



**Bech-Bruun  
Advokatpartnerselskab**

Gdanskgade 18  
2150 Nordhavn  
CVR-nr. 38538071

**Årsrapport 2023**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
21.03.2024

---

**Jakob Kristensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	13
Balance pr. 31.12.2023	14
Egenkapitalopgørelse for 2023	16
Pengestrømsopgørelse for 2023	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Bech-Bruun Advokatpartnerselskab  
Gdanskgade 18  
2150 Nordhavn

CVR-nr.: 38538071  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Anne Buhl Bjelke, forkvinde  
Per Bjerg Christensen, næstformand  
Claus Aagaard Nielsen  
Martin Dræbye Gantzhorn  
Simon Milthers  
Thomas Frøbert

## Direktion

Steen Rode

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Bech-Bruun Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21.03.2024

## Direktion

**Steen Rode**

## Bestyrelse

**Anne Buhl Bjelke**

forkvinde

**Per Bjerg Christensen**

næstformand

**Claus Aagaard Nielsen**

**Martin Dræbye Gantzhorn**

**Simon Milthers**

**Thomas Frøbert**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Bech-Bruun Advokatpartnerselskab

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bech-Bruun Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.03.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Stine Eva Grothen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne29431

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.094.177	933.730	968.530	853.171	829.958
Bruttoresultat	939.760	788.125	813.002	724.101	695.191
Driftsresultat	49.074	23.000	22.173	22.187	19.731
Resultat af finansielle poster	(4.862)	(325)	4.541	(1.835)	(140)
Årets resultat	44.211	22.675	26.714	20.352	19.591
Balancesum	752.859	647.173	649.116	656.903	620.917
Egenkapital	154.411	132.275	136.514	138.401	160.850
Pengestrømme fra driftsaktivitet	47.478	(13.933)	(42.108)	80.484	(32.379)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(7.061)	(29.202)	(6.266)	(10.978)	17.509
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	85,89	84,41	83,94	84,87	83,76
EBIT-margin (%)	4,49	2,46	2,29	2,60	2,38
Nettomargin (%)	4,04	2,43	2,76	2,39	2,36
Egenkapitalforrentning (%)	30,84	16,87	19,43	13,60	12,34
Soliditetsgrad (%)	20,51	20,44	21,03	21,07	25,91

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



**Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

**EBIT-margin (%):**

Driftsresultat \* 100

Nettoomsætning

**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Bech-Bruun Advokatpartnerselskabs hovedaktivitet er at drive advokatvirksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Nettoomsætningen i 2023 endte på 1,094 mio. kr. Dette er på niveau med budgettet og viser en fin vækst i forhold til 2022. Med baggrund i den nationale og globale økonomiske udvikling generelt i 2023 finder ledelsen udviklingen på et tilfredsstillende niveau.

Omkostningsmæssigt endte 2023 samlet på budget, hvilket anses som tilfredsstillende.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Ledelsen anser det samlede regnskabsmæssige resultat i forhold til den forventede udvikling for tilfredsstillende.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder eller risici, som har særlig påvirkning på indregningen eller målingen af posterne i årsregnskabet.

### **Forventet udvikling**

I 2024 forventer vi et aktivitetsniveau for Bech-Bruun på niveau med 2023. Året forventes dog, at kunne påvirkes af udviklingen i den nationale og globale økonomi.

### **Særlige risici**

Bech-Bruun har alene påtaget sig risici, som normalt kan forbindes med drift af advokatvirksomhed, ligesom en balanceret og differentieret klientportefølje minimerer risikoen for væsentlige tab på debitorer og igangværende arbejder. Bech-Bruun har tegnet en forretningsmæssig passende ansvarsforsikring i et anerkendt forsikringselskab som afdækning af risici relateret til et eventuelt professionsansvar. Alle forventede risici i forbindelse med igangværende retssager forventes således afdækket.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Bech-Bruuns redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a samt redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens §99d, kan læses i vores ESG-rapport, som kan tilgås i fuld længde på vores hjemmeside via dette link: [www.bechbruun.com/esg-i-bb](http://www.bechbruun.com/esg-i-bb).

I ESG-rapporten redegør vi for vores politikker for samfundsansvar og herunder, hvordan vi omsætter disse politikker til handling, hvad vi vurderer at have opnået som følge af arbejdet med samfundsansvar og vores forventninger til dette arbejde fremover. Rapporten tager udgangspunkt i vores forretningsmodel og omhandler de væsentligste risici inden for følgende områder: miljø og klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold samt antikorrupsion og bestikkelse. Endelig redegør rapporten også for indholdet af vores politik for dataetik samt det konkrete arbejde med at omsætte denne til praksis.

