

**Grant Thornton**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Nordstensvej 11  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 34209936  
T (+45) 33 110 220  
[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **93 Operating ApS**

**Strandgade 93, 1401 København K**

**CVR-nr. 38 50 65 95**  
**Company reg. no. 38 50 65 95**

## **Årsrapport**

## **Annual report**

**21. marts - 31. december 2017**

**21 March - 31 December 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juni 2018.  
The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 8 June 2018.

---

Gitte Vilstrup Bogers-Jacobsen  
Dirigent  
Chairman of the meeting

**Indholdsfortegnelse****Contents**

	<u>Side</u>
	<u>Page</u>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
Management's report	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	9
Company data	
Ledelsesberetning	10
Management's review	
<b>Årsregnskab 21. marts - 31. december 2017</b>	
<b>Annual accounts 21 March - 31 December 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Accounting policies used	
Resultatopgørelse	19
Profit and loss account	
Balance	20
Balance sheet	
Noter	24
Notes	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## Ledelsespåtegning

### Management's report

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 21. marts - 31. december 2017 for 93 Operating ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 21. marts - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of 93 Operating ApS for the financial year 21 March to 31 December 2017.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 31 December 2017 and of the company's results of its activities in the financial year 21 March to 31 December 2017.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

The annual report is recommended for approval by the general meeting.

København K, den 6. juni 2018

København K, 6 June 2018

**Direktion**

**Managing Director**

Thorsten Juhler Malling-Schmidt

**Ledelsespåtegning**

**Management's report**

**Bestyrelse**

**Board of directors**

Peter Kreiner

Benjamin James Liebmann

René Redzepi

Gitte Vilstrup Bogers-Jacobsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report**

**Til anpartshaverne i 93 Operating ApS**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for 93 Operating ApS for regnskabsåret 21. marts - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 21. marts - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the shareholders of 93 Operating ApS**

### **Opinion**

We have audited the annual accounts of 93 Operating ApS for the financial year 21 March to 31 December 2017, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 21 March to 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section “Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts”. We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Independent auditor's report**

---

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Vi gør opmærksom på, at der er usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften. Vi henviser til note 1, hvori ledelsen redegør for usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften, idet forudsætningen for fortsat drift er at der opnås forbedret indtjening og kapitalberedskabet holdes intakt. Ledelsen bedømmer, at indtjeningen vil blive væsentlig forbedret, og aflægger i overensstemmelse hermed årsregnskabet under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af dette forhold.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Material uncertainties concerning the enterprise's ability to continue as a going concern**

Please note the uncertainty of the company's ability to continue the operation. We refer to Note 1 in which the management explains an uncertainty of the company's ability to continue the operation as the precondition for continued operation is achievement of improved earnings and an intact capital resources. It is the management's opinion that earnings will be significantly improved and the management presents the annual report accordingly subject to the company's continued operation.

Our conclusion has not been modified as a consequence of this issue.

#### **The management's responsibilities for the annual accounts**

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Independent auditor's report**

---

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammenværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Independent auditor's report**

---

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoén for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.
- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Independent auditor's report**

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on the management's review**

The management is responsible for the management's review.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
**Independent auditor's report**

---

Hillerød, den 6. juni 2018

Hillerød, 6 June 2018

**Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
State Authorized Public Accountants  
CVR-nr. 34 20 99 36  
Company reg. no. 34 20 99 36

**Kaspar Holländer-Mieritz**

statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant  
MNE-nr. 34346

## **Selskabsoplysninger**

### **Company data**

---

**Selskabet** 93 Operating ApS  
**The company** Strandgade 93  
1401 København K

CVR-nr.: 38 50 65 95  
Company reg. no.  
Regnskabsår: 21. marts - 31. december  
Financial year: 21 March - 31 December

**Bestyrelse** Peter Kreiner  
**Board of directors** Benjamin James Liebmann  
René Redzepi  
Gitte Vilstrup Bogers-Jacobsen

**Direktion** Thorsten Juhler Malling-Schmidt  
**Managing Director**

**Revision** Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
**Auditors** Nordstensvej 11  
3400 Hillerød

## Ledelsesberetning

---

### Management's review

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er at drive fødevarevirksomhed, herunder at foretage import, indkøb, producere fødevarer, samt drive restaurationsvirksomhed og varetage administrative opgaver for såvel selskabet såvel som koncernrelaterede virksomheder. Endelig er formålet også at eje datterselskaber og andre kapitalandele.

#### Usikkerhed og usædvanlige forhold ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

#### Udvikling i regnskabet

Selskabets resultat og økonomiske udvikling anses for utilfredsstillende.

Egenkapitalen er positiv påvirket af koncerntilskuddet på 2,6 mio. kr.

#### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer at selskabet vil opnå et positivt resultat for regnskabsåret 2018, idet indtjeningen i 1. kvartal 2018 har udviklet sig særligt positivt. Denne udvikling, sammenholdt med de iværksatte omkostningsbesparelser, tilsiger et positivt resultat, der indenfor de førstkomende regnskabsår forventes at genskabe egenkapitalen. Ledelsen forventer endvidere uændrede finansieringsvilkår i år 2018. Baseret herpå aflægges årsregnskabet i overensstemmelse hermed under forudsætning om virksomhedens fortatte drift.

#### The principal activities of the company

The company's main activity is to run food business, including importing, purchasing, producing food, as well as conducting catering operations and managing administrative tasks for both the company as well as the group-related companies. Finally, the purpose is also to own subsidiaries and other equity investments.

#### Uncertainties as to recognition or measurement

There have been no significant uncertainties or unusual conditions that have affected the recognition or measurement.

#### Development in activities and financial matters

The company's results and economic development are considered unsatisfactory.

The equity is positively affected by the Group grant of 2.6 million DKK.

#### The expected development

The company expects the company to reach a positive result for the financial year 2018 as earnings in Q1 2018 has developed very positive. This development, in conjunction with the initiated cost savings, prevails a positive result that is expected to restore equity within the coming financial years. Further, the management expects unchanged financing terms in 2018. Based on this, the annual report is presented accordingly subject to the company's continued operation.

## Ledelsesberetning

### Management's review

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

#### Events subsequent to the financial year

There are no post balance sheet significant events have occurred which are considered to have significant influence on the assessment of the annual report.

## Anvendt regnskabspraksis

---

## Accounting policies used

---

Årsrapporten for 93 Operating ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for 93 Operating ApS is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandt synligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fratrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fratrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

## Anvendt regnskabspraksis

---

## Accounting policies used

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigeelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurserne på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### **Translation of foreign currency**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurserne på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttotab**

Bruttotab indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, ændring i lagre af råvarer samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb

### **The profit and loss account**

### **Gross loss**

The gross profit comprises the net turnover, raw materials and consumables, changes in inventories af raw materials and external costs.

The net turnover comprises the value of services provided during the year, including outlay for customers less VAT and price reductions directly associated with the sale.

The turnover is recognised in the profit and loss account when the sale has been completed. This is generally considered to be the case when:

- The service has been provided before the end of the financial year

## Anvendt regnskabspraksis

---

## Accounting policies used

---

- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget
- There is a binding sales agreement
- The sales price has been determined
- The payment has been received, or it can with reasonable assurance be expected to be received.

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Hereby, it is ensured that recognition does not take place until the total income and costs as well as the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the economic benefits, including payments, will be received by the enterprise.

Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains on disposal of intangible and tangible fixed assets.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.

### Staff costs

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

### Depreciation, amortisation and writedown

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskattning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskattningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skatpligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskattningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Net financials

Net financials comprise interest. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

#### Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

#### The balance sheet

#### Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.

## Anvendt regnskabspraksis

---

## Accounting policies used

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

Brugstid  
*Useful life*

*5-10 år/years*

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

### Inventories

Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.

The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.

### Debtors

Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies used

---

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskattningsreglerne hæfter 93 Operating ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskattningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Accrued income and deferred expenses

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

#### Available funds

Available funds comprise cash at bank and in hand.

#### Equity

##### Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, 93 Operating ApS is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

## Anvendt regnskabspraksis

---

## Accounting policies used

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lâneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Liabilities

Mortgage debt and bank debt are for instance measured at amortised cost. As to cash loans, this corresponds to the outstanding debt of the loan. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value at the date of borrowing adjusted by amortisation of the market value adjustment on the date of the borrowing carried out over the repayment period.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## **Resultatopgørelse**

---

## **Profit and loss account**

---

Note21/3 - 31/12  
2017**Bruttotab**

**Gross loss** **-621.614**

2 Personaleomkostninger		
Staff costs		-5.926.517
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets		<u>-441.542</u>

**Driftsresultat**

**Operating profit** **-6.989.673**

Andre finansielle indtægter		
Other financial income		934
Øvrige finansielle omkostninger		
Other financial costs		<u>-293.840</u>

**Resultat før skat**

**Results before tax** **-7.282.579**

Skat af årets resultat		
Tax on ordinary results		<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		

**Results for the year** **-7.282.579**

**Forslag til resultatdisponering:****Proposed distribution of the results:**

Disponeret fra overført resultat		
Allocated from results brought forward		<u>-7.282.579</u>

**Disponeret i alt**

**Distribution in total** **-7.282.579**

## **Balance**

### **Balance sheet**

#### **Aktiver**

#### **Assets**

Note

31/12 2017

#### **Anlægsaktiver**

##### **Fixed assets**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other plants, operating assets, and fixtures and furniture

