

## **TTJ Invest Holding ApS**

**Kastanietofte 6**

**2950 Vedbæk**

**CVR-nummer 38599305**

### **Årsrapport**

**1. januar 2020 - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 16. marts 2021

---

Thais Taaning Johansen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	10
Aktiver	11
Passiver	13
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	24

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

TTJ Invest Holding ApS  
Kastanietoften 6  
2950 Vedbæk

Hjemstedskommune: Rudersdal  
CVR-nummer: 38599305  
Regnskabsperiode: 1. januar 2020 - 31. december 2020

### Direktion

Thais Taaning Johansen

### Revisor

Dansk Revision Slagelse  
Godkendt revisionsaktieselskab  
Ndr. Ringgade 74  
4200 Slagelse

## Ledespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2020 - 31. december 2020 for TTJ Invest Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, 16. marts 2021

**Direktionen:**

Thais Taaning Johansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i TTJ Invest Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TTJ Invest Holding ApS for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Slagelse, 16. marts 2021

### Dansk Revision Slagelse

Godkendt revisionsaktieselskab, CVR-nr. 29919801

Kim Thomas Nielsen  
Partner, Statsautoriseret revisor  
mne28660

## Ledelsesberetning

---

### Selskabet og koncernens væsentligste aktiviteter

TTJ Invest Holding ApS's hovedaktivitet er at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Koncernens primære aktiviteter består af udvikling, produktion og salg af løsninger, der strømliner forskningsfasen af lægemiddeludvikling i medicinalindustrien.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Som andre virksomheder havde koncernen et meget turbulent år på grund af den globale pandemi. Imidlertid bevarede koncernen gennem en aktiv ledelse og forsigtighed sit momentum og sikrede sig igen et rentabelt år.

Virksomheden fortsatte med at sælge sin komplette serie af produkter til enkeltcelleanalyse til bioteknologi og medicinalindustrien.

Årets resultat er realiseret med 26.462 TDKK sammenlignet med sidste år på 24.224 TDKK

### Forventet udvikling

På trods af den overvældende usikkerhed som følge af den globale pandemi forventer selskabet og koncernen at fortsætte sin vækst i dets kernemarked i 2021. Desuden forventer koncernen fortsat at styrke sine globale S&M- og R&D-aktiviteter. Derfor forventes den økonomiske udvikling at fortsætte sin vækst.

### Risikoprofil og risikostyring

Virksomheden og koncernen lægger vægt på at minimere risikoen for begivenheder, der kan have uventet negativ drifts- og indtjeningspåvirkning gennem en normal forsikringsdækning. Forretningsmæssige risici som f.eks. teknologisk udvikling, sikres ved løbende design og produktudvikling og dermed opdatering af produktporteføljen. Herudover kan markante ændringer i valutakurser påvirke indtjeningen, idet selskabet og koncernen er følsomme over for ændringer i USD-valutakursen.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet og koncernen lægger vægt på at drive virksomheden på en bæredygtig og miljømæssig forsvarlig måde. Miljøpåvirkningen af koncernens produktion og salg skønnes ikke at påvirke miljøet u hensigtsmæssigt i forhold til tilsvarende virksomheder inden for samme branche.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen investerer fortsat i forskning og udvikling (R&D). Disse aktiviteter vil fremskynde udviklingen af nye produkter.

### Filialer i udlandet

Koncernen har 2 udenlandske datterselskaber, Sophion Bioscience Inc. i USA og Sophion Bioscience KK i Japan. Begge datterselskabers primære funktion er at fungere som salgskontorer for regionerne. I Kina har koncernen etableret et salgsrepræsentationskontor.



## Ledelsesberetning

---

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Selskabet har efter balancedagen afhændet en væsentlig del af dets ejerandel i tilknyttet virksomhed.

Der er derudover ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets og koncernens forhold væsentligt.

### Resultat sammenholdt med tidligere forventninger

Årets resultat er i overensstemmelse med forventningerne i årsrapporten for 2019.

