

**Ardmac ApS**  
Havneholmen 29, 1561 København

**CVR-nr. 38 80 06 39**  
*Company reg. no. 38 80 06 39*

**Årsrapport**  
*Annual report*

**1. januar - 31. december 2020**  
*1 January - 31 December 2020*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. juni 2021.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 11 June 2021.*



**Ronan Quinn**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse****Contents**

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management commentary</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management commentary</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
<b>Financial statements 1 January - 31 December 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	20
<i>Income statement</i>	
Balance	21
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse	24
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse	25
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	26
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

**Ledelsespåtegning**  
**Management's report**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Ardmac ApS.

Today, the executive board has presented the annual report of Ardmac ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020 of Ardmac ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January - 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

København, den 11. juni 2021

*Copenhagen, 11 June 2021*

**Direktion**

*Executive board*

  
Ronan Quinn

  
Alan Coakley

  
Cormac Smyth

  
John Madden

Donal Gargan

  
Colm Casey

  
Roy Millar

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Til anpartshaverne i Ardmac ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Ardmac ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the shareholders of Ardmac ApS**

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Ardmac ApS for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Independent auditor's report***

---

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on the management commentary**

Management is responsible for the management commentary.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

København, den 11. juni 2021  
*Copenhagen, 11 June 2021*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

  
Kim Kjelberg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne29452



## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Ardmac ApS Havneholmen 29 1561 København
	CVR-nr.: 38 80 06 39 <i>Company reg. no.</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Ronan Quinn Alan Coakley Cormac Smyth Ian Madden Donal Gargan Colm Casey Roy Millar
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Ardmac Limited

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
<b><i>Income statement:</i></b>			
Bruttofortjeneste			
<i>Gross profit</i>	7.418	16.249	40.968
Resultat af primær drift			
<i>Profit from operating activities</i>	3.431	4.038	6.979
Finansielle poster, netto			
<i>Net financials</i>	-14	-210	-85
Årets resultat			
<i>Net profit or loss for the year</i>	2.625	2.966	5.377
<b>Balance:</b>			
<b><i>Statement of financial position:</i></b>			
Balancesum			
<i>Balance sheet total</i>	41.231	54.215	102.889
Egenkapital			
<i>Equity</i>	11.018	8.394	5.427
<b>Pengestrømme:</b>			
<b><i>Cash flows:</i></b>			
Driftsaktivitet			
<i>Operating activities</i>	9.886	-48.632	56.076
Finansieringsaktivitet			
<i>Financing activities</i>	0	0	50
Pengestrømme i alt			
<i>Total cash flows</i>	9.886	-48.632	56.126
<b>Medarbejdere:</b>			
<b><i>Employees:</i></b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere			
<i>Average number of full-time employees</i>	6	6	9
<b>Nøgletal i %:</b>			
<b><i>Key figures in %:</i></b>			
Likviditetsgrad			
<i>Acid test ratio</i>	137,7	119,0	105,9
Soliditetsgrad			
<i>Solvency ratio</i>	26,7	15,5	5,3
Egenkapitalforrentning			
<i>Return on equity</i>	27,0	42,9	86,9

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## **Ledelsesberetning**

### *Management commentary*

---

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten i årets løb har været design og konstruktion af specialiserede interiørapplikationer til data centre.

#### **Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold at bemærke.

#### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Udarbejdelsen af årsregnskabet kræver, at ledelsen foretager vurderinger, skøn og antagelser, der påvirker de beløb, der er rapporteret i årsregnskabet og ledsagende noter. De vurderinger, estimater og antagelser, der er anvendt i årsregnskabet, er baseret på ledelsens evaluering af de relevante fakta og omstændigheder på datoen for årsregnskabet. Faktiske resultater kan afvige fra disse estimater, og effekten af enhver ændring i estimater vil blive justeret i årsregnskabet, når de med rimelighed kan bestemmes. Domme, estimater og antagelser evalueres løbende og er baseret på historisk erfaring og andre faktorer, herunder forventninger til fremtidige begivenheder, der antages at være rimelige under disse omstændigheder.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 7.418 t.kr. mod 16.249 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 2.625 t.kr. mod 2.966 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### **The principal activities of the company**

The principal activity during the year was the design and construction of specialist interior applications for data centres.

