



Tlf.: +45 87 10 63 00
 randers@bdo.dk
 www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Thors Bakke 4, 2.
 DK-8900 Randers C
 CVR no. 20 22 26 70

FCSI CABIN APS

METERVEJ 5, 8940 RANDERS SV

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2021

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 5. august 2022**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 5 August 2022*

Hendrik Jan ten Have

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 38 51 56 32
CVR NO. 38 51 56 32

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	3
Koncernoversigt..... <i>Group Structure</i>	4
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	6-10
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	11-12
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	13-15
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	16
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	17-20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	21-22
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	23-24
Noter..... <i>Notes</i>	25-35
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	36-46

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
*Company*FCSI Cabin ApS
Metervej 5
8940 Randers SV

CVR-nr.: 38 51 56 32

CVR No.:

Stiftet: 21. marts 2017

Established: 21 March 2017

Kommune: Randers

Municipality:

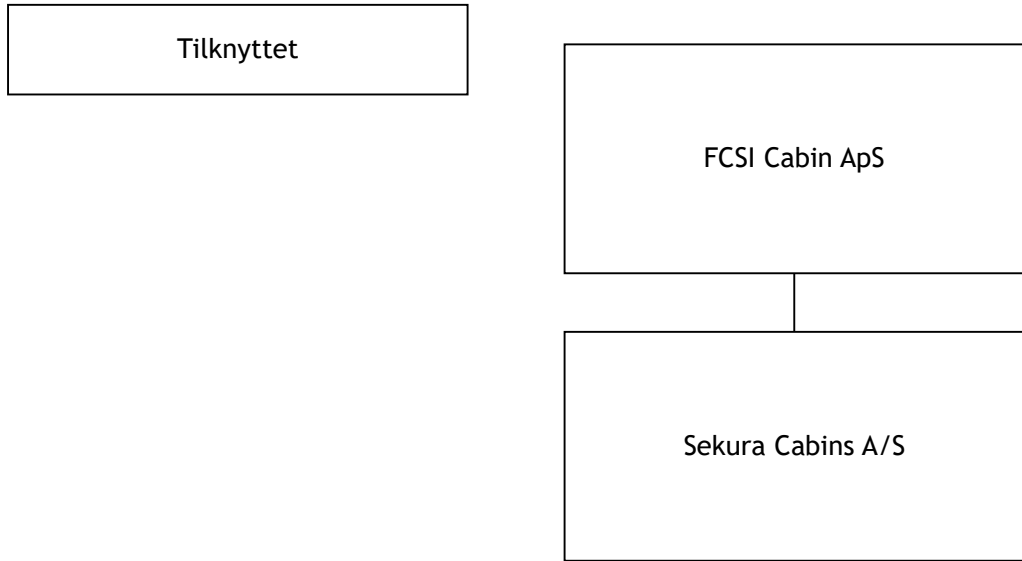
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Financial Year: 1 January - 31 December**Direktion**
*Executive Board*Tim Teunissen
Hendrik Jan ten Have**Revision**
*Auditor*BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Thors Bakke 4, 2.
8900 Randers C**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

KONCERNOVERSIGT
GROUP STRUCTURE



LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for FCSI Cabin ApS.

Today the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of FCSI Cabin ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Randers, den 5. august 2022
Randers, 5 August 2022

Direktion:
Executive Board

Tim Teunissen

Hendrik Jan ten Have

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i FCSI Cabin ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FCSI Cabin ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

To the Shareholder of FCSI Cabin ApS

Opinion

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company of FCSI Cabin ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company. The Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2021 and of the results of the Group and the Parent Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Randers, den 5. august 2022
Randers, 5 August 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Søren Rasborg
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne27742
MNE no.

Søren Busch
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne46256
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

	2021	2020	2019	2018	2017
	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000	tkr. DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	22.348	28.024	41.644	45.891	40.441
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af primær drift.....	-3.010	2.902	13.166	18.153	10.849
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-2.439	-2.330	-8.972	-7.313	-5.509
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-16.029	571	4.194	10.839	5.340
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-14.371	-1.451	1.336	6.483	2.238
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	176.692	157.044	146.231	153.895	156.793
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	14.069	28.440	29.891	44.986	38.503
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	3.082	-2.917	1.661	21.001	23.407
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-11.675	-9.979	-5.383	-3.424	-91.501
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	26.299	8.621	-9.164	-11.391	71.889
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	17.706	-4.275	-12.886	6.186	3.795
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-11.889	-7.442	-1.649	-3.388	-3.381
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital.....	11,7	27,4	67,5	83,2	0,0
<i>Return on invested capital</i>					
Soliditetsgrad.....	8,0	18,1	20,4	29,2	24,6
<i>Equity ratio</i>					

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN
FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP

Afkast af investeret kapital:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$

Return on invested capital:

$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$

Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Equity ratio:

$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består i at udøve managementservices, at investere i og besidde kapitalandele og finansielle instrumenter samt anden virksomhed, der efter direktionens skøn er direkte eller indirekte forbundet hermed.