ESG-rapporten er tilgængelig på hjemmesiden og er en bestanddel af denne ledelsesberetning i årsrapporten for regnskabsåret 2023.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

2023

### Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	7
Underrepræsenteret køn (%)	14,30
Måltal (%)	28,60
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027

### Det øverste ledelsesorgan: Bech-Bruuns bestyrelse

Vores bestyrelse består af syv medlemmer med en kønsfordeling på én kvinde og seks mænd.

Vi ønsker at øge kønsdiversiteten i vores øverste ledelsesorgan og har derfor sat os det mål, at vi frem mod 2027 vil arbejde for at optage endnu et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Derved vil vi opnå en kønsfordeling på minimum 28,6 % kvinder og 71,4 % mænd i en bestyrelse på i alt syv medlemmer. Vi tror på, at vores arbejde med kønssammensætningen i partnerkredsen, jf. afsnittet "Vores politik for fremtidens partnerkreds" også vil medvirke til en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

2023

### Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	27
Underrepræsenteret køn (%)	37,00
Måltal (%)	40,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027

### Diversitet og inklusion i Bech-Bruun

For os er diversitet synonym med mangfoldighed og forskellighed. Det er vigtigt for os, at de personer, der udgør Bech-Bruun, også repræsenterer de klienter, vi har, de samarbejdspartnere, vi arbejder med, og ikke mindst det samfund, vi er en del af. Vi stræber efter at skabe bæredygtig udvikling mod et mere mangfoldigt fællesskab, der – på mange forskellige måder – bidrager til en sund og værdiskabende forretning. Skal vi opnå det, kan diversitet ikke stå alene. For uden inklusion er diversitet blot et tal uden nævneværdig værdi for hverken fællesskab eller forretning.

Derfor lancerede vi i marts 2023 en ny diversitet- og inklusionsstrategi. En strategi, der skal vise en vej til at opnå vores erklærede diversitetsmål for 2025 og 2030, og som blandt andet erklærer, at vi skal have flere kvinder i vores partnerkreds. Helt konkret rummer strategien fem overordnede indsatsområder, der understøtter vores ambitioner om at være en mere inkluderende arbejdsplads med plads til mangfoldighed og forskellighed.

### Fem indsatsområder frem mod 2025

#### Fleksibilitet

Vi er alle forskellige, derfor er fleksibilitet et område, vi har stort fokus på blandt andet inden for de forskellige arbejdslivsfaser, som vores medarbejdere gennemgår i løbet af deres karriere hos os.

#### Talentudvikling

Med vores fokus på diversitet og inklusion skal vores individuelle udviklingssamtaler rumme en mere inkluderende og hyppigere dialog og feedback om den enkeltes faglige, personlige og karrieremæssige udvikling.

### **Rekruttering**

Vores rekrutteringsproces skal sikre, at vi på den bedst mulige måde understøtter behovet for tiltrækning af branchens bedste talenter.

### **Karriereveje**

Vi udvikler og forbedrer vores forskellige karriereveje, så vi rummer mangfoldighed, kompetencer og kvalitet, som både nuværende og fremtidige medarbejdere og klienter efterspørger.

### **Mentorordning**

Vi vil opbygge og nytænke vores eksisterende mentorordninger, der udover at have en kulturbærende effekt også understøtter individfokuseret læring og udvikling og ikke mindst både trivsel og tryk i hverdagen.

Vi har i løbet af 2023 arbejdet med en række konkrete indsatser, der skal understøtte vores fem indsatsområder. Vi har i år blandt andet haft fokus på vores rekruttering og sprogbrug, således at vi kan fremme en større mangfoldighed i vores organisation og udvikle en kultur, der i endnu højere grad bærer præg af inklusion.

Herudover har vi blandt andet haft fokus på barsel, da vi ønsker at skabe de bedst mulige rammer for at alle medarbejdere – uanset køn – i forhold til afholdelse af barsel. Det betyder, at alle medarbejdere kan holde barselsorlov i 24 uger med løn. Derudover har vi i 2023 etableret BB-Barselsnetværk, som har til formål at understøtte en mere inkluderende barselskultur. Lige og inkluderende barselsvilkår er et vigtigt indsatsområde for os i Bech-Bruun og et vigtigt skridt mod øget ligestilling i advokatbranchen.

