



Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S

Soldalen 1
7100 Vejle
CVR-nr. 38672452

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
15.04.2021

Stig Risdahl Knudsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	14
Koncernens balance pr. 31.12.2020	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S

Soldalen 1

7100 Vejle

CVR-nr.: 38672452

Hjemsted: Vejle

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Ellen Mølgaard Korsager, Formand

Jørn Dann Nielsen

Søren Hundahl

Torben Petersen

Direktion

Kristian Glisbjerg Jakobsen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 17.03.2021

Direktion

Kristian Glisbjerg Jakobsen

adm. dir.

Bestyrelse

Ellen Mølgaard Korsager

Formand

Jørn Dann Nielsen

Søren Hundahl

Torben Petersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Rasmus Brodd Johnsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33217

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Nettoomsætning	326.045	329.972	355.928	270.924
Bruttoresultat	40.259	34.876	36.714	27.005
Driftsresultat	10.813	6.742	5.488	4.193
Resultat af finansielle poster	(3.466)	(5.791)	0	0
Årets resultat	2.281	651	202	1.185
Balancesum	184.749	213.632	211.926	222.920
Investeringer i materielle aktiver	50	1.596	1.411	48.510
Egenkapital	39.478	36.928	36.609	47.508
Pengestrømme fra driftsaktivitet	40.532	(1.826)	(3.424)	33.995
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(7.103)	(1.596)	(5.712)	(770)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.748)	(1.331)	(1.144)	(1.118)
Nøgletal				
Bruttoavance (%)	12,35	10,57	10,32	9,97
Nettomargin (%)	0,70	0,20	0,06	0,44
Egenkapitalforrentning (%)	5,97	1,8	0,5	2,5
Soliditetsgrad	21,37	17,3	17,3	21,3

Hoved- og nøgletalsoversigten for 2017 består kun af perioden 31.05.2017-31.12.2017, da selskabet er nystiftet den 31.05.2017.

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Samlede aktiver

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i markedsføring, distribution, indkøb, udlejning og salg af maskiner, reservedele og andre artikler til brug i landbruget og den grønne sektor samt anden beslægtet virksomhed. Der sælges primært gennem forhandlere i Danmark og Sverige.

Koncernen har 4 forretningsområder, landbrugsmaskiner, havepark maskiner, butik og reservedele samt gennemfakturering.

Landbrugsmaskinerne består af et sortiment af redskaber såsom plove, harver, såmaskiner og skårlæggere mv. Det vil sige maskiner, som kan monteres på en traktor. Have-/parkmaskiner omfatter græsklippere, kompakttraktorer og redskabsbærere samt tilbehør til disse, både til privat og professionelt brug.

Butik og reservedele omfatter de varer, som supplerer maskinsortimentet med reserve- og sliddele samt butiksvarer af enhver art, relevant for landbruget og livet på landet samt den grønne sektor. Butiks- og reservedelssortimentet, som koncernen tilbyder, omfatter bl.a. tekniske artikler, værktøj, hydrauliske komponenter samt sliddele og reservedele til maskiner.

Gennemfaktureringsområdet dækker over, at koncernen har indgået en samhandelsaftale med en række leverandører. Der foreligger aftaler indenfor alle 3 af de lagerførte forretningsområder.

Koncernens opgaver og ansvar i forhold til forhandlere og slutkunder er:

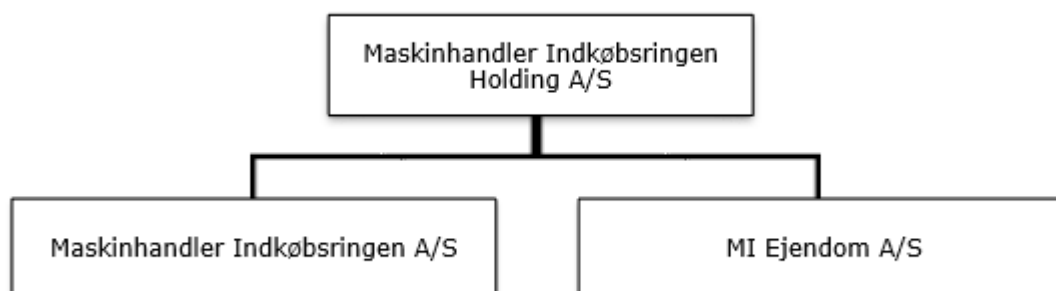
- Sikre gode samhandelsbetingelser, der gør det attraktivt at handle ved koncernen
- Sikre en god service og support
- Være den udvalgte sparringspartner, som er et naturligt valg for kunden
- Hurtig levering
- Varetage landsdækkende markedsføring og supplere forhandlerne lokalt

Koncernens opgaver og ansvar i forhold til leverandører:

- Sikre gode samhandelsaftaler med leverandørerne (inkl. kvalitet, levering og rabatter)
- Sikre solide og langsigtede aftaler, der gavner begge parter.
- Tænke i både pris, kvalitet og ansvarlighed.

