



## Værsgo A/S

Østre Stationsvej 1, 5000 Odense C  
CVR-nr. 38833898

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den ~~30.05.2020~~ 22.06.2020

**Søren Ibsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	9
Balance pr. 31.12.2019	10
Egenkapitalopgørelse for 2019	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Værsgo A/S  
Østre Stationsvej 1  
5000 Odense C

CVR-nr.: 38833898  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Niels Thorborg, formand  
Nicoline Erika Hyldahl  
Jørn Tolstrup Rohde

## Direktion

Søren Ibsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Værsgo A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 05.03.2020

## Direktion

**Søren Ibsen**  
direktør

## Bestyrelse

**Niels Thorborg**  
formand

**Nicoline Erika Hyldahl**

**Jørn Tolstrup Rohde**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Værsgo A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Værsgo A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 05.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Heino Hyllested Tholsgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34511

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	3.185	4.885
Driftsresultat	(55.948)	(59.307)
Resultat af finansielle poster	(1.848)	(318)
Årets resultat	(45.091)	(46.509)
Balancesum	52.495	105.557
Investeringer i materielle aktiver	58	7.071
Egenkapital	(51.099)	(6.009)
<b>Nøgletal</b>		
Egenkapitalforrentning (%)	(157,91)	(774,0)
Soliditetsgrad (%)	(97,34)	(5,69)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

VÆRSGO A/S har indtil 2019 været en landsdækkende detailkæde med 24 butikker samt webshop med handel inden for isenkram og livstilsprodukter. VÆRSGO A/S påbegyndte i 2019 afvikling af aktiviteten som selvstændig detailkæde, herunder frasalg og nedlukning af en række af kædens butikker.

På tidspunktet for aflæggelsen af nærværende årsrapport består VÆRSGO A/S' aktivitet i drift af 7 butikker, som er indmeldt i Kop & Kande-kæden, samt drift af webshoppen, VÆRSGO.dk

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et underskud 45.090 t.kr mod et underskud sidste år på 46.508 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat som utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket af ændringer i selskabets aktiviteter som beskrevet i afsnittet "Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling" nedenfor.

Ledelsen er opmærksom på at selskabet har tabt selskabskapitalen og har i henhold til selskabsloven §119 behandlet forholdet på en ekstraordinær generalforsamling afholdt den 15.11.2018.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

VÆRSGO A/S lykkes gennem en stærk indsats at forsætte den positive udvikling i selskabets omsætning i de første tre kvartaler af 2019, det trods at isenkrammermarkedet er særdeles konkurrenceudsat. Konkurrencen i markedet har betydet et betydeligt pres på dækningsgraderne, og at udgifter til lønninger og husleje har udgjort en stadig større andel af selskabets dækningsbidrag. Presset på indtjeningen har medført, at ledelsen har vurderet, at det ikke inden for en kortere årrække vil være muligt at skabe en overskudsgivende drift i selskabet, hvorfor ledelsen har besluttet at nedlukke VÆRSGO-kæden.

Afviklingen af VÆRSGO-kæden betød lukning af 11 butikker og at 13 butikker blev indmeldt i den frivillige isenkramkæde Kop & Kande Amba, med henblik på at sælge disse enkeltvis til selvstændige isenkrammere. Pr. 31.12.2019 er der solgt 6 forretninger og 7 mangler at blive solgt. De 11 butikker, der skal lukke forventes fuldt afviklet i foråret 2020.

Årets betydelige underskud skal ses del i lyset af underskudgivende drift i årets første tre kvartaler og betydelige omkostninger i forbindelse med nedlukning af VÆRSGO-kæden, samt tab ved frasalg og lukning af butikker. Selskabets ejere har udarbejdet en støtteerklæring, hvoraf det fremgår at moderselskabet vil sikre den fornødne likviditet til at gennemføre en solvent nedlukning af VÆRSGO A/S' aktiviteter.

### Forventet udvikling

VÆRSGO A/S forventer som følge af ovennævnte plan et væsentligt lavere aktivitetsniveau i 2020 og et underskud i niveauet 0-20 mio. kr. idet nedlukning og salg af butikker har påvirket resultatet i 2019 og vil ligeledes påvirke i 2020.