Hovedaktiviteterne for koncernen har for året bestået af design, udvikling, produktion og salg af sikkerhedskabiner til selvkørende landbrugs- og industrimaskiner. Alle aktiviteter foregår på virksomhedens adresse i Randers. Produkterne afsættes hovedsageligt til eksport til OEM-kunder i Nordeuropa, men distribueres til disses lokale fabrikker world wide.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for året viser et underskud på -14.371 tkr. og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 14.069 tkr.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat anses for ikke tilfredsstillende

Resultatet er påvirket negativt af dels prissvingninger på centrale råvarer, og dels af flytning af selskabets aktiviteter til nybygget fabrik. Flytningen har medført en række omkostninger til selve flytningen og til implementering.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Driftsrisici:

Udviklingen i råvarepriser, specielt stål og olie, medfører en særlig risiko, da disse udgør eller påvirker en væsentlig del af koncernens materialer. Risikoen består delvist af en prismæssig påvirkning, hvor prissvingninger ikke i fuldt omfang kan indregnes i prisen på de færdige produkter og delvist af leveringsmæssig risiko. Koncernen har i 2021 oplevet en markant stigning i råvarepriser hvilket har medført et pres på indtjeningen. Koncernen forsøger løbende at tilpasse sine salgsaktiviteter til de stigende priser.

Principal activities

The company's activity consists in providing management services, investing in equity investments and financial instruments and other activities that, directly or indirectly, are deemed by the Management Board to be related.

The consolidated group's main activities are to design, develop, produce and sell safety cabins for contractor and industrial vehicles. All activities are carried out at the Company's premises in Randers. The products are primarily exported to OEM customers in Northern Europe, and then distributed to their local factories world wide.

Development in activities and financial and economic position

The consolidated Group's loss for the year shows a total of T.DKK -14,371 and the company's balance sheet per. 31 December 2021 shows an equity of T.DKK 14,069.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The result for the year is considered unsatisfactory.

The result is negatively affected partly by price increases on key raw materials, and partly by the relocation of the company's activities to a newly built factory. The relocation has entailed significant moving and implementation costs

Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.

Financial risk

Operating risks:

Developments in raw material prices, especially steel and oil, involve a particular risk, as these materials constitute or impact a significant part of the groups materials. The risk relates partly to price increases that cannot be fully passed on to the finished products, partly to delivery problems. In 2021, the group has experienced significant increases in prices on raw materials, which has led to pressure on earnings. The group is constantly trying to adapt its sales activities to match the increasing raw material prices.

LEDELSESBERETNING
*MANAGEMENT COMMENTARY***Finansielle risici (fortsat)****Valutarisici:**

Koncernens aktiviteter medfører, at resultat og pengestrøm påvirkes af kursudviklingen for enkelte valutaer, primært EUR, USD, SEK og GBP. Virksomheden arbejder aktivt med at anbringe virksomhedens forretninger i EUR, hvilket har betydet, at valutapåvirkningen i 2021 har været beskedent.

Kreditrisici:

Det har i regnskabsåret været koncernens politik selv at afdække kommercielle kreditrisici. Dette er primært begrundet i virksomhedens historik på dette område samt i vores kunders kreditvurderinger.

Likviditet:

Koncernens likviditet er i 2021 ikke tilfredsstillende. Øgede pengebindinger på især varelager har medført et pres på selskabets likviditet. Nedbringelse af kapitalbindinger på særligt lagre og kunde projekter er et indsatsområde, som koncernen arbejder koncentreret på.

Miljøforhold

Koncernen er miljøcertificeret efter ISO 14001.

Videnressourcer

Koncernens aktiviteter stiller store krav til virksomhedens videnressourcer vedrørende medarbejdere, marked, leverandører samt teknologiske processer. For til stadighed at kunne sikre vores kunder fremadrettede løsninger er det afgørende, at selskabet kan videreudvikle medarbejdere til det rigtige videnniveau. Der foregår derfor, i samarbejde med eksterne uddannelsesinstitutioner, en løbende videreuddannelse, der har til formål at sikre medarbejdernes faktuelle viden om de krav, der stilles til koncernens produkter samt træning i at beherske og videreudvikle såvel produkter som processer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager delvis kundespecifik produktudvikling for kundens regning og delvis generel produktudvikling, der finansieres af virksomheden.

Financial risk (continued)**Foreign exchange risks:**

Due to the consolidated group's activities, the results of operations and cash flow are affected by exchange rate movements, primarily in EUR, USD, SEK and GBP. The Company actively strives to do all its business in Euro. As a result of this, the foreign exchange impact has been modest in 2021.

Credit risks:

It is the consolidated group's policy to hedge commercial credit risks by own initiatives. This is primarily motivated by the Company's history in this area as well as the credit ratings for our customers.

Cash:

The groups liquidity in 2021 is not satisfactory. Increased cash tied up, especially in inventories, has put pressure on the groups liquidity. Reducing cash tied up in stock and customer projects is an area of focus that the group is concentrating on.

Environmental situation

The Company is certification according to ISO 14001.