Koncernen driver derudover ejendomsselskabet MI Ejendom A/S. Alle ejendomme er pt. udlejet til søsterselskabet Maskinhandler Indkøbsringen A/S.

Koncernoversigt



Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen er etableret den 19.05.2017 som et led i omstrukturering af det daværende Maskinhandler Indkøbsringen A.m.b.A., hvorfra koncernen overtog alle aktiviteter. Driftsaktiviteterne blev overført til Maskinhandler Indkøbsringen A/S og ejendomsaktiviteterne til MI Ejendom A/S.

På trods af Covid-19 satte dagsordenen gennem hele 2020, har koncernens resultater ikke været ramt af pandemien. Da Covid-19 ramte stod koncernen midt i forårssæsonen og der måtte indføres ekstraordinære tiltag for at servicere forhandlerne og slutkunderne. Hjemmearbejdspladser blev hurtigt etableret og toholdsskift blev hverdag på lageret. Medarbejdernes evne til omstilling over natten og evne til at finde alternative løsninger for at få hverdagen til at hænge sammen har været uvurderligt i en tid med en verdensomspændende pandemi.

Koncernens forretningsområder blev ikke nævneværdig berørt af pandemien og koncernens driftsresultat ligger over det budgetterede for 2020.

Pandemien har påvirket omkostningssiden positivt, idet planlagte aktiviteter som dyrskuer, udstillinger og messer ikke i samme grad har været mulige at gennemføre. Både fragt-, rejse- og marketingsomkostninger er således mindre end budgetteret. Den fortsatte trimning af koncernen har også påvirket de finansielle udgifter positivt og koncernen har således formået at reducere disse med 2,4 mio.

Årets resultat er negativt påvirket af underskud i det associerede selskab BioCover A/S samt ekstraordinær nedskrivning af goodwill. Samlet påvirker BioCover A/S årets resultat negativt med 3,4 mio.kr.

Koncernens balance er væsentlig reduceret hen over året. Dette skyldes primært en kombination af lagertilpasninger og reduktion af gælden i koncernen.

Koncernen har haft fuld fokus på at eksekvere strategiplanen "Ned i vægt og op i fart" gennem hele regnskabsåret. Planens hovedformål er at kommercialisere koncernen med et stærkt fokus på lønsomhed og soliditet. Strategiplanen er sidste trin i koncernens konvertering fra A.m.b.A til A/S og har baggrunden i aktionærenes ønske om at afhænde aktierne. Planen har været helt essentiel for at muliggøre dette. Med et resultat i koncernen på 3 mio. før skat og en balance, der er reduceret med 28,9 mio.kr., har de planlagte målsætninger til fulde vist deres effekt.

Forventet udvikling i aktiviteter

Der har i årets løb været drøftelser med forskellige parter om salg af driftsselskabet. Disse drøftelser resulterede den 26. november 2020 i et underskrevet "Letter of Intent" med Kramp Danmark om en delvis overtagelse af driftsselskabets butikskoncept. Aftalen er en aktiv-handel omfattende varelager på 11.8 mio. Dkr., en goodwill samt 19 medarbejdere, som følger med i en virksomhedsoverdragelse. Aftalen er endelig underskrevet og effektueret pr. 8. februar 2021. Det omfattede varelager pr. 31.12.2020 er værdiansat under hensyntagen til den indgåede aftale, men salget af aktiverne er ikke indregnet i nærværende regnskab for 2020.

I december 2020 blev der færdigforhandlet et "Letter of Intent" med Royal Reesink BV, Holland om køb af alle aktier i Maskinhandler Indkøbsringen A/S pr. 30. juni 2021. "Letter of Intent" blev endeligt underskrevet 3. januar 2021. For nuværende pågår en Due Diligence, og der forventes en aftale i april 2021 med endelig overtagelse pr. 30. juni 2021.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernen har i løbet af 2020 øget dets ejerandel i iværksættervirksomheden BioCover A/S, der udvikler og sælger det patenterede forsursanlæg SyreN til landbruget i Danmark og udlandet. Dette er bl.a. sket ved indskud af SyreN-anlæg ejet af Maskinhandler Indkøbsringen A/S. Pr. 31.12.2020 udgør ejerandelen 45% og indregnes som associeret virksomhed til andel af den regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af goodwill. BioCover A/S har i august 2020 indgået en licensaftale med det tyske firma Vogelsang GmbH, som vil producere og distribuere SyreN-anlæg i hele Europa, mens BioCover A/S skal fortsætte servicering og udvikling af software til anlæggene.

