

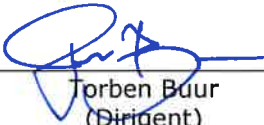
**egetæpper a/s**

**Årsrapport  
1. maj 2017 – 30. april 2018**

**CVR-nr. 38 45 42 18**

**Til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen**  
Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling

den 31. august 2018

  
Torben Buur  
(Dirigent)

# Årsrapport 2017/2018

**ege**<sup>®</sup>



egetæpper .....	2
Kort om ege Group og de 4 brands .....	3
<b>Ledelsens beretning:</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	11
Regnskabsberetning .....	13
Risikostyring .....	19
Forsknings- og udviklingsaktiviteter .....	20
Aktionærinformation .....	22
Efterfølgende begivenheder .....	24
Corporate Social Responsibility (CSR) .....	24
<b>Påtegninger:</b>	
Ledelsespåtegning .....	30
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	31
<b>Regnskab for koncernen</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	34
Resultatopgørelse 1. maj - 30. april .....	40
Totalindkomstopgørelse 1. maj - 30. april .....	41
Balance pr. 30. april .....	42
Egenkapitalopgørelse .....	44
Pengestrømsopgørelse .....	46
Noter .....	48
<b>Regnskab for modervirksomhed</b>	
Resultatopgørelse 1. maj - 30. april .....	74
Totalindkomstopgørelse 1. maj - 30. april .....	75
Balance pr. 30. april .....	76
Egenkapitalopgørelse .....	78
Pengestrømsopgørelse .....	79
Noter .....	80

---

## **egetæpper a/s**

Industrivej Nord 25, 7400 Herning

Telefon: +45 97 11 88 11

Telefax: +45 97 11 95 80

www.egecarpets.com

e-mail: ege@ege.dk

### **Reg.nr.**

CVR-nr.: 38 45 42 18

### **Bestyrelse**

Direktør Ebbe Malte Iversen (formand)

Direktør Hans Olesen Damgaard (næstformand)

Direktør Kaja Møller

Selvstændig konsulent Anne Mette Zachariassen

Smed Jørgen Stender Clausen (medarbejdervalgt)

Kontorassistent Maja Lorenzen (medarbejdervalgt)

### **Direktion**

Adm. direktør Svend Aage Færch Nielsen

Finansdirektør John Vestergaard

### **Revision**

Ernst & Young

Morten Friis, statsautoriseret revisor

Karsten Mehlsen, statsautoriseret revisor

### **Advokat**

DAHL, Herning

### **Bankforbindelser**

Danske Bank

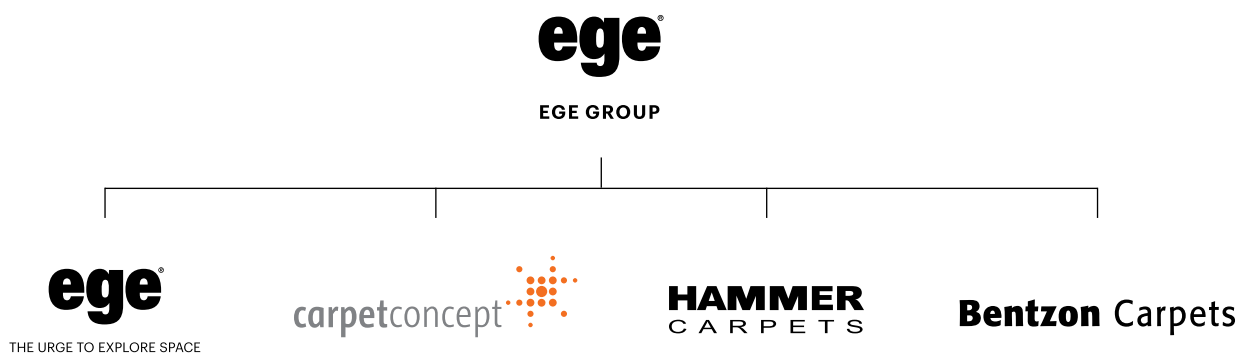
Handelsbanken

## Kort om ege Group og de 4 brands

Det startede tilbage i 1938, da Mads Eg Damgaard lagde grundstenen til sin virksomhed. Gennem organisk vækst og strategiske opkøb har koncernen udviklet sig til det, vi i dag kalder ege Group.

Vi har pr. 1. maj 2018 etableret en ny koncernstruktur med 4 lige-stillede brands (forretningsområder) og en række koncernfunktioner, der skal understøtte de 4 brands:

De fire brands er hver især unikke på sit specifikke område hvad angår produktionsteknologi, kundesegmenter og position i markedet. Brandplatformen fastholder et meget klart kundefokus og åbner i højere grad op for yderligere intern sourcing af produkter og deling af fordele mellem brands, uden at det enkelte brand mister sit individuelle DNA.



Vi har identificeret 4 centrale områder og udfordringer, som vi anser som afgørende for at realisere vores strategiske målsæt-

ninger. Koncernstrukturen er etableret for at adressere disse udfordringer.

Centrale områder og udfordringer	Hvad vi vil gøre
<p><b>Øget konkurrence</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Generelt øget konkurrence i markedet</li> <li>• Amerikanske konkurrenter etablerer sig nu i Europa</li> <li>• Uforløste synergier i ege Group</li> </ul>	<p><b>Øge vores konkurrenceevne som gruppe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af koncernstruktur</li> <li>• Skabe et klart billede for realisering af synergier i koncernen</li> <li>• Styrke vores produktporteføje</li> </ul>
<p><b>Fastholdelse af DNA'et i de enkelte brands i den nye koncernstruktur</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi anerkender de 4 brands som individuelle enheder med hver sin unikke kultur og DNA</li> </ul>	<p><b>Fremhæve og styrke vores DNA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikere vores ønske om at fastholde den unikke brandkultur</li> <li>• Tydeliggøre at ege Group er etableret uafhængig af ege brandet</li> <li>• Sikre planer for generationsskifte i alle brands</li> </ul>
<p><b>Ændringer i markedstrends, f.eks.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skiftet fra væg-til-væg tæpper til tæppefliser</li> </ul>	<p><b>Intern og ekstern og smidighed</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablering af koncernfunktioner (kompetencecentre) der skal understøtte de 4 brands</li> <li>• Formaliseret og tydelig deling af markedsinformationer på tværs af brands gennem forretningsplaner og governance</li> </ul>
<p><b>Nødvendigheden af fortsat vækst</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Skabe et mere klart og gennemsigtigt billede af værdiskabelsen i koncernen</li> <li>• Sikre omsætning og EBIT i overensstemmelse med strategiske målsætninger</li> </ul>	<p><b>Skabe profitabel vækst</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreudvikle vores model for organisk vækst</li> <li>• Etablering af model for brand governance på koncernniveau</li> <li>• Videreudvikle forretningsplaner for hvert brand</li> </ul>







## Informationer om vores brands og koncernfunktioner

### ege

egetæpper blev grundlagt af Mads Eg Damgaard i 1938 og er i dag en af Europas førende producenter af tæppebelægninger. Produkterne varierer fra ensfarvede til individuelt designede løsninger indenfor væg-til-væg tæpper og tæppefliser. Produktionen foregår på fabrikkerne i Gram og Herning. Endvidere fremstilles tæppegarner i uld på fabrik i Litauen.

egetæpper er repræsenteret med salgsselskaber og salgskontorer i 10 lande samt uafhængige agenter/distributører i mere end 50 lande. egetæpper producerer årligt omkring 6 mio. m<sup>2</sup>, der primært sælges til erhvervsmarkedet.

### Carpet Concept

Carpet Concept blev grundlagt i 1994 og blev en del af gruppen i december 2016, hvor 75% af Carpet Concept blev erhvervet. De resterende 25% overtages 1. december 2021. Carpet Concept er markedsleder indenfor produktion og salg af vævede tæpper til især kontormarkedet i Tyskland. Tyskland er et af de største og vigtigste markeder for ege Group, og købet af Carpet Concept i 2016 blev foretaget for yderligere at styrke vores tilstedeværelse på det tyske marked. Carpet Concept sælger årligt knap 1 mio. m<sup>2</sup>

#### Værdiskabelse

- Attraktivt produktdesign
- Høj kvalitet
- Kundetilpassede løsninger
- Bæredygtige produkter

#### Strategisk fokus

##### Markeder:



##### Målgruppe:



Kontor



Hotel

##### Produkter:



Tæppefliser



Væg til væg tæpper

#### Strategiske initiativer

- Ambitiøse vækstplaner for UK-FR-DACH
- Strategi for tæppefliser
- Udbygning af kapacitet for produktion af fliser
- Insourcing og effektivisering
- CSR – fastholde og udvide fokus på bæredygtige produkter
- Optimering og effektivisering

#### Værdiskabelse

- Kvalitet og finish
- Innovation
- Funktionalitet

#### Strategisk fokus

##### Markeder:



##### Målgruppe:



Kontor

##### Produkter:



Tæppefliser



Væg til væg tæpper



Akustik-systemer

#### Strategiske initiativer

- Digital marketing strategi
- Ekspansion tæppefliser
- Udvikling af koncept for afpassede tæpper
- Vækstplaner for akustik-systemer
- Optimering og effektivisering

## Hammer Tæpper

Hammer Tæpper, der oprindeligt blev grundlagt i 1948, blev en del af gruppen i 2014 med erhvervelsen af 51% af kapitalen. Den resterende kapitalandel på 49% overtages senest 1. oktober 2021. Hammer udvikler, producerer og sælger tekstile gulvbelægninger i såvel uldgarner som syntetiske garner primært til contractmarkedet. Der produceres ca. 1,2 mio. m<sup>2</sup>.

### Værdiskabelse

- Attraktivt produktdesign
- Høj kvalitet
- Personlig og hurtig salgssupport
- Kundetilpassede løsninger

### Strategisk fokus


Markeder:



Målgruppe:

 Krydstogt  4-5 stjernede hoteller

Produkter:

 Væg til væg tæpper

### Strategiske initiativer

- Vækstplaner for Marinesegment
- Udbygning af Hospitalitysegmentet
- Udvikling af servicekoncepter
- Optimering og effektivisering

## Bentzon Carpets

Bentzon Carpets har været en del af gruppen siden 2010 hvor majoritetsandelen på 51% blev erhvervet. De resterende 49% overtages senest 1. maj 2020. Bentzon er specialist i fladvævede tæppekonstruktioner og er koncernens primære leverandør af denne produkttype. Der produceres årligt 1,7 mio. m<sup>2</sup>.

### Værdiskabelse

- Høj kvalitet
- Slidstærke tæpper
- Fladvævsekspert

### Strategisk fokus

Markeder:



Målgruppe:

- Lønproduktion til interne og eksterne kunder
- High-end boligmarked

Produkter:

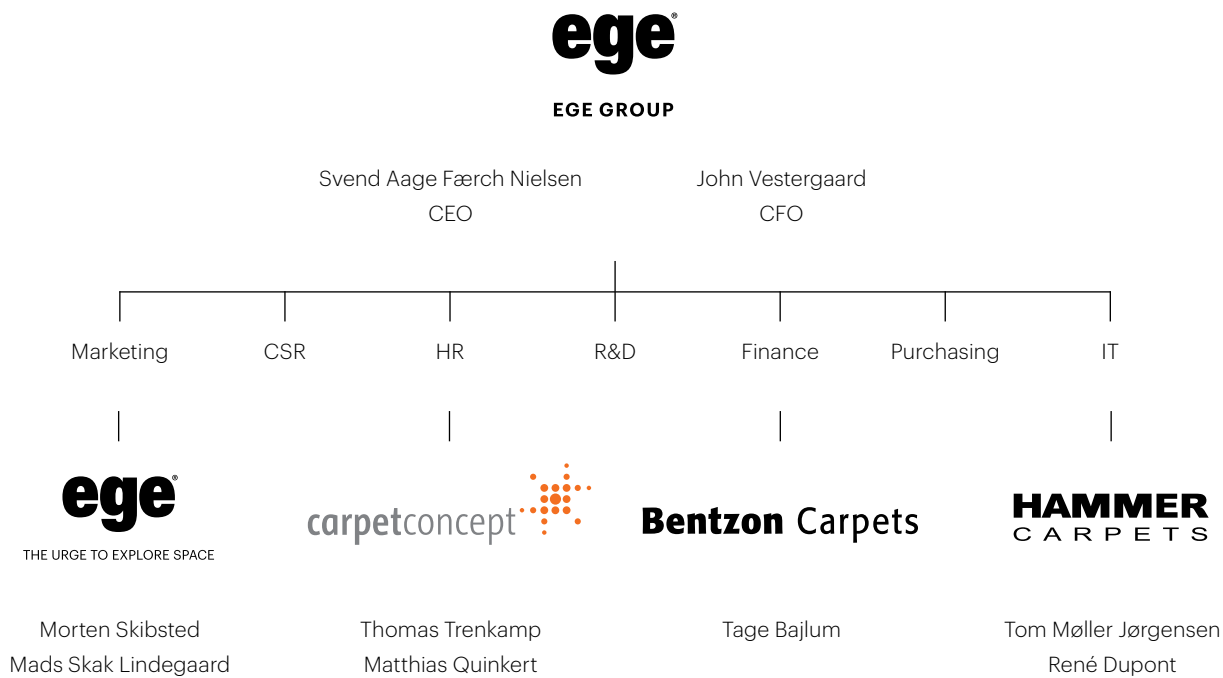
- Fastholde position som verdens største fladvævsproducent

### Strategiske initiativer

- Ekspansion tæppefliser
- High-end domestic produkter
- Vækstplaner for udvalgte markeder
- Optimering og effektivisering

Som en del af koncernstrukturen har vi etableret en række koncernfunktioner, der skal understøtte de 4 brands. Det helt overordnede mål er at levere værdiskabende og omkostningseffektiv

service, som understøtter forretningen i de 4 brands. Koncernfunktionerne er organisatorisk uafhængige af de enkelte brands.





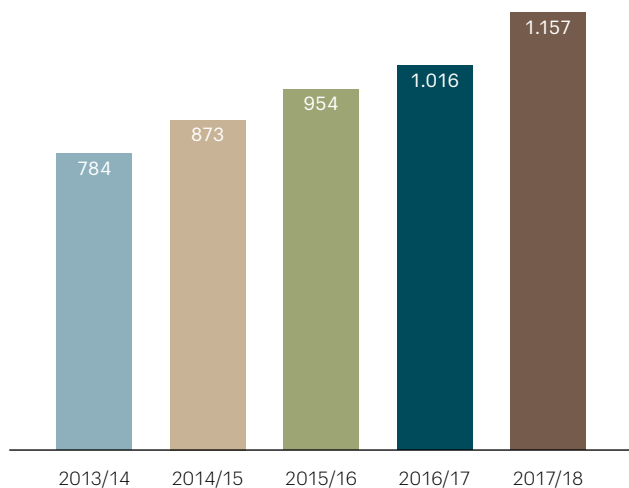
1	2	3	4	5	6	7	8
13	14	15	16	17	18	19	20
25	26	27	28	29	30	31	32
37	38	39	40	41	42	43	44

# Ledelsens beretning

## Året i tal (koncernniveau)

### Omsætning

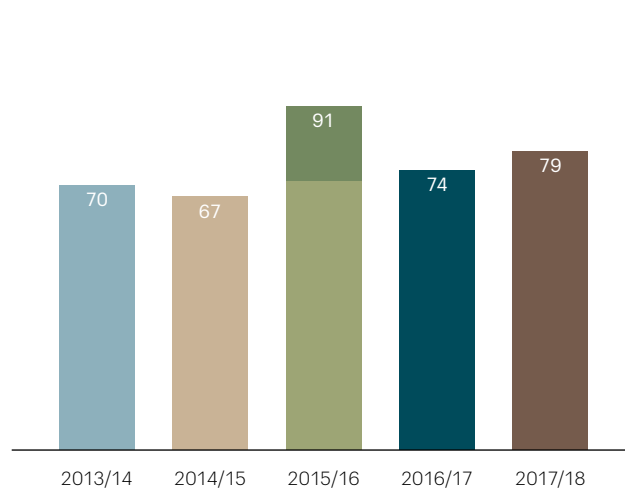
mio. kr.



Omsætningen er steget i 2017/18 med 14%, hvoraf 6% er organisk vækst.

### EBIT

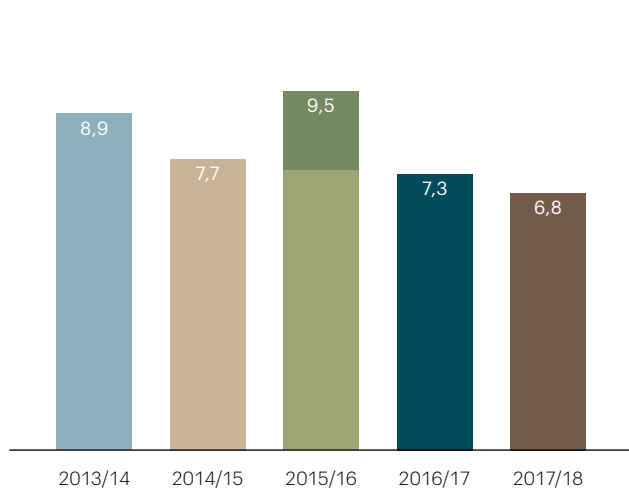
mio. kr.



EBIT udgør 78,5 mio. kr. og er steget med 7% i forhold til sidste år. Ændringen i GBP, SEK og NOK henover året har medført en negativ påvirkning på 10 mio. kr. sammenlignet med 2016/17. Årets resultat har ikke levet op til forventningerne, men de langsigtede forventninger er uændret positive.

