

# **Brugsforeningen for Middelfart og Omegn**

Østergade 18, 5500 Middelfart  
CVR-nr. 38 42 59 19

## **Årsrapport for 2022**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.23

Anders Baagland  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 38

---

---

**Foreningen**

---

Brugsforeningen for Middelfart og Omegn  
Østergade 18  
5500 Middelfart  
Telefon: 64 41 01 40  
Telefax: 64 41 40 77  
Hjemsted: Middelfart  
CVR-nr.: 38 42 59 19  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Ole Ebdrup Andreasen

---

**Bestyrelse**

---

Jette Thoft Rosenberg  
Henrik Karlskov Pedersen  
Dorthe Elbæk Traberg  
Jørgen Mosbæk Hansen  
Torben Ronæs Foged  
Søren Brinckmand Jensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Middelfart Sparekasse

---

**Dattervirksomhed**

---

BMO Ejendomsselskab A/S, Middelfart

---

**Associerede virksomheder**

---

Kulturøen A/S, Middelfart  
Brugsen Detail A/S, Middelfart

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Brugsforeningen for Middelfart og Omegn.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Middelfart, den 9. maj 2023

**Direktionen**

Ole Ebdrup Andreasen

**Bestyrelsen**

Jette Thoft Rosenberg  
Formand

Henrik Karlskov Pedersen

Dorthe Elbæk Traberg

Jørgen Mosbæk Hansen

Torben Ronæs Foged

Søren Brinckmand Jensen

### Til ejeren i Brugsforeningen for Middelfart og Omegn

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brugsforeningen for Middelfart og Omegn for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 9. maj 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Welinder

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23366



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	341.343	343.935	315.575	287.186	291.764
Resultat af primær drift	-13.219	-2.146	4.265	1.912	-875
Finansielle poster i alt	2.197	164	1.938	-1.250	-462
Årets resultat	-8.190	-2.027	5.036	35	2.846
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	158.890	157.658	144.888	137.051	138.351
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.179	19.988	12.711	17.694	2.336
Egenkapital	87.289	95.395	97.094	92.012	91.926

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-9%	-2%	5%	0%	3%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	55%	61%	67%	72%	67%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	122	110	110	108	116

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens hovedaktivitet er detailhandel med dagvarer fra Kvickly i Middelfart, SuperBrugsen i Strib og Ejby, Coop 365 i Brenderup, Gelsted og Skærbæk samt FDB Møbler Strib.

Derudover har foreningen ejerskab i udlejningsejendomme, Kulturøen, Middelfart Bycenter, Brugsen Detail samt OK tank- og vaskeanlæg, samt en mindre ejerandel i DSM Holding.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK -8.189.878 mod DKK -2.026.783 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 87.288.741.

Ledelsen finder årets samlede resultat utilfredsstillende.

Efter 2 år med et ekstraordinært stort pres på foreningens 300 medarbejdere som følge af Covid19, var forventningen, at vi ville komme tilbage mod mere normale tilstande. Det skete ikke. Faktisk endte vi med at se ind i et år, hvor dansk detailhandel blev ramt af en af de største udfordringer i årtier. Herunder i særdeleshed supermarkederne.

Efter en svag start på året hvor eftervirkningerne af Coronaen begyndte at ramme, så starter Rusland krigen i Ukraine i februar og samlet medførte det stærkt stigende priser på råvarer og historiske stigninger i energiomkostningerne. Inflationen eksploderer og ender med at toppe i oktober på 11,4%. Sidst inflationen toppede var i 2007 hvor den endte under 5%. Så det er markante stigninger der er tale om, og stigninger der kommer i et tempo, hvor vi ikke kan prise det igennem på varerne.

De markante samfundsmæssige ændringer, har betydet, at omsætningen i den danske detailhandel for fødevarer siden er faldet måned for måned. Danskerne ændrede ganske enkelt adfærd til discount, fokus på billigere varer og går målrettet efter tilbud.

Alene stigninger i energipriserne kostede i 2022 Brugsforeningen for Middelfart og Omegn ekstra DKK 1.800.000. Dette til trods for, at vi i de forgangne år havde lavet store tiltag til at mindske energiforbruget og i løbet af 2022 gennemførte medarbejderne i vores forretninger yderligere besparesestiltag, ved at reducere lyskilder, fjerne unødvendige kølere m.m.