### Særlige risici

VÆRSGO A/S største udfordringer er dels den generelle udvikling i samfundsøkonomi, privatøkonomi og marked og dels VÆRSGO evne til at fastholde indtjening i et konkurrencepræget marked med vigende dækningsbidrag.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>3.185.071</b>	<b>4.885.467</b>
Personaleomkostninger	3	(40.423.675)	(62.447.361)
Af- og nedskrivninger	4	(4.693.524)	(1.745.545)
Andre driftsomkostninger	5	(14.015.956)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(55.948.084)</b>	<b>(59.307.439)</b>
Andre finansielle indtægter	6	220	113.842
Andre finansielle omkostninger	7	(1.847.801)	(431.979)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(57.795.665)</b>	<b>(59.625.576)</b>
Skat af årets resultat	8	12.704.854	13.117.022
<b>Årets resultat</b>	9	<b>(45.090.811)</b>	<b>(46.508.554)</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	1.967.735
Goodwill		490.972	555.365
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>490.972</b>	<b>2.523.100</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		990.977	2.163.282
Indretning af lejede lokaler		794.698	3.616.381
<b>Materielle aktiver</b>	<b>11</b>	<b>1.785.675</b>	<b>5.779.663</b>
Deposita		3.752.110	4.907.800
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>12</b>	<b>3.752.110</b>	<b>4.907.800</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.028.757</b>	<b>13.210.563</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		26.388.507	67.502.861
<b>Varebeholdninger</b>		<b>26.388.507</b>	<b>67.502.861</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		610.185	2.143.244
Udskudt skat	13	11.989.919	11.025.070
Andre tilgodehavender		4.314.904	2.846.969
Periodeafgrænsningsposter	14	100.674	500.882
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.015.682</b>	<b>16.516.165</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		357.000	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>357.000</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.705.010</b>	<b>8.327.330</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>46.466.199</b>	<b>92.346.356</b>
<b>Aktiver</b>		<b>52.494.956</b>	<b>105.556.919</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		(52.099.365)	(7.008.554)
<b>Egenkapital</b>		<b>(51.099.365)</b>	<b>(6.008.554)</b>
Andre hensatte forpligtelser	15	7.184.136	2.900.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.184.136</b>	<b>2.900.000</b>
Anden gæld		0	19.881.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>19.881.000</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		0	17.268.776
Bankgæld		7.993.307	181.786
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.384.463	31.366.019
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.231.254	25.463.027
Anden gæld	16	27.776.607	11.890.048
Periodeafgrænsningsposter	17	2.024.554	2.614.817
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>96.410.185</b>	<b>88.784.473</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>96.410.185</b>	<b>108.665.473</b>
<b>Passiver</b>		<b>52.494.956</b>	<b>105.556.919</b>
Going concern	1		
Usædvanlige forhold	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21		
Koncernforhold	23		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	(7.008.554)	(6.008.554)
Årets resultat	0	(45.090.811)	(45.090.811)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>(52.099.365)</b>	<b>(51.099.365)</b>

# Noter

## 1 Going concern

Værsgo A/S har modtaget støtteerklæring fra dets moderselskab 3C RETAIL A/S, hvori moderselskabet har indvilliget i at understøtte Værsgo A/S med den nødvendige likviditet.

## 2 Usædvanlige forhold

Værsgo A/S har besluttet at lukke hele kæden inden udgangen af 2020. Væsentlige dele af kæden er allerede lukket eller frasolgt i indeværende regnskabsår.

Som led i nedlukningen har Værsgo A/S valgt at nedskrive anlægsaktiver og varelager, vedrørende de af kædens butikker, der indeholder anlægsaktiver og varelager, hvor disse ikke forventes at kunne realiseres til den hidtil bogførte værdi.

Derudover har Værsgo A/S hensat omkostninger vedrørende lønomkostninger til personale, der er opsagt i forbindelse med nedlukningen, hensat omkostninger til reetablering af butikker samt indregnet omkostninger til lejepligtelser på opsagte lejemål.

## 3 Personaleomkostninger

	2019 kr.	2018 kr.
Gager og lønninger	36.753.048	56.468.839
Pensioner	1.808.902	2.475.324
Andre omkostninger til social sikring	1.005.015	1.693.809
Andre personaleomkostninger	856.710	1.809.389
	<b>40.423.675</b>	<b>62.447.361</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>93</b>	<b>104</b>
		<b>Ledelses- vederlag 2019 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier		1.640.864
		<b>1.640.864</b>

Ledelsesvederlag vedrører flere ledelsesmedlemmer.

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	541.308	475.371
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	1.530.820	0
Afskrivninger på materielle aktiver	978.926	1.270.174
Nedskrivninger af materielle aktiver	1.642.470	0
	<b>4.693.524</b>	<b>1.745.545</b>

**5 Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger består af tab ved salg af anlægsaktiver, lagernedskrivninger i forbindelse med salg og lukning af butikker, omkostninger i forbindelse nedlukning af lokaler samt opsigelse af personale.

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	113.600
Renteindtægter i øvrigt	220	242
	<b>220</b>	<b>113.842</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.691.357	275.877
Renteomkostninger i øvrigt	70.257	121.643
Øvrige finansielle omkostninger	86.187	34.459
	<b>1.847.801</b>	<b>431.979</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	0	(2.091.952)
Ændring af udskudt skat	(12.704.854)	(11.025.070)
	<b>(12.704.854)</b>	<b>(13.117.022)</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	(45.090.811)	(46.508.554)
	<b>(45.090.811)</b>	<b>(46.508.554)</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.354.545	643.926
Tilgange	40.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.394.545</b>	<b>643.926</b>
Af- og nedskrivninger primo	(386.810)	(88.561)
Årets nedskrivninger	(1.530.820)	0
Årets afskrivninger	(476.915)	(64.393)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.394.545)</b>	<b>(152.954)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>490.972</b>

Goodwill består af nøglepenge, der afskrives over 10 år.