#### **Unusual circumstances**

There are no unusual matters to note.

#### **Uncertainties about recognition or measurement**

The preparation of the financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the amounts reported in the financial statements and accompanying notes. The judgments, estimates and assumptions used in the financial statements are based upon management's evaluation of the relevant facts and circumstances as of the date of the financial statements. Actual results could differ from these estimates, and the effect of any change in estimates will be adjusted in the financial statements when they become reasonably determinable. Judgments, estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under these circumstances

#### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the year totals DKK 7.418 against DKK 16.249 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 2.625 against DKK 2.966 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### Særlige risici

##### *Driftsmæssige risici*

Virksomhedens direktører styrer konkurrencerisiko ved at være nøje opmærksomme på kundeservice og produktinnovation.

##### *Finansielle risici*

Virksomheden har budgetmæssige og økonomiske rapporteringsprocedurer sammen med centrale resultatindikatorer til styring af kredit, likviditet og andre finansielle risici.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes i løbet af året til den kurs, der gælder på transaktionsdatoen. Gevinster og tab, der opstår mellem kursen på transaktionsdatoen og betalingsdatoen, indregnes i resultatopgørelsen.

##### *Valutarisici*

Disse risici styres gennem en streng omkostningskontrol og detaljeret produkt sourcing.

##### *Renterisici*

Renterisiko er ikke relevant for Ardmac ApS

##### *Kreditrisici*

Kreditrisiko er ikke relevant for Ardmac ApS

#### Miljøforhold

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

#### Videnressourcer

Det er væsentligt for selskabets fortsatte vækst at fastholde højtuddanet arbejdskraft, herunder ingeniører med ekspertise inden for mikroelektronik.

#### Special risks

##### *Operating risks*

The directors of the company manage competition risk by paying close attention to customer service and product innovation.

##### *Financial risks*

The company has budgetary and financial reporting procedures, together with key performance indicators to manage credit, liquidity and other financial risks.

Transactions in foreign currencies are translated during the year at the rate prevailing on the transaction date. Gains and losses that arise between the rate on the transaction date and the payment date are recognized in the income statement.

##### *Foreign currency risks*

These risks are managed through a rigorous cost control and detailed product sourcing.

##### *Interest rate risks*

Interest risk are not applicable to Ardmac ApS.

##### *Credit risks*

Credit risk are not applicable to Ardmac ApS.

#### Environmental issues

The company is environmentally conscious and continuously works to reduce the environmental impact of the company's operations.

#### Know how resources

It is essential for the company's continued growth to retain highly skilled labor, including engineers with expertise in microelectronics.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management commentary***

---

#### **Den forventede udvikling**

Virksomheden forventes fortsat at handle med profit i en udfordrende og hurtigt skiftende økonomi.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandelsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

#### **Expected developments**

The company is expected to continue to trade profitably in a challenging and rapidly changing economy.

#### **Events occurring after the end of the financial year**

The outbreak of corona virus (COVID-19) presents new challenges and risks for the enterprise. A number of measures have been taken to ensure the health of employees. In connection with the health risks, the outbreak of viruses has led to uncertainty and instability both politically and socially and for the enterprise. Current and any future political and economic measures that may be implemented could cause financial risks related to the enterprise's operations and may possibly limit the enterprise's trading opportunities.

However, the enterprise's current and planned activities do not give rise to particular financial risks, and the company's cash resources are assessed to be adequately hedged.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Ardmac ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Ardmac ApS has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

#### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

### Resultatopgørelsen

### Income statement

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

#### **Gross profit**

Gross profit comprises revenue, production costs, and other operating income.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, og leasing

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Production costs include the manufacturing and procurement costs incurred to achieve the revenue for the year. Direct and indirect manufacturing costs are recognized, including costs for raw materials and consumables, wages and salaries, energy consumption, maintenance and leasing.

