



**Revisionscentret  
Aabenraa & Padborg**

Godkendt revisionsaktieselskab

CVR nr. 29 69 56 36

*FSR - danske revisorer*

## Tembo-Byg ApS

Bakkevej 1  
7323 Give

CVR-nr. 38 53 03 21

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2023  
(7. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 11. juni 2024

---

Erduan Kadishani  
dirigent

Haderslevvej 6  
6200 Aabenraa  
**T** 7462 4949  
**E** aabenraa@revisor.dk  
**W** www.revisor.dk

Møllegade 2B st  
6330 Padborg  
**T** 7467 1515  
**E** padborg@revisor.dk  
**W** www.revisor.dk

*Aabenraa  
Haderslev  
Padborg  
Ribe  
Sønderborg  
Tønder*

**Tal med os**

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	3
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	4
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	8
Balance 31. december 2023	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Tembo-Byg ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Farre, den 6. juni 2024

### Direktion

Naim Kadishani

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### *Til kapitalejeren i Tembo-Byg ApS*

Vi har opstillet årsrapporten for Tembo-Byg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vor faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aabenraa, den 6. juni 2024

Revisionscentret Aabenraa  
Godkendt revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 29 69 56 36

Lars Duisberg Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
mne34189

Michael Hansen  
Statsautoriseret revisor  
mne49137

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed med opførsel og renovering af byggeri samt enhver virksomhed i hermed stående forbindelse.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 368.849, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 175.696.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tembo-Byg ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.



## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.880.447</b>	<b>4.867.976</b>
Personaleomkostninger	1	-4.463.585	-4.606.531
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-24.166	-26.256
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>392.696</b>	<b>235.189</b>
Finansielle indtægter		16.361	3.115
Finansielle omkostninger	2	-41.658	-59.379
<b>Resultat før skat</b>		<b>367.399</b>	<b>178.925</b>
Skat af årets resultat		1.450	0
<b>Årets resultat</b>		<b>368.849</b>	<b>178.925</b>
Overført resultat		368.849	178.925
		<b>368.849</b>	<b>178.925</b>

## Balance 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		71.291	95.457
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>71.291</b>	<b>95.457</b>
Deposita		40.300	33.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>40.300</b>	<b>33.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>111.591</b>	<b>128.457</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.140.537	679.144
Igangværende arbejder for fremmed regning		285.000	200.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.548	10.548
Andre tilgodehavender		100.208	233.121
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		4.740	124.152
Selskabsskat		1.450	0
Periodeafgrænsningsposter		61.418	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.607.901</b>	<b>1.246.965</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>158.300</b>	<b>347.627</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.766.201</b>	<b>1.594.592</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.877.792</b>	<b>1.723.049</b>

## Balance 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført resultat		125.696	-243.155
<b>Egenkapital</b>		<b><u>175.696</u></b>	<b><u>-193.155</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		322.351	589.567
Gæld til tilknyttede virksomheder		444.206	438.072
Anden gæld		935.539	888.565
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.702.096</u></b>	<b><u>1.916.204</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.702.096</u></b>	<b><u>1.916.204</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>1.877.792</u></b>	<b><u>1.723.049</u></b>
Leje- og leasingforpligtelser	3		
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	50.000	-243.153	-193.153
Årets resultat	0	368.849	368.849
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>125.696</b>	<b>175.696</b>

## Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	3.891.302	4.021.187
Pensioner	434.802	453.914
Andre omkostninger til social sikring	137.481	131.430
	<u><b>4.463.585</b></u>	<u><b>4.606.531</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>7</u>	<u>8</u>

## 2 Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	17.300	8.848
Andre finansielle omkostninger	24.358	50.531
	<u><b>41.658</b></u>	<u><b>59.379</b></u>

## 3 Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har pr. 31/12 2023 leasingforpligtelser på i alt 449 t.kr., hvoraf 168 t.kr. forfalder indenfor et år.

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Kadishani ApS, CVR-nr. 39 40 09 87 (Administrationsselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

## Noter

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Driftsmateriel og andre simple fordringer, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 2.545, er der udstedt virksomhedspant på t.kr. 400 overfor selskabets pengeinstitut.

Arbejdsgarantier stillet gennem selskabets bank overfor kunden udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 61.

## Naim Kadishani

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Naim Kadishani  
Direktør  
ID: 6c4f08b9-431b-4003-99ee-5328f8f1592d  
Tidspunkt for underskrift: 11-06-2024 kl.: 18:28:01  
Underskrevet med MitID



## Lars Duisberg Jørgensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Duisberg Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
ID: c225447a-756f-40e5-a505-674b48c346c3  
Tidspunkt for underskrift: 11-06-2024 kl.: 18:44:34  
Underskrevet med MitID



## Michael Hansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Michael Hansen  
Statsautoriseret revisor  
ID: e5aecd7e-c8c6-4515-8e70-cac762719ae1  
Tidspunkt for underskrift: 11-06-2024 kl.: 18:29:38  
Underskrevet med MitID



## Erduan Kadishani

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erduan Kadishani  
Dirigent  
ID: 724f13fb-5c7c-484a-a522-bf5ba5054992  
Tidspunkt for underskrift: 11-06-2024 kl.: 18:50:35  
Underskrevet med MitID