	2020	2019	2018	2017
<b>Ledelsesberetning Hoved- og nøgletal, koncern</b>	<b>1.000 DKK</b>	<b>1.000 DKK</b>	<b>1.000 DKK</b>	<b>1.000 DKK</b>
<b>Resultatopgørelse</b>				
Resultat af primær drift	33.604	31.635	25.335	60.722
Resultat af finansielle poster	562	-895	-1.424	-1.016
Årets resultat	26.462	24.224	27.501	64.390
<b>Balance</b>				
Investering i materielle anlægsaktiver	24.981	465	211	5.018
Aktiver i alt - balancesum	199.079	155.275	123.119	133.560
Egenkapital	127.081	102.843	82.765	58.752
<b>Nøgletal i %</b>				
Soliditetsgrad <i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>	63,8	66,2	67,2	44,0
Egenkapitalforrentning <i>Årets resultat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>	23,0	26,1	39,9	219,2

Note	Resultatopgørelse	Moder-	Moder-	Koncern	Koncern
		selskab	selskab		
		2020	2019	2020	2019
		1.000	1.000	1.000	1.000
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>-16</b>	<b>-21</b>	<b>79.995</b>	<b>76.634</b>
1, 2	Personaleomkostninger	0	0	-35.716	-34.675
	Afskrivninger, anlægsaktiver	0	0	-10.675	-10.323
	Andre driftsomkostninger	0	0	0	-1
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-16</b>	<b>-21</b>	<b>33.604</b>	<b>31.635</b>
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	18.607	17.924	0	0
	Finansielle indtægter	1.320	135	1.709	200
	Finansielle omkostninger	-504	-325	-1.147	-1.095
	<b>Resultat før skat</b>	<b>19.407</b>	<b>17.713</b>	<b>34.166</b>	<b>30.740</b>
	Skat af årets resultat	-181	46	-7.704	-6.516
	<b>Årets resultat</b>	<b>19.226</b>	<b>17.759</b>	<b>26.462</b>	<b>24.224</b>

Note	Balance	Moder-	Moder-	Koncern	Koncern
		selskab	selskab		
		2020	2019	2020	2019
		1.000	1.000	1.000	1.000
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
3	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	41.157	44.603
4	Patenter, licenser og lignende rettigheder	0	0	584	510
5	Andre immaterielle aktiver	0	0	821	1.334
6	Udviklingsprojekter under udførelse	0	0	5.604	5.186
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.166</b>	<b>51.633</b>
7	Indretning af lejede lokaler	0	0	632	724
8	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	0	16
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	3.052	1.964
10	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	0	0	22.772	0
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.456</b>	<b>2.704</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	83.997	80.389	0	0
12	Deposita	0	0	695	700
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>83.997</b>	<b>80.389</b>	<b>695</b>	<b>700</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>83.997</b>	<b>80.389</b>	<b>75.317</b>	<b>55.037</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	0	0	12.944	8.849
	Varer under fremstilling	0	0	4.629	1.644
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	0	0	13.160	15.576
	Forudbetaling for varer	0	0	423	0
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.156</b>	<b>26.069</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	13.791	38.473
13,14	Udskudte skatteaktiver	7	86	9.370	14.324
	Tilgodehavende skat hos tilknyt. virksomhed	2.112	2.076	0	0
	Andre tilgodehavender	2.089	1.009	3.745	2.831
15	Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.271	1.385
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>4.208</b>	<b>3.171</b>	<b>28.177</b>	<b>57.013</b>
	<b>Omsætningsaktiver fortsat på næste side</b>	<b>4.208</b>	<b>3.171</b>	<b>59.333</b>	<b>83.082</b>

Note	Balance	Moder-	Moder-	Koncern	Koncern
		selskab	selskab		
		2020	2019	2020	2019
		1.000	1.000	1.000	1.000
		DKK	DKK	DKK	DKK
	<b>Omsætningsaktiver fortsat fra sidste side</b>	<b>4.208</b>	<b>3.171</b>	<b>59.333</b>	<b>83.082</b>
16	Andre værdipapirer og kapitalandele	17.925	2.179	17.925	2.179
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>17.925</b>	<b>2.179</b>	<b>17.925</b>	<b>2.179</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.192</b>	<b>11.865</b>	<b>46.504</b>	<b>14.977</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>32.325</b>	<b>17.215</b>	<b>123.762</b>	<b>100.238</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>116.322</b>	<b>97.604</b>	<b>199.079</b>	<b>155.275</b>

