

**Ardmac ApS**  
Havneholmen 29, 1561 København

**CVR-nr. 38 80 06 39**  
*Company reg. no. 38 80 06 39*

**Årsrapport**  
*Annual report*

**1. januar - 31. december 2019**  
*1 January - 31 December 2019*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. august 2020  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 27 August 2020*



**Ronan Quinn**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management commentary</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management commentary</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
<i>Financial statements 1 January - 31 December 2019</i>	
Anvendt regnskabspraksis	13
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	20
<i>Income statement</i>	
Balance	21
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse	24
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	25
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	26
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146.940, and that 23.5 % corresponds to 23.5 %.

**Ledelsespåtegning**  
**Management's report**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Ardmac ApS.

Today, the executive board has presented the annual report of Ardmac ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019 of Ardmac ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January - 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

København, den 3. juli 2020

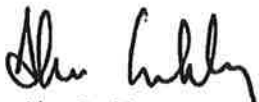
København, 3 July 2020

**Direktion**

*Executive board*



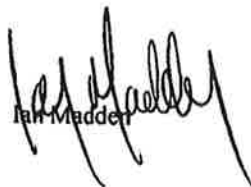
Ronan Quinn



Alan Coakley



Colm Smyth



Ian Madden



Donal Gargan



Colm Casey

Roy Millar



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Til anpartshaverne i Ardmac ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Ardmac ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the shareholders of Ardmac ApS**

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Ardmac ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### **Statement on the management commentary**

Management is responsible for the management commentary.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** ***Independent auditor's report***

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker in-gen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

København, den 3. juli 2020  
Copenhagen, 3 July 2020

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
State Authorised Public Accountants  
CVR-nr. 34 20 99 36  
Company reg. no. 34 20 99 36

  
Kim Kjellberg  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant  
mnc29452



**Selskabsoplysninger**  
**Company information**

---

**Selskabet**  
*The company*

Ardmac ApS  
Havneholmen 29  
1561 København

CVR-nr.: 38 80 06 39  
*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

**Direktion**  
*Executive board*

Ronan Quinn  
Alan Coakley  
Cormac Smyth  
Ian Madden  
Donal Gargan  
Colm Casey  
Roy Millar

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

**Modervirksomhed**  
*Parent company*

Ardmac Limited

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
<i>Income statement:</i>		
Bruttofortjeneste		
<i>Gross profit</i>	16.249	40.968
Resultat af ordinær primær drift		
<i>Profit from ordinary operating activities</i>	4.038	6.979
Finansielle poster, netto		
<i>Net financials</i>	-210	-85
Årets resultat		
<i>Net profit or loss for the year</i>	2.966	5.377
<b>Balance:</b>		
<i>Statement of financial position:</i>		
Balancesum		
<i>Balance sheet total</i>	54.215	102.889
Egenkapital		
<i>Equity</i>	8.394	5.427
<b>Pengestrømme:</b>		
<i>Cash flows:</i>		
Driftsaktivitet		
<i>Operating activities</i>	-48.632	56.076
Finansieringsaktivitet		
<i>Financing activities</i>	0	50
Pengestrømme i alt		
<i>Total cash flows</i>	-48.632	56.126
<b>Medarbejdere:</b>		
<i>Employees:</i>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere		
<i>Average number of full-time employees</i>	6	9
<b>Nøgletal i %:</b>		
<i>Key figures in %:</i>		
Likviditetsgrad		
<i>Acid test ratio</i>	119,0	105,9
Soliditetsgrad		
<i>Solvency ratio</i>	15,5	5,3
Egenkapitalforrentning		
<i>Return on equity</i>	42,9	86,9

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## **Ledelsesberetning** *Management commentary*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten i årets løb har været design og konstruktion af specialiserede interiørapplikationer til mikroelektronik-sektorerne.

### **The principal activities of the company**

The principal activity during the year was the design and construction of specialist interior applications for the Microelectronics sectors.

### **Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold at bemærke.

### **Unusual circumstances**

There are no unusual matters to note.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Udarbejdelsen af årsregnskabet kræver, at ledelsen foretager vurderinger, skøn og antagelser, der påvirker de beløb, der er rapporteret i årsregnskabet og ledsagende noter. De vurderinger, estimater og antagelser, der er anvendt i årsregnskabet, er baseret på ledelsens evaluering af de relevante fakta og omstændigheder på datoen for årsregnskabet. Faktiske resultater kan afvige fra disse estimater, og effekten af enhver ændring i estimater vil blive justeret i årsregnskabet, når de med rimelighed kan bestemmes. Domme, estimater og antagelser evalueres løbende og er baseret på historisk erfaring og andre faktorer, herunder forventninger til fremtidige begivenheder, der antages at være rimelige under disse omstændigheder.