Fra og med 2023 har vi målt på, hvorvidt vi lykkes med at være en inkluderende og mangfoldig arbejdsplads gennem vores diversitets- og inklusionsundersøgelse. Det primære formål med undersøgelsen er at følge vores egen udvikling på D&I-området og gøre os klogere på, om vi opnår de ønskede effekter over tid. Med denne første undersøgelse har vi dermed sat et benchmark, således at vi har et konkret sammenligningsgrundlag, som vi kan forholde os til i de kommende års D&I-undersøgelser.

### **De øvrige ledelsesniveauer: Bech-Bruuns direktion, afdelingsledere og funktionsledere**

For de øvrige ledelsesniveauer gælder, at det første ledelsesniveau udgøres af direktionen, som består af tre mandlige medlemmer. Det andet ledelsesniveau består af afdelingsledere og funktionsledere fordelt på 14 mænd og 10 kvinder, og kønssammensætningen for de øvrige ledelsesniveauer tilsammen er således på 63 % mandlige medlemmer og 37 % kvindelige medlemmer.

På de øvrige ledelsesniveauer tilstræber vi også en ligelig fordeling af kønnene, og vi har sat os et mål om, at fordelingen af mænd og kvinder skal være mindst 40 % af hvert køn frem mod 2027. Vores forskellige indsatser med blandt andet talentudvikling, karriereveje og mentorordning i vores diversitets- og inklusionsstrategi er centrale for at indfri vores målsætning.

### **Vores politik for fremtidens partnerkreds**

Vi har igennem flere år haft fokus på kønssammensætningen i partnerkredsen, da vi ønsker at balancere kønsfordelingen på alle niveauer i Bech-Bruun. Vi vedtog derfor i 2021 to målsætninger for fremtidens kønsdiversitet i partnerkredsen, hvorefter hver tredje nye partner i årene frem til 2025 skal være en kvinde, og hvor der fra 2026-2030 skal være en ligelig repræsentation mellem kønnene blandt nye partnere. Vi har i år optaget syv nye partnere, hvoraf to af dem er kvinder. Vi har således indfriet vores målsætning i 2023.

Vi håber, at det øgede fokus samt de iværksatte initiativer og mål vil være med til at forbedre kønsbalancen i Bech-Bruun og i advokatbranchen generelt. Udfordringen med kønssammensætningen eksisterer imidlertid ikke

kun i advokatbranchen, men på tværs af mange brancher, og vi vil gerne aktivt være med til at ændre de kulturelle og strukturelle barrierer, som kan stå i vejen for lige muligheder på arbejdsmarkedet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt eller konstateret forhold fra balancedagen frem til regnskabsaflæggelsen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi kr.	Andel af virksom- heds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
Erhvervede kapitalandele	4	800.000	7,14	800.000
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>4</b>	<b>800.000</b>	<b>7,14</b>	
Afhændede kapitalandele	7	1.400.000	12,50	1.400.000
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>7</b>	<b>1.400.000</b>	<b>12,50</b>	
Egne kapitalandele	5	1.000.000	8,93	
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>5</b>	<b>1.000.000</b>	<b>8,93</b>	

Partnerselskabet har i regnskabsåret erhvervet egne kapitalandele, idet selskabet, inden for generalforsamlingens fastlagte ramme, har imødekommet de aktionærer, som har ønsket at sælge deres kapitalandele.