BioCover A/S realiserer i 2020 et underskud på 4,4 mio.kr., bl.a. som følge af, at de indskudte SyreN-anlæg er overtaget til dagsværdi og således realiseres uden avance for selskabet. Endvidere har der været afholdt en række omkostninger til at forberede serviceaftalen med den tyske partner. Et underskud i denne størrelsesorden indikerer dog usikkerhed omkring den indregnede værdi, herunder den bogførte goodwill. Værdien af BioCover A/S er afhængig af omfanget af det fremtidige salg af SyreN-anlæg og dermed selskabets licensindtægter. Realisering af varelager af SyreN-anlæg samt samarbejdet med den tyske partner forventes at generere tilstrækkelig likviditet til driften. De nationale og internationale myndigheder, særligt i Tyskland, har stigende fokus på reducere anvendelsen af kvælstof, og der er afsat væsentlige tilskudsmidler hertil. På den baggrund er det ledelsens vurdering, at der fortsat er et væsentligt indtjeningspotentiale for BioCover A/S, men der er usikkerheder omkring det tidsmæssige perspektiv og omfanget af afsætningsmulighederne. På baggrund af konservative forventninger til fremtidige licensindtægter og omkostningsniveauer er goodwill ekstraordinært nedskrevet med 2,5 mio.kr. og udgør pr. 31.12.2020 i alt 6,1 mio.kr.

Særlige risici

Den rentebærende gæld er af en betydelig størrelse, og renteændringer vil derfor have effekt på indtjeningen. Selskabet har også betydelig samhandel i EUR og USD. Valutahandler afdækkes løbende, og særlige risici afdækkes på forkant.

Aktiebeholdning - egne aktier

Moderselskabet ejer egne aktier for nom. 55.556 kr., hvilket udgør 11,11% af den samlede aktiebeholdning på 500.000.

Aktierne er erhvervet fra datterselskabet Maskinhandler Indkøbsringen A/S i forbindelse med opgørelse af konkursboerne efter TBS Maskinpower ApS, Jysk Maskincenter A/S og Jøla A/S. Egenkapitalen i koncernen er som følge heraf reguleret ned med en samlet værdi af 4.459.696 kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Der er stadig ingen tvivl om, at verden står overfor alvorlige udfordringer for at sikre, at fødevarerforsyningen til en hastigt voksende befolkning foregår bæredygtigt og med mindst mulig påvirkning af vores miljø. Det betyder, at efterspørgslen efter renere og mere effektiv teknologi, maskineri og drift i landbruget og den øvrige grønne industri stiger.

Danmark og Skandinavien har længe ligget i front indenfor bæredygtig udvikling både i landbruget og den øvrige grønne sektor. Som en væsentlig aktør i disse sektorer er koncernen vant til at tænke effektivitet og bæredygtighed som en grundlæggende del af sine tilbud til kunder og som kernen i koncernens forretning. Ved

at tilbyde innovative, effektive og dermed bæredygtige løsninger yder koncernen således et positivt bidrag til at løse, de udfordringer verden står overfor.

I det følgende gennemgås dels koncernens politikker for samfundsansvar, dels hvordan det omsætter sine politikker for samfundsansvar til handling, dels koncernens vurdering af, hvad der er opnået som følge af arbejdet med samfundsansvar, og eventuelle forventninger til arbejdet fremover. Dette gøres med udgangspunkt i koncernens forretningsmodel og indenfor følgende temaer: miljø & klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og ligestilling samt antikorrupation og bestikkelse.

Forretningsmodel

Koncernens aktiviteter består som nævnt i markedsføring, distribution, indkøb, udlejning og salg af maskiner, reservedele og andre artikler til brug i landbruget og den grønne sektor samt anden beslægtet virksomhed. Der sælges primært gennem forhandlere i Danmark og Sverige.

Væsentlige risici

Menneskerettigheder:

Koncernen vurderer, at risikoen forbundet med menneskerettigheder kunne være risikoen for, at medarbejdere eller samarbejdspartnere måtte føle sig diskrimineret. Selskabet vurderer, at risikoen er begrænset, idet koncernen opererer i Danmark og Skandinavien og derfor følger gældende love og regler i disse områder.

Medarbejderforhold:

Koncernen vurderer, at den væsentligste risiko forbundet med medarbejderforhold er risikoen for, at medarbejderne ikke føler sig motiveret i det daglige arbejde samt risikoen for, at medarbejderne får stress.

