

---

***PLESNER***  
***Advokatpartnerselskab***

Amerika Plads 37, 2100 København Ø

**Årsrapport for 2017**

---

CVR-nr. 38 47 79 35

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på partnerselska-  
bets ordinære generalfor-  
samling den 6 /3 2018

Nicolai Ørsted  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for PLESNER Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. februar 2018

## Direktion

Tom Kári Kristjánsson  
Managing partner

## Bestyrelse

Nicolai Ørsted  
formand

Anders Friis  
næstformand

Niklas Korsgaard Christensen

Tom Kári Kristjánsson

Søren Thyssen Valerius

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til partnerne i PLESNER Advokatpartnerselskab

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for PLESNER Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af partnerselskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere partnerselskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere partnerselskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af partnerselskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om partnerselskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at partnerselskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 21. februar 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Gert Fisker Tomczyk  
statsautoriseret revisor  
mne9777

Brian Rønne Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne33726

# Selskabsoplysninger

## Partnerselskabet

PLESNER Advokatpartnerselskab  
Amerika Plads 37  
2100 København Ø

Telefon: 33121133  
Telefax: Telefax  
Hjemmeside: [www.plesner.com](http://www.plesner.com)

CVR-nr.: 38 47 79 35  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

## Bestyrelse

Nicolai Ørsted, formand  
Anders Friis, næstformand  
Niklas Korsgaard Christensen  
Tom Kári Kristjánsson  
Søren Thyssen Valerius

## Direktion

Tom Kári Kristjánsson, managing partner

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 1-årig periode kan partnerselskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<u>2017</u> TDKK
<b>Hovedtal</b>	
<b>Resultat</b>	
Nettoomsætning	669.850
Resultat af ordinær primær drift	139.539
Resultat før finansielle poster	139.539
Resultat af finansielle poster	-2.461
Årets resultat	137.078
<b>Balance</b>	
Balancesum	620.154
Egenkapital	245.373
<b>Pengestrømme</b>	
Pengestrømme fra:	
- driftsaktivitet	106.692
- investeringsaktivitet	9.546
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-4.462
- finansieringsaktivitet	-100.610
Årets forskydning i likvider	15.627
Antal fuldtidsmedarbejdere	325
<b>Nøgletal i %</b>	
Overskudsgrad	20,8%
Afkastningsgrad	22,5%
Soliditetsgrad	39,6%
Forrentning af egenkapital	77,5%

Nøgletalsdefinitioner er anført i note om anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Partnerselskabet driver advokatvirksomhed i Danmark.

## Udvikling i året

Partnerselskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på TDKK 137.078, og partnerselskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på TDKK 245.373.

Partnerselskabet har efter ledelsens opfattelse haft en særdeles tilfredsstillende økonomisk udvikling og har i regnskabsåret opnået en omsætning på TDKK 669.850, hvilket er højere end budgetteret og skyldes et år med rekordhøj aktivitetsniveau.

## Særlige risici

### *Drift*

Partnerselskabet har alene påtaget sig sædvanlige risici forbundet med drift af advokatvirksomhed og har en balanceret klientportefølje, der begrænser risikoen for tab på debitorer. Partnerselskabet har afdækket risikoen for professionsansvar ved tegning af passende ansvarsforsikringer i anerkendte forsikringsselskaber.

### *Finansielle risici*

Partnerselskabet er som følge af den normale drift eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Der foretages en central likviditetsstyring i partnerselskabet, hvor overskudslikviditet placeres med udgangspunkt i en lav risikoprofil.

Partnerselskabet søger at minimere sin valutarisiko ved i vid udstrækning at fakturere i danske kroner eller euro. Ved indgåelse af aftaler i fremmed valuta vurderes anvendelse af valtuaterminskontrakter.

Ved udgangen af regnskabsåret er der ingen indgåede valutaterminskontrakter, og mellemværende i fremmed valuta er beskedent.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Partnerselskabet forventer i 2018 en omsætning og indtjening på niveau med 2017.

## Videnressourcer

Viden og evnen til at omsætte viden til relevante løsninger for partnerselskabets klienter er essentiel for partnerselskabet. Der arbejdes målbevidst med rekruttering, fastholdelse og fortsat kompetenceudvikling af virksomhedens medarbejdere, hvoraf hovedparten har et højt uddannelsesniveau.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

Partnerselskabet er bevidst om sit sociale ansvar og har tiltrådt FN's Global Compact. Partnerselskabet arbejder aktivt med det sociale ansvar i forbindelse med opgaveløsningen og i særlige programmer, som skal fremme børns vilkår og uddannelse. Endvidere er socialt ansvar i fokus i personalepolitikker.