7.143.537

Materielle anlægsaktiver i alt

Tangible fixed assets in total

7.143.537

#### **Anlægsaktiver i alt**

##### **Fixed assets in total**

7.143.537

**Balance****Balance sheet****Aktiver****Assets**Note31/12 2017**Omsætningsaktiver****Current assets**

Fremstillede varer og handelsvarer

1.016.189

Manufactured goods and trade goods

Varebeholdninger i alt

Inventories in total

1.016.189

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

118.833

Trade debtors

Andre tilgodehavender

63.695

Other debtors

Periodeafgrænsningsposter

39.804

Accrued income and deferred expenses

Tilgodehavender i alt

Debtors in total

222.332

Likvide beholdninger

Available funds

61.601**Omsætningsaktiver i alt****Current assets in total**1.300.122**Aktiver i alt****Assets in total**8.443.659

**Balance****Balance sheet****Passiver****Equity and liabilities**Note31/12 2017**Egenkapital****Equity**

Virksomhedskapital	
Contributed capital	50.000
Overført resultat	
Results brought forward	<u>-4.634.094</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	
	<b><u>-4.584.094</u></b>

**Equity in total****Gældsforspligtelser****Liabilities**

Gæld til pengeinstitutter	
Bank debts	2.724.018
3 Gæld til tilknyttede virksomheder	
Debt to group enterprises	<u>3.874.788</u>
Langfristede gældsforspligtelser i alt	
Long-term liabilities in total	<u>6.598.806</u>

**Balance****Balance sheet 31 December****Passiver****Equity and liabilities**Note31/12 2017

Kortfristet del af langfristet gæld	
Short-term part of long-term liabilities	1.277.403
Gæld til pengeinstitutter	
Bank debts	2.230.807
Leverandører af varer og tjenesteydelser	
Trade creditors	1.888.408
Anden gæld	
Other debts	<u>1.032.329</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	
Short-term liabilities in total	<u>6.428.947</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	
<b>Liabilities in total</b>	<u><b>13.027.753</b></u>
<b>Passiver i alt</b>	
<b>Equity and liabilities in total</b>	<u><b>8.443.659</b></u>

**1 Særlige poster****Special items****4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****Mortgage and securities****5 Eventualposter****Contingencies**

**Noter****Notes**

21/3 - 31/12  
2017

---

**1. Særlige poster****Special items**

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets egenkaital påvirket positivt af koncerntilskud på 2,6 mio. kr.

As shown in the management's report, the year's equity capital is positively funded by Group grants of 2.6 million. DKK.

Ledelsen forventer at selskabet vil opnå et positivt resultat for regnskabsåret 2018, idet indtjeningen i 1. kvartal 2018 har udviklet sig sædeles positivt. Denne udvikling, sammenholdt med de iværksatte omkostningsbesparelser, tilsiger et positivt resultat, der indenfor de førstkomende regnskabsår forventes at genskabe egenkapitalen. Ledelsen forventer endvidere uændrede finansieringsvilkår i år 2018. Baseret herpå aflægges årsregnskabet i overensstemmelse hermed under forudsætning om virksomhedens fortsatte drift.

The company expects the company to reach a positive result for the financial year 2018 as earnings in Q1 2018 has developed very positive. This development, in conjunction with the initiated cost savings, prevails a positive result that is expected to restore equity within the first coming financial year. Further, the management expects unchanged financing terms in 2018. Based on this, the annual report is presented accordingly subject to the company's continued operation.

**2. Personaleomkostninger****Staff costs**

Lønninger og gager	5.858.585
Salaries and wages	5.858.585
Pensioner	3.171
Pension costs	3.171
Andre omkostninger til social sikring	64.761
Other costs for social security	64.761
	<b>5.926.517</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

Average number of employees	24
-----------------------------	----

**Noter****Notes**31/12 2017**3. Gæld til tilknyttede virksomheder****Debt to group enterprises**

Gæld til tilknyttede virksomheder i alt

Debt to group enterprises in total

4.425.000

Heraf forfalder inden for 1 år

Share of amount due within 1 year

-550.212

**3.874.788**

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år

Share of liabilities due after 5 years

328.703**4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****Mortgage and securities**

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 5.682 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

For bank debts, DKK 5.682, the company has provided security in company assets representing a nominal value of DKK 1.000. This security comprises the below assets, stating the book values:

Varebeholdninger	1.016 t.kr.
Inventories	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	119 t.kr.
Receivable from sales and services	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.144 t.kr.
Other plants, operating assets and fixtures and furniture	

## Noter

## Notes

---

### 5. Eventualposter

#### Contingencies

#### Eventualforpligtelser

#### Contingent liabilities

Lejeforpligtelser:

Rent liabilities

Selskabet har påtaget sig en lejeforpligtelse af lejede lokaler uover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til 5.189 t.dk.

*The company has assumed a rent liability in addition to normal notice period which can be calculated on the day of the transaction at DKK 5.189k.*

#### Sambeskattning

#### Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskattning med R.Rover ApS, CVR-nr. 36 90 46 15 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

R.Rover ApS, company reg. no 36 90 46 15 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.