### EBIT-margin

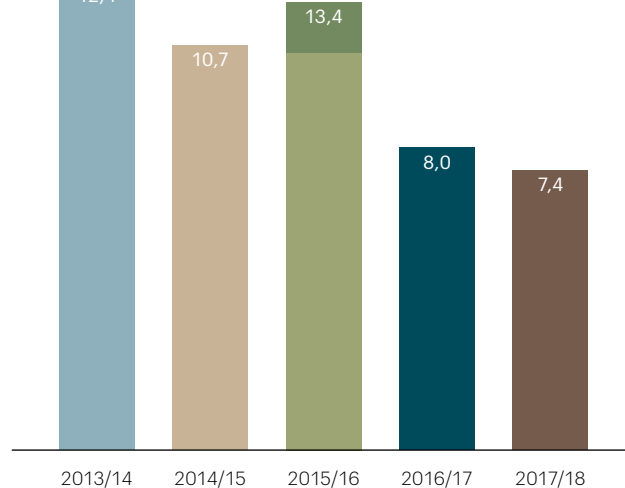
%



EBIT-marginen er lavere end i 2016/17 og lever ikke op til forventningerne ved regnskabsåret begyndelse.

### ROIC (efter skat)

%



Afkast af investeret kapital (RoIC) udgør 7,4%.

■ Regnskabsåret 2015/16 er påvirket af gevinst v/salg af ejendom i Vejle (før skat 20 mio. kr. - efter skat 16 mio. kr.)



## Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Nettoomsætning	1.157	1.016	954	873	784
Resultat før finansielle poster og skat (EBIT)	79	74	91*	67	70
Finansielle poster (netto)	-17	-11	-14	-12	-8
Resultat før skat	62	63	77*	55	62
Koncernens nettoresultat	44	43	57*	43	48
Samlede aktiver ultimo	1.019	976	764	750	588
Aktiekapital	26	26	26	26	26
Egenkapital ultimo ekskl. minoritetsandele	506	482	470	434	409
Nettoarbejdskapital	285	243	224	226	184
Pengestrømme fra driftsaktivitet	60	86	90	85	66
Antal medarbejdere	707	691	568	564	480
Investeringer i materielle langfristede aktiver (ekskl. køb af virksomhed)	49	31	55	64	40
Investeringer ved køb af dattervirksomhed	0	174	0	80	0
Afskrivninger	43	39	34	30	28
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	7	7	10	8	9
Afkast af investeret kapital (RoIC)	7	8	13	11	12
Egenkapitalens forrentning efter skat (p.a.)	9	9	12	10	12
Soliditetsgrad	50	49	62	58	70
Nettoarbejdskapital i % af omsætning	25	22	24	25	23

\* Inkl. gevinst v/ salg af ejendom i Vejle (før skat 20 mio. kr. – efter skat 16 mio. kr.)

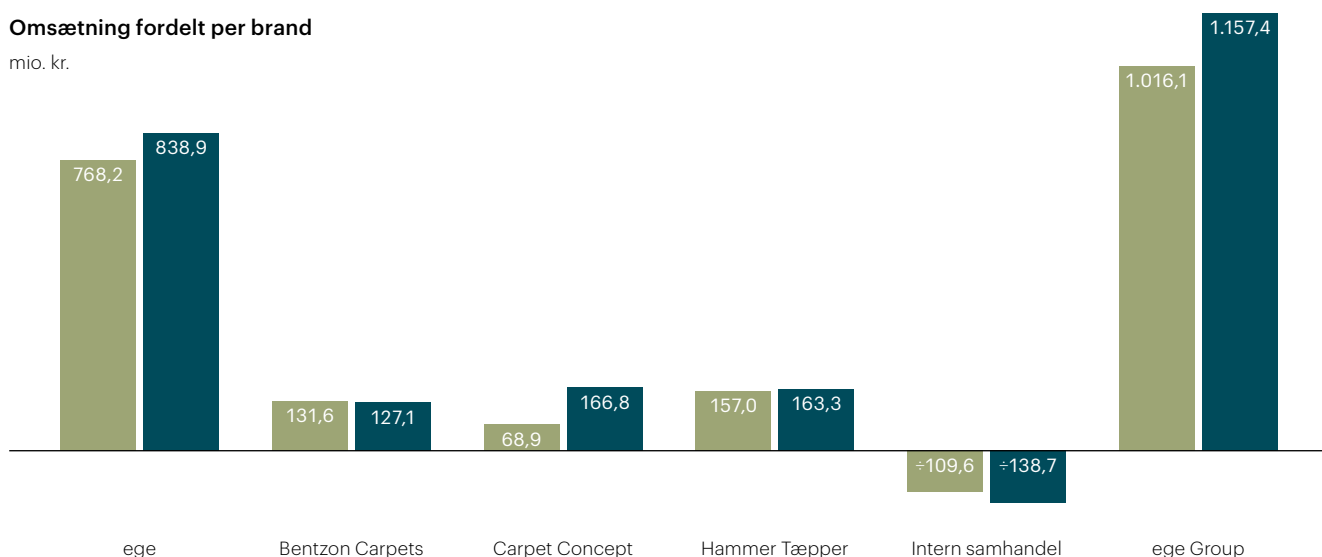
## Omsætning fordelt per brand

ege Group er karakteriseret ved høj grad af samhandel mellem de forskellige brands. Omsætning og EBIT pr. brand oplyses for

at give et klart billede og sikre gennemsuelighed og forståelse af værdiskabelsen i koncernen.

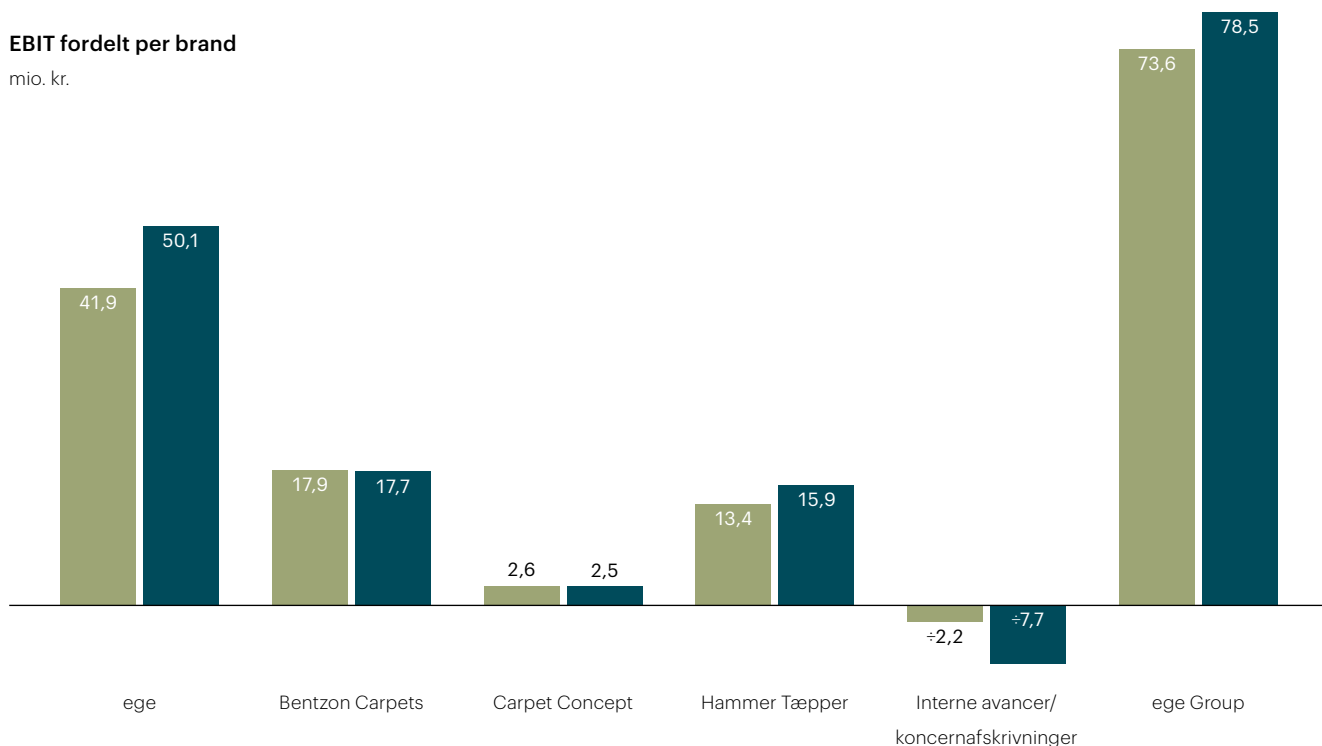
### Omsætning fordelt per brand

mio. kr.



### EBIT fordelt per brand

mio. kr.



Den interne samhandel og sourcing af produkter i koncernen medfører interne avancer mv. Disse elimineres der for på koncernniveau. Elimineringer udgør samlet 7,7 mio. kr. hvoraf eli-

mineringer for interne avancer på varelager udgør 3,5 mio. kr. og koncernafskrivning på immaterielle aktiver udgør 3,2 mio. kr. (kunderelationer Hammer Tæpper og Carpet Concept).

# Regnskabsberetning

## Koncernen

### Omsætning

Koncernens omsætning blev 1.157 mio. kr. mod 1.016 mio. kr. sidste år, svarende til en stigning på 14%. Korrigeret for indregning af Carpet Concept udgør den organiske vækst 6%.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter udgør 4,6 mio. kr. mod 5,2 mio. kr. sidste år.

### Omkostninger

Andre eksterne omkostninger har andraget 209 mio. kr. og er steget 23,0 mio. kr. i forhold til sidste år. Personaleomkostninger har andraget 321 mio. kr. mod 288 mio. kr. sidste år. Samlet udgør stigningen i omkostninger 57,1 mio. kr., svarende til 13%. Korrigeret for indregning af Carpet Concept er omkostningerne steget 5% i forhold til sidste år.

Afskrivninger andrager 43,3 mio. kr. mod 39,2 mio. kr. sidste år.

### Finansielle poster

Finansielle poster udgør -17,0 mio. kr. mod sidste år -11,1 mio. kr., hvoraf 4,2 mio. kr. henføres til valutakursreguleringer.

### Årets resultat

Resultatet før skat andrager herefter 61,5 mio. kr. mod sidste år 62,6 mio. kr.

Efter årets omkostningsførte skat på 17,5 mio. kr. mod 19,2 mio. kr. sidste år udgør årets resultat 44,0 mio. kr. mod 43,4 mio. kr. sidste år.

### Egenkapital

Koncernens egenkapital ekskl. minoritetsandele er opgjort til 511 mio. kr. mod 488 mio. kr. sidste år. Soliditetsgraden udgør 50% mod 49% sidste år.

### Rentebærende nettoaktiver

Rentebærende nettogæld udgør 159,0 mio. kr. og er øget med 31 mio. kr. i forhold til sidste år. Stigningen henføres til det aktuelt høje investeringsniveau samt øget pengebinding i driftskapital.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driften udgør 60 mio. kr. mod 86 mio. kr. sidste år.

Pengestrømme til investeringer udgør -66 mio. kr. mod -156 mio. kr. sidste år.

Pengestrømme fra finansiering udgør -13 mio. kr. mod 86 mio. kr. sidste år. I regnskabsåret er der udbetalt udbytte på 17 mio. kr.

Ændringer i likvider andrager -19 mio. kr., og likvider udgør således 14 mio. kr. ved årets udgang.

### Investeringer

Årets investeringer i langfristede aktiver blev på 68 mio. kr.

## Året der gik

### ege

Regnskabsåret har samlet set levet op til vores forventninger med en vækst på 9% i omsætningen.

Skandinavien har samlet set ikke levet op til vores forventninger. Vi har oplevet mindre tilbagegang i Danmark og Norge, mens Sverige er på niveau med sidste år.

Vores kernevækstmarkeder England, Frankrig og DACH (Tyskland, Østrig og Schweiz) har levet op til forventningerne.

Blandt de mindre eksportmarkeder er det i særdeleshed Benelux, Rusland og Australien der oplever vækst.

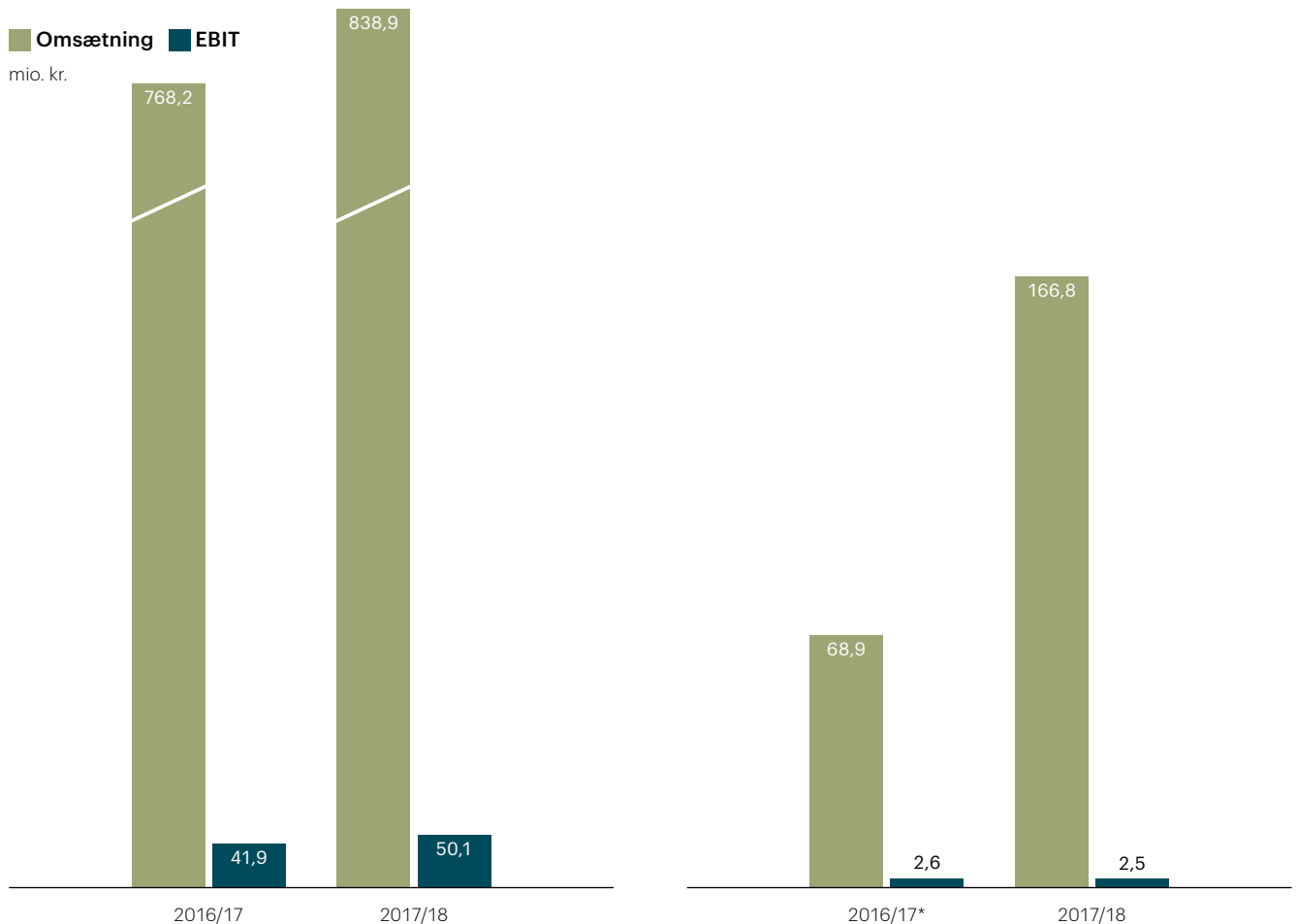
EBIT udgør 50,1 mio. kr. og er således steget med 20% i forhold til sidste år.

Udviklingen i valutakurser har påvirket EBIT negativt med 7,5 mio. kr.

### Carpet Concept

Året har ikke levet op til vores forventninger - hverken hvad angår omsætning eller indtjening. Kontormarkedet i Tyskland for high-end produkter har været ustabil i en periode, hvad der også har ramt Carpet Concept som markedsleder. Situationen forventes bedret i det kommende regnskabsår.

Indtjeningsmæssigt er vores forventninger ej heller blevet indfriet. Udover den vanskelige markedssituation har der i særlig grad været fokus på integration af Carpet Concept i koncernen. Dette har afstedkommet højere omkostninger til udvikling af nye produkter og kollektioner. Vi betragter dette som en helt nødvendig investering, da det er grundlaget for fremtidig vækst og indtjening.



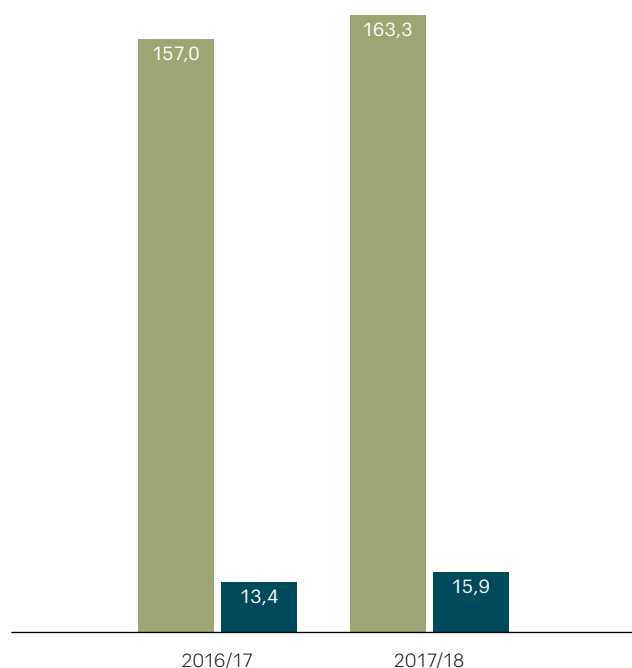
\*2016/17: 5 mdr.

## Hammer Tæpper

Hammer Tæpper har oplevet fremgang i både omsætning og indtjening og har levet op til vores forventninger for året. Udviklingen i valutakurser påvirker EBIT negativt med ca. 2 mio. kr. i forhold til sidste år.

I det forgangne år er produktionskapaciteten udvidet med yderligere to Colortec væve, svarende til 30% af produktionskapaciteten. Organisatorisk har der været fokus på Customer Service samt CSR.