Knowledge resources

The Company's activities place high demands on the Company's knowledge resources with regard to employees, markets, suppliers and technological operations. In order to ensure that the Company can continue to provide its customers with forward-proof solutions, it is extremely important that the Company continues to develop its employees and thereby ensure the right knowledge level. Therefore, further training is currently provided in cooperation with external training institutions to ensure that the Company's employees have the factual knowledge on the requirements to the Company's products as well as training in mastering and further developing products and operations.

Research and development activities

The Company operates with both customerspecific product development paid by the customers and general product development, financed by the Company itself.

LEDELSESBERETNING
MANAGEMENT COMMENTARY

Forventninger til fremtiden

For 2022 forventes der en markant positiv udvikling i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold. Koncernen oplever stadig stigende ordretilgang samtidig med at der forventes markante effektiviseringer i produktion samt færre implementeringsomkostninger.

De stigende råvarerpriser vurderes fortsat at udgøre en usikkerhed i forhold til koncernens indtjening, men et fortsat fokus på at hæve priserne tilsvarende overfor koncernens kunder minimerer risikoen.

Future expectations

For 2022, a significant positive development is expected in the groups activities and financial conditions. The group is experiencing increasing order intake, at the same time management expects significant efficiencies in productionflows as well as fewer implementation costs.

The increasing raw material prices are still considered an uncertainty in relation to the group earnings, but a continued focus on adjusting prices correspondingly to the groups customers minimizes the risk.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
		2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
BRUTTOFORTJENESTE.....	1	22.348.429	28.024.174	1.604.655	1.591.604
<i>GROSS PROFIT</i>					
Distributionsomkostninger.....	1	-5.007.105	-4.378.668	0	0
<i>Distribution costs</i>					
Administrationsomkostninger.....	1	-20.351.232	-20.022.633	-1.604.233	-1.800.487
<i>Administrative expenses</i>					
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT.....		-3.009.908	3.622.873	422	-208.883
<i>OPERATING LOSS</i>					
Andre driftsomkostninger.....	2	-10.580.575	-721.264	0	0
<i>Other operating expenses</i>					
DRIFTSRESULTAT		-13.590.483	2.901.609	422	-208.883
<i>OPERATING LOSS</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	-13.248.871	-108.702
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Finansielle indtægter.....	3	279.494	2.435	407.659	0
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger.....		-2.718.066	-2.332.618	-1.847.234	-1.511.743
<i>Financial expenses</i>					
RESULTAT FØR SKAT.....		-16.029.055	571.426	-14.688.024	-1.829.328
<i>LOSS BEFORE TAX</i>					
Skat af årets resultat.....	4	1.657.644	-2.022.735	316.613	378.019
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
ÅRETS RESULTAT	5	-14.371.411	-1.451.309	-14.371.411	-1.451.309
<i>LOSS FOR THE YEAR</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER		2021	2020	2021	2020
ASSETS		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter...		890.764	0	0	0
<i>Development projects completed</i>					
Goodwill.....		43.572.780	52.287.336	0	0
<i>Goodwill</i>					
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.....		0	1.164.035	0	0
<i>Development projects in progress and prepayments</i>					
Immaterielle anlægsaktiver.....	6	44.463.544	53.451.371	0	0
<i>Intangible assets</i>					
Produktionsanlæg og maskiner.....		13.013.056	9.386.069	0	0
<i>Production plant and machinery</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		5.495.401	5.529.191	0	0
<i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>					
Indretning af lejede lokaler.....		6.304.339	997.086	0	0
<i>Leasehold improvements</i>					
Materielle anlægsaktiver.....	7	24.812.796	15.912.346	0	0
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	58.807.171	83.556.042
<i>Equity investments in group enterprises</i>					
Lejedepositum og andre tilgodehavender.....		6.302.408	6.302.409	0	0
<i>Rent deposit and other receivables</i>					
Finansielle anlægsaktiver.....	8	6.302.408	6.302.409	58.807.171	83.556.042
<i>Financial non-current assets</i>					
ANLÆGSAKTIVER.....		75.578.748	75.666.126	58.807.171	83.556.042
NON-CURRENT ASSETS					
Råvarer og hjælpematerialer.....		55.964.511	35.603.222	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>					
Varer under fremstilling.....		8.200.201	7.575.844	0	0
<i>Work in progress</i>					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		7.925.010	4.208.776	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
Varebeholdninger.....		72.089.722	47.387.842	0	0
<i>Inventories</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER (FORTSAT)		2021	2020	2021	2020
ASSETS (CONTINUED)		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		17.792.860	29.055.689	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		5.021.329	1.689.683	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	21.177.239	0
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Udskudt skatteaktiv.....	9	1.156.168	0	305.991	0
<i>Deferred tax assets</i>					
Andre tilgodehavender.....		3.554.271	2.995.462	0	0
<i>Other receivables</i>					
Tilgodehavende selskabsskat.....		50.000	0	50.000	0
<i>Corporation tax receivable</i>					
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	0	1.763.311
<i>Joint tax contribution receivable</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	10	785.516	245.767	121.667	121.667
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Tilgodehavender.....	11	28.360.144	33.986.601	21.654.897	1.884.978
<i>Receivables</i>					
Likvide beholdninger.....		663.289	3.214	0	0
<i>Cash and cash equivalents</i>					
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		101.113.155	81.377.657	21.654.897	1.884.978
<i>CURRENT ASSETS</i>					
AKTIVER.....		176.691.903	157.043.783	80.462.068	85.441.020
<i>ASSETS</i>					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER		2021	2020	2021	2020
EQUITY AND LIABILITIES		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital.....	12	50.000	50.000	50.000	50.000
<i>Share capital</i>					
Reserve for udviklingsomkostninger.....		694.796	907.947	0	0
<i>Reserve for development costs</i>					
Overført resultat.....		13.323.906	27.482.165	14.018.702	28.390.112
<i>Retained profit</i>					
EGENKAPITAL.....		14.068.702	28.440.112	14.068.702	28.440.112
EQUITY					
Hensættelse til udskudt skat.....	9	0	501.476	0	10.622
<i>Deferred tax assets</i>					
Andre hensatte forpligtelser.....	13	721.857	639.899	0	0
<i>Other provisions for liabilities</i>					
HENSATTE FORPLIGTELSE...		721.857	1.141.375	0	10.622
PROVISIONS					
Leasing.....		102.163	1.339.816	0	0
<i>Mortgage debt</i>					
Banklån.....		62.702.151	43.848.354	48.702.151	43.848.354
<i>Bank loan</i>					
Anden gæld.....		3.572.781	0	0	0
<i>Other liabilities</i>					
Feriepengeindfrysningforpligtelse.....		6.881.649	6.769.150	0	0
<i>Current part of Frozen holiday funds</i>					
Langfristede gældsforpligtelser...	14	73.258.744	51.957.320	48.702.151	43.848.354
Non-current liabilities					
Gæld til pengeinstitutter.....		16.400.000	28.446.704	16.400.000	11.400.000
<i>Bank debt</i>					
Kortfristet del af leasinggæld.....		1.236.727	1.236.727	0	0
<i>Prepayments received from customers</i>					
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		0	64.126	0	0
<i>Prepayments received from customers</i>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		46.847.269	28.408.945	0	0
<i>Trade payables</i>					
Gæld, tilknyttede virksomheder....		0	0	0	150.000
<i>Payables to group enterprises</i>					
Selskabsskat.....		0	1.074.670	0	1.074.670
<i>Corporation tax</i>					
Anden gæld.....		23.975.097	16.092.229	1.291.215	517.262
<i>Other liabilities</i>					
Feriepengeindfrysningforpligtelse.....		183.507	181.575	0	0
<i>Current part of Frozen holiday funds</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser....		88.642.600	75.504.976	17.691.215	13.141.932
Current liabilities					