I kraft af UN Global Compact Communication on Progress 2017 efterlever partnerselskabet Årsregnskabslovens § 99 a om redegørelse for samfundsansvar. For yderligere beskrivelse henvises til UN Global Compact Communication on Progress 2017, som er tilgængelig på partnerselskabets hjemmeside <https://plesner.com/om-plesner/csr>.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Det er partnerselskabets målsætning at øge andelen af kvinder i bestyrelsen til 20 % inden udgangen af 2022, dog således at der i samme grad henses til relevante kompetencer. På nuværende tidspunkt er der ingen kvinder i bestyrelsen, mens andelen af kvinder i afdelings- og funktionsledelserne udgør 43 %. Kønsfordelingen blandt partnerselskabets jurister er 41 % kvinder og 59 % mænd, mens fordelingen blandt alle beskæftigede er 55 % kvinder og 45 % mænd.

Partnerselskabet har løbende fokus på at skabe muligheder for kvinder, og diversitet er en integreret del af partnerselskabets CSR-politik.

I kraft af UN Global Compact Communication on Progress 2017 efterlever partnerselskabet Årsregnskabslovens § 99 b om redegørelse for kønsmæssig sammensætning. For yderligere beskrivelse henvises til UN Global Compact Communication on Progress 2017, som er tilgængelig på partnerselskabets hjemmeside <https://plesner.com/om-plesner/csr>.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>669.849.976</b>
Andre eksterne omkostninger		-103.752.885
<b>Bruttoresultat</b>		<b>566.097.091</b>
Personaleomkostninger	1	-420.710.996
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.847.373
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>139.538.722</b>
Finansielle indtægter		16.075
Finansielle omkostninger		-2.476.716
<b>Årets resultat</b>		<b>137.078.081</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	138.718.260
Overført resultat m.v.	-1.640.179
	<b>137.078.081</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2017 DKK
Software		4.316.819
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	2	<b>4.316.819</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.810.326
Indretning af lejede lokaler		50.666
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<b>6.860.992</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.177.811</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		416.887.373
Igangværende arbejder for fremmed regning		105.604.942
Andre tilgodehavender	4	3.804.307
Periodeafgrænsningsposter	5	9.483.587
<b>Tilgodehavender</b>		<b>535.780.209</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>73.196.253</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>608.976.462</b>
<b>Aktiver</b>		<b>620.154.273</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK
Selskabskapital		1.050.000
Overført resultat m.v.		105.604.942
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>138.718.260</u>
<b>Egenkapital</b>	<b>6</b>	<b><u>245.373.202</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.874.573
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	10	218.688.836
Anden gæld		<u>149.217.662</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>374.781.071</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>374.781.071</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>620.154.273</u></b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9	
Nærtstående parter	10	
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	11	
Anvendt regnskabspraksis	12	

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u> DKK	<u>Overført resultat m.v.</u> DKK	<u>Foreslået udbyt- te for regnskabs- året</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
Egenkapital 1. januar	1.050.000	107.245.121	0	108.295.121
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-1.640.179</u>	<u>138.718.260</u>	<u>137.078.081</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>1.050.000</u></b>	<b><u>105.604.942</u></b>	<b><u>138.718.260</u></b>	<b><u>245.373.202</u></b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK
Årets resultat		137.078.081
Reguleringer	7	8.802.193
Ændring i driftskapital	8	<u>-36.728.063</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>109.152.211</b>
Renteindbetalinger og lignende		287.633
Renteudbetalinger og lignende		<u>-2.748.277</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>106.691.567</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-641.077
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.462.193
Salg af materielle anlægsaktiver		517.990
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		<u>14.131.199</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>9.545.919</b>
Nedbringelse af gæld til selskabsdeltagere		<u>-100.610.298</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-100.610.298</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.627.188</b>
Likvider 1. januar		<u>57.569.065</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b>73.196.253</b>

# Noter til årsregnskabet

	2017
	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>	
Lønninger og gager	393.795.485
Pensioner	8.542.303
Andre omkostninger til social sikring	2.185.132
Andre personaleomkostninger	16.188.076
	<b>420.710.996</b>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere</b>	<b>325</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.	
Partnerselskabets bestyrelse har ikke modtaget ledelsesvederlag i regnskabsåret.	
<b>2 Immaterielle anlægsaktiver</b>	
	Software
	DKK
Kostpris 1. januar	21.509.058
Tilgang i årets løb	641.077
Afgang i årets løb	-4.480.784
Kostpris 31. december	17.669.351
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.778.267
Årets afskrivninger	2.055.049
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-4.480.784
Ned- og afskrivninger 31. december	13.352.532
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.316.819</b>