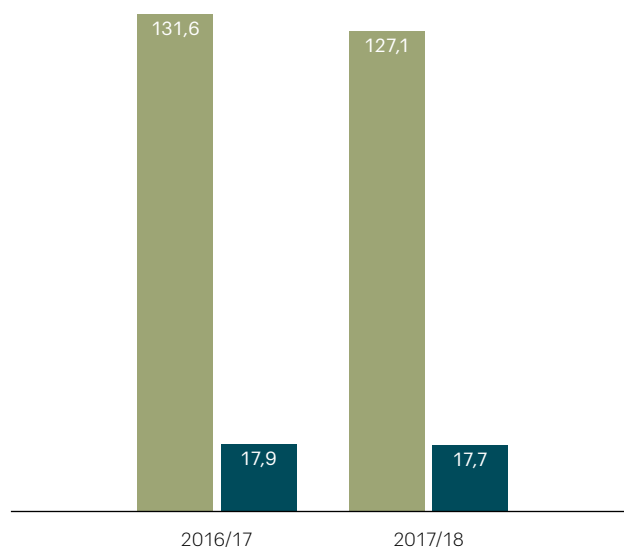
Krydstogtmarkedet er i vækst, og der planlægges yderligere markedsmæssige investeringer.



## Bentzon Carpets

Bentzon Carpets har oplevet tilbagegang i omsætningen på ca. 3% i forhold til sidste år. Såvel det eksterne salg til det tyske boligmarked med lav indtjening samt leverancer til Carpet Concept er årsagen til udviklingen. For at imødegå denne udvikling arbejdes der med udvidelse af det eksterne distributionsnetværk samt udvikling af high-end produkter til boligmarkedet.

Indtjeningsmæssigt er det dog lykkedes at holde stort set samme niveau som sidste år. Hos Bentzon Carpets udgør den negative valutakurspåvirkning ca. 0,5 mio. kr. i forhold til sidste år.









## Forventninger til 2018/19 – strategiske fokusområder

Der arbejdes målrettet med koncernens overordnede strategi "Sustainable Carpet Design 2022", samt initiativer og fokusområder afstedkommet af den nye koncernstruktur. På den baggrund har vi følgende forventninger:

- I ege brandet er det uændret markederne England, Frankrig og DACH (Tyskland, Østrig og Schweiz), der er udset til at være den primære driver for vækst. Det kommende år er kendetegnet ved investeringer i udvidet salgskraft, international salgskonference samt forskellige markedsføringsmæssige tiltag.
- Markedet for krydstogt er generelt i vækst. For at drage nytte af dette intensiveres Hammer Tæppers markedsbearbejdning med øget salgspersonale og udvikling af servicekoncepter. Det engelske boligmarked vil ligeledes være genstand for øget bearbejdning.
- Carpet Concept havde ikke den forventede aktivitet og indtjening i regnskabsåret 2017/18. Det forventer vi vil være ændret i det kommende regnskabsår med øget aktivitet og indtjening. Tæppefliser er et stort fokusområde. Endvidere arbejdes der med digital markedsføringsstrategi samt yderligere udvikling af akustiske systemer til kontorindretning. De langsigtede forventninger er uændret positive. I øvrigt bidrager Carpet Concept med betydelige synergier til ege-tæpper og Bentzon Carpets.
- Hos Bentzon Carpets er der ligeledes forventning om øget aktivitet og indtjening i tråd med koncernens strategiske

målsætninger. Der arbejdes med udvikling af nye produkter til high-end boligsegmentet samt yderligere udvikling af eksisterende markeder. Bentzon Carpets er koncernens "interne" leverandør af fladvævede konstruktioner.

- Tæpperfliser er det helt centrale indsatsområde og afgørende for realisering af vores langsigtede målsætninger. Vi har i regnskabsåret 2017/18 oplevet vækst på 20%. Vi forventer vækstrater på samme niveau i det kommende regnskabsår.
- Opførelsen af den nye flisefabrik i Herning forløber planmæssigt. Investeringsmæssigt indgår dette projekt med knap 70% af det kommende års investeringsramme på 100 mio. kr.

Vores arbejde med udbygning af organisation og positionering i markedet fortsætter i brandregi. Vi forventer vækst, men er samtidig realistiske omkring den længerevarende og ressourcekrævende proces.

Vores samlede forventninger til 2018/19 er følgende:

- En omsætning på 1.225 mio. kr.
- En EBIT-margin på 7,5%
- Pengestrømme fra driftsaktivitet på 90-100 mio. kr.
- Investeringer i langfristede aktiver på 100 mio. kr.

I vores 2022 strategi er den gennemsnitlige investeringsramme angivet til ca. 50 mio. kr. At rammen for 2018/19 er fordoblet skyldes primært, at den største del af opførelsen af ny flisefabrik såvel bygningsmæssigt som maskinmæssigt gennemføres i regnskabsåret 2018/19.

## Finansielle mål, kapitalstruktur og udlodningspolitik

Koncernens overordnede finansielle mål er en omsætningsvækst på 5-10% p.a., en forbedring af EBIT-margin til 10-12% i 2021/22 samt en høj soliditet for at sikre handlefrihed og imødegåelse af risici.

Målene er ambitiøse, men de anses samtidig som realistiske og vi arbejder målrettet mod opfyldelse. Det gør vi ved:

- at udvikle og skabe yderligere vækst i den eksisterende forretning. Vi er komfortable med den eksisterende platform i form af markeder, produkter og kundesegmenter.
- at skabe yderligere vækst i salg af tæppefliser. I regnskabsåret 2017/18 oplevede vi vækst på 21%. Vores igangværende projekt med bygning af flisefabrik for fordobling af produktionskapacitet forløber planmæssigt.
- at kapitalisere synergier. Dette omfatter insourcing af pro-

	2017/18	2021/22
<b>EBIT</b>	7%	10-12%
<b>ROIC (efter skat)</b>	7%	12%
<b>Soliditetsgrad</b>	49%	+60%
<b>Nettoarbejds-kapital</b>	25%	20%

duktion fra underleverandører, men også i høj grad organisatorisk effektivisering samt synergier afledt af fælles kompetencecentre og systemer.

### Vi arbejder gennem disse 5 overordnede indsatsområder:

		ege	Carpet Concept	Hammer Tæpper	Bentzon Carpets	ege Group
1	Vækst fra kerneforretning	x	x	x	x	
2	Vækst i tæppefliser	x	x		x	
3	Koncernsynergier					x
4	Insourcing	x	x		x	
5	Effektivisering	x	x	x	x	x

Bestyrelsen vurderer løbende koncernens kapitalstruktur, og der lægges herved vægt på handlefrihed, en lav rentebærende gæld samt høj soliditet, der p.t. svarer til en soliditet på mindst 60%. Forudsat dette er opfyldt, tilstræbes en pay-out ratio på 40%, dvs. et udbytte på 40% af koncernens nettoresultat efter skat, dog med forbehold for særligt konsolideringsbehov, koncernens likviditetsbehov samt behov for organisk vækst og eventuel vækst gennem tilkøb.

En væsentlig del af koncernens omsætningsvækst over de seneste år stammer fra opkøbte virksomheder. Som anført ovenfor er vores strategiske målsætninger baseret på vækst i den eksisterende forretning og kapitalisering af synergier. Dette udelukker dog ikke omsætningsvækst ved strategisk opkøb, men

det primære fokus er på den eksisterende forretning. Potentielle opkøbskandidater skal have det rette strategiske match i forhold til koncernen. Det skal være klart, hvilken rolle kandidaten spiller i koncernen, og hvordan kandidaten styrker forretningsgrundlaget i koncernen.

Der købes kun majoritetsposter, og målet er altid at opnå 100% ejerskab over tid. Krav til afkastet af investeringen er, at der minimum over tid genereres et afkast, der på sigt er med til at hæve RoIC i koncernen.

## Generalforsamling

egetæppers ordinære generalforsamling holdes fredag den 31. august 2018 kl. 11.30 på selskabets kontor i Herning.

Bestyrelsen har fremsat følgende forslag:

- På baggrund af moderselskabets udbyttepolitik foreslår bestyrelsen, at udbytte fastsættes til 6,50 kr. pr. aktie á nom. 10 kr. Den samlede udbyttebetaling bliver dermed på 17,0 mio. kr. eller ca. 40% af årets nettoresultat efter skat og udlodning til minoritetsaktionærer.
- Bestyrelsen indstiller endvidere til generalforsamlingen, at der gives bemyndigelse til at erhverve egne aktier op til nominelt 2,0 mio. kr. pr. år. Bemyndigelsen ønskes givet for en periode på 5 år.

## Risikostyring

ege Group er gennem sit forretningsgrundlag og sin strategi underlagt risikofaktorer af såvel kommerciel som finansiel art. Risiciene kan påvirke værdien af koncernens indtjening samt værdien af aktiver og forpligtelser, men er generelt ikke forskellige fra, hvad der er sædvanligt for andre virksomheder inden for tæppebranchen.

Nedenfor er listet de væsentligste risikofaktorer.

### Kommercielle risikofaktorer

ege Group's daglige drift indebærer en række almindeligt forekommende risici af kommerciel art. De vigtigste risikofaktorer knytter sig til afsætningen af vores produkter og omfatter bl.a. konjunkturudvikling, forbrugsvaner og konkurrence på markedet.

### Konjunkturudvikling

Konjunkturerne i de lande, hvori koncernen driver forretning, har væsentlig betydning for indtjeningen - især i relation til byggebranchen.

ege Group har i en årrække udvidet markedsdækningen, således at afsætning af vores produkter sker i stort set hele Europa, Americas samt Mellem- og Fjernøsten. Derved er opnået en spredning af risikoen.

### Forbrugsvaner

Markedet for tæpper i Europa har i en årrække været stagnerende, hvilket især skyldes ændrede forbrugsvaner for gulvbelægning. Det er især boligmarkedet, der er påvirket af disse ændringer.

Som følge deraf udgør en stadig stigende del af vores omsætning erhvervsvarer - en tendens som forventes at fortsætte i de kommende år. De senere års investeringer er foretaget for at styrke vores position på dette marked.

### Konkurrence

Tæppeindustrien er i de senere år kendetegnet ved en lav kapacitetsudnyttelse, hvilket har bevirket en massiv priskonkurrence, særligt på markedet for bolig-tæpper. For at imødegå dette har vi som nævnt ovenfor søgt at styrke vores position på erhvervsmarkedet.

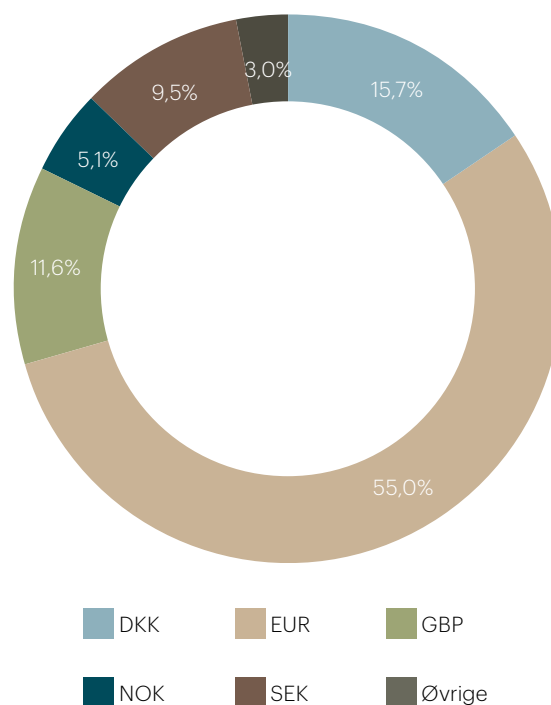
### Finansielle risikofaktorer

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau.

### Valutarisiko

Koncernen er kendetegnet ved, at hovedparten af produktionen foregår i Danmark, mens fakturering primært sker i lokal valuta. 85% af omsætningen eksporteres, hvilket er en stigning på 3%-point i forhold til sidste år. Koncernens omsætning ser således ud fordelt på valutaer:

### Fordeling af omsætning



Det er vores politik løbende at følge udviklingen på valutamarke-derne og foretage afdækning i det omfang, vi finder dette hensigtsmæssigt.

### Renterisiko

Den rentebærende nettogæld (beholdningen af omsættelige værdipapirer og likvide midler, fratrukket prioritetsgæld og bankgæld ekskl. gæld til minoritetsinteressenter) har udviklet sig jf. nedenstående graf de seneste 5 år.

58% af gælden er fast forrentet. En stigning i renteniveauet på 1% p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser ville alt andet lige have haft en negativ indvirkning på resultat og egenkapital på 0,7 mio. kr. (2016/17: 0,3 mio. kr.).

### Kreditrisiko

Koncernens tilgodehavender vurderes generelt ikke at være forbundet med usædvanlig kreditrisiko. Hvis der er knyttet mere end sædvanlig usikkerhed til kreditvurdering af samhandelspartnere, sikres tilgodehavender. Sådanne sikkerheder består typisk af finansielle garantier eller kreditforsikring.

### Forsikringsforhold

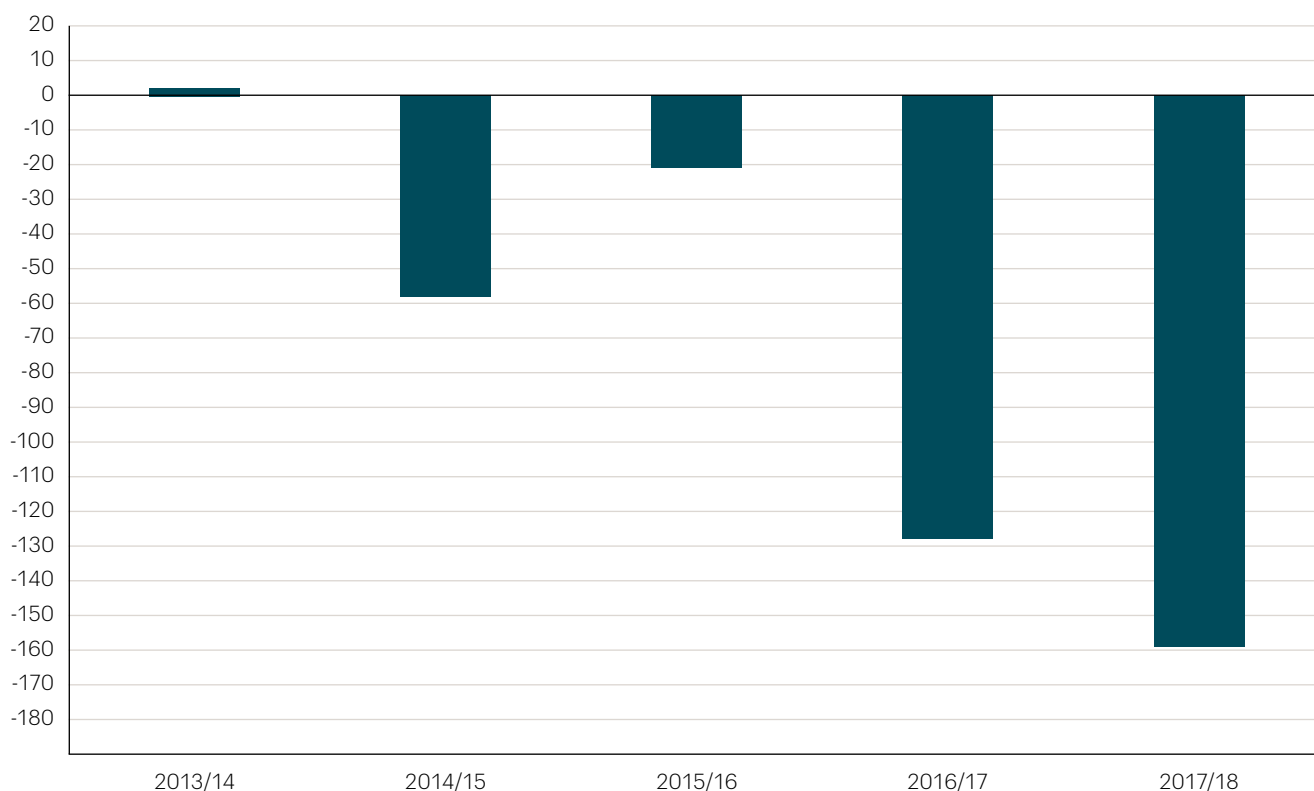
Koncernens danske selskaber har alle væsentlige forsikringer samlet i forsikringsselskabet If. Direktionen foretager årligt en gennemgang og vurdering af risici og afdækninger sammen med en uafhængig forsikringsmægler.

Direktionen vurderer, at der er tegnet forsikringer i et sådan omfang, at selskabets aktiver og hele virksomheden skønnes rimeligt forsikringsdækket i eventuelle skadessituationer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udøves ingen reel forskning i koncernen. Der foretages løbende udvikling af vores kollektioner samt optimering af vores produkter. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Rentebærende aktiver og gæld, netto









## Aktionærinformation

### Udbytte

Bestyrelsen har formuleret egetæppers udbyttepolitik som følger:

Bestyrelsen vurderer løbende selskabets kapitalstruktur, og der lægges herved vægt på handlefrihed, en lav rentebærende gæld samt høj soliditet, der p.t. svarer til en soliditet på mindst

60%. Forudsat dette er opfyldt, tilstræbes en pay-out-ratio på 40%, dvs. et udbytte på 40% af koncernens nettoresultat efter skat, dog med forbehold for særligt konsolideringsbehov, koncernens likviditetsbehov samt behov for organisk vækst og eventuel vækst gennem tilkøb.