Furthermore, provisions for losses on construction contracts are recognised in case of onerous contracts.

#### **Distribution costs**

Distribution costs comprise costs incurred for the distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year. Also, costs concerning sales staff, advertising and exhibitions costs, and amortisations.

#### **Administration costs**

Administration costs comprise costs incurred during the year concerning management and administration, including costs concerning administrative staff, the executive board, office premises, stationery and office supplies, and depreciations.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

---

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

#### **Statement of financial position**

##### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

##### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

---

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

When the selling price of the individual work in progress can not be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Provisions**

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the company has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the company.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

#### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Income statement 1 January - 31 December*

---

*All amounts in DKK.*

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>7.418.285</b>	<b>16.249.173</b>
Distributionsomkostninger		
<i>Distribution costs</i>	-144.003	-42.891
Administrationsomkostninger		
<i>Administration costs</i>	-3.843.473	-12.168.671
<b>Driftsresultat</b>		
<i>Operating profit</i>	<b>3.430.809</b>	<b>4.037.611</b>
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-13.716	-209.954
<b>Resultat før skat</b>		
<i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>3.417.093</b>	<b>3.827.657</b>
2 Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-792.470	-861.454
<b>3 Årets resultat</b>		
<i>Net profit or loss for the year</i>	<b>2.624.623</b>	<b>2.966.203</b>

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2020	2019
Note	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	22.121.913	43.143.963
4 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	1.854.636	3.702.569
5 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	<u>60.932</u>	<u>60.932</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>24.037.481</u>	<u>46.907.464</u>
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	<u>17.193.963</u>	<u>7.307.886</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u><b>41.231.444</b></u>	<u><b>54.215.350</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<u><b>41.231.444</b></u>	<u><b>54.215.350</b></u>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Note		
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	50.000	50.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	<u>10.968.183</u>	<u>8.343.560</u>
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Total equity</i>	<u><b>11.018.183</b></u>	<u><b>8.393.560</b></u>
 <b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		
6 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	<u>276.962</u>	<u>276.962</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>	<u><b>276.962</b></u>	<u><b>276.962</b></u>



## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

---

All amounts in DKK.

Note	2020	2019
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
4 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>	2.627.715	1.919.494
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	7.348.876	18.849.149
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group enterprises</i>	16.420.548	18.164.143
Selskabsskat		
<i>Income tax payable</i>	151.982	861.454
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	3.387.178	5.750.588
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>29.936.299</u>	<u>45.544.828</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
<i>Total liabilities other than provisions</i>	<u>29.936.299</u>	<u>45.544.828</u>
<b>Passiver i alt</b>		
<i>Total equity and liabilities</i>	<u>41.231.444</u>	<u>54.215.350</u>
1 Medarbejderforhold		
<i>Employee issues</i>		
7 Eventualposter		
<i>Contingencies</i>		
8 Nærtstående parter		
<i>Related parties</i>		