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER (FORTSAT)		2021	2020	2021	2020
EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		161.901.344	127.462.296	66.393.366	56.990.286
LIABILITIES					
PASSIVER.....		176.691.903	157.043.783	80.462.068	85.441.020
EQUITY AND LIABILITIES					
Eventualposter mv.	15				
Contingencies etc.					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Charges and securities					
Nærtstående parter	17				
Related parties					

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Koncernen			I alt
	Selskabs-	Reserve for	Overført	
	kapital	udviklingsoml	resultat	
	Share capital	ostninger	Retained	Total
		Reserve for	profit	
		development		
		costs		
Egenkapital 1. januar 2021.....	50.000	907.947	27.482.166	28.440.113
<i>Equity at 1 January 2021</i>				
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....			-14.371.411	-14.371.411
<i>Proposed profit allocation, Cf note 5</i>				
Overførsler				
<i>Transfers</i>				
Ned- og afskrivninger		-213.151	213.151	0
<i>Depreciations</i>				
Egenkapital 31. december 2021.....	50.000	694.796	13.323.906	14.068.702
<i>Equity at 31 December 2021</i>				

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Moderselskabet <i>Parent Company</i>			
	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode <i>Reserve for net revaluation according to equity va</i>	Overført resultat <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021..... <i>Equity at 1 January 2021</i>	50.000	0	28.390.113	28.440.113
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5..... <i>Proposed profit allocation, Cf note 5</i>		-13.248.871	-1.122.540	-14.371.411
Overførsler				
Tilladt udligning..... <i>Allow equalization</i>		13.248.871	-13.248.871	0
Egenkapital 31. december 2021..... <i>Equity at 31 December 2021</i>	50.000	0	14.018.702	14.068.702