Miljø og klima:

Koncernen vurderer, at den væsentligste risiko er forbrug af el, vand, varme. Det vurderes derfor også, at risikoen og påvirkningen af miljøet er begrænset som følge af koncernens aktiviteter.

Antikorrupation og bestikkelse:

Koncernen vurderer, at den væsentligste risiko kunne være, at medarbejdere uberettiget påvirker samarbejdspartnere eller kunder eller vice versa.

Det vurderes, at risikoen er begrænset på dette område som følge af, at Selskabet opererer i Danmark og Skandinavien og derfor følger gældende love og regler.

Håndteringen af de enkelte risici vil blive nærmere beskrevet i de nedenstående afsnit vedrørende de enkelte politikområder.

Menneskerettigheder

Koncernen har en politik om at sikre mangfoldighed i medarbejderstaben, og medarbejdere ansættes altid på baggrund af kvalifikationer uden at skelne til køn, etnicitet eller religiøs overbevisning. Det er helt i tråd med den skandinaviske kulturarv, og derfor har koncernen heller ikke egentligt nedskrevne politikker for beskyttelse af menneskerettigheder. Koncernen arbejder primært med samarbejdspartnere i Skandinavien og resten af Europa, som det har lange og tillidsbaserede relationer til, og koncernen stoler på, at de har respekt for menneskerettigheder i driften af deres virksomheder.

Koncernen har ikke konstateret overtrædelser vedrørende menneskerettigheder i 2020.

Medarbejdere og ligestilling

Medarbejderne er den vigtigste ressource. Derfor har koncernen fokus på trivsel og sundhed i hverdagen. Koncernen tager løbende fat i problemstillinger, som måtte opstå, og får talt tingene igennem. Dette gøres blandt andet ved at drøfte sådanne forhold på ugentlige afdelingsmøder samt på de årlige MUS-samtaler. Ud over dette har koncernen en åben dialog, hvor emner tages op, hvis der er mistanke om dårlig trivsel og helbred. Koncernen har en naturlig åbenhed om forskellighedens styrker og svagheder, og hvad der kræves i samarbejdet for at opnå bedste resultater både økonomisk, men også medarbejdermæssigt. Koncernen arbejder løbende med procesoptimeringer og 5S for at lette arbejdsbyrden og opnå et bedre arbejdsklima.

Koncernen bakker op om seniorer og har blandt andet en seniorpolitik, så ældre medarbejdere får en god oplevelse på arbejdsmarkedet i den sidste fase af arbejdslivet. Dette gøres blandt andet ved at justere arbejdstiden og arbejdsopgaverne, så de passer til den enkelte. Derudover støtter koncernen de medarbejdere, der har nedsat arbejdsevne og får i samarbejde med den enkelte lavet en jobfunktion, som denne kan udføre. Koncernen har også stor fokus på at uddanne elever og har løbende trainee-forløb. Koncernen er desuden værter for mange praktik- og indslusningsforløb.

Samlet vurderes det, at de nævnte aktiviteter i 2020 har bidraget til trivsel og sundhed på arbejdspladsen. Efter salget af butikskonceptet og 19 medarbejdere til Kramp Danmark vil der være et særligt fokus på at reorganisere den tilbageværende organisation i 2021. Trivsel og godt arbejdsmiljø i de nye teams skal fortsat være drivkraften for glade og motiverede medarbejdere. Medarbejderne vil til stadighed have stor indflydelse på deres egen og teamets opgaver og rutiner for at opnå størst muligt engagement og arbejdsglæde.

Miljømæssige forhold

I tæt samarbejde med leverandører og kunder har koncernen kontinuerligt fokus på effektivitet og dermed øget bæredygtighed i de løsninger og produkter, det tilbyder. Baseret på lang erfaring fra salg i Danmark og Skandinavien er dette en væsentlig del af koncernens DNA.

Derudover er det et af koncernens fokusområder at investere i klimavenlige løsninger i den daglige drift af virksomheden. Med alle tiltag, der igangsættes, optimerer koncernen anvendelsen af ressourcer for dermed at påvirke miljøet mindst muligt. Som eksempel kan nævnes, at al affald sorteres med genbrug for øje og i øvrigt at passe på tingene, så mængden af affald begrænses. Som en fast praksis iværksætter koncernen ikke nye initiativer, hvis der ikke er lavet en afvejning af miljø- og klimaeffekter, ligesom nuværende aktiviteter løbende evalueres med hensyn til at forbedre disse, ved løbende at arbejde med procesoptimeringer og 5S. Covid-19 pandemien har medført, at CO²-udledning er reduceret dramatisk pga. hjemmearbejdspladser, on-line møder, færre rejseaktiviteter og færre kilometer på vejene. Den ændrede adfærd vil også i fremtiden bidrage positivt i klimaregnskabet.