Selv om soliditeten, som følge af købet af Carpet Concept, ikke

Aktie- og udbyttentotal	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Aktiekapital nom. tkr.	26.210	26.210	26.210	26.210	26.210
Antal A-aktier	330.340	330.340	330.340	330.340	330.340
Antal B-aktier	2.290.720	2.290.720	2.290.720	2.290.720	2.290.720
Antal egne B-aktier	0	0	0	0	0
Antal B-aktier i cirkulation	2.290.720	2.290.720	2.290.720	2.290.720	2.290.720
Udvandet resultat pr. aktie, kr.	16,21	15,92	21,17	15,99	17,76
Resultat pr. aktie, kr.	16,21	15,92	21,17	15,99	17,76
Foreslået udbytte pr. aktie, kr.	6,50	6,50	10,50	6,50	7,00
Indre værdi pr. aktie, kr.	193,07	184,06	179,41	165,45	156,03
Børskurs	250,00	238,50	203,00	225,00	194,50
Børskurs/Indre værdi	1,29	1,30	1,13	1,36	1,25
Udbytteprocent (beregnet i forhold til dagsværdi)	2,6%	2,7%	5,2%	2,9%	3,6%

### Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på nominelt 26,2 mio. kr. består af 330.340 stk. A-aktier med hver 10 stemmer og 2.290.720 stk. B-aktier med hver 1 stemme. MEDF Holding A/S ejer selskabets A-aktier. Selskabets formål er blandt andet at sikre egetæppers fortsatte beståen og videreudvikling.

lever op til koncernens strategiske målsætning, foreslås udbyttet fastsat til 17,0 mio. kr., svarende til ca. 40% af årets nettoresultat.

ordinære situationer. Udlodning til aktionærerne forventes således udelukkende at ske i form af udbytte.

### Egne aktier

Bestyrelsens bemyndigelse til at erhverve egne aktier op til nominelt 2,0 mio. kr. pr. år vil ikke blive anvendt på et struktureret aktietilbagekøbsprogram, men vil kun blive bragt i anvendelse i ekstra-

Aktionærsammensætning	Antal	Antal	Antal	Kapital	Stemmer
	A-aktier	B-aktier	aktier	%	%
MEDF Holding A/S, 7400 Herning	330.340	682.610	1.012.950	38,7	71,3
egne Fonden - Vibeke & Mads Eg Damgaards Fond, 7400 Herning	0	763.700	763.700	29,1	13,6
SmallCap Danmark A/S, 1253 København K.	0	498.061	498.061	19,0	8,9
Øvrige aktionærer	0	346.349	346.349	13,2	6,2
I alt ekskl. egne aktier	330.340	2.290.720	2.621.060	100,0	100,0
Egne aktier	0	0	0	0,0	0,0
<b>I alt 30. april 2018</b>	<b>330.340</b>	<b>2.290.720</b>	<b>2.621.060</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Koncerndirektionens og bestyrelsens aktieposter i egetæpper

Antal aktier:	1. maj 2017	Ændring 2017/18	30. april 2018	Markedsværdi i t.kr. 30. april 2018
<b>Koncerndirektionen</b>				
John Vestergaard	7.575	0	7.575	1.894
Svend Aage Færch Nielsen	650	527	1.177	294
<b>I alt</b>	<b>8.225</b>	<b>527</b>	<b>8.752</b>	<b>2.188</b>
<b>Bestyrelsen</b>				
Ebbe Malte Iversen	25.000	0	25.000	6.250
Hans O. Damgaard	1.000	0	1.000	250
Anne Mette Zachariassen	400	0	400	100
Kaja Møller	0	1.950	1.950	488
<b>I alt</b>	<b>26.400</b>	<b>1.950</b>	<b>28.350</b>	<b>7.088</b>

Der er ikke etableret særlige aktiebaserede incitamentsprogrammer for selskabets ledelse eller øvrige medarbejdere.

## Selskabsmeddelelser i 2017/18

Selskabet har i regnskabsåret 2017/18 udsendt følgende meddelelser:

30. juni 2017	Årsrapport 2016/17
30. juni 2017	Årsregnskabsmeddelelse 2016/2017
30. august 2017	Kvartalsrapport 1. kvartal 2017/2018
30. august 2017	Regnskabsmeddelelse 1. kvartal 2017/2018
30. august 2017	Ordinær generalforsamling
12. december 2017	Delårsrapport 1. halvår 2017/2018
12. december 2017	Regnskabsmeddelelse 1. halvår 2017/18
21. december 2017	Ledende medarbejders transaktion - KM
5. januar 2018	Ledende medarbejders transaktion - SFN
15. marts 2018	Finanskalender 2018/2019
15. marts 2018	Kvartalsrapport 3. kvartal 2017/2018
15. marts 2018	Regnskabsmeddelelse 3. kvartal 2017/2018

## Finanskalender for 2018/19

Selskabet forventer at udsende følgende meddelelser i regnskabsåret 2018/19:

29. juni 2018	Årsrapport for 2017/18
31. august 2018	Forløb af ordinær generalforsamling
31. august 2018	Kvartalsrapport 1. kvartal 2018/19
11. december 2018	Delårsrapport 2018/19
14. marts 2019	Kvartalsrapport 3. kvartal 2018/19

## Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for den finansielle stilling i koncernen eller i moderselskabet.

## Redegørelse om samfundsansvar - Corporate Social Responsibility

I henhold til Årsregnskabsloven § 99 a skal årsregnskabet indeholde en redegørelse for ege Groups arbejde med social ansvarlighed (CSR). Vi har samlet hele redegørelsen i ege Groups CSR-rapport, som også indeholder mange andre informationer omkring vores arbejde med samfundsansvar. Her kan interesserede læsere finde information om, hvordan vores forretningsmodel er relateret til social ansvarlighed, og hvilke CSR-risici vi har identificeret og arbejder med i værdikæden.

For første gang er CSR-rapporten en Group-rapport med

informationer fra hele koncernen. Det giver en større gennemsigtighed end tidligere.

Redegørelsen indeholder bl.a. et udpluk af vores politik for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø- og klima, samt antikorruption. Vi fortæller om de spændende projekter, vi arbejder med indenfor disse områder samt i forbindelse med god ledelse, god forretningskik og lokal samfundsudvikling og involvering. Læs f.eks. om vores arbejde med Cradle to Cradle og cirkulær økonomi, og bliv klogere på hvordan ege Group bidrager til FN's Verdensmål (SDG'erne).

Som noget nyt lancerer vi i årets CSR-rapport hashtagget #sustainablestories. Under dette hashtag sætter vi spot på de gode historier, men også de udfordringer der ofte viser sig at være i arbejdet med social ansvarlighed. For der er bestemt også udfordringer forbundet med at sætte ambitiøse mål indenfor bæredygtighed.

CSR-rapporten indeholder desuden en redegørelse for årets resultater og relevante KPI'er, som vi ønsker at måle os på fremadrettet.

Den lovpligtige redegørelse fremgår af CSR-rapporten, som offentliggøres 29. juni 2018. Rapporten kan downloades på selskabets hjemmeside: <http://catalogs.egecarpet.com/8054023>

## Redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

egetæpper skal i medfør af årsregnskabslovens § 99 b redegøre for måltal mv. for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen samt beskrive politik, handlinger og resultater vedrørende forøgelse af andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

Den lovpligtige redegørelse fremgår af [http://catalogs.egecarpet.com/Redegørelse99b\\_2018\\_DK](http://catalogs.egecarpet.com/Redegørelse99b_2018_DK)

egetæpper opfylder i henhold til vejledning fra Erhvervsstyrelsen kravet til ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, men har en underrepræsentation af kvinder på de øvrige ledelsesniveauer. Det er generelt vores politik, at vi vil fremme en mangfoldig arbejdsplads og arbejde for at fremme antallet af kvinder i ledende stillinger. Vi vil sikre, at vores medarbejdere kan udnytte deres kompetencer bedst muligt uanset køn, etnicitet, religion, politisk anskuelse, alder, handicap, seksuel orientering mv.

## Redegørelse for virksomhedsledelse

egetæpper a/s har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse iht. ÅRL § 107 b. Redegørelsen omfatter selskabets arbejde med Anbefalinger for god selskabsledelse, en

beskrivelse af hovedelementerne i koncernens interne kontrol- og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen samt en beskrivelse af koncernens øverste ledelsesorganer og disses sammensætning.

Nedenstående er et uddrag fra redegørelsen.

Den samlede redegørelse kan downloades på egetæppers hjemmeside:

[http://catalogs.egecarpet.com/Selskabsledelse\\_2018\\_DK/](http://catalogs.egecarpet.com/Selskabsledelse_2018_DK/)

## **Anbefalinger for god selskabsledelse**

Det er ledelsens opfattelse, at egetæpper i al væsentlighed lever op til intentionerne i Anbefalinger for god selskabsledelse fra NASDAQ OMX Copenhagen.

Selskaberne skal enten følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor anbefalingerne helt eller delvis ikke følges. Efter principet "følg eller forklar" beror det på selskabets egne forhold, om anbefalingerne følges, eller om det ikke er hensigtsmæssigt eller ønskeligt, hvorefter dette forklares.

### **Ejerforhold**

egetæpper er grundlagt tilbage i 1938 og blev introduceret på Københavns Fondsbørs i 1985. Aktiekapitalen udgør i dag 26,2 mio. kr. fordelt på 3,3 mio. kr. noterede A-aktier med 10 stemmer pr. aktie og 22,9 mio. kr. noterede B-aktier med 1 stemme pr. aktie.

Det er ledelsens opfattelse, at fordelingen af stemmeretten har givet og giver den nødvendige ro og langsigtethed til at selskabet når sine mål.

### **Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen**

Kommunikationen mellem ledelsen og aktionærerne er af stor betydning for egetæpper. egetæpper informerer aktionærerne via hjemmeside, delårsrapporter, årsrapport, fondsbørsmeddelelser samt på generalforsamlingen. Derudover afholdes der løbende møder med nuværende og potentielle investorer på hovedkontoret i Herning.

### **Interessenternes rolle og betydning for selskabet**

Det er en del af egetæppers ledelsesfilosofi at have en åben dialog med selskabets interessenter. Selskabet fører således løbende en aktiv dialog med kunder, leverandører, medarbejdere, myndigheder og andre interessenter.

### **Åbenhed og gennemsigtighed**

egetæpper ønsker at opretholde et højt informationsniveau om koncernens udvikling og aktiviteter. Det er samtidig koncernens

hensigt løbende at udvikle og forbedre informationen i forhold til selskabets interessenter, herunder selskabets aktionærer.

Løbende informationer om selskabets udvikling gives i kvartalsorienteringer, delårsrapporter samt årsrapporter. Yderligere oplysninger er tilgængelige på selskabets hjemmeside, [www.ege.dk](http://www.ege.dk).

### **Bestyrelsens opgaver og ansvar**

Der foreligger en forretningsorden for egetæppers bestyrelse. Den gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering. Forretningsordenen fastlægger bl.a. retningslinjer for bestyrelsens forhold til direktionen samt bestyrelsesformandens og næstformandens opgaver og pligter.

### **Bestyrelsens sammensætning**

Bestyrelsens samlede profil kan karakteriseres som havende en bred og international forretningserfaring med faglige kompetencer bl.a. inden for produktion, innovation, salg og marketing, der vurderes at svare til selskabets behov. Der henvises til side 29 vedrørende de enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer samt "Kompetencebeskrivelse for bestyrelse", der findes på hjemmesiden.

Bestyrelsen vurderer løbende behovet for eventuelle ændringer i den samlede bestyrelses kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne skal aktivt holde sig orienteret om egetæpper og branchen generelt.

Bestyrelsens arbejde, resultater og sammensætning er evalueret i løbet af året. Evalueringen er forestået af bestyrelsesformanden, og resultatet er drøftet i den samlede bestyrelse. Det er bestyrelsens opfattelse, at bestyrelsens størrelse er hensigtsmæssig og at de kompetencer, som det er væsentlig at have repræsenteret i bestyrelsen, er til stede.

### **Vederlagspolitik**

Overordnet skal vederlagspolitikken være medvirkende til at skabe og sikre en langsigtet udvikling af egekoncernen og derigennem værdiskabelse for aktionærerne. Vederlagspolitikken skal samtidig være medvirkende til at sikre en sund og effektiv risikostyring for selskabets interessenter.

Vederlagspolitikken behandles årligt af selskabets bestyrelse, og eventuelle ændringer i vederlagspolitikken besluttet ligeledes i dette regi. Bestyrelsens aflønning godkendes på generalforsamlingen. I forbindelse med vederlagspolitikken behandling evaluerer bestyrelsen direktionen efter på forhånd fastlagte kriterier.

### **Direktionens aflønning**

Overordnet set skal koncerndirektionens aflønning være konkurrencedygtig og på et niveau, hvor selskabet fortsat kan fastholde og tiltrække en kompetent direktion. Direktionens aflønning

sammenholdes med niveauet i tilsvarende danske og udenlandske virksomheder.

Direktionens aflønning består af en grundløn, pension samt resultatbestemt tantieme. Der er ikke fastsat en øvre grænse for tantiemens størrelse, men den samlede aflønning og sammensætningen heraf evalueres årligt af bestyrelsen. For regnskabsåret 2017/18 udgør resultatbestemt tantieme ca. 10% af direktionens samlede aflønning.

Direktionsmedlemmer oppebærer tillige fri bil, fri telekommunikation samt fri avis.

Direktionen er ikke omfattet af optionsprogrammer eller særlige aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Opsigelsesvarsel kan være op til 12 måneder for både direktion og selskab. Fratrædelsesgodtgørelse kan maksimalt svare til 1 års samlet aflønning.

### **Bestyrelsens aflønning**

Selskabets bestyrelsesmedlemmer modtager et fast årligt vederlag på 120.000 kr. Bestyrelsen er ikke omfattet af optionsprogrammer, bonusordninger eller særlige aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Bestyrelseshonoraret fastsættes ud fra niveauet i tilsvarende danske og udenlandske virksomheder og skal ligeledes afspejle bestyrelsesarbejdets ansvar og omfang samt de kompetencemæssige krav, der stilles til bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsens formand og næstformand modtager et tillæg til det normale bestyrelseshonorar. Tillægget er henholdsvis på 2 og 1 gange det ordinære bestyrelseshonorar. Medlemmer af revisions-, nominerings- og vederlagsudvalget modtager tillige et honorar på 60.000 kr. for deltagelse heri.

### **Risikostyring**

egetæppers årsrapport indeholder en sammenfatning af de væsentligste forretningsmæssige risici - jvf. side 19.

### **Revisions-, nominerings- og vederlagsudvalg**

egetæppers bestyrelse har nedsat et udvalg, der varetager opgaver vedrørende revision, nominering samt vederlag. Udvalget består af bestyrelsens formand og næstformand.

## **Interne kontrol- og risikostyringssystemer**

Nedenfor redegøres for hovedelementerne i egetæppers interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

### **Kontrolmiljø**

Bestyrelsen vurderer mindst en gang om året koncernens organisatoriske struktur samt bemanningen på væsentlige områder.

Bestyrelse og direktion godkender overordnede politikker og procedurer, herunder anvendt regnskabspraksis samt væsentlige regnskabsmæssige skøn samt andre forhold af væsentlig betydning for regnskabsaflæggelsen. Grundlaget herfor er en klar og gennemsigtig organisationsstruktur, fælles IT-plattform, centraliseret regnskabsfunktion, attestations- og autorisationsprocedurer samt funktionsadskillelse.

### **Risikovurdering**

Bestyrelsen og direktionen vurderer mindst en gang om året væsentlige forretningsmæssige risici, kapitalforhold samt likviditet. Vurderingen omfatter tillige besvigelsesrisici samt interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

### **Kontrolaktiviteter**

Kontrolaktiviteter tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet er at sikre, at politikker og procedurer efterleves og samtidig forebygge og rette eventuelle fejl eller mangler. Kontrolaktiviteterne omfatter manuelle og fysiske kontroller samt IT-kontroller. Der er etableret en formel rapporteringsproces til direktion og bestyrelse. Der indhentes løbende oplysninger for at sikre, at den eksterne rapportering til enhver tid overholder gældende krav.

### **Information og kommunikation**

egetæpper har informations- og kommunikationssystemer, der sikrer, at regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med lovgivningen samt interne politikker og procedurer. Disse tager desuden højde for, at reglerne om fortrolighed for børsnoterede virksomheder overholdes samt, at der rettidigt kan kommunikeres til investorer og andre interessenter.

### **Overvågning**

Ledelsen arbejder løbende og periodisk med vurdering og kontrol på alle niveauer i selskabet. Den generalforsamlingsvalgte revisor rapporterer i revisionsprotokollen og management letters til direktion og bestyrelse om væsentlige svagheder i selskabets interne kontrolsystemer.







## Bestyrelsens og direktionens øvrige ledelseshverv

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder nedennævnte lederposter i danske og udenlandske selskaber bortset fra 100%-ejede daterselskaber samt krævende organisationsopgaver:

### Bestyrelse

---

#### Ebbe Malte Iversen

Dansk Byggeris Eksportsektion (bestyrelsesformand, København)

Dansk Projekteksport Netværk (bestyrelsesformand, København)

Stibo-Fonden (bestyrelsesformand, Højbjerg)

Stibo A/S (bestyrelsesmedlem, Højbjerg)

Per & Lise Aarsleffs fond (bestyrelsesmedlem, Viby)

Per Aarsleff A/S (adm. direktør, Aarhus)

---

#### Hans Olesen Damgaard

LIFA A/S (næstformand i bestyrelsen, Odense C)

Gabriel Holding A/S (næstformand i bestyrelsen, Aalborg)

Thygesen Textile Solutions A/S (bestyrelsesmedlem, Ikast)

Manini & Co Holding A/S (bestyrelsesmedlem, København)

Stibo A/S (adm. direktør, Højbjerg)

---

#### Anne Mette Zachariassen

Mind Y Business (direktør, Højbjerg)

Den Kreative Andelsbevægelse, amba (direktør, Tranbjerg J)

---

#### Kaja Møller

Fredericia Furniture A/S (adm. direktør, Fredericia)

---

### Direktion

---

#### John Vestergaard

Bentzon Carpets ApS (bestyrelsesformand, Middelfart)

Hammer Tæpper A/S (bestyrelsesformand, Herning)

Ejendomsselskabet Egelunden A/S (bestyrelsesformand, Herning)

ege contract a/s (bestyrelsesmedlem, Herning)

Handelsbanken (bestyrelsesmedlem, Danmark)

Dansk Mode & Textil (bestyrelsesmedlem, Herning)

Ejendomsselskabet Textilforum A/S (bestyrelsesmedlem, Herning)

Carpet Concept Objekt-Teppichboden GmbH (bestyrelsesmedlem, Bielefeld)

---

#### Svend Aage Færch Nielsen

ege contract a/s (bestyrelsesformand, Herning)

Carpet Concept Objekt-Teppichboden GmbH (bestyrelsesformand, Bielefeld)

European Carpet & Rug Association (ECRA) (næstformand i bestyrelsen, Bruxelles)

Bentzon Carpets ApS (næstformand i bestyrelsen, Middelfart)

Hammer Tæpper A/S (næstformand i bestyrelsen, Herning)

---

## Øvrige oplysninger om bestyrelsen

Aldersgrænsen for selskabets bestyrelsesmedlemmer er 70 år, således at bestyrelsesmedlemmer fratræder i forbindelse med generalforsamlingen efter det regnskabsår, hvori de fylder 70 år. Bestyrelsen vælges for et år ad gangen.