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
	DKK	DKK	DKK	DKK
Årets resultat.....	-14.371.411	-1.451.309	-14.371.411	-1.451.309
<i>Profit/loss for the year</i>				
Årets afskrivninger tilbageført.....	2.669.826	2.254.687	0	0
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>				
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	381.538	0	0	0
<i>Reversed realization gains</i>				
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	13.248.871	108.702
<i>Profit/loss from subsidiaries</i>				
Skat af årets resultat tilbageført.....	-1.657.644	2.022.735	-316.613	-378.019
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>				
Betalt selskabsskat.....	-1.124.670	-4.874.615	-1.124.670	-3.284.740
<i>Corporation tax paid</i>				
Ændring i varebeholdninger.....	-24.701.880	-4.450.737	0	0
<i>Change in inventories</i>				
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	6.832.625	-7.501.872	-21.177.239	-121.667
<i>Change in receivables (ex tax)</i>				
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	81.958	-139.172	0	0
<i>Change in other provisions</i>				
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	26.257.066	2.508.745	623.953	-11.111.049
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>				
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	8.714.560	8.714.560	0	0
<i>Other cash flows from operating activities</i>				
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	3.081.968	-2.916.978	-23.117.109	-16.238.082
<i>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</i>				
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	0	-1.164.035	0	0
<i>Purchase of intangible assets</i>				
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	67.440	0	0	0
<i>Sale of intangible fixed assets</i>				
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-11.889.070	-7.442.402	0	0
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>				
Salg af materielle anlægsaktiver.....	147.089	0	0	0
<i>Sale of property, plant and equipment</i>				
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-1.372.603	0	0
<i>Purchase of financial assets</i>				
PENGESTRØMME FRA	-11.674.541	-9.979.040	0	0
INVESTERINGSAKTIVITET.....				
<i>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</i>				
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	14.000.000	3.710.182	0	0
<i>Proceeds from non-current borrowing</i>				
Afdrag på lån.....	-12.783.274	-1.133.639	0	0
<i>Instalments on loans</i>				
Andre ændringer i langfristet gæld.....	3.649.326	1.576.066	0	152.060
<i>Other changes in non-current debt</i>				

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	21.433.300	4.468.436	23.117.109	16.086.022
---	------------	-----------	------------	------------

Other cash flows from financing activities

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	26.299.352	8.621.045	23.117.109	16.238.082
---	-------------------	------------------	-------------------	-------------------

CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY

ÆNDRING I LIKVIDER.....	17.706.779	-4.274.973	0	0
--------------------------------	-------------------	-------------------	----------	----------

CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS

Likvider 1. januar.....	-17.043.490	-12.768.517	0	0
-------------------------	-------------	-------------	---	---

Cash and cash equivalents at 1 January

LIKVIDER 31. DECEMBER.....	663.289	-17.043.490	0	0
-----------------------------------	----------------	--------------------	----------	----------

CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER

Likvider 31. december specificeres således:

Cash and cash equivalents at 31 December comprise:

Likvide beholdninger.....	663.289	3.214	0	0
---------------------------	---------	-------	---	---

Cash and cash equivalents

Kassekredit.....	0	-17.046.704	0	0
------------------	---	-------------	---	---

Bank overdraft

LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	663.289	-17.043.490	0	0
-----------------------------------	----------------	--------------------	----------	----------

CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT

NOTER
NOTES

Note

	Koncernen Group		Moderselskabet Parent Company		
	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	
Medarbejderforhold					1
<i>Staff costs</i>					
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	162	146	2	2	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	76.393.510	63.201.797	0	0	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	7.770.430	6.879.916	0	0	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	1.720.558	1.288.107	0	0	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	231.886	136.587	0	0	
	86.116.384	71.506.407	0	0	

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

By reference to section 98b(3) (ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed

Særlige poster

2

Special items

Koncernen er i årets løb flyttet til nybygget fabrik på Metervej i Sdr. Borup (Randers). Flytningen har medført en række engangsomkostninger til flytning, opsætning og installation af lagre, materiel, og personel. Omkostningerne beløber sig til 10.199 tkr. og er indregnet under andre driftsomkostninger.

During the year, the group has moved to a newly built factory on Metervej in Sdr. Borup (Randers). The relocation has resulted in a number of one-time costs for moving, setting up and installing warehouses, equipment, and personnel. The costs amount to DKK 10,199 thousand and are recognized under other operating expenses.

NOTER
NOTES

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2021	2020	2021	2020	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
Finansielle indtægter					3
<i>Financial income</i>					
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	137.143	0	
<i>Group enterprises</i>					
Finansielle indtægter i øvrigt.....	279.494	2.435	270.516	0	
<i>Other interest income</i>					
	279.494	2.435	407.659	0	
Skat af årets resultat					4
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	1.374.670	0	-388.641	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>					
Regulering af udskudt skat.....	-1.657.644	648.065	-316.613	10.622	
<i>Adjustment of deferred tax</i>					
	-1.657.644	2.022.735	-316.613	-378.019	
Forslag til resultatdisponering					5
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	-13.248.871	-108.702	
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity va</i>					
Overført resultat.....	-14.371.411	-1.451.309	-1.122.540	-1.342.607	
<i>Retained earnings</i>					
	-14.371.411	-1.451.309	-14.371.411	-1.451.309	