### **Uncertainties about recognition or measurement**

The preparation of the financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the amounts reported in the financial statements and accompanying notes. The judgments, estimates and assumptions used in the financial statements are based upon management's evaluation of the relevant facts and circumstances as of the date of the financial statements. Actual results could differ from these estimates, and the effect of any change in estimates will be adjusted in the financial statements when they become reasonably determinable. Judgments, estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under these circumstances

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 16.249 t.kr. mod 40.968 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2.966 t.kr. mod 5.377 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year totals DKK 16.249 against DKK 40.968 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 2.966 against DKK 5.377 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

## **Ledelsesberetning** *Management commentary*

---

### **Særlige risici**

#### *Driftsmæssige risici*

Virksomhedens direktører styrer konkurrencerisiko ved at være nøje opmærksomme på kundeservice og produktinnovation.

#### *Finansielle risici*

Virksomheden har budgetmæssige og økonomiske rapporteringsprocedurer sammen med centrale resultatindikatorer til styring af kredit, likviditet og andre finansielle risici.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes i løbet af året til den kurs, der gælder på transaktionsdatoen. Gevinster og tab, der opstår mellem kursen på transaktionsdatoen og betalingsdatoen, indregnes i resultatopgørelsen.

#### *Valutarisici*

Disse risici styres gennem en streng omkostningskontrol og detaljeret produkt sourcing.

#### *Renterisici*

Renterisiko er ikke relevant for Ardmac ApS

#### *Kreditrisici*

Kreditrisiko er ikke relevant for Ardmac ApS

### **Miljøforhold**

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

### **Videnressourcer**

Det er væsentligt for selskabets fortsatte vækst at fastholde højtuddanet arbejdskraft, herunder ingeniører med ekspertise inden for mikroelektronik.

### **Special risks**

#### *Operating risks*

The directors of the company manage competition risk by paying close attention to customer service and product innovation.

#### *Financial risks*

The company has budgetary and financial reporting procedures, together with key performance indicators to manage credit, liquidity and other financial risks.

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the rate prevailing on the transaction date. Gains and losses that arise between the rate on the transaction date and the payment date are recognized in the income statement.

#### *Foreign currency risks*

These risks are managed through a rigorous cost control and detailed product sourcing.

#### *Interest rate risks*

Interest risk are not applicable to Ardmac ApS.

#### *Credit risks*

Credit risk are not applicable to Ardmac ApS.

### **Environmental issues**

The company is environmentally conscious and continuously works to reduce the environmental impact of the company's operations.

### **Know how resources**

It is essential for the company's continued growth to retain highly skilled labor, including engineers with expertise in microelectronics.

## **Ledelsesberetning** *Management commentary*

---

### **Den forventede udvikling**

Virksomheden forventes fortsat at handle med profit i en udfordrende og hurtigt skiftende økonomi.

### **Expected developments**

The company is expected to continue to trade profitably in a challenging and rapidly changing economy.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandlingsmuligheder.

### **Events occurring after the end of the financial year**

The outbreak of corona virus (COVID-19) presents new challenges and risks for the enterprise. A number of measures have been taken to ensure the health of employees. In connection with the health risks, the outbreak of viruses has led to uncertainty and instability both politically and socially and for the enterprise. Current and any future political and economic measures that may be implemented could cause financial risks related to the enterprise's operations and may possibly limit the enterprise's trading opportunities.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

However, the enterprise's current and planned activities do not give rise to particular financial risks, and the company's cash resources are assessed to be adequately hedged.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Ardmac ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Ardmac ApS has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Exchange rate differences arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

## **Resultatopgørelsen**

## **Income statement**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

### **Gross profit**

Gross profit comprises revenue, production costs, and other operating income.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Production costs comprise costs, including salaries, wages, and depreciation incurred in order to achieve the revenue of the year. Trade enterprises recognise cost of sales and manufacturing enterprises recognise production costs corresponding to the revenue for the year. These costs include direct and indirect costs of raw materials and consumables, salaries and wages, leasing, and depreciation of production plant.

### **Distribution costs**

Distribution costs comprise costs incurred for the distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year. Also, costs concerning sales staff, advertising and exhibitions costs, and amortisations.

### **Administration costs**

Administration costs comprise costs incurred during the year concerning management and administration, including costs concerning administrative staff, the executive board, office premises, stationery and office supplies, and depreciations.



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

Interest and other costs concerning loans to finance the production of intangible assets and property, plant, and equipment, and relating to production periods are not recognised in the cost of non-current assets.

### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

### **Statement of financial position**

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed less invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the goods manufactured having a high degree of individualised design. Furthermore, it is a requirement to enter into a binding contract prior to commencing the work which, if cancelled, will result in penalties or damages.