## Egenkapitalopgørelse

### *Statement of changes in equity*

---

*All amounts in DKK.*

	<b>Virksomhedskapital</b> <i>Contributed capital</i>	<b>Overført resultat</b> <i>Retained earnings</i>	<b>I alt</b> <i>Total</i>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Egenkapital 1. januar 2020			
<i>Equity 1 January 2020</i>	50.000	8.343.560	8.393.560
Årets overførte resultat			
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	<u>0</u>	<u>2.624.623</u>	<u>2.624.623</u>
	<b><u>50.000</u></b>	<b><u>10.968.183</u></b>	<b><u>11.018.183</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	2020	2019
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	2.624.623	2.966.203
9 Reguleringer <i>Adjustments</i>	806.186	1.071.408
10 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	7.970.926	-50.990.410
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-13.715	-101.213
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	11.388.020	-47.054.012
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	-1.501.943	-1.577.752
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>9.886.077</b>	<b>-48.631.764</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>9.886.077</b>	<b>-48.631.764</b>
Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>	7.307.886	56.048.391
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	0	-108.741
<b>Likvider 31. december 2020</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i></b>	<b>17.193.963</b>	<b>7.307.886</b>
<b>Likvider</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	17.193.963	7.307.886
<b>Likvider 31. december 2020</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i></b>	<b>17.193.963</b>	<b>7.307.886</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	2020	2019
<b>1. Medarbejderforhold</b>		
<i>Employee issues</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	5.903.130	6.281.400
	<b>5.903.130</b>	<b>6.281.400</b>
Direktion		
<i>Executive board</i>	1.785.436	2.596.080
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	6	6
<p>Selskabets ledelse modtager ikke direkte vederlag fra det danske selskab, men er i stedet indirekte aflønnet i moderselskabet via et management fee.</p> <p><i>Management does not receive direct remuneration from the Danish company, but instead is paid indirectly in the parent company via a management fee.</i></p>		
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year</i>	751.982	861.454
Regulering af tidligere års skat		
<i>Adjustment of tax for previous years</i>	40.488	0
	<b>792.470</b>	<b>861.454</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	2.624.623	2.966.203
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Total allocations and transfers</i>	<b>2.624.623</b>	<b>2.966.203</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>4. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Sales value of the production of the period</i>	76.769.891	129.347.632
Modtagne acontobetalinge		
<i>Payments on account received</i>	<u>-77.542.970</u>	<u>-127.564.557</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>		
<i>Contract work in progress, net</i>	<u><b>-773.079</b></u>	<u><b>1.783.075</b></u>
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)		
<i>Work in progress for the account of others (Current assets)</i>	1.854.636	3.702.569
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)		
<i>Work in progress for the account of others (Short-term liabilities)</i>	<u>-2.627.715</u>	<u>-1.919.494</u>
	<u><b>-773.079</b></u>	<u><b>1.783.075</b></u>
<b>5. Udskudte skatteaktiver</b>		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020		
<i>Deferred tax assets 1 January 2020</i>	<u>60.932</u>	<u>60.932</u>
	<u><b>60.932</b></u>	<u><b>60.932</b></u>
<b>6. Andre hensatte forpligtelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2020		
<i>Other provisions 1 January 2020</i>	<u>276.962</u>	<u>276.962</u>
	<u><b>276.962</b></u>	<u><b>276.962</b></u>

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 7. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Leasingforpligtelser:

##### *Lease liabilities*

Selskabet indgæet operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på 20 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 11 og 12 måneder og en samlet restleasingydelse på 229 t.kr.

*The company has entered into operational leases with an average monthly lease payment of t.DKK 20. The leases have between 11 and 12 months to maturity and total outstanding lease payments total t.DKK 229.*

#### 8. Nærtstående parter

##### *Related parties*

##### **Koncernregnskab**

##### *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Kakapuka Limited, 6th Floor 2 Grand Canal Square Dublin 2 Irland, der både er den største og mindste koncern der udarbejder koncernregnskab. Koncernregnskabet kan rekvireres ved at kontakte selskabets ledelse.

*The company is included in the consolidated annual accounts of Kakapuka Limited, 6th Floor 2 Grand Canal Square Dublin 2 Ireland, which is both the smallest and largest company to prepare consolidated annual accounts. The consolidated annual accounts can be obtained by contacting Management.*

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>9. Reguleringer</b>		
<i>Adjustments</i>		
Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	13.716	209.954
Skat af årets resultat		
<i>Tax on net profit or loss for the year</i>	<u>792.470</u>	<u>861.454</u>
	<b><u>806.186</u></b>	<b><u>1.071.408</u></b>
<b>10. Ændring i driftskapital</b>		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in receivables</i>	22.869.983	-67.137
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade payables and other payables</i>	<u>-14.899.057</u>	<u>-50.923.273</u>
	<b><u>7.970.926</u></b>	<b><u>-50.990.410</u></b>