## 11 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	2.883.307	4.163.730
Overførsler	449.994	(408.581)
Tilgange	57.602	0
Afgange	(580.103)	(1.395.402)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.810.800</b>	<b>2.359.747</b>
Af- og nedskrivninger primo	(720.025)	(547.349)
Overførsler	(52.500)	44.758
Årets nedskrivninger	(625.075)	(1.017.395)
Årets afskrivninger	(629.159)	(349.767)
Tilbageførsel ved afgange	206.936	304.704
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.819.823)</b>	<b>(1.565.049)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>990.977</b>	<b>794.698</b>

## 12 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	4.907.800
Afgange	(1.155.690)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.752.110</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.752.110</b>



**13 Udskudt skat**

	2019 kr.	2018 kr.
Immaterielle aktiver	(20.968)	(447.799)
Materielle aktiver	220.113	(300.135)
Varebeholdninger	66.000	0
Hensatte forpligtelser	942.510	33.000
Fremførbare skattemæssige underskud	10.782.264	11.740.004
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>11.989.919</b>	<b>11.025.070</b>

	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	11.025.070	0
Indregnet i resultatopgørelsen	12.704.854	11.025.070
Refusion i sambeskatning	(11.740.005)	0
<b>Ultimo</b>	<b>11.989.919</b>	<b>11.025.070</b>

Skatteaktivet for underskud til fremførsel forventes udnyttet i sambeskatningen.

**14 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

**15 Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til reetablering af lejemål, hensatte forpligtelser til lokaleomkostninger samt hensatte forpligtelser til personaleomkostninger.

**16 Anden gæld**

	2019 kr.	2018 kr.
Moms og afgifter	2.874.024	4.725.852
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	3.209.959	5.206.579
Anden gæld i øvrigt	21.692.624	1.957.617
	<b>27.776.607</b>	<b>11.890.048</b>

**17 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af gavekort og tilgodebeviser.

**18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	2019 kr.	2018 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>6.627.291</b>	<b>35.506.696</b>

## 19 Eventualforpligtelser

Selskabet kautionerer over for koncernvirksomheders bankgæld.

Bankgælden i de pågældende virksomheder udgør	3.324 mio. kr.
Kautionen er maksimeret til	4.051 mio. kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2019 ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 21 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

3C RETAIL A/S, Odense, moderselskab (100%)  
 3C RETAIL Holding A/S, Odense, koncernselskab  
 3C GROUPS A/S, Odense, koncernselskab  
 3C Holding ApS, Odense, koncernselskab  
 3C Holding 2019 ApS, øverste koncernselskab  
 Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

## 22 Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
Salg af varer til koncernselskaber	441.281
Køb af varer og ydelser hos koncernselskaber	9.222.373
Renteomkostninger til koncernselskaber	1.691.357
Gæld til koncernselskaber	48.231.254

## 23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
 3C Holding 2019 ApS, Odense

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
 3C RETAIL A/S, Odense

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabsperioden udgår 12 måneder i indeværende regnskabsår mod perioden 03.08.2017 - 31.12.2018 i sidste regnskabsår.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Goodwill**

Goodwill består af nøglepenge, der afskrives over 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder, licenser og udviklet webshop.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Øvrige immaterielle aktiver afskrives over forventet levetid, som er 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Hvis anskaffelsen eller brugen af aktivet forpligter selskabet til at holde omkostninger til nedrivning eller retablering af aktivet, indregnes de skønnede omkostninger hertil som henholdsvis en hensat forpligtelse og en del af kostprisen for det pågældende aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter andele i Kop & Kande A.m.b.a

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til reetablering af lejemål, hensatte forpligtelser til lokaleomkostninger samt hensatte forpligtelser til personaleomkostninger.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter forpligtelse vedrørende gavekort og tilgodebeviser.

**Pengestrømsopgørelse**

Med reference til § 86 (4) i ÅRL, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-03-05 08:13:47Z

NEM ID 

## Søren Ibsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-797959060529

IP: 62.243.xxx.xxx

2020-03-05 09:24:59Z

NEM ID 

## Nicoline Erika Hyldahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-336536035097

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-03-06 09:12:05Z

NEM ID 

## Jørn Tolstrup Rohde

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897902003312

IP: 82.103.xxx.xxx

2020-03-08 17:11:33Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-03-09 14:25:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: G1U04-HNJIC-ANYZP-K35MH-U0M15-0ZJ0E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>