NOTER
NOTES

Note

Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

6

	Koncernen <i>Group</i>		
	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter <i>Development projects completed</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklingsprojek- ter under udførelse og for- udbetalinger for immaterielle an- lægsaktiver <i>Development projects in progress and prepayments</i>
Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i>	0	87.145.560	1.164.035
Overførsler til/fra andre poster..... <i>Transfer</i>	1.096.595	0	-1.096.595
Afgang..... <i>Disposals</i>	0	0	-67.440
Kostpris 31. december 2021..... <i>Cost at 31 December 2021</i>	1.096.595	87.145.560	0
Afskrivninger 1. januar 2021..... <i>Amortisation at 1 January 2021</i>	0	34.858.224	0
Årets afskrivninger..... <i>Amortisation for the year</i>	205.831	8.714.556	0
Afskrivninger 31. december 2021..... <i>Amortisation at 31 December 2021</i>	205.831	43.572.780	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.. <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	890.764	43.572.780	0

Koncernen har i 2020 startet et nyt udviklingsprojekt. Projektet vedrører udvikling af en ny type kabine. Udviklingen er forløbet som planlagt og projektet er afsluttet primo 2021 og generer nu positiv indtjening.

In 2020, the group has started a new development project. The project concerns the development of a new type of cabin. The development has proceeded as planned and the project was completed at the beginning of 2021 and is now generating positive earnings.

NOTER
NOTES

Note

Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

7

	Koncernen		
	<i>Group</i>		
	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i>	26.584.903	17.388.021	11.729.689
Tilgang..... <i>Additions</i>	5.882.138	418.804	5.588.128
Afgang..... <i>Disposals</i>	-7.581.126	-1.256.112	-10.435.267
Kostpris 31. december 2021..... <i>Cost at 31 December 2021</i>	24.885.915	16.550.713	6.882.550
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021..... <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i>	17.198.833	11.858.829	10.732.603
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	-7.152.987	-1.256.112	-10.338.779
Årets afskrivninger..... <i>Depreciation for the year</i>	1.827.013	452.595	184.387
Af- og nedskrivninger 31. december 2021..... <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i>	11.872.859	11.055.312	578.211
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.. <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	13.013.056	5.495.401	6.304.339
Finansielle leasingaktiver..... <i>Finance lease assets</i>		2.999.256	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver
Financial non-current assets

8

	Koncernen <i>Group</i>
	<hr/> Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2021.....	6.302.408
<i>Cost at 1 January 2021</i>	
Kostpris 31. december 2021.....	6.302.408
<i>Cost at 31 December 2021</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	6.302.408
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Fixed asset investments (continued)

8

	Moder- selskabet <i>Parent Company</i>
	Kapitalandele i datter- virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>
Kostpris 1. januar 2021..... <i>Cost at 1 January 2021</i>	96.836.335
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	96.836.335
Værdireguleringer 1. januar 2021..... <i>Revaluation at 1 January 2021</i>	21.577.931
Udloddet resultat <i>Dividend</i>	-11.500.000
Årets værdireguleringer <i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	-4.534.315
Værdireguleringer 31. december 2021 <i>Revaluation at 31 December 2021</i>	5.543.616
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2021..... <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2021</i>	34.858.224
Afskrivninger på goodwill..... <i>Amortisation of goodwill</i>	8.714.556
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2021 <i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2021</i>	43.572.780
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	58.807.171

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)
Investments in subsidiaries (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicil</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Sekura Cabins A/S, Randers.....	15.234.391	-4.534.315	100 %

NOTER
NOTES

Note

Udskudt skatteaktiv

9

Deferred tax assets

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>	
	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Udskudt skat vedrører:				
<i>Deferred tax</i>				
Immaterielle anlægsaktiver.....	195.968	256.088	0	0
<i>intangible assets</i>				
Indretning lejede lokaler.....	315.699	67.145	0	0
<i>Leasehold improvements</i>				
Driftsmidler.....	1.171.235	601.268	0	0
<i>Operating equipment</i>				
Varebeholdninger.....	202.571	-292.869	0	0
<i>Inventories</i>				
Skattemæssige underskud til fremførelse.....	-2.895.584	0	-318.743	0
<i>Tax loss carryforward</i>				
Garantiforpligtelser.....	-158.809	-140.778	0	0
<i>Provisions for warranties</i>				
Låneomkostninger.....	-14.015	-16.145	-14.015	-16.145
<i>Borrowing costs</i>				
Periodeafgrænsningsposter.....	26.767	26.767	26.767	26.767
<i>Prepayments and accrued income</i>				
	-1.156.168	501.476	-305.991	10.622
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	501.476	-146.589	10.622	0
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.657.644	648.065	-316.613	10.622
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Udskudt skatteaktiv 31. december.	-1.156.168	501.476	-305.991	10.622
<i>Deferred tax assets 31 December</i>				

Koncernens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 1.157 tkr. Skatteaktivet vedrører hovedsageligt forskellen mellem den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af indretning af lejede lokaler, driftsmidler, varelager samt garantiforpligtelser.

The consolidated group's deferred tax assets are recognized in the balance sheet by tDKK 1.157. The tax asset relates primarily due to differences in the carrying amount and tax value for leasehold improvements, operating equipment, inventories and provisions for warranties.