Partnerselskabet har i regnskabsåret afhændet egne kapitalandele i forbindelse med optag af nye partnere i aktionærkredsen.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	1	1.094.177.146	933.730.403
Andre driftsindtægter		4.967.343	3.748.479
Andre eksterne omkostninger	2	(159.384.397)	(149.354.181)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>939.760.092</b>	<b>788.124.701</b>
Personaleomkostninger	3	(890.686.285)	(765.124.350)
<b>Driftsresultat</b>		<b>49.073.807</b>	<b>23.000.351</b>
Andre finansielle indtægter	4	3.328.612	3.439.640
Andre finansielle omkostninger	5	(8.191.038)	(3.764.981)
<b>Resultat før dagsværdireguleringer og skat</b>		<b>44.211.381</b>	<b>22.675.010</b>
<b>Årets resultat</b>	6	<b>44.211.381</b>	<b>22.675.010</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Deposita		32.195.757	30.830.475
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>32.195.757</b>	<b>30.830.475</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>32.195.757</b>	<b>30.830.475</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		356.570.324	356.034.659
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	202.742.152	162.305.239
Andre tilgodehavender	9	93.322.642	73.761.938
Periodeafgrænsningsposter	10	9.715.026	6.345.338
<b>Tilgodehavender</b>		<b>662.350.144</b>	<b>598.447.174</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>58.312.614</b>	<b>17.895.581</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>720.662.758</b>	<b>616.342.755</b>
<b>Aktiver</b>		<b>752.858.515</b>	<b>647.173.230</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		11.200.000	11.200.000
Øvrige reserver		99.000.000	98.400.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret		44.211.381	22.675.010
<b>Egenkapital</b>		<b>154.411.381</b>	<b>132.275.010</b>
Andre hensatte forpligtelser	11	4.500.000	8.950.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.500.000</b>	<b>8.950.000</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		30.880.000	32.850.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>30.880.000</b>	<b>32.850.000</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	3.100.000	1.600.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder		637.523	67.263
Leverandører af varer og tjenesteydelser		51.702.291	23.896.787
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	13	352.191.302	336.707.272
Anden gæld	14	155.436.018	110.826.898
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>563.067.134</b>	<b>473.098.220</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>593.947.134</b>	<b>505.948.220</b>
<b>Passiver</b>		<b>752.858.515</b>	<b>647.173.230</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		



# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige reserver kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	11.200.000	98.400.000	22.675.010	132.275.010
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(22.675.010)	(22.675.010)
Køb og salg af egne kapitalandele	0	600.000	0	600.000
Årets resultat	0	0	44.211.381	44.211.381
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>11.200.000</b>	<b>99.000.000</b>	<b>44.211.381</b>	<b>154.411.381</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		49.073.807	23.000.351
Andre hensatte forpligtelser		(4.450.000)	(3.550.000)
Ændringer i arbejdskapital	15	7.716.633	(33.073.075)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>52.340.440</b>	<b>(13.622.724)</b>
Modtagne finansielle indtægter		3.328.612	3.439.640
Betalte finansielle omkostninger		(8.191.038)	(3.749.750)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>47.478.014</b>	<b>(13.932.834)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>47.478.014</b>	<b>(13.932.834)</b>
Optagelse af lån		15.014.029	(2.287.878)
Udbetalt udbytte		(22.675.010)	(26.714.000)
Køb af egne aktier		(800.000)	(400.000)
Salg af egne aktier		1.400.000	200.000
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(7.060.981)</b>	<b>(29.201.878)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>40.417.033</b>	<b>(43.134.712)</b>
Likvider primo		17.895.581	61.045.524
Valutakursreguleringer af likvider		0	(15.231)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>58.312.614</b>	<b>17.895.581</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		58.312.614	17.895.581
<b>Likvider ultimo</b>		<b>58.312.614</b>	<b>17.895.581</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Årest afsluttede arbejder	1.053.740.233	937.597.237
Igangværende arbejder for fremmed regning 01.01.2023	(162.305.239)	(166.172.073)
Igangværende arbejder for fremmed regning 31.12.2023	202.742.152	162.305.239
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>1.094.177.146</b>	<b>933.730.403</b>

Geografiske markeder og aktiviteter afviger ikke betydeligt indbyrdes, hvorfor der ikke foretages rapportering jf. årsregnskabslovens § 96.

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	404.000	385.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7.500	54.000
Skatterådgivning	140.500	264.625
	<b>552.000</b>	<b>703.625</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	827.587.026	702.425.462
Pensioner	24.271.144	21.505.918
Andre omkostninger til social sikring	2.683.099	3.294.803
Andre personaleomkostninger	36.145.016	37.898.167
	<b>890.686.285</b>	<b>765.124.350</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>451</b>	<b>404</b>
---	------------	------------

Selskabets bestyrelse og direktion har ikke modtaget ledelsesvederlag i regnskabsåret.

## 4 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Renteindtægter i øvrigt	3.307.324	3.439.640
Valutakursreguleringer	21.288	0
	<b>3.328.612</b>	<b>3.439.640</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	8.019.736	3.672.311
Valutakursreguleringer	171.302	92.670
	<b>8.191.038</b>	<b>3.764.981</b>

I posten "Renteomkostninger i øvrigt" indgår forrentning på mellemregninger med virksomhedsdeltagerne i selskabet på 6.902.329 kr.