---

### Ebbe Malte Iversen (formand)

Alder: 66 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2009

Særlige kompetencer: Ledelseskompetence i børsnoteret virksomhed

Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Medlem af egetæppers revisionsudvalg

---

### Hans Olesen Damgaard (næstformand)

Alder: 53 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2013

Særlige kompetencer: International forretningserfaring, ledelseskompetence i international koncern

Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

Formand for egetæppers revisionsudvalg

---

### Kaja Møller

Alder: 57 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2016

Særlige kompetencer: Ledelse i internationalt design/lifestyle med styrke i strategi, branding og organisationsudvikling

Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

---

### Anne Mette Zachariassen

Alder: 61 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2011

Særlige kompetencer: Design, marketing, produktudvikling og innovation

Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed

---

### Maja Lorenzen (medarbejdervalgt)

Alder: 55 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2011

Særlige kompetencer: Branchemæssig kompetence

---

### Jørgen Stender Clausen (medarbejdervalgt)

Alder: 38 år

Indtrådt i bestyrelsen: 2015

Særlige kompetencer: Branchemæssig kompetence

---

Bestyrelsen har i løbet af regnskabsåret 2016/17 afholdt 5 møder.

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018 for egetæpper a/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets akti-

ver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2017 - 30. april 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 29. juni 2018

#### Direktion:



John Vestergaard  
Finansdirektør



Svend Aage Færch Nielsen  
Adm. direktør

#### Bestyrelse:



Ebbe Malte Iversen  
Formand



Hans Olesen Damgaard  
Næstformand



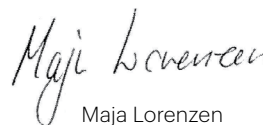
Kaja Møller



Anne Mette Zachariassen



Jørgen Stender Clausen  
Medarbejdervalgt



Maja Lorenzen  
Medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i egetæpper a/s

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for egetæpper a/s for regnskabsåret 1. maj 2017 – 30. april 2018, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2017 – 30. april 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokol til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herafter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for egetæpper a/s før 1994/95 og skal derfor senest fratræde som revisor for selskabet på generalforsamlingen i 2021. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende op-

gaveperiode på mere end 23 år frem til og med regnskabsåret 2017/18.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2017/18. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### Goodwill

Goodwill er en væsentlig regnskabspost i koncernregnskabet. Med henblik på at sikre at den bogførte værdi af goodwill ikke overstiger genindvindingsværdien gennemfører ledelsen årligt en test af koncernens goodwill, jævnfør omtale i koncernregnskabets note 8. Værdien af hver af de pengestrømsfrembringende enheder hvortil goodwill kan henføres sammenholdes med genindvindingsværdien. Ledelsen har i henhold til IAS 36 estimeret de fremtidige pengestrømme for hver pengestrømsfrembringende enhed og beregnet kapitalværdien ved brug af en discounted cash flow model.

Vores revisionshandlinger har omfattet en gennemgang af fordelingen af goodwill på koncernens pengestrømsfrembringende enheder og koncernens nedskrivningsmodel samt de forudsætninger, der ligger til grund for de estimerede fremtidige pengestrømme samt tilbagediskonteringen, herunder væsentligst forventninger til udvikling indtjening (EBIT) samt fastlæggelse af diskonteringsfaktor.

Som led heri har vi vurderet forventede vækstrater og gennemført følsomhedsanalyser på forudsætningerne.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger i koncernen og moderselskabet udgør henholdsvis 269 mio. kr. og 171 mio.kr. pr. 30. april 2018 jf. omtale i koncernregnskabets note 11 og moderselskabets note 35. Ledelsen udøver skøn ved værdiansættelsen af varebeholdninger i relation til vurdering af kurans og omsættelighed, hvorfor området er et centralt forhold ved vores revision.

Vores revisionshandlinger har omfattet stillingtagen til koncernen og moderselskabets model for værdiansættelse af varebeholdninger, herunder nedskrivning af varebeholdninger til nettorealiseringsværdi. Ved revisionen har vi testet fuldstændigheden af grundlaget for beregningen og testet den matematiske nøjagtighed i beregningen. Vi har endvidere vurderet rimeligheden af de skøn som ledelsen har anlagt i modellen samt vurderet de af ledelsen foretagne skøn i tidligere år.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er

relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige



- skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
  - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion

om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Herning, den 29. juni 2018

#### ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Friis  
Statsaut. revisor  
mne32732



Karsten Mehlsen  
Statsaut. revisor  
mne18473

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for egetæpper a/s aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Anvendt regnskabspraksis er, bortset fra nedenstående, uændret i forhold til sidste år.

egetæpper har implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft med virkning fra 1. maj 2017. Implementeringen har ikke påvirket indregning og måling.

Selskabet har foretaget en reklassifikation på 87.089 tkr. af visse gældsforpligtelser overfor minoritetsinteresser. Reklassifikationen skyldes, at modparten reelt har løbende mulighed for at udnytte putoptionen selv om det er ledelsens forventning at udnyttelse først vil ske ved udløb. Sammenligningstallene er tilpasset i overensstemmelse hermed. I samme forbindelse er selskabets investering i Foamtex A/S nu benævnt "kapitalandele i joint venture" og ikke som tidligere som en associeret virksomhed. Denne ændring har ingen reel betydning for den regnskabsmæssige behandling af kapitalandelen idet der fortsat anvendes indre værdis metode, ligesom selskabets investering i Foamtex A/S som et joint venture ikke reelt har medført yderligere forpligtelser og hæftelser end en investering i en associeret virksomhed. Herudover er foretaget enkelte reklassifikationer.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, egetæpper a/s, samt dattervirksomheder, hvori egetæpper a/s har bestemmende indflydelse ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder, hvor egetæpper a/s opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor egetæpper a/s faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end danske kroner behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteresser. Måling af

minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Valutaomregning

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens kurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskursen for de enkelte måneder. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens kurs, samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurser til balancedagens kurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Valutakursreguleringer fordeles mellem moderselskab og minoritetsaktionærens egenkapital.

### Afledte, finansielle instrumenter

Afledte, finansielle instrumenter indregnes og måles i balancen til dagsværdi under andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af egenproduktion og handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer samt ændring i lagre

Afholdte omkostninger til køb af råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang fra sælger har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer indeholder forskydningen i den bogførte værdi af beholdningen af disse varer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær og ordinær karakter i forhold til hovedformålet.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke klassificeres som sikringsaftaler.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet vedtages. Finansielle omkostninger, som vedrører opførelse af langfristede aktiver, indregnes som en del af kostprisen.

### Skat af årets resultat

egetæpper a/s er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af egetæpper a/s' danske datterselskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor

de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer direkte i anden totalindkomst.

## Balancen

### Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet.

Agenturrettigheder omfatter omkostninger til erhvervelse af salgsrettigheder. Agenturrettigheder amortiseres over kontraktperioden. Tidsubegrænsede rettigheder amortiseres ikke, men testes årligt for værdiforringelse.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige økonomiske fordel kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Udviklingsomkostninger nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter under udførelse testes minimum én gang årligt for værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra udviklingsprojektet.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Medgåede renter i opførelsesperioden for et nyt aktiv indregnes i kostprisen.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv. Den regnskabsmæssige værdi af udskiftede bestanddele udgiftsføres i resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og bygningsbestanddele	15-25 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-10 år
Driftsmateriel og inventar	3-6 år

Enkelte aktiver afskrives over en kortere periode efter en konkret vurdering.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivninger.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for

at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Kapitalandele i joint ventures**

Kapitalandele i joint ventures måles efter den indre værdis metode, hvorved kapitalandele i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill og korrektion af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse og afskrivninger på produktionsejendomme og -anlæg samt administration og ledelse af fabrikker. Rente- og øvrige låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Indtil vedtagelsen vises det udbytte, som forventes udbetalt for året, som foreslået udbytte under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet, når generalforsamlingen har givet bemyndigelse hertil.

#### **Egne aktier**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalned-

sættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

#### **Reserve for valutakursregulering**

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til egetæpper-koncernens præsentationsvaluta (danske kroner).

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

#### **Finansielle forpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt gæld til minoriteter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris. Anden gæld måles til nettorealisationsevnen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.



Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsomkostninger og reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen, betalte finansielle poster samt betalte selskabsskatter. Udbytte fra joint venture indregnes som pengestrømme fra driftsaktivitet.

### Pengestrømme til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af langfristede aktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Segmentoplysninger

Segmentoplysninger følger den interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-allokerede poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder.

Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger.

## Nøgletal

De i årsrapporten anførte nøgletal er beregnet således:

### Overskudsgrad (EBIT-margin)

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster og skat}}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Afkast af investeret kapital (ROIC)

$$\frac{\text{EBIT fratrukket skat}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

### Egenkapitalens forrentning efter skat

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$$

### Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Resultat pr. aktie

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i cirkulation}}$$

### Udbytte pr. aktie

$$\frac{\text{Udbytteprocent} * \text{aktiens pålydende}}{100}$$

### Indre værdi pr. aktie

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$$

### Børskurs/Indre værdi

$$\frac{\text{Børskurs pr. aktie}}{\text{Indre værdi pr. aktie}}$$

### Udvandet resultat pr. aktie

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitligt antal udvandede aktier i cirkulation}}$$

### Nettoarbejdskapital i % af omsætningen

$$\frac{\text{Varebeholdninger} + \text{tilgodehavender} - \text{leverandørgæld og anden gæld} * 100}{\text{Omsætning}}$$

CHAMBRE / ROOM 407

CHAMBRE / ROOM 305

407

## Resultatopgørelse 1. maj 2017 - 30. april 2018 – Koncern

Note	tkr.	2017/18	2016/17
1	Nettoomsætning	1.157.370	1.016.105
	Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer	9.540	8.232
	Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-517.478	-442.128
19	Andre eksterne omkostninger	-209.365	-186.410
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>440.067</b>	<b>395.799</b>
3	Andre driftsindtægter	4.620	5.210
4	Personaleomkostninger	-321.740	-287.562
	Afskrivninger	-43.326	-39.200
	Andre driftsomkostninger	-1.085	-584
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>78.536</b>	<b>73.663</b>
	Resultatandele efter skat i joint venture	981	310
5	Finansielle indtægter	130	2.996
5	Finansielle omkostninger	-18.141	-14.359
	<b>Resultat før skat</b>	<b>61.506</b>	<b>62.610</b>
6	Skat af årets resultat	-17.469	-19.201
	<b>Årets resultat</b>	<b>44.037</b>	<b>43.409</b>
	<b>Fordeles således:</b>		
	Aktionærerne i egetæpper a/s	42.479	41.722
	Minoritetsaktionærer	1.558	1.687
		<b>44.037</b>	<b>43.409</b>
7	Resultat pr. aktie, kr. (EPS)	16,21	15,92
7	Udvandet resultat pr. aktie, kr. (EPS-D)	16,21	15,92

## Totalindkomstopgørelse 1. maj 2017 - 30. april 2018 – Koncern

tkr.	2017/18	2016/17
<b>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelse</b>		
Valutakursregulering af udenlandske enheder	-1.826	-2.014
Skat af anden totalindkomst	0	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>-1.826</b>	<b>-2.014</b>
Årets resultat	44.037	43.409
<b>Samlet totalindkomst</b>	<b>42.211</b>	<b>41.395</b>
<b>Fordeles således:</b>		
Aktionærerne i egetæpper a/s	40.653	39.708
Minoritetsaktionærer	1.558	1.687
	<b>42.211</b>	<b>41.395</b>



## Balance pr. 30. april 2018 – Koncern

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
<b>Aktiver</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
8	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsomkostninger	698	1.063
	Kunderrelationer	10.198	12.769
	Agenturrettigheder	1.610	1.610
	Goodwill	148.252	148.087
	Udviklingsomkostninger under udførelse	27.843	10.237
		188.601	173.766
9	<b>Materielle aktiver</b>		
	Grunde og bygninger	165.342	166.168
	Tekniske anlæg og maskiner	143.971	145.169
	Driftsmateriel og inventar	25.581	25.938
	Materielle aktiver under opførelse samt forudbetalinger	20.570	10.022
		355.464	347.297
<b>Langfristede finansielle aktiver</b>			
10	Kapitalandele i joint venture	23.162	26.181
		23.162	26.181
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		567.227	547.244
<b>Kortfristede aktiver</b>			
11	Varebeholdninger	269.285	252.087
12	Tilgodehavender	168.109	143.426
	Likvide beholdninger	13.973	33.300
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		451.367	428.813
<b>Aktiver i alt</b>		1.018.594	976.057



Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
13	Aktiekapital	26.210	26.210
	Reserve for valutakursreguleringer	-1.986	-160
	Overført resultat	464.794	439.352
	Foreslået udbytte	17.037	17.037
		506.055	482.439
Minoritetsaktionærernes andel		5.242	5.349
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>511.297</b>	<b>487.788</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
14	Udskudt skat	30.381	30.385
15	Kreditinstitutter	55.017	74.947
16	Forpligtelse vedr. køb af minoritetsinteresser	54.189	53.622
		139.587	158.954
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
	Leverandørgæld	55.863	53.299
	Gæld til joint venture	6.772	5.082
22	Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0
15	Kreditinstitutter	93.453	86.252
16	Forpligtelse vedr. køb af minoritetsinteresser	87.089	80.720
	Selskabsskat	9.666	9.910
	Anden gæld	89.867	94.052
		367.710	329.315
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>507.297</b>	<b>488.269</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.018.594</b>	<b>976.057</b>

19 Sikkerhedsstillelser og operationelle leasingkontrakter  
20-26 Noter uden henvisning

## Egenkapitalopgørelse pr. 30. april 2018 – Koncern

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- aktionærer	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. maj 2017</b>	26.210	-160	439.352	17.037	482.439	5.349	487.788
<b>Egenkapitalbevægelser i 2017/18</b>							
Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheder	0	-1.826	0	0	-1.826	0	-1.826
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-1.826	0	0	-1.826	0	-1.826
Årets resultat	0	0	25.442	17.037	42.479	1.558	44.037
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	-1.826	25.442	17.037	40.653	1.558	42.211
Udloddet udbytte	0	0	0	-17.037	-17.037	-1.665	-18.702
<b>Egenkapitalbevægelser i alt 2017/18</b>	0	-1.826	25.442	0	23.616	-107	23.509
<b>Egenkapital i alt 30. april 2018</b>	26.210	-1.986	464.794	17.037	506.055	5.242	511.297

### Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder samt kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer af sådanne enheder.

Årets udbytte foreslås fastsat til 6,50 kr. pr. aktie svarende til ca. 40% af koncernens nettoresultat.

## Egenkapitalopgørelse pr. 30. april 2017 – Koncern

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- aktionærer	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. maj 2016</b>	26.210	1.854	414.667	27.521	470.252	5.549	475.801
<b>Egenkapitalbevægelser i 2016/17</b>							
Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheder	0	-2.014	0	0	-2.014	0	-2.014
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-2.014	0	0	-2.014	0	-2.014
Årets resultat	0	0	24.685	17.037	41.722	1.687	43.409
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	-2.014	24.685	17.037	39.708	1.687	41.395
Udloddet udbytte	0	0	0	-27.521	-27.521	-1.887	-29.408
<b>Egenkapitalbevægelser i alt 2016/17</b>	0	-2.014	24.685	-10.484	12.187	-200	11.987
<b>Egenkapital i alt 30. april 2017</b>	26.210	-160	439.352	17.037	482.439	5.349	487.788

### Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktional valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder samt kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvesteringer af sådanne enheder.

## Pengestrømsopgørelse – Koncern

Note	tkr.	2017/18	2016/17
	Nettoomsætning og andre driftsindtægter	1.161.553	1.020.503
	Driftsudgifter	-1.085.370	-949.558
	Afskrivninger	43.326	39.200
18	Ændringer i driftskapital	-41.812	-5.185
	Pengestrøm fra drift før finansielle poster	77.697	104.960
	Renteindbetalinger og lignende	728	2.996
	Renteudbetalinger og lignende	-4.711	-2.498
	Modtaget udbytte	4.000	0
	Pengestrøm fra drift før skat	77.714	105.458
	Betalt selskabsskat	-17.717	-19.795
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>59.997</b>	<b>85.663</b>
	Køb af materielle aktiver	-49.081	-31.293
	Salg af materielle aktiver	2.140	2.370
	Køb af immaterielle aktiver	-18.831	-8.668
26	Køb af dattervirksomhed	0	-118.202
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-65.772</b>	<b>-155.793</b>
17	Låneoptagelse	25.000	99.873
17	Afdrag	-19.894	-5.045
	Ændring i driftskreditter	7.165	28.001
	Betalt udbytte	-17.037	-27.521
	Betalt udbytte til minoritetsaktionærer	-8.188	-9.286
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.954</b>	<b>86.022</b>
	Årets pengestrøm	-18.729	15.892
	Likvider primo	33.300	17.346
	Kursregulering af likvider	-598	62
	<b>Likvider ultimo</b>	<b>13.973</b>	<b>33.300</b>





01	02	03	04
05	06	07	08
09	10	11	12
13	14	15	16

## Noter – Koncern

Note tkr.

### 1 Segmentoplysninger

Vi har pr. 1. maj 2018 etableret en ny koncernstruktur med 4 ligestillede brands (forretningsområder) og en række koncernfunktioner. Med baggrund i dette forhold vil der blive foretaget tilpasning af segmenter fra og med regnskabsåret 2018/19. Tilpasning af sammenligningstal vil ske i overensstemmelse hermed.