Koncernen har det seneste år intensiveret arbejdet på at opgradere produktprogrammet af havepark dieselmaskiner til fremtidig HVO biodiesel, og dette arbejde fortsætter ind i 2021.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en særskilt politik vedrørende anti-korruption og bestikkelse. Det opererer i Skandinavien og følger de regler og krav, som er fastlagt her. Således vurderes det, at risikoen for, at Selskabet er/bliver involveret i korruption eller bestikkelse, er begrænset.

Koncernen har desuden finansielle kontroller og funktionsadskillelse, som er beskrevet i detaljer og efterleves i hverdagen. Disse understøtter prokureregler samt modvirker uberettigede dispositioner.

Koncernen har ikke konstateret overtrædelser vedrørende korrupsion og bestikkelse i 2020.

Redegørelse for det underrepræsenteret køn

Koncernen arbejder løbende på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden. Derfor er der opstillet konkrete mål for andelen af kvinder på bestyrelsesposter og udarbejdet politikker for at sikre den rette kønsmæssige sammensætning i ledelsen generelt.

De indførte politikker har resulteret i, at der i ledergruppen er en 33/66%-fordeling mellem kønnene. Da ledelseslaget kun udgør 3 personer, kan det ikke blive 50/50. Vi har en forventning om, at politikker og handlinger vil medføre en ligelig fordeling mellem kønnene i ledergruppen også fremadrettet.

Koncernen har også et mål om, at minimum 40% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder. Der er 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen, hvoraf en er kvinde. Efter årsafslutningen er bestyrelsesformanden fratrådt og bestyrelsen består nu af 4 personer med en kvindelig bestyrelsesformand, hvilket anses for at være en ligelig fordeling i bestyrelsen.

Koncernen arbejder også løbende for at sikre balance mellem kønnene i virksomheden generelt. Koncernen havde i 2020 15 kvinder ud af 52 ansatte. I en industri, der historisk har været mandsdomineret, anser Koncernen det for tilfredsstillende og et godt skridt på vejen mod en optimal sammensætning af medarbejderstaben.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er indtruffet, har bestyrelsesformanden Per Stjernqvist valgt at fratræde og efterfølgende er Ellen Mølgaard Korsager valgt til bestyrelsesformand. Endvidere er butikskonceptet afhændet til Kramp Danmark, jf. ovenfor.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	2	326.045.208	329.972.218
Andre driftsindtægter	3	52.107	0
Vareforbrug		(277.387.872)	(285.926.310)
Andre eksterne omkostninger	4	(8.798.025)	(9.170.233)
Bruttoresultat		39.911.418	34.875.675
Personaleomkostninger	5	(25.567.260)	(25.845.935)
Af- og nedskrivninger		(2.592.983)	(2.287.576)
Andre driftsomkostninger		(938.000)	0
Driftsresultat		10.813.175	6.742.164
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	6	(3.380.276)	0
Andre finansielle indtægter	7	1.840.635	639.931
Andre finansielle omkostninger	8	(5.306.530)	(6.431.187)
Resultat før skat		3.967.004	950.908
Skat af årets resultat	9	(1.686.066)	(299.730)
Årets resultat	10	2.280.938	651.178

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	0	689.153
Immaterielle aktiver	11	0	689.153
Grunde og bygninger		42.760.515	43.561.955
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.961.856	3.239.598
Materielle aktiver	13	44.722.371	46.801.553
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.095.220	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	3.145.496
Finansielle aktiver	14	7.095.220	3.145.496
Anlægsaktiver		51.817.591	50.636.202
Fremstillede varer og handelsvarer		57.006.232	83.523.116
Forudbetalinger for varer		17.331.792	13.244.886
Varebeholdninger		74.338.024	96.768.002
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15	53.975.312	60.823.012
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.114.504	0
Andre tilgodehavender		2.862.684	4.174.124
Periodeafgrænsningsposter	16	400.918	295.094
Tilgodehavender		58.353.418	65.292.230
Likvide beholdninger		239.690	935.288
Omsætningsaktiver		132.931.132	162.995.520
Aktiver		184.748.723	213.631.722