The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an assessment of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.

Contracts, for which the selling price of the work performed exceeds the invoicing on account and expected losses, are recognised as trade receivables. Contracts, for which invoicing on account and expected losses exceed the selling price, are recognised as liabilities.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationstværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax receivables and tax liabilities are recognised in the statement of financial position with the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivables and tax liabilities are offset to the extent that a legal right of set-off exists and the items are expected to be settled net or simultaneously.

Deferred tax is tax on all temporary differences in the carrying amount and tax base of assets and liabilities measured on the basis of the planned application of the asset and disposal of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryforward, are recognised at their expected realisable value, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisation value.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of applicable legislation at the reporting date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

### **Other provisions**

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the company has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the company.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

If the settlement of the commitment is expected to take place in some remote future, provisions are measured at the net realisable value or at fair value.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balance-dagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Warranty commitments comprise commitments to repair work being carried out within the warranty period of 15 years. The provisions are measured at the net realisable value and recognised on the basis of experience with warranty work. If provisions have an expected due date later than 1 year from the reporting date, they are discounted at the average bond interest.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities other than provisions are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### **Statement of cash flows**

The statement of cash flows shows company cash flows for the year divided into cash flows derived from operating activities, investment activities, and financing activities, respectively, changes in cash and cash equivalents, and cash and cash equivalents at the beginning and end of the year, respectively.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the profit or loss for the year adjusted for noncash operating items, changes in the working capital, and income tax paid.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fra- drag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and associated costs. Furthermore, cash flows comprise borrowings, repayments of interest-bearing payables, and payments of dividend to the shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits less shortterm bank loans and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

## Resultatopgørelse

### *Income statement*

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	1/1 2019 - 31/12 2019	7/7 2017 - 31/12 2018
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>16.249.173</b>	<b>40.968.039</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	-42.891	-529.583
Administrationsomkostninger <i>Administration costs</i>	-12.168.671	-33.459.520
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit</i>	<b>4.037.611</b>	<b>6.978.936</b>
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-209.954	-84.759
<b>Resultat før skat</b> <i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>3.827.657</b>	<b>6.894.177</b>
3 Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-861.454	-1.516.820
4 <b>Årets resultat</b> <i>Net profit or loss for the year</i>	<b>2.966.203</b>	<b>5.377.357</b>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note			
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		43.143.963	45.422.001
5 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		3.702.569	1.357.394
6 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>		60.932	60.932
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>		<u>46.907.464</u>	<u>46.840.327</u>
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>		<u>7.307.886</u>	<u>56.048.391</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u>54.215.350</u>	<u>102.888.718</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u>54.215.350</u>	<u>102.888.718</u>

**Balance 31. december**  
***Statement of financial position at 31 December***

---

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note		
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	50.000	50.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u>8.343.560</u>	<u>5.377.357</u>
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<u><b>8.393.560</b></u>	<u><b>5.427.357</b></u>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		
7 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	<u>276.962</u>	<u>276.962</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>	<u><b>276.962</b></u>	<u><b>276.962</b></u>



**Balance 31. december**  
***Statement of financial position at 31 December***

*All amounts in DKK.*

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		
5 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	1.919.494	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	18.849.149	34.970.764
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	18.164.143	50.706.824
Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	861.454	1.577.752
Anden gæld <i>Other payables</i>	<u>5.750.588</u>	<u>9.929.059</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>45.544.828</u>	<u>97.184.399</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>45.544.828</u>	<u>97.184.399</u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>	<u>54.215.350</u>	<u>102.888.718</u>
<b>1 Efterfølgende begivenheder</b> <i>Subsequent events</i>		
<b>2 Medarbejderforhold</b> <i>Employee issues</i>		
<b>8 Eventualposter</b> <i>Contingencies</i>		
<b>9 Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>		

## Egenkapitalopgørelse

### *Statement of changes in equity*

All amounts in DKK.

	<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2019 <i>Equity 1 January 2019</i>	50.000	5.377.357	5.427.357
Årets overførte resultat <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	2.966.203	2.966.203
	<b>50.000</b>	<b>8.343.560</b>	<b>8.393.560</b>

## Pengestrømsopgørelse

### Statement of cash flows

All amounts in DKK.