Segmenteringen i nærværende årsrapport er udarbejdet på grundlag af koncernens interne ledelsesrapportering og tager udgangspunkt i det enkelte marked (driftssegment). Sammenlægning til rapporteringspligtige segmenter foretages på baggrund af forskelle i salgskanaler.

Segmentet "Direkte salg" omfatter salg foretaget af egetæppers danske salgsorganisation samt udenlandske dattervirksomheder og repræsentationskontorer.

Segmentet "Indirekte salg" defineres som salg foretaget via handelsagenter eller til importører/distributører i udlandet.

Som segmentresultat er anført det interne begreb "markedsbidrag". Dette defineres som ekstern omsætning fratrukket direkte løn og materiale medgået til produktion samt omkostninger direkte henførbare til de enkelte markeder.

	Direkte salg	Indirekte salg	Rapporteringspligtige segmenter i alt
<b>2017/18</b>			
Ekstern omsætning	1.014.110	143.260	1.157.370
Afskrivninger	10.805	0	10.805
Finansielle omkostninger	17.106	0	17.106
Gevinst ved salg af aktiver	715	0	715
Markedsbidrag	162.961	43.415	206.376
Aktiver	348.820	12.380	361.200
<b>2016/17</b>			
Ekstern omsætning	907.655	108.450	1.016.105
Afskrivninger	9.491	0	9.491
Finansielle omkostninger	13.073	0	13.073
Gevinst ved salg af aktiver	543	0	543
Markedsbidrag	165.148	34.805	199.953
Aktiver	342.839	5.621	348.460

Note tkr.

1 Afstemning af periodens resultat før skat:	2017/18	2016/17		
Segmentresultat for rapporteringspligtige segmenter	206.376	199.953		
Ikke fordelte afskrivninger	-32.521	-29.709		
Ikke fordelte finansielle poster	-906	1.711		
Ikke fordelt gevinst ved salg af aktiver	496	269		
Ikke fordelte omkostninger	-111.939	-109.614		
<b>Periodens resultat før skat jf. resultatopgørelsen</b>	<b>61.506</b>	<b>62.610</b>		
<b>Afstemning af aktiver</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>		
Aktiver for rapporteringspligtige segmenter	361.200	348.460		
Ikke fordelte varebeholdninger	167.577	150.274		
Ikke fordelte likvide beholdninger	2.361	2.580		
Ikke fordelte langfristede aktiver	487.456	474.743		
<b>Aktiver jf. balance</b>	<b>1.018.594</b>	<b>976.057</b>		
<b>Geografisk fordeling 2017/18</b>	<b>Danmark</b>	<b>Øvrige Europa</b>	<b>Øvrige verden</b>	<b>Koncern i alt</b>
Nettoomsætning	171.880	833.513	151.977	1.157.370
Langfristede aktiver	353.515	213.316	396	567.227
Investering i langfristede aktiver	63.969	3.943	0	67.912
<b>Geografisk fordeling 2016/17</b>	<b>Danmark</b>	<b>Øvrige Europa</b>	<b>Øvrige verden</b>	<b>Koncern i alt</b>
Nettoomsætning	178.099	709.430	128.576	1.016.105
Langfristede aktiver	344.652	201.747	845	547.244
Investering i langfristede aktiver	33.669	180.372	0	214.041

**Produkter:** Der er kun ét produkt (gulvtæpper). Den samlede omsætning fremgår af resultatopgørelsen.

## Noter – Koncern

Note

### 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten foretager ledelsen en række vurderinger og skøn samt fastlægger forudsætninger, som er nødvendige for opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn på grund af ny viden eller som følge af efterfølgende begivenheder.

Ledelsen har identificeret to områder, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen:

- Varebeholdninger udgør samlet det største enkeltaktiv i balancen, og værdiansættelse kan have stor påvirkning på resultatopgørelsen. Varelagerets omsættelighed og behovet for nedskrivning vurderes løbende af ledelsen, jf. omtale i note 11.
- Koncernen gennemførte i regnskabsåret 2016/17 købet af Carpet Concept. I forbindelse med købet blev goodwill opgjort til 113,5 mio. kr. jf. note 26. I henhold til IFRS har selskabet foretaget en allokering af goodwill på pengestrømsfrembringende enheder og gennemført en impairment test af goodwill, hvilket er behæftet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. For yderligere informationer henvises der til note 8.

tkr.	2017/18	2016/17
<b>3 Andre driftsindtægter</b>		
Gevinst ved salg af langfristede aktiver	1.211	812
Øvrige indtægter	3.409	4.398
	4.620	5.210
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Direkte produktionslønninger	107.657	98.056
Gager og provision	175.903	157.524
Pensionsordninger	19.475	18.869
Andre omkostninger til social sikring	18.705	13.113
	321.740	287.562
Gennemsnitligt antal beskæftigede	707	691
24 Vederlag til direktionen i egetæpper a/s	7.340	7.026
24 Vederlag til bestyrelsen i egetæpper a/s	1.200	1.200

Note	tkr.	2017/18	2016/17
5	<b>Finansielle indtægter</b>		
	Renteindtægter m.v.	130	250
	Valutakursreguleringer	0	2.746
		130	2.996
5	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Øvrige renteomkostninger	3.183	2.436
	Valutakursreguleringer	1.499	0
	Værdiregulering af gældsforpligtelser på køb af minoritetsinteresse (Minoritetejeres andel af resultat i Hammer, Bentzon og Carpet Concept. Se note 16)	13.459	11.923
		18.141	14.359
6	<b>Skatter</b>		
	Aktuel selskabsskat	18.553	18.156
	Ændring i udskudt skat	-4	1.114
	<b>I alt vedrørende året</b>	18.549	19.270
	Regulering vedrørende tidligere år:		
	Selskabsskat	-1.080	16
	Udskudt skat	0	-85
	<b>Skatter i alt</b>	17.469	19.201
	<b>Skat af årets resultat før skat kan forklares således:</b>		
	Beregnet 22% skat af resultat før skat	13.531	13.774
	Regulering af beregnet skat i udenlandske dattervirksomheder i forhold til 22%	2.404	2.320
	Skatteeffekt af:		
	Ikke-skattepligtige indtægter	-490	-68
	Ikke-fradragsberettigede omkostninger	1.125	1.326
	Regulering vedrørende tidligere år	-1.080	-69
	Øvrige reguleringer	1.979	1.918
		17.469	19.201



## Noter – Koncern

Note tkr.

7	<b>Resultat pr. aktie</b>		
	Årets resultat	44.037	43.409
	Minoritetsaktionærernes andel af koncernresultat	-1.558	-1.687
	Koncernens nettoresultat	42.479	41.722
	Gennemsnitligt antal aktier i omløb, stk.	2.621.060	2.621.060
	Resultat pr. aktie, kr. (EPS)	16,21	15,92
	Udvandet resultat pr. aktie, kr. (EPS-D)	16,21	15,92





## Noter – Koncern

Note	tkr.	Færdiggjorte udviklings- omk.	Kunde- relationer	Agentur rettigheder	Goodwill	Udviklings- omk. under opførelse	I alt
<b>8</b>	<b>Immaterielle aktiver 30. april 2018</b>						
	Kostpris 1. maj 2017	12.919	16.381	1.610	148.087	10.237	189.234
	Kursreguleringer	0	0	0	165	0	165
	Årets tilgang	0	880	0	0	17.951	18.831
	Overført i året	345	0	0	0	-345	0
	Årets afgang	0	0	0	0	0	0
	<b>Kostpris 30. april 2018</b>	<b>13.264</b>	<b>17.261</b>	<b>1.610</b>	<b>148.252</b>	<b>27.843</b>	<b>208.230</b>
	Afskrivninger 1. maj 2017	11.856	3.612	0	0	0	15.468
	Årets afgang	0	0	0	0	0	0
	Årets afskrivninger	710	3.451	0	0	0	4.161
	<b>Afskrivninger 30. april 2018</b>	<b>12.566</b>	<b>7.063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.629</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>	<b>698</b>	<b>10.198</b>	<b>1.610</b>	<b>148.252</b>	<b>27.843</b>	<b>188.601</b>
	Afskrives over	5 år	5 år	-	-	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af immaterielle aktiver	0	0	0	0	6.177	6.177

Goodwill relateres til køb af Hammer Tæpper A/S med 16.131 tkr., Bentzon Carpets ApS med 18.468 tkr. og Carpet Concept med 113.653 tkr. I henhold til IFRS er der foretaget allokering af goodwill på pengestrømsfrembringende enheder/CGU'er.

Genindvindingsværdien af goodwill og agenturretigheder pr. 30.04.2018 er testet, baseret på kapitalværdien ved en diskontering af forventede fremtidige pengestrømme. Testen er gennemført med udgangspunkt i godkendte budgetter for det kommende regnskabsår samt forretningsplaner for de følgende 4 år med en årlig vækst på 4-10% og en diskonteringsfaktor på 11,6-13,5% før skat. Væsentligste forudsætninger for nedskrivningstest er vækst i omsætning og margin. I terminalperioden anvendes en skønnet vækstrate på 2%. Vækstraten er skønnet på baggrund af en række faktorer, der direkte eller indirekte påvirker efterspørgslen efter tæpper - specielt erhvervstæpper, der udgør ca. 85% af koncernens forretning. Konjunkturerne i de primære lande, hvori koncernen driver forretning, har væsentlig betydning, især i relation til byggebranchen. Endvidere indgår forbrugsvaner samt forventninger til væsentlige kunde- og markedssegmenter samt produktkategorier i vurderingen. Vækstraten vurderes ikke at overstige den langsigtede, gennemsnitlige vækstrate på selskabets markeder. Testen viser, der ikke er behov for nedskrivning.

Note tkr.

## 8 Immaterielle aktiver 30. april 2018 (fortsat)

Allokering af goodwill, følsomhedsanalyser og virksomhedsspecifikke forudsætninger:

	Goodwill	Vækst i terminal-perioden	WACC før skat	WACC efter skat	EBIT tilladt fald	WACC tilladt stigning
Bentzon Carpets	32.495	2,0%	12,1%	9,6%	64%	>5,0 pp
Hammer Tæpper	16.131	2,0%	12,6%	10,2%	34%	3,0 pp
Carpet Concept egetæpper	31.100	2,0%	13,5%	10,0%	16%	1,2 pp
	68.526	2,0%	11,6%	9,2%	56%	>5,0 pp
I alt	148.252					

	Færdiggjorte udviklings-omk.	Kunde-relationer	Agentur rettigheder	Goodwill	Udviklings-omk. under opførelse	I alt
<b>Immaterielle aktiver 30. april 2017</b>						
Kostpris 1. maj 2016	12.071	5.185	1.610	34.599	2.417	55.882
Tilgang ved køb af virksomhed	0	11.196	0	113.488	0	124.684
Årets tilgang	848	0	0	0	7.820	8.668
Årets afgang	0	0	0	0	0	0
Kostpris 30. april 2017	12.919	16.381	1.610	148.087	10.237	189.234
Afskrivninger 1. maj 2016	10.950	1.556	0	0	0	12.506
Årets afgang	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	906	2.056	0	0	0	2.962
Afskrivninger 30. april 2017	11.856	3.612	0	0	0	15.468
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2017</b>	1.063	12.769	1.610	148.087	10.237	173.766
Afskrives over	5 år	5 år	-	-	-	-
Kontraktlige forpligtelser til køb af immaterielle aktiver	0	0	0	0	13.744	13.744

## Noter – Koncern

Note	tkr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
<b>9</b>	<b>Materielle aktiver 30. april 2018</b>					
	Kostpris 1. maj 2017	309.346	504.145	78.940	10.022	902.453
	Valutakursreguleringer	63	47	-187	3	-74
	Årets tilgang	5.060	17.796	8.397	17.828	49.081
	Overført i året	1.448	5.750	85	-7.283	0
	Årets afgang	-698	-9.462	-6.523	0	-16.683
	<b>Kostpris 30. april 2018</b>	<b>315.219</b>	<b>518.276</b>	<b>80.712</b>	<b>20.570</b>	<b>934.777</b>
	Afskrivninger 1. maj 2017	143.178	358.976	53.002	0	555.156
	Valutakursreguleringer	14	18	-135	0	-103
	Årets afgang	-438	-8.512	-5.955	0	-14.905
	Årets afskrivninger	7.123	23.823	8.219	0	39.165
	<b>Afskrivninger 30. april 2018</b>	<b>149.877</b>	<b>374.305</b>	<b>55.131</b>	<b>0</b>	<b>579.313</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>	<b>165.342</b>	<b>143.971</b>	<b>25.581</b>	<b>20.570</b>	<b>355.464</b>
	Afskrives over	15-25 år	5-10 år	3-6 år	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af materielle aktiver	52.247	9.399	681	0	62.327
	Andel af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0



Note	tkr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
<b>9</b>	<b>Materielle aktiver 30. april 2017</b>					
	Kostpris 1. maj 2016	273.126	472.697	72.539	19.657	838.019
	Valutakursreguleringer	-18	-13	-328	-10	-369
	Tilgang ved køb af virksomhed	20.417	12.498	5.210	1.958	40.083
	Årets tilgang	2.805	18.251	5.870	3.685	30.611
	Overført i året	13.016	1.747	505	-15.268	0
	Årets afgang	0	-1.035	-4.856	0	-5.891
	<b>Kostpris 30. april 2017</b>	<b>309.346</b>	<b>504.145</b>	<b>78.940</b>	<b>10.022</b>	<b>902.453</b>
	Afskrivninger 1. maj 2016	137.082	338.141	48.974	0	524.197
	Valutakursreguleringer	-7	-7	-228	0	-242
	Årets afgang	0	-937	-4.100	0	-5.037
	Årets afskrivninger	6.103	21.779	8.356	0	36.238
	<b>Afskrivninger 30. april 2017</b>	<b>143.178</b>	<b>358.976</b>	<b>53.002</b>	<b>0</b>	<b>555.156</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2017</b>	<b>166.168</b>	<b>145.169</b>	<b>25.938</b>	<b>10.022</b>	<b>347.297</b>
	Afskrives over	15-25 år	5-10 år	3-6 år	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af materielle aktiver	357	10.364	0	0	10.721
	Andel af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0

## Noter – Koncern

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
10	<b>Kapitalandele i joint venture</b>		
	Kostpris primo	24.616	24.616
	<b>Kostpris ultimo</b>	24.616	24.616
	Værdireguleringer primo	1.565	1.255
	Udbetalt udbytte	-4.000	0
	Andel af årets resultat	981	310
	<b>Værdireguleringer ultimo</b>	-1.454	1.565
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>	23.162	26.181

### Joint venture:

Efterbehandlingsfabrikken Foamtex ApS, Ikast. Ejerandel 33,33%

Selskabet har ingen forpligtelser overfor joint venturet eller hæftelser udover den investerede kapital. Der er ikke indgået yderligere investeringsforpligtelser overfor joint venturet.

11	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	89.423	81.765
	Varer under fremstilling	73.632	65.190
	Færdigvarer	106.230	105.132
		269.285	252.087
	Kostpris af varebeholdninger der er foretaget nedskrivninger på	44.972	42.440
	Akkumuleret nedskrivning af varebeholdninger	-27.244	-26.593
	<b>Nettosalgsværdi</b>	17.728	15.847

Ledelsen vurderer løbende varelagerets omsættelighed og behovet for eventuel nedskrivning. Der er specielt fokus på udmeldte kollektioner, overskudsproduktioner og rester samt langsomt omsættelige varer generelt.

Vurdering af nedskrivningsbehov baseres på historiske erfaringer og individuel vurdering. I tillæg til dette anvendes en række objektive kriterier til identificering af nedskrivningsbehov (alder, størrelse etc.)

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
12	<b>Tilgodehavender (kortfristede)</b>		
	Tilgodehavender fra salg	153.611	127.234
	Andre tilgodehavender	10.243	7.315
	Periodeafgrænsningsposter	4.255	8.877
		168.109	143.426
	Forfaldsfordeling - se note 21 Finansielle risici.		
13	<b>Aktiekapital</b>		
	Aktiekapitalen fordeler sig således:		
	A-aktier 330.340 stk.	3.303	3.303
	B-aktier 2.292.720 stk.	22.907	22.907
		26.210	26.210
	Både A- og B-kapital består af aktier á 10 kr. eller multipla heraf		
14	<b>Udskudt skat</b>		
	Udskudt skat primo	30.385	22.692
	Tilgang v/ køb af virksomhed	0	6.664
	Regulering vedrørende tidligere år	0	-85
	Beregnete ændringer vedrørende året	-4	1.114
		30.381	30.385
	Udskudt skat vedrører:		
	Immaterielle aktiver	2.135	2.903
	Materielle aktiver	25.434	24.376
	Kortfristede aktiver	2.812	3.106
		30.381	30.385

## Noter – Koncern

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
15	<b>Kreditinstitutter</b>		
	Prioritetsgæld	53	94
	Kassekreditter	48.404	41.239
	Bankgæld	100.013	119.866
		148.470	161.199
	Dagsværdien af gælden er lig med den bogførte gæld.		
	Forfaldsanalyse:		
	0 - 1 år	93.453	86.252
	1 - 5 år	55.017	74.947
	> 5 år	0	0
		148.470	161.199
16	<b>Forpligtelser vedr. køb af minoritetsinteresser</b>		
	Langfristet		
	Primo	53.622	0
	Tilgang	0	53.563
	Regulering på indskudskonti	288	0
	Årets regulering	279	59
		54.189	53.622
	Kortfristet		
	Primo	80.720	76.255
	Betalt udbytte	-6.811	-7.399
	Årets regulering	13.180	11.864
		87.089	80.720

Langfristet gæld omfatter værdi af put option vedrørende køb af resterende 25% af Carpet Concept. I henhold til kontrakt overtages de resterende aktier i Carpet Concept tidligst 1. december 2021. Aktier overtages til fastsat pris på 58,0 mio. kr. (7,8 mio. EUR). Gælden forøges/reduceres årligt med andel af årets overskud og nedbringes med andel af udbytteudlodninger.