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Øvrige lovpligtige reserver		269.318	0
Overført overskud eller underskud		38.709.181	36.428.243
Egenkapital		39.478.499	36.928.243
Udskudt skat	17	5.987.384	6.331.879
Hensatte forpligtelser		5.987.384	6.331.879
Gæld til realkreditinstitutter		11.294.131	12.816.601
Bankgæld		10.180.059	10.363.981
Leasingforpligtelser		917.587	1.673.184
Anden gæld	18	2.580.703	883.253
Langfristede gældsforpligtelser	19	24.972.480	25.737.019
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	2.712.844	2.998.447
Bankgæld		68.879.448	100.257.036
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.257.646	24.831.383
Skyldig skat		2.106.522	0
Anden gæld	20	15.353.900	16.547.715
Kortfristede gældsforpligtelser		114.310.360	144.634.581
Gældsforpligtelser		139.282.840	170.371.600
Passiver		184.748.723	213.631.722
Begivenheder efter balancedagen	1		
Finansielle instrumenter	22		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	23		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24		
Dattervirksomheder	25		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige lovpligtige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	0	36.428.243	36.928.243
Øvrige egenkapitalposter	0	269.318	0	269.318
Årets resultat	0	0	2.280.938	2.280.938
Egenkapital ultimo	500.000	269.318	38.709.181	39.478.499

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		10.813.175	6.742.164
Af- og nedskrivninger		2.592.983	2.287.576
Ændringer i arbejdskapital	21	30.879.699	(4.884.320)
Pengestrømme vedrørende primær drift		44.285.857	4.145.420
Modtagne finansielle indtægter		1.552.796	459.410
Betalte finansielle omkostninger		(5.306.530)	(6.431.187)
Pengestrømme vedrørende drift		40.532.123	(1.826.357)
Køb mv. af immaterielle aktiver		(50.450)	(1.596.254)
Salg af materielle aktiver		225.800	0
Køb af finansielle aktiver		(7.330.000)	0
Salg af finansielle aktiver		52.107	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(7.102.543)	(1.596.254)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		33.429.580	(3.422.611)
Optagelse af lån		0	883.253
Afdrag på lån mv.		(2.747.590)	(1.717.480)
Køb af egne aktier		0	(542.165)
Finansiell leasing		0	45.265
Pengestrømme vedrørende finansiering		(2.747.590)	(1.331.127)
Ændring i likvider		30.681.990	(4.753.738)
Likvider primo		(99.321.748)	(94.568.010)
Likvider ultimo		(68.639.758)	(99.321.748)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		239.690	935.288
Kortfristet gæld til banker		(68.879.448)	(100.257.036)
Likvider ultimo		(68.639.758)	(99.321.748)

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har bestyrelsesformanden i koncernen Per Stjernqvist valgt at fratræde og efterfølgende er Ellen Mølgaard Korsager valgt til bestyrelsesformand for koncernen.

Pr. 8. februar 2021 er koncernens butikskoncept i koncernselskabet Maskinhandler Indkøbsringen A/S omfattende varelager, goodwill og medarbejdere afhændet til Kramp Danmark. Endvidere pågår der due diligence omhandlende afhændelse af koncernselskabet Maskinhandler Indkøbsringen A/S til Royal Reesink BV, der forventes gennemført pr. 30. juni 2021. Der henvises endvidere til omtale i ledelsesberetningen.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som forrykker vores vurdering af årsrapporten for koncernen.

2 Nettoomsætning

	2020 kr.	2019 kr.
Danmark	311.559.668	313.222.038
Andre EU-Lande	14.485.540	16.750.180
Geografiske markeder i alt	326.045.208	329.972.218
Gennemfakturering	68.132.292	90.239.692
Butik og reservedele	84.621.608	79.380.929
Have/park maskiner	50.031.244	43.463.878
Landbrugsmaskiner	123.260.064	116.887.719
Aktiviteter i alt	326.045.208	329.972.218

3 Andre driftsindtægter

	2020 kr.	2019kr.
Fortjeneste ved frasalg af datterselskabet UAB "MI Agrotinklas. Selskabet har været uden aktivitet i en årrække.	52.107	0
	52.107	0

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 kr.	2019 kr.
Lovpligtig revision	190.000	210.000
Andre ydelser	905.140	244.212
	1.095.140	454.212

5 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	23.524.259	23.875.165
Pensioner	1.542.801	1.483.354
Andre omkostninger til social sikring	500.200	487.416
	25.567.260	25.845.935
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	50	52

	Ledelses- vederlag 2020 kr.	Ledelses- vederlag 2019 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.749.034	1.698.845
	1.749.034	1.698.845

6 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Beløbet vedrører koncernens andel (45%) af resultatet i den associerede virksomhed Biocover A/S for perioden 22.10.2020-31.12.2020 på kr. (734.771) samt af- og nedskrivninger på goodwill på kr. (2.645.505)