Note	Balance	Moder-	Moder-	Koncern	Koncern
		selskab	selskab		
		2020	2019	2020	2019
		1.000	1.000	1.000	1.000
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
	Virksomhedskapital	250	250	250	250
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	65.296	45.818	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	17.445	15.074
	Overført resultat	6.904	46.284	47.845	68.664
	Foreslået udbytte	40.000	111	40.000	111
	Minoritetsinteresser	0	0	21.541	18.744
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>112.450</b>	<b>92.463</b>	<b>127.081</b>	<b>102.843</b>
17	Andre hensættelser	0	0	480	576
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>480</b>	<b>576</b>
	Gæld til kreditinstitutter	0	0	662	881
	Anden gæld	0	0	520	784
18	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.182</b>	<b>1.665</b>
	Kreditinstitutter	0	0	21.801	17.218
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	17.753	11.486
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	19	19	13.537	7.170
	Selskabsskat	1.999	2.024	2.146	2.093
	Anden gæld	0	0	13.245	9.126
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.854	3.098	1.854	3.098
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.872</b>	<b>5.141</b>	<b>70.336</b>	<b>50.191</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.872</b>	<b>5.141</b>	<b>71.998</b>	<b>52.432</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>116.322</b>	<b>97.604</b>	<b>199.079</b>	<b>155.275</b>
19	Eventualforpligtelser				
20	Kontraktlige forpligtelser				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
22	Nærtstående parter				

	Moder- selskab 2020 1.000 DKK	Moder- selskab 2019 1.000 DKK	Koncern 2020 1.000 DKK	Koncern 2019 1.000 DKK
<b>Egenkapitalopgørelse, 1. januar - 31. december</b>				
Virksomhedskapital, primo	250	250	250	250
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>-250</b>	<b>250</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, primo	45.818	43.549	0	0
Årets henlæggelse til reserve (via resultatdi- sponering)	18.607	17.924	0	0
Årets henlæggelse til reserve (ej resultatdi- sponering)	871	-15.655	0	0
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den in- dre værdis metode</b>	<b>65.296</b>	<b>45.818</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reserve for udviklingsomkostninger, primo	0	0	15.074	11.588
Årets henlæggelse til reserve	0	0	2.371	3.486
<b>Reserve for udviklingsomkostninger, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.445</b>	<b>15.074</b>
Overført resultat, primo	46.284	30.690	68.664	53.086
Valutakursreg., udenlandske kapitalandele	-758	215	-14	-13
Årets overførte resultat	-39.381	-276	-22.435	15.591
Årets henlæggelse til reserve (ej resultatdi- sponering)	-871	15.655	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	1.630	0	1.630	0
<b>Overført resultat</b>	<b>6.904</b>	<b>46.284</b>	<b>47.845</b>	<b>68.664</b>
Foreslået udbytte, primo	111	0	111	0
Udbetalt udbytte	-111	0	-111	0
Udbytte for regnskabsåret	40.000	111	40.000	111
<b>Foreslået udbytte</b>	<b>40.000</b>	<b>111</b>	<b>40.000</b>	<b>111</b>

	Moder- selskab	Moder- selskab	Koncern	Koncern
	2020	2019	2020	2019
	1.000	1.000	1.000	1.000
	DKK	DKK	DKK	DKK
Minoritetsandel, primo	0	0	18.744	17.841
Andel af valutakursreguleringer af uden- landske kapitalandele	0	0	-24	-4
Andel af årets udbytte	0	0	-4.130	-4.129
Andel af årets resultat	0	0	6.526	5.036
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	425	0
<b>Minoritetsandel, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.541</b>	<b>18.744</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>112.450</b>	<b>92.463</b>	<b>127.081</b>	<b>102.843</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>				
Foreslået udbytte	40.000	111	40.000	111
Årets henlæggelse til nettoopskrivning efter den indre værdis metode	18.607	17.924	0	0
Årets henlæggelse til reserve for udviklings- omkostninger	0	0	2.371	3.486
Overført resultat	-39.381	-276	-22.435	15.591
Minoritetsinteressernes andel af dattervirk- somheders resultat	0	0	6.526	5.036
<b>Til disposition i alt</b>	<b>19.226</b>	<b>17.759</b>	<b>26.462</b>	<b>24.224</b>