Kortfristet gæld omfatter værdi af put option vedrørende køb af resterende 49 % af Bentzon Carpets ApS og Hammer Tæpper A/S. I henhold til kontrakterne overtages de resterende anparter i Bentzon Carpets ApS senest 1. maj 2020 og Hammer Tæpper A/S senest 1. oktober 2021. Minoriteter kan i henhold til kontrakter kræve indfrielse tidligere hvis ønsket. For begge kontrakters vedkommende overtages anparter og aktier til regnskabsmæssig indre værdi. Gælden forøges/reduceres årligt med andel af årets resultat og nedbringes med andel af udbytteudlodninger.

Note	tkr.	2017/18	2016/17
17	<b>Finansielle forpligtelser der indgår i finansieringsaktivitet i pengestrømsopgørelsen</b>		
	Primo	295.541	114.625
	Låneoptagelse	25.000	99.873
	Afdrag	-19.894	-5.045
	Ændring af kassekreditter	7.165	28.001
	Tilgang minoritetsinteresser	0	53.563
	Reg. indskudskonti og betalt udbytte til minoritetsaktionærer indregnet som forpligtelser	-6.523	-7.399
	Reguleringer uden likviditetspåvirkning	13.459	11.923
	Ultimo	314.748	295.541
	I finansieringsaktiviteten indgår kreditinstitutter, gæld til virksomhedsdeltagere samt forpligtelser vedr. køb af minoritetsinteresser		
18	<b>Ændringer i driftskapital</b>		
	Ændring i varebeholdninger	-17.198	-10.640
	Ændring i tilgodehavender	-24.683	24.095
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	69	-18.640
		-41.812	-5.185



## Noter – Koncern

Note	tkr.	2017/18	2016/17
19	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> Ernst & Young P/S	855	657
	Der specificeres således:		
	Revision	432	400
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	13
	Skatte- og momsmæssig rådgivning	113	54
	Andre ydelser	300	190
		855	657
20	<b>Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v.</b>		
	<b>Husleje</b> Koncernen har indgået en række huslejekontrakter primært vedrørende dattervirksomheder. Kontrakterne har forskellig løbetid - maksimalt 10 år. Fremtidige leasingforpligtelser:		
	0 - 1 år	13.435	11.549
	1 - 5 år	37.074	33.776
	> 5 år	9.278	11.366
		59.787	56.691
	<b>Sikkerhedsstillelser</b> Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter: Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på Gæld til kreditinstitutter, for hvilken der er stillet sikkerhed	1.158 -53	1.166 -94
	<b>Operationelle leasingkontrakter, personbiler</b> Fremtidige leasingforpligtelser:		
	0 - 1 år	3.575	3.479
	1 - 5 år	4.039	3.986
	> 5 år	3	0
		7.617	7.465
	Leasingydelser indregnet i resultatopgørelsen	3.390	3.344

Note tkr.

## 21 Finansielle risici

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter, såsom valutaterminsfretninger og renteswaps i det omfang, det findes hensigtsmæssigt. Der er ikke i væsentligt omfang anvendt regnskabsmæssig sikring med derivater i regnskabsåret.

### Valutarisiko

Koncernens omkostninger afholdes overvejende i danske kroner, hvorfor der eksisterer en valutarisiko på selskabets salg og tilgodehavender i udenlandsk valuta. Omsætningens fordeling på valuta fremgår af ledelsens beretning side 10. Koncernens valutaeksponering på balancedagen fremgår af nedenstående oversigt.

### Sikring af forventede, fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici inden for det førstkomende år i det omfang, det findes hensigtsmæssigt. Koncernen har i regnskabsåret ikke anvendt afledte finansielle instrumenter.

### Valutarisiko pr. 30. april 2018

Udløb	Valuta	Netto- position	Sandsynlig ændring i valutakurs	Effekt på årets resultat
Under 1 år:	SEK/DKK	4.677	10%	468
	NOK/DKK	-1.083	10%	-108
	GBP/DKK	9.698	15%	1.455
	EUR/DKK	8.982	1%	90
	CHF/DKK	3.634	10%	363
	USD/DKK	2.299	10%	230
	Øvrige/DKK	2.007	10%	201
Over 1 år:	EUR/DKK	-109.153	1%	-1.092

### Valutarisiko pr. 30. april 2017

Udløb	Valuta	Netto- position	Sandsynlig ændring i valutakurs	Effekt på årets resultat
Under 1 år:	SEK/DKK	5.245	10%	525
	NOK/DKK	5.058	10%	506
	GBP/DKK	16.430	15%	2.465
	EUR/DKK	-6.194	1%	-62
	CHF/DKK	3.131	10%	313
	USD/DKK	4.183	10%	418
	Øvrige/DKK	3.348	10%	335
Over 1 år:	EUR/DKK	-74.894	1%	-749

## Noter – Koncern

Note tkr.

---

### 21 Finansielle risici (fortsat)

#### Renterisiko

58% af koncernens rentebærende gæld er fast forrentet. Der er ikke indgået sikringskontrakter. Årets gennemsnitlige effektive rente udgjorde 0,9% (2016/17: 1,0%). Den vægtede effektive rente opgjort pr. balancedagen udgjorde 0,9% (2016/17: 0,9%).

En stigning i renteniveauet på 1% p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser ville alt andet lige have haft en negativ indvirkning på resultat og egenkapital på 0,7 mio. kr. (2016/17: 0,3 mio. kr.).

#### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Der lægges stor vægt på økonomisk handlefrihed og som følge heraf høj soliditet. Bestyrelsen har fastsat et mål om en soliditetsgrad på minimum 60%. Med hensyn til udlodninger henvises til ledelsens beretning "Aktionærinformation".

#### Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med låneoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af låneoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter. Koncernens likviditetsreserver består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i relation til den fortsatte drift og til de uforudsete udsving i likviditeten, som måtte komme.

Koncernens kreditfaciliteter er optaget i store skandinaviske banker, med hvem koncernen har haft et mangeårigt samarbejde. Hovedparten af driftskreditterne kan opsiges med kort varsel. Forfaldsprofilen på koncernens rentebærende gæld fremgår af note 15.



Note tkr.

21 Finansielle risici (fortsat)

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

Pengestrømme inklusive renter

2017/18	Regnskabs- mæssig værdi	Kasse- kreditter uden planlagte afdrag	Inden 1 år	Inden for 1-5 år	Efter 5 år	I alt
Bank og andre kreditinstitutter	148.470	48.404	45.924	55.792	0	150.120
Leverandørgæld	55.863	0	55.863	0	0	55.863
Gæld til joint venture	6.772	0	6.772	0	0	6.772
Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0	25.251	0	0	25.251
Forpligtelser vedr. køb af minoritetsinteresser*	141.278	0	87.089	54.189	0	141.278
Indregnet i balancen i alt	377.383	48.404	220.899	109.981	0	379.284

\*Ikke inklusive renter.



Note tkr.

21 Finansielle risici (fortsat)

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

Pengestrømme inklusive renter

2016/17	Regnskabs- mæssig værdi	Kasse- kreditter uden planlagte afdrag	Pengestrømme inklusive renter			I alt
			Inden 1 år	Inden for 1-5 år	Efter 5 år	
Bank og andre kreditinstitutter	161.199	41.239	46.087	76.397	0	163.723
Leverandørgæld	53.299	0	53.299	0	0	53.299
Gæld til joint venture	5.082	0	5.082	0	0	5.082
Forpligtelser vedr. køb af minoritetsinteresser*	134.342	0	80.720	53.622	0	134.342
Indregnet i balancen i alt	353.922	41.239	185.188	130.019	0	356.446

\*Ikke inklusive renter.

## Noter – Koncern

Note tkr.

### 21 Finansielle risici (fortsat)

#### Koncernens kreditrisiko

Koncernen modtager i en række tilfælde sikkerhed for salg på kredit, og modtaget sikkerhed indgår i vurdering af den nødvendige nedskrivning til imødegåelse af tab. Sådanne sikkerheder består typisk af finansielle garantier eller kreditforsikring.

Af den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg på 153.611 tkr. udgør den maksimale kreditrisiko 100.418 tkr.

Nedskrivninger på tilgodehavender fra salg:	2017/18	2016/17
Nedskrivninger primo	-6.715	-8.110
Årets nedskrivninger	-1.485	-1.807
Realiseret tab	2.643	3.202
Nedskrivninger ultimo	-5.557	-6.715

#### Forfaldsfordeling på tilgodehavender fra salg:

Der er konstant fokus på opfølgning over for debitorer, som ikke betaler på det aftalte tidspunkt. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender. Nedskrivning sker typisk ved overdragelse til retslig inddrivelse, indtrædelse af betalingsstandsning eller konkurs.

Note tkr.

21 Finansielle risici (fortsat)

Forfaldsfordeling af tilgodehavender fra salg:

Forfalden mellem

	Ej forfalden	1 - 30 dage	31 - 90 dage	> 91 dage	I alt
<b>2017/18</b>					
Tilgodehavender uden nedskrivninger	126.739	19.386	2.440	609	149.174
Tilgodehavender med nedskrivninger	954	345	810	7.885	9.994
Nedskrivninger	-239	-86	-235	-4.997	-5.557
Netto tilgodehavender	127.454	19.645	3.015	3.497	153.611
Andel af de samlede tilgodehavender, som forventes at blive betalt					96,5%

Forfalden mellem

	Ej forfalden	1 - 30 dage	31 - 90 dage	> 91 dage	I alt
<b>2016/17</b>					
Tilgodehavender uden nedskrivninger	100.928	18.578	2.729	967	123.202
Tilgodehavender med nedskrivninger	522	549	1.171	8.505	10.747
Nedskrivninger	-130	-137	-293	-6.155	-6.715
Netto tilgodehavender	101.320	18.990	3.607	3.317	127.234
Andel af de samlede tilgodehavender, som forventes at blive betalt					95,0%

## Noter – Koncern

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
22	<b>Kategorier af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	Tilgodehavender fra salg	153.611	127.234
	Andre tilgodehavender	10.243	7.315
	Likvide beholdninger	13.973	33.300
	<b>Udlån og tilgodehavender, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>177.827</b>	<b>167.849</b>
	<b>Finansielle forpligtelser:</b>		
	Leverandørgæld	55.863	53.299
	Kreditinstitutter	148.470	161.199
	Gæld til joint venture	6.772	5.082
	Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0
	Forpligtelse vedr. køb af minoritetsinteresser	141.278	134.342
	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>377.383</b>	<b>300.623</b>

Note tkr.

**23 Koncernens oplysninger om nærtstående parter og transaktioner med disse**

MEDF Holding A/S ejer 38,7% af aktierne i egetæpper a/s med en stemmeandel på 71,3%, og har således en bestemmende indflydelse i selskabet.

ege-koncernens nærtstående parter omfatter joint venture, som er omtalt i note 34, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Endelig omfatter nærtstående parter det af MEDF Holding A/S 100% ejede selskab Egebjerggaard A/S.

Bortset fra normalt ledelsesvederlag har der ikke været gennemført væsentlige transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

	2017/18	2016/17
Køb af handelsvarer og tjenesteydelser hos joint venture	16.990	15.115
Mellemværender med joint venture	6.772	5.082
Rente til virksomhedsdeltagere	17	0
Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0

**24 Aflønning af bestyrelse og direktion**

Koncern og moderselskab

2017/18

2016/17

	Bestyrelse	Direktion	Bestyrelse	Direktion
Gager	1.200	6.174	1.200	5.893
Pension	0	1.166	0	1.133
	1.200	7.340	1.200	7.026

**25 Nye IFRS standarder og IFRIC fortolkninger**

IASB har på tidspunktet for offentliggørelsen af denne årsrapport udsendt en række nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for egetæpper i 2017/18, herunder IFRS 15 og 16 samt ændringer til IFRS 9.

De godkendte, ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag forventes implementeret i takt med, at de bliver obligatoriske for egetæpper i henhold til EU's ikrafttrædelsesdatoer.

egetæpper har foretaget en vurdering af effekten i IFRS 15, og samlet set er det vurderingen, at effekten på indregning og måling er uvæsentlig set i lyset af egetæppers salgskontrakter.

Implementering af IFRS 9 forventes primært at påvirke indregning og måling af tilgodehavender fra salg i ege Group. Der er foretaget en analyse af koncernens debitor masse samt en vurdering af expected credit losses. Baseret på denne analyse er det vurderingen, at standarden vil øge nedskrivninger mod tab med ca. 1,0 mio. kr.

IFRS 16 om leasing forventes at få en mindre betydning for koncernen, idet hovedparten af de leje- og leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler, fra regnskabsåret 2019/20 skal indregnes i balancen under aktiver og med tilhørende leasingforpligtelser under rentebærende gæld.



## Noter – Koncern

Note

### 26 Overtagelse af majoriteten i Carpet Concept pr. 1. december 2016 (2016/17)

egetæpper har med virkning fra 1. december 2016 overtaget 75% af aktierne i Carpet Concept (Carpet Concept Objekt-Teppichboden GmbH, Carpet Concept Teppichfabrik GmbH & Co.KG og Carpet Concept Immobilien GmbH & Co.KG - tilsammen kaldet Carpet Concept).

Virksomheden var ejet af stifteren Thomas Trenkamp med 25% samt Heinz Anstoetz Beteiligungs KG med 75%. egetæpper overtog majoriteten fra Heinz Anstoetz Beteiligungs KG, mens Thomas Trenkamp fortsætter som minoritetsaktionær og direktør i selskabet i minimum 5 år endnu. Den øvrige ledelse bliver i selskabet.

Carpet Concept blev grundlagt i 1994. Carpet Concept er markedsleder indenfor produktion og salg af vævede tæpper til især kontormarkedet i Tyskland. Såvel Carpet Concept og egetæpper samt produktporteføljerne komplementerer hinanden ideelt. Overtagelsen skaber en af verdens største vævespecialister og styrker egetæpperne på det strategisk vigtige tyske marked.

Carpet Concept GmbH fortsætter som et selvstændigt selskab med fokus på de produkter, markeder og kunder, som gennem årene har været selskabets forretningsgrundlag.

Koncernen har afholdt transaktionsomkostninger forbundet med overtagelsen for ca. 2,5 mio. kr., der er indregnet i resultatopgørelsen for 3. kvartal 2016/17.

Koncernens nettoomsætning for perioden 01.12.2016 - 30.04.2017 påvirkes med 58,7 mio. kr. ved indregning af Carpet Concept. Nettoresultat før skat for koncernen påvirkes negativt med 4,8 mio. kr. efter fradrag for transaktionsomkostninger, minoritetsinteresser m.v.

Omsætning og resultat før skat for koncernen, opgjort som om Carpet Concept blev overtaget 1. maj 2016, udgør 1.113,1 mio. kr. henholdsvis 67,1 mio. kr.

Det kontante vederlag udgjorde 120,5 mio. kr. (16,2 mio. EUR), hvilket er afregnet 1. december 2016.

egetæpper anser erhvervelsen af de 75% af kapitalandelene i Carpet Concept, med samtidig indgåelse af en skreven put-option med en forpligtelse til at købe de resterende 25% ejerandele, som én samlet transaktion. Dette forhold er begrundet i egetæppers akkvisitionsstrategi, samt det forhold at aftalerne om køb og put-optionen er indgået samtidig og er forhandlet samlet i forbindelse med egetæppers overtagelse af kontrollen i Carpet Concept. Med hensyn til gælden vedr. putoptionen henvises til note 16.

De resterende 25% af aktierne overtages af egetæpper tidligst 1. december 2021 til en fastsat pris på 58,0 mio. kr. (7,8 mio. EUR). I tillæg hertil forøges/reduceres gælden årligt med minoritetens andel af årets overskud og nedbringes med minoritetens andel af udbytteudlodninger. Værdien af den indgåede kontrakt (put-option) er indregnet som en gæld.

Værdien er opgjort til 53,5 mio. kr. pr. 1. december 2016.

For perioden 01.12.2016 - 30.04.2017 er gælden forøget med 0,1 mio. kr. Beløbet indgår under finansielle poster.

Pr. 30. april 2017 er gælden indregnet til 53,6 mio. kr., hvilket svarer til nutidsværdien af forpligtelsen på købstidspunktet iht. til kontrakt med tillæg af amortisering.

Note	tkr.	Dagsværdi på overtagelsestidspunkt
26	Immaterielle aktiver	11.256
	Materielle aktiver	40.026
	Varebeholdninger	19.632
	Tilgodehavender	26.079
	Likvide beholdninger	2.315
	Kreditinstitutter	0
	Udskudt skat	-6.664
	Leverandørgæld	-8.667
	Anden gæld	-23.385
	<b>Overtagne nettoaktiver</b>	<b>60.592</b>
	Goodwill	113.488
	<b>Samlet vederlag for virksomheden</b>	<b>174.080</b>
	Udskudt betaling vedrørende resterende minoritetsandel	-53.563
	<b>Samlet vederlag til betaling 1. december 2016</b>	<b>120.517</b>
	Heraf likvid beholdning i Carpet Concept	-2.315
	<b>Kontant vederlag</b>	<b>118.202</b>

Ved overtagelsen har egetæpper valgt at indregne 100% goodwill af virksomheden i balancen, 113.488 tkr.

Goodwill vedrører know-how i Carpet Concept samt synergier med ege-koncernen.

Ovenstående vurdering af dagsværdi på overtagelsestidspunkt er at betragte som foreløbig grundet den korte tidshorisont siden overtagelsen.