	1/1 2019 - 31/12 2019	7/7 2017 - 31/12 2018
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	2.966.203	5.377.357
10 Reguleringer <i>Adjustments</i>	1.071.408	1.878.541
11 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-50.990.410	48.827.252
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-101.213	-6.908
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-47.054.012	56.076.242
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-1.577.752	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Cash flows from operating activities</i>	<b>-48.631.764</b>	<b>56.076.242</b>
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	0	50.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investment activities</i>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>	<b>-48.631.764</b>	<b>56.126.242</b>
Likvider 1. januar 2019 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2019</i>	56.048.391	0
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	-108.741	-77.851
<b>Likvider 31. december 2019</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i>	<b>7.307.886</b>	<b>56.048.391</b>
<b>Likvider</b> <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	7.307.886	56.048.391
<b>Likvider 31. december 2019</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2019</i>	<b>7.307.886</b>	<b>56.048.391</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 1. Efterfølgende begivenheder

##### Subsequent events

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandelsmuligheder.

*The outbreak of corona virus (COVID-19) presents new challenges and risks for the enterprise. A number of measures have been taken to ensure the health of employees. In connection with the health risks, the outbreak of viruses has led to uncertainty and instability both politically and socially and for the enterprise. Current and any future political and economic measures that may be implemented could cause financial risks related to the enterprise's operations and may possibly limit the enterprise's trading opportunities.*

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

*However, the enterprise's current and planned activities do not give rise to particular financial risks, and the company's cash resources are assessed to be adequately hedged.*

	1/1 2019 - 31/12 2019	7/7 2017 - 31/12 2018
<b>2. Medarbejderforhold</b>		
<i>Employee issues</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	6.281.400	8.938.689
	<b>6.281.400</b>	<b>8.938.689</b>
Direktion		
<i>Executive board</i>	2.596.080	4.127.300
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	6	9

Selskabets ledelse modtager ikke direkte vederlag fra det danske selskab, men er i stedet indirekte aflønnet i moderselskabet via et management fee.

*Management does not receive direct remuneration from the Danish company, but instead is paid indirectly in the parent company via a management fee.*

**Noter**  
**Notes**

All amounts in DKK.

	1/1 2019 - 31/12 2019	7/7 2017 - 31/12 2018
<b>3. Skat af årets resultat</b> <i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year</i>	861.454	1.577.752
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	0	-60.932
	<b>861.454</b>	<b>1.516.820</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	2.966.203	5.377.357
<b>Disponeret i alt</b> <i>Total allocations and transfers</i>	<b>2.966.203</b>	<b>5.377.357</b>
	31/12 2019	31/12 2018
<b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> <i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion <i>Sales value of the production of the period</i>	129.347.632	219.388.627
Modtagne acantobetalinge <i>Payments on account received</i>	-127.564.557	-218.031.233
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b> <i>Contract work in progress, net</i>	<b>1.783.075</b>	<b>1.357.394</b>
Der indregnes således: <i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver) <i>Work in progress for the account of others (Current assets)</i>	3.702.569	1.357.394
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser) <i>Work in progress for the account of others (Short-term liabilities)</i>	-1.919.494	0
	<b>1.783.075</b>	<b>1.357.394</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>6. Udskudte skatteaktiver</b>		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2019		
<i>Deferred tax assets 1 January 2019</i>	60.932	0
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	<u>0</u>	<u>60.932</u>
	<u><b>60.932</b></u>	<u><b>60.932</b></u>
<b>7. Andre hensatte forpligtelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2019		
<i>Other provisions 1 January 2019</i>	276.962	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser		
<i>Change of the year in other provisions</i>	<u>0</u>	<u>276.962</u>
	<u><b>276.962</b></u>	<u><b>276.962</b></u>
<b>8. Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
<i>Contingent liabilities</i>		
Leasingforpligtelser:		
<i>Lease liabilities</i>		
Selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.325 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 4 og 10 måneder og en samlet restleasingydelse på 951 t.kr.		
<i>The company has entered into operational leases with an average annual lease payment of t.DKK 1.325. The leases have between 4 and 10 months to maturity and total outstanding lease payments total t.DKK 951.</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 9. Nærtstående parter

*Related parties*

##### Koncernregnskab

*Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Kakapuka Limited, 6th Floor 2 Grand Canal Square Dublin 2 Irland, der både er den største og mindste koncern der udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan rekvireres ved at kontakte selskabets ledelse.

*The company is included in the consolidated annual accounts of Kakapuka Limited, 6th Floor 2 Grand Canal Square Dublin 2 Ireland, which is both the smallest and largest company to prepare consolidated annual accounts. The consolidated annual accounts can be obtained by contacting Management.*

#### 10. Reguleringer

*Adjustments*

Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	209.954	84.759
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	861.454	1.516.820
Andre hensatte forpligtelser		
<i>Other provisions</i>	0	276.962
	<u>1.071.408</u>	<u>1.878.541</u>

#### 11. Ændring i driftskapital

*Change in working capital*

Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	-67.137	-46.779.395
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	-50.923.273	95.606.647
	<u>-50.990.410</u>	<u>48.827.252</u>