NOTER
NOTES

					Note
Periodeafgrænsningsposter					10
<i>Prepayments and accrued income</i>					
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikring, vand og varme samt forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter.					
<i>Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including insurance, water and heating.</i>					
Tilgodehavender med forfald senere end et år					11
<i>Receivables falling due after more than one year</i>					
Periodeafgrænsningsposter.....	371.351	0	0	0	
<i>Prepayments and accrued income</i>					
	371.351	0	0	0	
			2021	2020	
			kr.	kr.	
			DKK	DKK	12
Selskabskapital					
<i>Share capital</i>					
Selskabskapitalen er fordelt således:					
<i>Allocation of share capital:</i>					
Anparter, 50 stk. a nom. 1.000 kr.....			50.000	50.000	
<i>Shares, 50 unit in the denomination of 1.000 DKK</i>					
			50.000	50.000	
Andre hensatte forpligtelser					13
<i>Other provisions for liabilities</i>					
0-1 år.....	721.857	639.899	0	0	
<i>0-1 year</i>					
Virksomheden yder garanti på visse produkter, og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte mangelfulde varer. Der er indregnet hensættelse til garantiforpligtelser til forventede krav.					
<i>The Company provides warranties on some of its products and is therefore obliged to repair defected goods. Provisions for expected warranty commitments have been recognised.</i>					

NOTER
 NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

14

	Koncernen			
	<i>Group</i>			
	31/12 2021	Afdrag	Restgæld	31/12 2020
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	<i>31/12 2021</i>	<i>Repayment</i>	<i>Debt</i>	<i>31/12 2020</i>
	<i>total</i>	<i>next year</i>	<i>outstanding</i>	<i>total</i>
	<i>liabilities</i>	<i>after 5 years</i>	<i>liabilities</i>	<i>liabilities</i>
Leasing.....	1.338.890	1.236.727	0	2.576.543
<i>Leasing debt</i>				
Banklån.....	79.102.151	16.400.000	0	55.248.354
<i>Bank loan</i>				
Anden gæld.....	3.572.781	0	0	0
<i>Other liabilities</i>				
Feriepengeindefrysingsforpligtelse.....	6.881.649	0	6.049.577	6.950.725
	90.895.471	17.636.727	6.049.577	64.775.622

	Moderselskabet			
	<i>Parent Company</i>			
	31/12 2021	Afdrag	Restgæld	31/12 2020
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	<i>31/12 2021</i>	<i>Repayment</i>	<i>Debt</i>	<i>31/12 2020</i>
	<i>total</i>	<i>next year</i>	<i>after 5 years</i>	<i>total</i>
	<i>liabilities</i>	<i>after 5 years</i>	<i>liabilities</i>	<i>liabilities</i>
Banklån.....	65.102.151	16.400.000	0	55.248.354
<i>Bank loan</i>				
	65.102.151	16.400.000	0	55.248.354

NOTER
NOTES**Note****Eventualposter mv.**
Contingencies etc.

15

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Datterselskabet Sekura Cabins A/S er part i igangværende retssag om vedligeholdelse og fraflytning af erhvervslejemålet Clausholmvej 21-23, Randers SØ. Sagen er anlagt af udlejer, og vedrører fastlæggelse og fordeling af vedligeholdelsespligt mellem lejer og udlejer. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af retssagen vil falde positivt ud for selskabet, men der er på nuværende tidspunkt usikkerhed om retssagens resultat, herunder den beløbsmæssige effekt.

Leje- og leasingforpligtelser omfatter primært huslejeoplygtelse vedrørende lejemålet Metervej i sdr. Borup. Forpligtelserne i forbindelse hermed udgør årligt 7.684 tkr. med en uopsigelsesperiode på 19 år. Der er i forbindelse med indgåelse af lejekontrakt betalt et huslejedepositum med en bogført værdi på 3.586 tkr.

Endvidere har koncernen indgået forpligtelser i form af operationelle leasingkontrakter vedr. leje af materiel på i alt 4.213 tkr. med udløb i perioden 2022-2026.

Sekura Cabins A/S is a party to an ongoing lawsuit regarding maintenance and eviction of the commercial lease Clausholmvej 21-23, Randers SØ. The lawsuit was brought by the landlord, and concerns the determination and distribution of maintenance obligations between the tenant and the landlord. It is the management's opinion that the outcome of the lawsuit will be positive for the company, but there is currently uncertainty about the outcome of the lawsuit, including the amount effect.

Lease and lease obligations primarily comprise rent obligations relating to the lease Metervej in sdr. Borup. The obligations in connection with this amount to DKK 7,684 thousand annually with a non-cancellable period of 19 years. In connection with the conclusion of the lease, a rent deposit with a book value of DKK 3,586 thousand was paid..

Furthermore, the group has operating lease liabilities on rental of equipment, totalling DKK 4,213 thousand, expiring between 2022 and 2026.

Hæftelse i sambeskatningen
Joint liabilities

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.
The Danish companies of the group is jointly and severally liable for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income amounts to DKK 0 thousand at the Balance Sheet date.