7 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	40.336	0
Renteindtægter i øvrigt	783.507	459.410
Valutakursreguleringer	1.016.792	180.521
	1.840.635	639.931

8 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	4.061.617	6.205.609
Øvrige finansielle omkostninger	1.244.913	225.578
	5.306.530	6.431.187

9 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	2.030.561	0
Ændring af udskudt skat	(344.495)	274.230
Regulering vedrørende tidligere år	0	25.500
	1.686.066	299.730

10 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Overført resultat	2.280.938	651.178
	2.280.938	651.178

11 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Kostpris primo	1.989.543
Kostpris ultimo	1.989.543
Af- og nedskrivninger primo	(1.300.390)
Årets afskrivninger	(689.153)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.989.543)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

12 Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsprojekter er ved regnskabsårets udgang fuldt afskrevet. Disse vurderes ligeledes ikke i fremtiden at ville genere nogen værdiskabelse for koncernen.

13 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	45.707.000	6.034.538
Tilgange	0	50.450
Afgange	0	(447.100)
Kostpris ultimo	45.707.000	5.637.888
Af- og nedskrivninger primo	(2.145.045)	(2.794.940)
Årets afskrivninger	(801.440)	(1.102.392)
Tilbageførsel ved afgange	0	221.300
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.946.485)	(3.676.032)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	42.760.515	1.961.856
Ikke-ejede aktiver		1.333.807

14 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	0	3.145.496
Tilgange	10.475.496	0
Afgange	0	(3.145.496)
Kostpris ultimo	10.475.496	0
Afskrivninger på goodwill	(145.505)	0
Andel af årets resultat	(734.771)	0
Årets nedskrivninger	(2.500.000)	0
Opskrivninger ultimo	(3.380.276)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.095.220	0
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	6.084.819	

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Biocover A/S	Vejen	45

15 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Der er et tilgodehavende beløb på 7.021 t.kr. (2019: 4.948 t.kr.), der forfalder til betaling mere end 12

måneder efter balancedagen.

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser på i alt 53.975 t.kr indgår der tilgodehavender på 45.679 t.kr hos visse aktionærer i moderselskabet Maskinhandler Indkøbsringen Holding A/S. Disse tilgodehavender er opstået som en naturlig samhandel i tilknytning til disse aktionærers forretningsgrundlag. En samhandel, som er sket på markedsmæssige vilkår.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder abonnementer og forsikringer mv.

17 Udskudt skat

	2020
Bevægelser i året	kr.
Primo	6.331.879
Indregnet i resultatopgørelsen	(344.495)
Ultimo	5.987.384

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

18 Anden gæld

	2020	2019
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	2.580.703	883.253
	2.580.703	883.253

19 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.534.341	1.534.341	11.294.131	5.315.670
Bankgæld	677.572	677.572	10.180.059	7.469.771
Leasingforpligtelser	500.931	786.534	917.587	0
Anden gæld	0	0	2.580.703	0
	2.712.844	2.998.447	24.972.480	12.785.441

20 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	10.041.306	9.579.288
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.814.047	6.256.769
Anden gæld i øvrigt	2.498.547	711.658
	15.353.900	16.547.715

21 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	22.429.978	5.809.462
Ændring i tilgodehavender	6.847.700	(10.267.094)
Ændring i leverandørgæld mv.	426.263	(5.112.766)
Andre ændringer	1.175.758	4.686.078
	30.879.699	(4.884.320)

22 Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negative dagsværdi af renteswap på 294 t.kr. Renteswappen er på koncernniveau indgået til sikring af fast rente i selskabet. Renteswappen har en hovedstol på 16.180 t.kr. og en restløbetid på 1 år. Der betales en fast rente på 2,18 % og modtages en variabel rente baseret på CIBOR 6M. Renteswappen opfylder betingelserne for at blive behandlet som regnskabsmæssig sikring på koncernniveau.

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 515 t.kr. Terminskontrakterne opfylder ikke betingelserne for at blive behandlet som regnskabsmæssig sikring, hvorfor ændringen i dagsværdien løbende indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Terminskontrakterne løber de kommende 8 måneder. Samlet set udgør kontrakterne 8.160 t.EUR og 3.000 t.USD.

Der er tale om absolutte værdier

23 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.058.136	1.985.529

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 42.760.515 kr. (2019: 43.561.955 kr.)

Der er ligeledes afgivet sikkerhed i form af ejer pantebrev i koncernens ejendom, nominelt 20.000.000 kr. for engagement med pengeinstitut.

