0	0
Langfristet del	<u>10.050.516</u>	<u>13.225.608</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	1.987.000	2.587.000	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	15.205.910	7.775.771	0	0
Kortfristet del	<u>17.192.910</u>	<u>10.362.771</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>27.243.426</u></b>	<b><u>23.588.379</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-360.056	-480.748
Finansielle omkostninger	841.758	530.102
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.324.832	3.672.240
Skat af årets resultat	2.155.573	1.959.026
Andre reguleringer	-13.544	49.233
	<b>7.948.563</b>	<b>5.729.853</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-5.795.231	-14.770.487
Ændring i leverandører m.v.	-1.629.762	7.752.375
	<b>-7.424.993</b>	<b>-7.018.112</b>

# Noter til årsregnskabet

## 19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

#### Koncern

Til sikkerhed for engagement med Nordea Bank er der stillet skadesløsbrev på TDKK 34.000 med virksomhedspant i tilgodehavende fra salg, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og goodwill. Bogført værdi af disse aktiver udgør TDKK 17.663. Bankgæld udgør pr. 30. juni 2019 TDKK 20.965.

Der er fordringspant på TDKK 1.000 til sikkerhed for bankgæld med Nordea Bank. Bogført værdi pr. 30. juni 2019 udgør TDKK 5.996, og bankgæld udgør TDKK 2.875.

Aktier i selskabets datterselskab ialt nominelt TDKK 1.000 er stillet til sikkerhed for datterselskabets og tilknyttede selskabers engagement med Nordea Bank. Egenkapitalen udgør pr. 30. juni 2019 TDKK 19.655 og bankgæld udgør TDKK 27.338.

#### Moderselskab

Selskabets aktier, nominelt 540 (ud af ialt nominelt TDKK 542,4) er stillet til sikkerhed for datterselskabs engagement med Nordea Bank. Bankgæld udgør TDKK 6.531 pr. 30. juni 2019 og selskabets egenkapital udgør TDKK 19.655.

#### Koncern

Der er indgået huslejekontrakter inkl. parkeringspladser med opsigelsesperiode på 6 måneder og forpligtelsen udgør TDKK 628. Herudover er der uopsigeligt lejemål til 31. december 2020 og forpligtelsen udgør TDKK 2.933. Herefter er der 6 måneders opsigelse på dette lejemål.

Der er indgået leasingaftaler vedrørende biler mv og den resterende forpligtelse udgør TDKK 1.015.

Der er stillet arbejdsgaranti overfor Region Hovedstaden på ialt TDKK 88.

Selskabets tilknyttede virksomhed har afgivet støtteerklæring overfor selskaberne ZUPA x Agency Spring A/S.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Albert Crilles Sebastian Funder, Koldingvej 22, Vester Nebel, 6040 Egtved

Mogens Kristensen, J. Skjoldborgsvej 35, 8230 Åbyhøj

Lars Bo Hansen, Zachariasvej 4, Hjallese, 5260 Odense S

Mads Heide Mikkelsen, Miltonsvej 14, 8270 Højbjerg

Lone Kragh, H.C. Ørsteds Vej 25, 8260 Viby J

Michael Kaltoft Paterson, Ludvig Feilbergs Vej 10, 8230 Åbyhøj



# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Spring Partner Holding ApS for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2018/19 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Spring Partner Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Virksomhedssammenslutninger**

#### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på sagerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelses-

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

grad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på sagerne.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til hjælpematerialer**

Omkostninger til hjælpematerialer indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger vedrøre renter og kursreguleringer.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af nedskrivninger, fordeles liniært over den forventede økonomiske løbetid på 10-20 år. Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytteværdien af goodwill i de erhvervede aktiviteter med en langsigtet indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, der indregnes til kostpris.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Selskabets igangværende arbejder for fremmed regning indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg og fradrag for acontofaktureringer. Salgsværdien af det udførte arbejde opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden som opgøres som andelen af de afholdte timer i forhold til forventede timer på sagerne. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på en sag, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forudbetalte omkostninger.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$