Note	Pengestrømsopgørelse - koncern	2020	2019
		1.000 DKK	1.000 DKK
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>33.604</b>	<b>31.635</b>
	Afskrivninger mv.	10.675	10.323
	Øvrige reguleringer	1.968	171
	<b>Reguleringer</b>	<b>12.643</b>	<b>10.494</b>
	Ændring i varebeholdninger	-5.087	-2.540
	Ændring i tilgodehavender	23.882	-24.446
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	15.245	-5.953
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>34.040</b>	<b>-32.939</b>
	Finansielle indtægter	1.709	200
	Finansielle omkostninger	-1.147	-1.095
	<b>Finansielle poster netto</b>	<b>562</b>	<b>-895</b>
	Betalt skat	-2.697	-913
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>78.152</b>	<b>7.382</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.021	-6.567
	Køb af materielle anlægsaktiver	-24.981	-465
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	783
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-55
	Køb af værdipapirer	-15.746	-2.179
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-46.748</b>	<b>-8.483</b>
	Ændring i langfristet gæld	-219	-156
	Udloddet udbytte	-4.241	-4.129
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.460</b>	<b>-4.285</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>26.944</b>	<b>-5.386</b>
	Nettolikvider primo	-2.241	3.145
	Nettolikvider ultimo	24.703	-2.241
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>26.944</b>	<b>-5.386</b>

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger – moderselskab</b>		
	Løn og gager	0	0
	Pensioner	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	0	0
	Øvrige personaleomkostninger	0	0
	<b>Personaleomkostninger – moderselskab i alt</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Antal ansatte</b>	1	1
<b>2</b>	<b>Personaleomkostninger – koncern</b>		
	Løn og gager	34.803	34.110
	Pensioner	3.511	3.499
	Andre omkostninger til social sikring	2.166	1.886
	Øvrige personaleomkostninger	1.025	940
		<u>41.505</u>	<u>40.435</u>
	Aktiverede lønninger	-5.787	-5.760
	<b>Personaleomkostninger – koncern i alt</b>	<u>35.717</u>	<u>34.675</u>
	Antal ansatte	<u>51</u>	<u>50</u>
	Vederlag til ledelsen	<u>1.960</u>	<u>2.870</u>
<b>3</b>	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter - koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	77.230	64.612
	Årets tilgang	5.466	12.618
	<b>Kostpris 31. december</b>	<u>82.696</u>	<u>77.230</u>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-32.627	-24.704
	Årets af- og nedskrivninger	-8.912	-7.923
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<u>-41.539</u>	<u>-32.627</u>
	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter i alt</b>	<u>41.157</u>	<u>44.603</u>

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af koncernens to hovedprodukter Qube og Qpatch. Projekterne markedsføres og bidrager væsentligt til koncernens indtægter.

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>4</b>	<b>Patenter, licenser og lignende rettigheder - koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	17.672	17.453
	Årets tilgang	137	219
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>17.809</b>	<b>17.672</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-17.162	-16.943
	Årets af- og nedskrivninger	-63	-219
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-17.225</b>	<b>-17.162</b>
	<b>Patenter, licenser og lignende rettigheder i alt</b>	<b>584</b>	<b>510</b>
<b>5</b>	<b>Andre immaterielle aktiver - koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	2.567	2.567
	Årets tilgang	0	0
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.567</b>	<b>2.567</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.233	-719
	Årets af- og nedskrivninger	-513	-514
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.746</b>	<b>-1.233</b>
	<b>Andre immaterielle aktiver i alt</b>	<b>821</b>	<b>1.334</b>
<b>6</b>	<b>Udviklingsprojekter under udførelse - koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	5.186	11.456
	Årets tilgang	5.884	6.348
	Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-5.466	-12.618
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.604</b>	<b>5.186</b>
	<b>Udviklingsprojekter under udførelse i alt</b>	<b>5.604</b>	<b>5.186</b>

Udviklingsprojekterne vedrører udviklingen af yderligere funktioner på selskabets to hovedprodukter Qube og Qpatch samt nye produkter. Projekterne forventes afsluttet i 2021. Projekterne fortsætter som planlagt ved hjælp af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at produkterne vil blive solgt til nuværende såvel som nye kundesegmenter.