Koncernens bankforbindelse har virksomhedspant for 120.000.000 kr. omfattende

- Simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser
- Lagre af råvarer, halvfabriks og færdigvarer
- Motorkøretøjer
- Driftinventar og driftsmateriel
- Goodwill, domænenavn og rettigheder

Den samlede bogførte værdi for aktiverne udgør 151.864 t.kr. i 2020 (2019: 164.655 t.kr.).

25 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Maskinhandler Indkøbsringen A/S	Vejle	A/S	100
MI Ejendom A/S	Vejle	A/S	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre eksterne omkostninger		(426.288)	(147.038)
Bruttoresultat		(426.288)	(147.038)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.809.205	902.908
Andre finansielle indtægter	2	0	40.000
Andre finansielle omkostninger	3	(166.362)	(215.693)
Resultat før skat		2.216.555	580.177
Skat af årets resultat	4	64.383	71.001
Årets resultat	5	2.280.938	651.178

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		40.471.142	38.592.619
Finansielle aktiver	6	40.471.142	38.592.619
Anlægsaktiver		40.471.142	38.592.619
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.494.837	3.494.837
Udskudt skat	7	0	16.115
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.187.032	122.403
Tilgodehavender		5.681.869	3.633.355
Likvide beholdninger		64	0
Omsætningsaktiver		5.681.933	3.633.355
Aktiver		46.153.075	42.225.974

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Øvrige lovpligtige reserver		269.318	0
Overført overskud eller underskud		38.709.181	36.428.243
Egenkapital		39.478.499	36.928.243
Bankgæld		0	484
Leverandører af varer og tjenesteydelser		457.088	139.088
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.110.954	5.158.159
Skyldig skat		2.106.534	0
Kortfristede gældsforpligtelser		6.674.576	5.297.731
Gældsforpligtelser		6.674.576	5.297.731
Passiver		46.153.075	42.225.974

Begivenheder efter balancedagen	1
Eventualforpligtelser	8
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10
Transaktioner med nærtstående parter	11

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige lovpligtige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	0	36.428.243	36.928.243
Øvrige egenkapitalposter	0	269.318	0	269.318
Årets resultat	0	0	2.280.938	2.280.938
Egenkapital ultimo	500.000	269.318	38.709.181	39.478.499

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har bestyrelsesformanden Per Stjernqvist valgt at fratræde og efterfølgende er Ellen Mølgaard Korsager valgt til bestyrelsesformand.

Pr. 8. februar 2021 er datterselskabet Maskinhandler Indkøbsringen A/S's butikskoncept omfattende varelager, goodwill og medarbejdere afhændet til Kramp Danmark. Endvidere pågår der due diligence omhandlende afhændelse af samme datterselskab til Royal Reesink BV, der forventes gennemført pr. 30. juni 2021. Der henvises endvidere til omtale i ledelsesberetningen for koncernen.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som forrykker vores vurdering af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Renteindtægter i øvrigt	0	40.000
	0	40.000

3 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	166.362	215.693
	166.362	215.693

4 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring af udskudt skat	16.115	51.402
Refusion i sambeskatning	(80.498)	(122.403)
	(64.383)	(71.001)

5 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Overført resultat	2.280.938	651.178
	2.280.938	651.178

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	46.096.711
Kostpris ultimo	46.096.711
Opskrivninger primo	(7.504.092)
Andel af årets resultat	2.809.205
Udbytte	(1.200.000)
Dagsværdireguleringer	269.318
Opskrivninger ultimo	(5.625.569)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	40.471.142

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Udskudt skat

	2020 kr.
Bevægelser i året	
Primo	16.115
Indregnet i resultatopgørelsen	(16.115)
Ultimo	0

Udskudte skatteaktiver aktiveres da det forventes at man kan anvende det i sambeskatningen indenfor 3-5 år.

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution for Maskinhandler Indkøbsringen A/S.

Prioritetsgæld i datterselskaber sikret ved pant i ejendom. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme i datterselskab udgør 42.760.515 kr. (2019: 43.561.955 kr.)

Bankforbindelse har i datterselskab virksomhedspant i 120.000.000 kr. omfattende

- Simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser
- Lagre af råvarer, halvfabrikanter og færdigvarer
- Motorkøretøjer
- Driftinventar og driftsmateriel

- Goodwill, domænenavn og rettigheder

Den samlede bogførte værdi for aktiverne udgør 151.864 t.kr. i 2020 (2019: 164.655 t.kr.).

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der er ingen aktionærer, som har bestemmende indflydelse på selskabet.

11 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder kr.
Renter på mellemregning	(165.369)
Management fee	(108.088)
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.494.837
Gæld til tilknyttede virksomheder	(4.110.954)

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster

vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til

klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den

regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.