## Resultatopgørelse 1. maj 2017 - 30. april 2018 – Moderselskab

Note	tkr.	2017/18	2016/17
	Nettoomsætning	707.366	636.566
	Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer	12.033	7.663
	Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-410.499	-364.404
43	Andre eksterne omkostninger	-102.057	-96.623
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>206.843</b>	<b>183.202</b>
28	Andre driftsindtægter	3.567	3.442
29	Personaleomkostninger	-168.910	-154.669
	Afskrivninger	-27.370	-26.960
	Andre driftsomkostninger	-20	-108
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>14.110</b>	<b>4.907</b>
30	Finansielle indtægter	22.919	25.636
30	Finansielle omkostninger	-8.255	-6.686
	<b>Resultat før skat</b>	<b>28.774</b>	<b>23.857</b>
31	Skat af årets resultat	-336	-1.569
	<b>Årets resultat</b>	<b>28.438</b>	<b>22.288</b>
	<b>der af bestyrelsen foreslås anvendt således:</b>		
	Udbytte, A-aktier	2.147	2.147
	Udbytte, B-aktier	14.890	14.890
	Reserve for udviklingsomkostninger	13.890	6.625
	Overført til overført resultat	-2.489	-1.374
		<b>28.438</b>	<b>22.288</b>

## Totalindkomstopgørelse 1. maj 2017 - 30. april 2018 – Moderselskab

tkr.	2017/18	2016/17
Anden totalindkomst	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0
Anden totalindkomst efter skat	0	0
Årets resultat	28.438	22.288
Samlet totalindkomst	28.438	22.288

## Balance pr. 30. april 2018 – Moderselskab

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
<b>Aktiver</b>			
<b>Langfristede aktiver</b>			
32	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsomkostninger	747	1.113
	Agenturrettigheder	1.610	1.610
	Goodwill	68.526	0
	Udviklingsomkostninger under udførelse	27.843	10.237
		98.726	12.960
33	<b>Materielle aktiver</b>		
	Grunde og bygninger	115.023	114.139
	Tekniske anlæg og maskiner	99.773	111.518
	Driftsmateriel og inventar	15.192	16.582
	Materielle aktiver under opførelse samt forudbetalinger	16.810	2.167
		246.798	244.406
<b>Langfristede finansielle aktiver</b>			
34	Kapitalandele i dattervirksomheder	193.652	262.178
		193.652	262.178
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		539.176	519.544
<b>Kortfristede aktiver</b>			
35	Varebeholdninger	170.890	152.313
36	Tilgodehavender	90.170	79.206
	Likvide beholdninger	2.018	1.311
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		263.078	232.830
<b>Aktiver i alt</b>		802.254	752.374



Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
37	Aktiekapital	26.210	26.210
	Reserve for udviklingsomkostninger	20.515	6.625
	Overført resultat	354.694	357.183
	Foreslået udbytte	17.037	17.037
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>418.456</b>	<b>407.055</b>
<b>Forpligtelser</b>			
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
39	Udskudt skat	26.466	25.646
40	Kreditinstitutter	55.017	74.947
		<b>81.483</b>	<b>100.593</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
	Leverandørgæld	31.467	25.668
	Gæld til dattervirksomheder	115.307	98.812
	Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0
40	Kreditinstitutter	80.396	70.237
	Selskabsskat	8.259	6.065
	Anden gæld	41.886	43.944
		<b>302.315</b>	<b>244.726</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>383.798</b>	<b>345.319</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>802.254</b>	<b>752.374</b>

44 Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser

45-46 Noter uden henvisning

## Egenkapitalopgørelse pr. 30. april 2018 – Moderselskab

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. maj 2017</b>	26.210	6.625	357.183	17.037	407.055
<b>Egenkapitalbevægelser i 2017/18</b>					
Årets resultat	0	13.890	-2.489	17.037	28.438
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	13.890	-2.489	17.037	28.438
Udloddet udbytte	0	0	0	-17.037	-17.037
<b>Egenkapitalbevægelser i alt 2017/18</b>	0	13.890	-2.489	0	11.401
<b>Egenkapital i alt 30. april 2018</b>	26.210	20.515	354.694	17.037	418.456

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. maj 2016</b>	26.210	0	358.557	27.521	412.288
<b>Egenkapitalbevægelser i 2016/17</b>					
Årets resultat	0	6.625	-1.374	17.037	22.288
<b>Totalindkomst i alt</b>	0	6.625	-1.374	17.037	22.288
Udloddet udbytte	0	0	0	-27.521	-27.521
<b>Egenkapitalbevægelser i alt 2016/17</b>	0	6.625	-1.374	-10.484	-5.233
<b>Egenkapital i alt 30. april 2017</b>	26.210	6.625	357.183	17.037	407.055

## Pengestrømsopgørelse – Moderselskab

Note	tkr.	2017/18	2016/17
	Nettoomsætning og andre driftsindtægter	710.515	639.738
	Driftsudgifter	-696.823	-635.101
	Afskrivninger	27.370	26.960
42	Ændringer i driftskapital	-2.481	22.821
	Pengestrøm fra drift før finansielle poster	38.581	54.418
	Renteindbetalinger og lignende	127	26
	Renteudbetalinger og lignende	-8.255	-6.730
	Udbytte fra dattervirksomheder	21.011	19.257
	Pengestrøm fra driften før skat	51.464	66.971
	Betalt selskabsskat	-2.251	-7.133
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>49.213</b>	<b>59.838</b>
	Køb af materielle aktiver	-29.293	-19.264
	Salg af materielle aktiver	660	661
	Køb af immaterielle aktiver	-17.951	-8.668
	Køb af dattervirksomhed	0	-120.517
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-46.584</b>	<b>-147.788</b>
41	Låneoptagelse	25.000	99.873
41	Afdrag	-19.894	-5.045
	Ændring i driftskreditter	10.123	15.216
	Betalt udbytte	-17.037	-27.521
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.808</b>	<b>82.523</b>
	Årets pengestrøm	821	-5.427
	Likvider primo	1.311	6.694
	Kursregulering af likvider	-114	44
	<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.018</b>	<b>1.311</b>

## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	2017/18	2016/17
27	<b>Regnskabspraksis for modervirksomheden</b> Den anvendte regnskabspraksis er den samme som for koncernregnskabet bortset fra følgende område:  <i>Kapitalandele i dattervirksomheder</i> Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.		
28	<b>Andre driftsindtægter</b> Gevinst ved salg af langfristede aktiver Øvrige indtægter	496 3.071	270 3.172
		3.567	3.442
29	<b>Personaleomkostninger</b> Direkte produktionslønninger Gager og provision Pensionsordninger Andre omkostninger til social sikring	73.480 80.979 12.159 2.292	68.656 72.922 11.132 1.959
		168.910	154.669
	Gennemsnitligt antal beskæftigede	333	314
	Vederlag til direktionen i egetæpper a/s (se note 24)	7.340	7.026
	Vederlag til bestyrelsen i egetæpper a/s	1.200	1.200
30	<b>Finansielle indtægter</b> Udbytte fra dattervirksomheder Gevinst kapitalandele Valutakursreguleringer Tilbageførsel nedskrivning kapitalandele Renteindtægter i øvrigt	21.011 0 814 1.081 13	19.257 2.120 4.233 0 26
		22.919	25.636

Note	tkr.	2017/18	2016/17
30	<b>Finansielle omkostninger</b>		
	Renteomkostninger til dattervirksomheder	5.877	5.115
	Øvrige renteomkostninger	2.378	1.571
		8.255	6.686
31	<b>Skatter</b>		
	Beregnet selskabsskat	596	374
	Beregnet ændring i udskudt skat	820	1.286
	<b>I alt vedrørende året</b>	1.416	1.660
	Regulering vedrørende tidligere år:		
	Selskabsskat	-1.080	-84
	Udskudt skat	0	-7
	<b>Skatter i alt</b>	336	1.569
	<b>Skat af årets resultat før skat kan forklares således:</b>		
	Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	6.330	5.249
	Heraf vedrørende dattervirksomheder	-5.422	-5.181
	Skatteeffekt af:		
	Ikke-skattepligtige indtægter	-274	-467
	Ikke-fradragsberettigede omkostninger	904	2.221
	Regulering vedrørende tidligere år	-1.080	-91
	Øvrige reguleringer	-122	-162
		336	1.569



## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	Færdiggjorte udviklings- omk.	Agentur rettigheder	Goodwill	Udviklings- omk. under opførelse	I alt
<b>32</b>	<b>Immaterielle aktiver 30. april 2018</b>					
	Kostpris 1. maj 2017	12.919	1.610	0	10.237	24.766
	Årets tilgang	0	0	0	17.951	17.951
	Overført i året	345	0	68.526	-345	68.526
	Årets afgang	0	0	0	0	0
	<b>Kostpris 30. april 2018</b>	<b>13.264</b>	<b>1.610</b>	<b>68.526</b>	<b>27.843</b>	<b>111.243</b>
	Afskrivninger 1. maj 2017	11.806	0	0	0	11.806
	Årets afgang	0	0	0	0	0
	Årets afskrivninger	711	0	0	0	711
	<b>Afskrivninger 30. april 2018</b>	<b>12.517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.517</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>	<b>747</b>	<b>1.610</b>	<b>68.526</b>	<b>27.843</b>	<b>98.726</b>
	Afskrives over	5 år	-	-	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af immaterielle aktiver	0	0	0	6.177	6.177

Der henvises til note 8 for impairment test af goodwill.

Note	tkr.	Færdiggjorte udviklings- omk.	Agentur rettigheder	Udviklings- omk. under opførelse	I alt
32	<b>Immaterielle aktiver 30. april 2017</b>				
	Kostpris 1. maj 2016	12.071	1.610	2.417	16.098
	Årets tilgang	848	0	7.820	8.668
	Årets afgang	0	0	0	0
	Kostpris 30. april 2017	12.919	1.610	10.237	24.766
	Afskrivninger 1. maj 2016	10.900	0	0	10.900
	Årets afgang	0	0	0	0
	Årets afskrivninger	906	0	0	906
	Afskrivninger 30. april 2017	11.806	0	0	11.806
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2017</b>	1.113	1.610	10.237	12.960
	Afskrives over	5 år	-	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af immaterielle aktiver	0	0	13.744	13.744

## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
<b>33</b>	<b>Materielle aktiver 30. april 2018</b>					
	Kostpris 1. maj 2017	250.648	449.588	61.430	2.167	763.833
	Årets tilgang	3.879	5.015	4.018	16.381	29.293
	Overført i året	1.448	205	85	-1.738	0
	Årets afgang	0	-5.567	-2.095	0	-7.662
	Kostpris 30. april 2018	255.975	449.241	63.438	16.810	785.464
	Afskrivninger 1. maj 2017	136.509	338.070	44.848	0	519.427
	Årets afgang	0	-5.567	-1.852	0	-7.419
	Årets afskrivninger	4.443	16.965	5.250	0	26.658
	Afskrivninger 30. april 2018	140.952	349.468	48.246	0	538.666
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2018</b>	115.023	99.773	15.192	16.810	246.798
	Afskrives over	15-25 år	5-10 år	3-6 år	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af materielle aktiver	52.247	5.644	681	0	58.572
	Andel af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0

Note	tkr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under opførelse	I alt
33	<b>Materielle aktiver 30. april 2017</b>					
	Kostpris 1. maj 2016	250.272	431.889	58.849	5.505	746.515
	Årets tilgang	292	14.636	3.610	726	19.264
	Overført i året	84	3.466	514	-4.064	0
	Årets afgang	0	-403	-1.543	0	-1.946
	<b>Kostpris 30. april 2017</b>	<b>250.648</b>	<b>449.588</b>	<b>61.430</b>	<b>2.167</b>	<b>763.833</b>
	Afskrivninger 1. maj 2016	132.204	322.196	40.528	0	494.928
	Årets afgang	0	-323	-1.232	0	-1.555
	Årets afskrivninger	4.305	16.197	5.552	0	26.054
	<b>Afskrivninger 30. april 2017</b>	<b>136.509</b>	<b>338.070</b>	<b>44.848</b>	<b>0</b>	<b>519.427</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2017</b>	<b>114.139</b>	<b>111.518</b>	<b>16.582</b>	<b>2.167</b>	<b>244.406</b>
	Afskrives over	15-25 år	5-10 år	3-6 år	-	-
	Kontraktlige forpligtelser til køb af materielle aktiver	0	0	0	0	0
	Andel af finansielt leasede aktiver	0	0	0	0	0

## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
34	<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
	Kostpris primo	263.259	144.063
	Tilgang	0	120.517
	Reallokeret til goodwill i moderselskabet	-68.526	0
	Afgang	-1.081	-1.321
	Kostpris ultimo	193.652	263.259
	Reguleringer primo	-1.081	-1.081
	Tilbageførsel af nedskrevne kapitalandele	1.081	0
	Reguleringer ultimo	0	-1.081
	<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>193.652</b>	<b>262.178</b>



Navn	Hjemsted	Ejerandel 30/4 2018	Ejerandel 30/4 2017
ege carpets ltd.	England	100%	100%
egetepper norge a/s	Norge	100%	100%
egetaeppe sverige ab	Sverige	100%	100%
ege GmbH	Tyskland	100%	100%
egetaeppe e.u.r.l.	Frankrig	100%	100%
UAB Litspin	Litauen	100%	100%
ege carpets Asia Pte Ltd.	Singapore	100%	100%
ege Americas Inc.	USA	100%	100%
ege contract a/s	Danmark	63%	63%
Bentzon Carpets ApS*	Danmark	51%	51%
Hammer Tæpper A/S*	Danmark	51%	51%
Carpet Concept Objekt-Teppichboden GmbH*	Tyskland	76%	76%
Carpet Concept Teppichfabrik GmbH & Co. KG*	Tyskland	72%	72%
Carpet Concept Immobilien GmbH & Co. KG*	Tyskland	72%	72%

\*) Putoptioner på resterende kapitalandele indregnes ikke som gæld i moderselskabet, men indregnes som investering når putoption indløses.

## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
<b>35 Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		54.583	48.039
Varer under fremstilling		50.972	43.443
Færdigvarer		65.335	60.831
		170.890	152.313
Kostpris af varebeholdninger der er foretaget nedskrivninger på		13.713	12.433
Akkumuleret nedskrivning af varebeholdninger		-6.764	-6.165
Nettosalgsværdi		6.949	6.268
<b>36 Tilgodehavender (kortfristede)</b>			
Tilgodehavender fra salg		40.875	28.899
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		37.600	44.428
Andre tilgodehavender		7.022	742
Periodeafgrænsningsposter		4.673	5.137
		90.170	79.206
<b>37 Aktiekapital</b>			
Aktiekapitalen fordeler sig således:			
A-aktier 330.340 stk.		3.303	3.303
B-aktier 2.290.720 stk.		22.907	22.907
		26.210	26.210
Både A- og B-kapital består af aktier á 10 kr. eller multipla heraf			
Udbytte, kr. pr. aktie		6,50	6,50
<b>38 Egne aktier</b>			
Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt yderligere nom. 5.000 tkr. egne aktier. Selskabet har i 2017/18 ikke erhvervet egne aktier.			
<b>39 Udskudt skat</b>			
Udskudt skat primo		25.646	24.367
Regulering vedrørende tidligere år		0	-7
Beregnete ændringer vedrørende året		820	1.286
		26.466	25.646

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
	Udskudt skat vedrører:		
	Immaterielle aktiver	121	178
	Materielle aktiver	20.131	19.934
	Kortfristede aktiver	6.214	5.534
		26.466	25.646
40	<b>Kreditinstitutter</b>		
	Prioritetsgæld	53	94
	Kreditinstitutter	60.347	50.224
	Bankgæld	75.013	94.866
		135.413	145.184
	Dagsværdien af gælden er lig med den regnskabsmæssige gæld.		
	Forfaldsanalyse:		
	0 - 1 år	80.396	70.237
	1 - 5 år	55.017	74.947
	> 5 år	0	0
		135.413	145.184
41	<b>Finansielle forpligtelser</b>		
	Primo	145.184	35.140
	Låneoptagelse	25.000	99.873
	Afdrag	-19.894	-5.045
	Ændring af kassekreditter	10.123	15.216
	Ultimo	160.413	145.184
42	<b>Ændringer i driftskapital</b>		
	Ændring i varebeholdninger	-18.577	-8.712
	Ændring i tilgodehavender	-10.150	14.430
	Ændring i gæld til dattervirksomheder	21.424	16.540
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	4.822	563
		-2.481	22.821

## Noter – Moderselskab

Note	tkr.	2017/18	2016/17
43	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> Ernst & Young P/S	658	468
	Der specificeres således:		
	Revision	262	230
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	10
	Skatte- og momsmæssig rådgivning	113	54
	Andre ydelser	273	174
		658	468
		30/4	30/4
		2018	2017
44	<b>Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>		
	<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:		
	Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	1.158	1.166
	Gæld til kreditinstitutter, for hvilken der er stillet sikkerhed	-53	-94
	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	Sikkerhedsstillelser for dattervirksomheders bank- og leverandørgæld	88.420	87.911
	Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationselskabets årsregnskab, MEDF Holding A/S, CVR-nr. 36 93 76 61. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
	<b>Operationelle leasingkontrakter, personbiler</b>		
	Fremtidige leasingforpligtelser:		
	0 - 1 år	1.149	887
	1 - 5 år	1.264	767
	> 5 år	0	0
		2.413	1.654
	Leasingydelser indregnet i resultatopgørelsen	1.302	1.187

Note	tkr.	30/4 2018	30/4 2017
45	<b>Kategorier af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
	Tilgodehavender fra salg	40.875	28.899
	Andre tilgodehavender	7.022	742
	Likvide beholdninger	2.018	1.311
	<b>Udlån og tilgodehavender, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>49.915</b>	<b>30.952</b>
	<b>Finansielle forpligtelser:</b>		
	Leverandørgæld	31.467	25.668
	Kreditinstitutter	135.413	145.184
	Gæld til dattervirksomheder	115.307	98.812
	Gæld til virksomhedsdeltagere	25.000	0
	<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>307.187</b>	<b>269.664</b>
46	<b>Moderselskabets samhandel med tilknyttede virksomheder</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	Salg af fremstillede færdigvarer til tilknyttede virksomheder	329.473	300.893
	Køb af handelsvarer og tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	117.062	101.209
	Provision til tilknyttede virksomheder	11.463	11.728
	Rente til tilknyttede virksomheder	5.894	5.115
	Rente til virksomhedsdeltagere	17	0
	Udbytter fra dattervirksomheder	21.011	19.257

Transaktionerne er elimineret i koncernregnskabet. Moderselskabets mellemværender med dattervirksomheder og virksomhedsdeltagere fremgår af balancen samt note 36.







**ege**<sup>®</sup>

THE URGE TO EXPLORE SPACE

[ege.dk](http://ege.dk)