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>7</b>	<b>Indretning af lejede lokaler - Koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	1.087	1.050
	Valutakursregulering primo	-42	37
	Årets tilgang	0	0
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.045</b>	<b>1.087</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-363	-281
	Valutakursregulering primo	14	-10
	Årets af- og nedskrivninger	-64	-72
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-413</b>	<b>-363</b>
	<b>Indretning af lejede lokaler - Koncern i alt</b>	<b>632</b>	<b>724</b>
<b>8</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner - koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	6.805	8.287
	Afgang i årets løb	0	-1.482
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>6.805</b>	<b>6.805</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-6.789	-7.739
	Årets af- og nedskrivninger	-16	-532
	Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	1.482
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>6.805</b>	<b>-6.789</b>
	<b>Produktionsanlæg og maskiner i alt</b>	<b>0</b>	<b>16</b>
<b>9</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar - Koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	7.721	8.995
	Valutakursregulering primo	-47	20
	Tilgang i årets løb	2.209	465
	Afgang i årets løb	0	-1.759
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>9.883</b>	<b>7.721</b>
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-5.757	-5.664
	Valutakursregulering primo	23	-7
	Årets af- og nedskrivninger	-1.097	-1.031
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	945
	<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-6.831</b>	<b>-5.757</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar - Koncern i alt</b>	<b>3.052</b>	<b>1.964</b>

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>10</b>	<b>Forudbetaling for materielle anlægsaktiver - Koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	0	0
	Tilgang i årets løb	22.772	0
	Afgang i årets løb	0	0
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>22.772</b>	<b>0</b>
	<b>Forudbetaling for materielle anlægsaktiver - Koncern i alt</b>	<b>22.772</b>	<b>0</b>
<b>11</b>	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder - Moderselskab</b>		
	Kostpris 1. januar	18.701	18.701
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>18.701</b>	<b>18.701</b>
	Værdireguleringer 1. januar	61.688	59.419
	Årets resultatandel	18.607	17.924
	Valutakursreguleringer udenlandske virksomheder	-758	216
	Udloddet udbytte	-15.871	-15.871
	Øvrige egenkapitalbevægelser	1.630	0
	<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>65.296</b>	<b>61.688</b>
	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>83.997</b>	<b>80.389</b>
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:		
	<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
	Sapphire Bioscience Holding ApS	Ballerup	78,16%
	Sapphire Real Estate ApS	Ballerup	78,16%
	Sophion Bioscience A/S	Ballerup	78,16%
	Sophion Inc.	USA	78,16%
	Sophion K.K.	Japan	78,16%
<b>12</b>	<b>Deposita - Koncern</b>		
	Kostpris 1. januar	700	685
	Valutakursregulering primo	-2	2
	Årets tilgang	0	13
	Årets afgang	-3	0
	<b>Kostpris 31. december</b>	<b>695</b>	<b>700</b>
	<b>Deposita - Koncern i alt</b>	<b>695</b>	<b>700</b>

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>13</b>	<b>Udsudte skatteaktiver - moderselskab</b>		
	Udsudte skatteaktiver 1. januar	86	86
	Årets regulering ført over resultatopgørelsen	-79	0
	<b>Udsudte skatteaktiver 31. december</b>	<b>7</b>	<b>86</b>
<b>14</b>	<b>Udsudte skatteaktiver - koncern</b>		
	Udsudte skatteaktiver 1. januar	14.324	18.655
	Årets regulering ført over resultatopgørelsen	-4.954	-4.331
	<b>Udsudte skatteaktiver 31. december</b>	<b>9.370</b>	<b>14.324</b>
	Indregnede udsudte skatteaktiver vedrører primært underskud fra tidligere år til fremførsel på 85 mio. DKK. Underskuddene kan fremføres uden tidsbegrænsning, og ledelsen har valgt at indregne skattetablet fuldt ud, da de forventes at blive anvendt inden for de næste 3-5 år. Indregningen er baseret på de positive resultater realiseret i årene 2017-2020 og ledelsens forventninger til de kommende års resultater.		
<b>15</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter - Koncern</b>		
	Forsikring	89	29
	Husleje	436	439
	Licenser, patenter og abonnementer	671	842
	Leasing	75	75
	<b>Periodeafgrænsningsposter – koncern i alt</b>	<b>1.271</b>	<b>1.385</b>
<b>16</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele – moderselskab og koncern</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele 1. januar	2.179	0
	Årets realiserede handler	14.398	2.023
	Årets værdiregulering indregnet i resultatopgørelsen	1.348	156
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele – moderselskab og koncern</b>	<b>17.925</b>	<b>2.179</b>
<b>17</b>	<b>Andre hensættelser – koncern</b>		
	Andre hensættelser 1. januar	576	387
	Årets regulering ført over resultatopgørelsen	-96	189
	<b>Andre hensættelser ultimo</b>	<b>480</b>	<b>576</b>