# Noter til årsregnskabet

## 3 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	48.554.113	8.758.668
Tilgang i årets løb	4.342.631	119.562
Afgang i årets løb	-17.044.385	-2.733.331
Kostpris 31. december	<u>35.852.359</u>	<u>6.144.899</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	41.845.982	8.263.510
Årets afskrivninger	4.118.481	168.019
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-16.922.430	-2.337.296
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>29.042.033</u>	<u>6.094.233</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>6.810.326</u></b>	<b><u>50.666</u></b>

## 4 Andre tilgodehavender

I regnskabsposten andre tilgodehavender indgår indestående på klientkonti på DKK 938.497.575 og klienttilsvar på DKK 938.497.575.

## 5 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

## 6 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.050.000 kapitalandele à nominelt DKK 1. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.

# Noter til årsregnskabet

	<u>2017</u>
	DKK
<b>7 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>	
Renteindbetalinger og lignende	-287.633
Finansielle omkostninger	2.748.277
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.341.549
	<u><b>8.802.193</b></u>
	<u>2017</u>
	DKK
<b>8 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>	
Ændring i igangværende arbejder	2.729.549
Ændring i tilgodehavender	-71.740.574
Ændring i forudbetalinger	-544.685
Ændring i leverandører m.v.	32.827.647
	<u><b>-36.728.063</b></u>
<b>9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>	
<b>Lejeforpligtelser</b>	
Huslejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 78 mdr.	150.388.225
<b>10 Nærtstående parter</b>	
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Ingen parter har bestemmende indflydelse på partnerselskabet.	
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
Ledelse og direktion.	

# Noter til årsregnskabet

## 10 Nærtstående parter (fortsat)

### Transaktioner

Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse er udtryk for dels stiftertilgodehavende opstået ved omdannelsen fra interessentskab til partnerselskab pr. 1. januar 2017, dels løbende mellemværender med partnerne, og endelig at partnerselskabet har tilbudt partnerne en mindre forrentning af mellemværender mod, at partnerselskabet kan råde over likviditeten i aftalte perioder.

Der har været løbende mellemværender med ledelsen samt med partnerselskabets øvrige partnere. Gæld til selskabsdeltagere forrentes med en markedsbestemt variabel rente.

Partnerselskabets komplementar, Plesner A/S, er aktionær i partnerselskabet og har for regnskabsåret 2017 modtaget vederlag på DKK 52.500 for komplementarhæftelse.

## 11 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

### PricewaterhouseCoopers

	2017 DKK
Revisionshonorar	275.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	58.500
Skatterådgivning	31.500
Andre ydelser	125.000
	<hr/> <b>490.000</b> <hr/>

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PLESNER Advokatpartnerselskab for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Partnerselskabet er stiftet via en omdannelse af Plesner Advokatfirma I/S med virkning fra 1. januar 2017. Der er som følge heraf ikke medtaget sammenligningstal i regnskabet. Indskud af aktier i forbindelse med stiftelsen af partnerselskabet er sket til regnskabsmæssig værdi.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde partnerselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå partnerselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser, opgjort til produktionsværdi. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt,
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå partnerselskabet.

Forretningssegmenter og geografiske segmenter afviger ikke indbyrdes, hvorfor der ikke foretages segmentrapportering.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt regnskabsmæssige gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Plesner er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes hverken aktuel eller udskudt skat af årets resultat i årsregnskabet. Plesners resultat beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	4-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet, nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

I tilgodehavender indgår klientmellemværender, der består af nettobeløbet af klientkonti i pengeinstitutter og klienttilsvar. Modregning er sket ved indregning i balancen, mens bruttobeløbet er specificeret i noten.

Klientkonti i pengeinstitutter indeholder samtlige de betroede midler, som er indestående på særlige klientkonti i pengeinstitutter.

Klienttilsvar omfatter samtlige de beløb, som oppebæres for tredjemands regning.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofaktureringer. De enkelte ikke-fakturerede tjenesteydelser indregnes under aktiver, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelse når acontofaktureringen overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser partnerselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt partnerselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

# Noter til årsregnskabet

## 12 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$