NOTER
NOTES**Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****16***Charges and securities*

Koncernen har stillet virksomhedspant på nom. 35.000 tkr. til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut. Virksomhedspantet omfatter immaterielle rettigheder, simple fordringer, lagerbeholdninger samt driftsmateriel og inventar.

Selskabet har stillet pant i datterselskabsaktier nom. 8.006 tkr. til sikkerhed for mellemværende med långiver.

The group has provided a company charge for a nominal amount of DKK ('000) 35,000 as collateral for bank balances. The company charge includes intellectual property rights, trade receivables, inventory and other operating equipment.

The Company has pledged mortgages in subsidiary shares nom. DKK ('000) 8.006 for collateral for bank balances.

Nærtstående parter**17***Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

FCSI Cabin B.V. Zuidplein 202, WTC H-24, 1077 XV Amsterdam Holland, der er hovedaktionær.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The Company's related parties include:

Controlling interest

FCSI Cabin B.V. Zuidplein 202, WTC H-24, 1077 XV Amsterdam, Holland, the main shareholder.

Transactions with related parties

The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for FCSI Cabin ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FCSI Cabin ApS samt dattervirksomheder, hvori FCSI Cabin ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

The Annual Report of FCSI Cabin ApS for 2021 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, medium-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements include the parent company FCSI Cabin ApS and its subsidiaries in which FCSI Cabin ApS directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence. Enterprises in which the group holds between 20% and 50% of the voting rights and exercises significant, but not controlling influence, are considered associates, see the group structure.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, internal balances and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.

New acquired or established enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the consolidated income statement up to the time of disposal. Comparative figures are not adjusted for new acquired, sold or wound up enterprises.

The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired business.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handel på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 43.573 tkr.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Upon calculation of the fair value of properties used in the business a discounted cash flow model is applied based on discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, built on an overall assessment of the production equipment.

Positive differences between acquisition value and market value of acquired and identified assets and liabilities are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the Income Statement under an individual assessment of the useful life.

Negative differences are recognised in the Income Statement upon acquisition. Differences from acquired enterprises amounts to DKK ('000) 43,573.

Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Investments in associates are measured in the balance sheet at the proportional share of the value of the enterprises, calculated under the accounting policies of the parent company and eliminating proportionally any unrealised inter-company gains and losses. The proportional share of the results of the associates is recognised in the income statement after elimination of the proportional share of internal gains and losses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra serviceopgaver for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen leveres.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og distribution i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på aktiver, som er knyttet til salg og distribution af virksomhedens varer.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

INCOME STATEMENT

Net revenue

Income from the sale of goods and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably and is expected to be received.

Income from service to third parties is recognised as revenue as the service is performed.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties.

Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Production costs

Production costs include expenses incurred to generate the year's revenue. The item includes direct and indirect expenses relating to raw materials, consumables, labour, rent and leasing as well as depreciation of production facilities.

Impairment losses are recognised in connection with expected losses on project contracts.

Distribution costs

Distribution costs include expenses relating to sale and distribution in the year, including costs relating to sales staff, advertising, exhibitions and depreciation of assets that relate to the sale and distribution of the Company's products.

Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred in the year for purposes of managing and administering the Company, including expenses relating to administrative staff, management, office premises/expenses as well as depreciation of assets used for administrative purposes.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including losses on the sale of tangible fixed assets.

Income from investments in subsidiaries

The income statement of the parent company recognises the proportional share of the results of each subsidiary after full elimination of intercompany profits/losses and deduction of amortisation of goodwill.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

BALANCE SHEET***Intangible fixed assets***

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 10 years. The period of amortisation is determined based on an assessment of the acquired company's position in the market and earnings profile, and the industry-specific conditions.

Development costs comprise costs, including wages and salaries, and amortisation, which directly or indirectly can be related to the company's development activities and which fulfil the criteria for recognition.

Capitalised development costs are measured at the lower of cost less accumulated amortisation or recoverable amount.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Tangible fixed assets

Production plant and machinery, other plant, machinery, tools and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, machinery, tools and equipment</i>	5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Fixed asset investments

Investments in are measured in the company's balance sheet under the equity method.

Kapitalandele i måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Investments in are measured in the balance sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the parent company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Acquired enterprises are recognised in the consolidated financial statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down by the company's share of the negative equity to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the company's has a legal or actual liability to cover the subsidiaries deficit.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til standardpriser, der tilnærmelsesvis svarer til kostpris eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til standardpriser, der tilnærmelsesvis svarer til kostpris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Inventories

Inventories are measured at standard prices which approximately correspond to cost price, or net realisable value if this is lower.

Raw materials and consumables are measured at standard prices which approximately correspond to cost price.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Indirect production overheads include the indirect cost of material and labour as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the sales price.

The net realisable value of inventories is stated at sales price less completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til forbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Other provisions for liabilities

Other provisions for liabilities include the expected cost of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and deferred tax.

Warranty commitments include liabilities for improvement of work within the warranty period. The provision for liabilities is measured and recognised on the basis of experience with warranty work.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the on account tax scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Amortised cost of current liabilities usually corresponds to nominal value.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.