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>18</b>	<b>Langfristet gæld – moderselskab og koncern</b>		
	Andel af langfristet gæld, der forfalder senere end 5 år	0	0
<b>19</b>	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	<i>Moderselskabet</i>		
	Selskabet er sambeskattet med dets danske datterselskaber. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med datterselskaberne for danske selskabsskatter og kildekat-ter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildekat-ter inden for sambeskatningskredsen udgør TDKK 1.999 pr. 31. december 2020. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæf-telse udgør et større beløb.		
	<i>Koncernen</i>		
	Ingen		
<b>20</b>	<b>Kontraktlige forpligtelser</b>		
	<i>Moderselskabet</i>		
	Ingen		
	<i>Koncernen</i>		
	Koncernen har indgået huslejekontrakt med et opsigelsesvarsel på 6 måneder. Forpligtelse i opsi-gelsesperioden udgør 805 TDKK.		

		2020	2019
Note	Noter	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>21</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
	<i>Moderselskabet</i>		
	Ingen		
	<i>Koncernen</i>		
	Til sikkerhed for koncernens engagement med bankforbindelse er der tinglyst virksomhedspant på 5,5 mio. DKK med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, varelagre og goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven. Regnskabsmæssig værdi af aktiverne udgør 41.352 TDKK		
	Af likvide beholdninger er 6.750 TDKK deponeret til sikkerhed for bankengagement vedr. køb af ejendom.		
<b>22</b>	<b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>		
	Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:		
	Thais Taaning Johansen, Vedbæk, Ejerandel 100%		
	Alle transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår og oplyses ikke med henvisning til årsregnskabsloven § 98c, stk. 7.		



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en regnskabsklasse C mellem virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balan-

## Anvendt regnskabspraksis

---

cedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TTJ Invest Holding ApS og dattervirksomheder, hvori TTJ Invest Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, måles den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Hvis kostprisen af de overtagne identificerbare nettoaktiver overstiger dagsværdien af nettoaktiverne og værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, indregnes det overskydende beløb som goodwill i finansielle aktiver. Hvis dagsværdien af de overtagne identificerbare nettoaktiver overstiger kostprisen for nettoaktiverne indtægtsføres beløbet i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag inklusiv købsomkostninger for den overtagne virksomhed. Resultat af dattervirksomheder, der overtages i årets løb, medregnes i koncernens resultatopgørelse fra overtagelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultat-disponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen samt andre driftsindtægter fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

#### Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraxis

---

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid med en restværdi på 0%.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Udviklingsprojekter	10 år
Patenter, licenser og lignende rettigheder	5-10 år
Andre immaterielle anlægsaktiver	10 år

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger reetableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leaset og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative regnskabsmæssige indre værdi i det omfang tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den negative regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes den resterende del af den negative regnskabsmæssige indre værdi under hensatte forpligtelser i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Eventuelle nedskrivninger til nettorealiseringsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien

## Anvendt regnskabspraksis

---

reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Finansielle indtægter".

### Likvide beholdninger

Omfatter indestående på bankkonti.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen er opstillet efter den indirekte metode og viser koncernens pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt investering i værdipapirer.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld og kapitalindsud, samt udbytter.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet valgt ikke at udarbejde pengestrømsopgørelse, da moderselskabet indgår i koncernens pengestrømsopgørelse.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thais Taaning Johansen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-394370480308

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-03-16 16:33:55Z

NEM ID 

## Kim Thomas Nielsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-512154662649

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-03-16 16:42:14Z

NEM ID 

## Thais Taaning Johansen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-394370480308

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-03-16 16:51:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: G7W2A-UVD6D-XH2VT-N4VCH-5NQNY-EVLFW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>