Mod slutningen af året sætter de store omvæltninger sig i drastiske ændringer i Dansk Detailhandel. Coop vælger at sammenlægge ledelserne i Kvickly og SuperBrugsen, og Aldi vælger helt at forlade det danske marked efter 45 år med massive underskud. Samlet lukkes 188 Aldi butikker. Siden har Coop lavet yderligere tilpasninger, hvilket vi i Brugsforeningen i Middelfart bifalder, idet det gerne skulle gøre det lettere og billigere også for os, at drive detailforretning på sigt.

Alt dette sker samtidig med, at Coop går ind i slutfasen med implementering af CoopOne. Et nyt stort it-system. Implementeringen har været særdeles krævende og omkostningstung, og har medført store udfordringer på vareleverancer, herunder i særdeleshed frugt og grønt. Samlet koster alene dette område,

en ekstraregning til Brugsforeningen for Middelfart og Omegn på lige under DKK 870.000.

Året 2022 ville vi forretningsmæssigt gerne have været foruden. Trods ihærdig indsats for alle involverede i Brugsforeningen med hele tiden at tilpasse vores forretning til den nye virkelighed, så var det ikke nok til at undgå, at regnskabet blev det værste i Brugsforeningens historie.

Sideløbende med de store udefrakommende omvæltninger, omstillede vi DagliBrugsen Skærbæk til en ny flot Coop365. Vi håber borgerne i stadig stigende grad vil benytte sig af den flotte dagligvareforretning, Så vi kan fastholde vores tilstedeværelse i Skærbæk i mange år.

Det lykkedes også endeligt at få dispensation, til de nye parkeringspladser, mod øst ved Kvickly Middelfart. Noget vores kunder og vi har ønsket igennem mange år. Åbningen af de nye 40 p-pladser, samt vores nye lukkede varegård, blev fejret medio december 2022. En dyr men nødvendig fremtidsinvestering

Før sommer bidrog Kvickly i Middelfart igen til skovrejsning ved Skrillinge, som dermed er øget med yderligere 8 hektar skov. Desuden åbnede vi et nyt flot OK anlæg i Grønnemose med tank, vaskehal og hurtig el-lade standere til Fynboerne og motorvejens trafikanter.

Derudover har foreningen blandt andet været i gang med/involveret i:

- Kvickly Middelfart donerer hjælp fra Coops centrallager i Odense, 60 europaller madspild til at hjælpe Ukrainske flygtninge.
- Kvickly afholder øldag på Kvickly Torvet, Rosé aften på værftet, gourmetaften i Kvickly og meget mere
- Brugsforeningen bidrager igen til sommerkoncerter på Nytorv
- Kvicklys 19 årig gamle runddel udskiftet og erstattes af skydedøre.
- Coop365 vinder pristest og vores Coop365 i Gelsted, opnår en af de højeste kundetilfredshedsscore i Danmark
- Kvickly Middelfart Ølverden hædres igen med flotte priser fra "Danske øl entusiaster" og fik en flot tredjeplads som Danmarks bedste ølbutik.
- Vi har valgt fortsat at bakke op om de lokale foreninger i hele Kommunen, trods en presset økonomi i Brugsforeningen, idet vi ønsker, at bakke om alle de frivillige, der gør en kæmpe indsats for vores lokale område. Dette både i medgang og modgang.
- Vi har lokalt sænket priserne og fastholdt eks. billig mælk til trods for prisstigningerne, alt sammen for at hjælpe vores kunder igennem en svær periode.

### Forventet udvikling

Vi forventer også et negativt resultat i 2023. Dels er året præget af stor usikkerhed pga. inflation og stadig stigende priser. Forsyningskæderne og udgifterne til fragt er begyndt at falde, og vi begynder svagt at se, at råvarepriserne følger med ned. Vi forventer vi et forsat skred over mod discount. Endeligt er Brugsforeningen for Middelfart og Omegn meget afhængig af et mere strømlinet, slankt og effektivt Coop, for at få vores baglandsomkostninger ned. Det håber vi følger, ud fra de markante ændringer Coop har meldt ud. Vi forventer, at disse ændringer begynder at få effekt for Brugsforeningen i 2024.

### Finansielle risici

Foreningen er som følge af sin drift, investering og finansiering ikke eksponeret væsentligt overfor finansielle risici, ud over rentestigninger der vil påvirke resultatet negativt.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der truffet betydningsfulde ændringer. Coop har ultimo januar oplyst, at der gennemføres en væsentlig forenkling af koncernen og da Brugsforeningen for Middelfart og Omegn er væsentligt afhængig af så lave baglandsudgifter som muligt, hilses forenklingen velkommen. Det store it-projekt er dog ikke fuld gennemført og kan fortsat give udfordringer i 2023 i forskellige varegrupper og få betydning for svindopgørelserne også i 2023.