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	44.211.381	22.675.010
	<b>44.211.381</b>	<b>22.675.010</b>

## 7 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	30.830.475
Tilgange	1.365.282
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>32.195.757</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.195.757</b>

## 8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 kr.	2022 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	202.742.152	162.305.239
	<b>202.742.152</b>	<b>162.305.239</b>

## 9 Andre tilgodehavender

	2023 kr.	2022 kr.
Øvrige tilgodehavender	93.322.642	73.761.938
	<b>93.322.642</b>	<b>73.761.938</b>

I regnskabsposten "Øvrige tilgodehavender" indgår et nettoklientmellemværende på 35.233 t.kr. opgjort som forskellen mellem indestående på klientbankkonti på 715.422 t.kr. og klienttilsvar på 680.189 t.kr.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiverne omfatter udelukkende forudbetalte driftsomkostninger.

## 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af ansvarssager samt omkostninger til fraflytning af nuværende lejemål.

I sagens natur er udfaldet af og tidspunktet for, hvornår ansvarssager afsluttes, usikkert, men forpligtelserne vurderes alle afviklet inden for de kommende to til tre år. Forpligtelserne omfatter skønnede sagsomkostninger, herunder advokatomkostninger og eventuelle erstatninger.

Bech-Bruun har tegnet en forretningsmæssig passende ansvarsforsikring i et anerkendt forsikringselskab som afdækning af risici relateret til et eventuelt professionsansvar. Alle forventede risici i forbindelse med igangværende retssager forventes således afdækket.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	3.100.000	1.600.000	30.880.000
	<b>3.100.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>30.880.000</b>

## 13 Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse

Virksomhedsdeltagerne i Bech-Bruun Advokatpartnerselskab har indskudt lånekapital.

## 14 Anden gæld

	2023 kr.	2022 kr.
Moms og afgifter	56.906.113	58.266.255
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	48.601.991	31.949.857
Feriepengeforpligtelser	15.164.949	12.810.060
Anden gæld i øvrigt	34.762.965	7.800.726
	<b>155.436.018</b>	<b>110.826.898</b>

## 15 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i tilgodehavender	(65.268.251)	(41.207.204)
Ændring i leverandørgæld mv.	72.984.884	8.134.129
	<b>7.716.633</b>	<b>(33.073.075)</b>

## 16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>276.703.201</b>	<b>303.781.032</b>

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende eksisterende lejemål i København og Århus. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 272.208 t.kr. pr. 31. december 2023.

Selskabet leaser inventar, indretning af lejede lokaler samt it fra JUT nr. 2099 A/S. Den samlede leasingforpligtelse hertil udgør 4.495 t.kr. pr. 31. december 2023.

#### **17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har stillet ulimiteret selvskyldnerkaution til sikkerhed for bankgæld i JUT nr. 2099 A/S hos Danske Bank, der udgør 0 kr. pr. 31. december 2023. Selskabet har stillet selvskyldnerkaution på 50 mio. kr. til sikkerhed for bankgæld i JUT nr. 2099 A/S hos Nordea. Der er ingen gæld pr. 31.12.2023.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution på 500 t.kr. til sikkerhed for bankgæld i .Legal A/S, der udgør 59 t.kr. pr. 31. december 2023.

#### **18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

Selskabets komplementar, Bech-Bruun Komplementar ApS, er ansvarlig deltager i selskabet og har for regnskabsåret 2023 modtaget et vederlag for komplementarhæftelse på 4.480 kr.

#### **19 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen er lønrefusioner, herunder barselsrefusioner, elevrefusioner og sygdomsrefusioner klassificeret som andre driftsindtægter, hvor det tidligere blev modregnet i personaleomkostninger. Ændringen har ingen indvirkning på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

Sammenligningstillene er blevet korrigeret i overensstemmelse hermed.

Bortset fra de nævnte områder er årsrapporten præsenteret i overensstemmelse med regnskabspraksis fra sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den aftalte tjenesteydelse leveres. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte

arbejde (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for selskabets medarbejdere samt acontovederlag og bonus til partnerne.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter og transaktioner i fremmed valuta.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger og transaktioner i fremmed valuta.

## **Balancen**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde på sagerne samt de på sagerne medgåede omkostninger.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.



### **Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på ansvarssager samt hensættelser vedrørende omkostninger til fraflytning af lejemål.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af selskaber, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.