### Samfundsansvar

Foreningen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivne samfund mest muligt. Vi har indtil videre ikke vedtaget og implementeret egentlige politikker for samfundsansvar, som følge af nedennævnte:

#### Miljø og Klima:

Foreningen drives uden væsentlig belastning af miljø og klima.

98% af alle fryseelementer er udskiftet til CO2 neutrale kølere. Vi ser løbende på, om der er andre steder vi skal optimere i forhold til CO2 belastning og forventer i løbet af 2023 at forbedre kildesorteringen, ligesom vi er med i "Too Good to Go", hvor varer, der er ved at løbe på udløbsdatoen, sælges til særlige favørpriser.

Brugsforeningen for Middelfart og Omegn er samtidig en del af Coop, der har en ambitiøs plan om at være CO2 neutrale i 2030. Som franchisetager følger vi samme retningslinjer.

#### Sociale forhold:

Foreningen har i mange år taget et stort socialt ansvar for at få mennesker, der har svært ved at være på et "normalt" arbejdsmarked, integreret og involveret i virksomheden. Derudover følger vi alle de sociale regler

og medarbejderforhold, der i høj grad er reguleret i Danmark via lovgivning og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser..

Respekt for menneskerettigheder:

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for specifikke politikker på området.

Antikorruption og bestikkelse.

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse ikke anses for en væsentlig udfordring, og foreningen har nul-tolerance overfor sådanne forhold. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for specifikke politikker på området.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

*Øverste ledelsesorgan*

Foreningens bestyrelse består af 2 kvinder (33%) og 4 mænd (66%).

*Øvrige ledelsesniveauer*

Består af en fordeling på ca. 33% kvinder og 66% mænd.

Der er fokus på udvikling af kvindelige ledere.

### **Dataetik**

Foreningen følger den dataetiske linje der er lagt hos COOP a.m.b.a. hvor vi også køber vores organisatoriske værktøjer til drift af den daglige butik.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK	
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>341.343.045</b>	<b>343.935.276</b>	<b>341.020.434</b>	<b>343.769.281</b>
	Andre driftsindtægter	1.702.169	1.798.321	1.702.169	1.798.321
	Vareforbrug	-265.862.700	-256.335.289	-265.862.702	-256.335.288
	Ejendomsomkostninger	-188.351	-28.651	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-37.428.058	-35.964.086	-37.398.709	-35.941.684
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>39.566.105</b>	<b>53.405.571</b>	<b>39.461.192</b>	<b>53.290.630</b>
3	Personaleomkostninger	-44.185.573	-46.258.854	-44.185.569	-46.258.855
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-4.619.468</b>	<b>7.146.717</b>	<b>-4.724.377</b>	<b>7.031.775</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-8.599.398	-9.292.795	-8.514.711	-9.228.303
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-13.218.866</b>	<b>-2.146.078</b>	<b>-13.239.088</b>	<b>-2.196.528</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-4.781	22.879
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.588.197	-405.032	1.588.197	-405.032
	Indtægter af kapitalinteresser	188.444	39.142	188.444	39.142
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.161.635	952.123	1.161.636	952.123
6	Andre finansielle omkostninger	-740.795	-422.275	-738.321	-419.344
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-11.021.385</b>	<b>-1.982.120</b>	<b>-11.043.913</b>	<b>-2.006.760</b>
7	Skat af årets resultat	2.831.507	-44.663	2.854.035	-20.023
	<b>Årets resultat</b>	<b>-8.189.878</b>	<b>-2.026.783</b>	<b>-8.189.878</b>	<b>-2.026.783</b>

1 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
Note					
	Grunde og bygninger	70.803.342	70.716.545	61.598.113	64.040.862
	Indretning af lejede lokaler	250.837	0	250.837	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.585.860	20.350.649	17.585.860	20.350.649
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>88.640.039</b>	<b>91.067.194</b>	<b>79.434.810</b>	<b>84.391.511</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.018.098	1.022.879
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	31.179.876	31.691.679	31.179.876	31.691.679
11	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.200.000	0	2.200.000	0
10	Kapitalinteresser	1.568.337	1.543.137	1.568.337	1.543.138
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	7.110.446	6.859.840	7.110.446	6.859.840
11	Tilgodehavender hos foreningsdeltagere og ledelse	410.693	0	410.693	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>42.469.352</b>	<b>40.094.656</b>	<b>43.487.450</b>	<b>41.117.536</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>131.109.391</b>	<b>131.161.850</b>	<b>122.922.260</b>	<b>125.509.047</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.286.857	20.749.489	20.286.857	20.749.489
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>20.286.857</b>	<b>20.749.489</b>	<b>20.286.857</b>	<b>20.749.489</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.480.262	1.209.867	1.480.262	1.209.868
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	8.231.497	5.370.568
	Udskudt skatteaktiv	260.274	0	260.274	0
	Tilgodehavende foreningsskat	375.102	310.782	397.628	335.422
	Andre tilgodehavender	3.385.497	3.594.857	3.385.497	3.594.856
13	Periodeafgrænsningsposter	92.341	0	92.341	0
8	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.593.476</b>	<b>5.115.506</b>	<b>13.847.499</b>	<b>10.510.714</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.900.325</b>	<b>630.970</b>	<b>1.758.934</b>	<b>543.051</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>27.780.658</b>	<b>26.495.965</b>	<b>35.893.290</b>	<b>31.803.254</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>158.890.049</b>	<b>157.657.815</b>	<b>158.815.550</b>	<b>157.312.301</b>



Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Andelskapital	1.318.557	1.234.707	1.318.557	1.234.707
	Overført resultat	85.970.184	94.160.062	85.970.183	94.160.061
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>87.288.741</b>	<b>95.394.769</b>	<b>87.288.740</b>	<b>95.394.768</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	0	2.593.761	0	2.593.761
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>2.593.761</b>	<b>0</b>	<b>2.593.761</b>
15	Gæld til realkreditinstitutter	29.937.839	526.067	29.937.839	526.067
15	Leasingforpligtelser	25.500	0	25.500	0
15	Anden gæld	3.861.242	2.101.356	3.861.242	2.101.356
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>33.824.581</b>	<b>2.627.423</b>	<b>33.824.581</b>	<b>2.627.423</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.705.975	1.771.371	1.705.975	1.771.371
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	22.490.079	0	22.490.079
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.185.232	26.268.461	31.163.231	25.922.947
	Anden gæld	4.885.520	6.511.951	4.833.023	6.511.952
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>37.776.727</b>	<b>57.041.862</b>	<b>37.702.229</b>	<b>56.696.349</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>71.601.308</b>	<b>59.669.285</b>	<b>71.526.810</b>	<b>59.323.772</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>158.890.049</b>	<b>157.657.815</b>	<b>158.815.550</b>	<b>157.312.301</b>

- 12 Oplysninger om dagsværdi  
 17 Eventualforpligtelser  
 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter  
 19 Efterbetalinger til/fra andelshaverne

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	1.234.707	0	94.160.062	95.394.769
Kapitalforhøjelse	83.850	0	0	83.850
Forslag til resultatdisponering	0	0	-8.189.878	-8.189.878
Saldo pr. 31.12.22	1.318.557	0	85.970.184	87.288.741

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	1.234.707	0	94.160.061	95.394.768
Kapitalforhøjelse	83.850	0	0	83.850
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	516.584	0	516.584
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	0	-516.584	-516.584
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-2.100.000	2.100.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	1.583.416	-9.773.294	-8.189.878
Saldo pr. 31.12.22	1.318.557	0	85.970.183	87.288.740

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-8.189.878</b>	<b>-2.026.783</b>
20 Reguleringer	3.655.115	9.262.863
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	462.632	-1.905.088
Tilgodehavender	-564.069	-1.609.052
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.916.771	6.389.866
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-692.808	-6.163.819
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>-412.237</b>	<b>3.947.987</b>
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-740.795	-422.275
Betalt selskabsskat	-397.628	-335.422
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-1.550.660</b>	<b>3.190.290</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.179.183	-18.775.945
Salg af materielle anlægsaktiver	0	3.174.000
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-37.800	-846.413
Modtaget udbytte	2.638.465	1.680.907
Udlån	-2.200.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-5.778.518</b>	<b>-14.767.451</b>
Kapitaltilførsel	83.850	327.843
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	31.230.000	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-511.333	-303.364
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	11.972.970
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-22.490.079	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-20.961	-83.844
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	307.056	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-343.612
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>8.598.533</b>	<b>11.569.993</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.269.355</b>	<b>-7.168</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	630.970	638.138
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>1.900.325</b>	<b>630.970</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.900.325	630.970
<b>I alt</b>	<b>1.900.325</b>	<b>630.970</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

### 1. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.583.416	-382.153
Overført resultat	-8.189.878	-2.026.783	-9.773.294	-1.644.630
I alt	-8.189.878	-2.026.783	-8.189.878	-2.026.783

### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	141.148	108.924	132.988	100.924
Skatterådgivning	109.598	25.166	103.500	19.666
Andre ydelser	153.063	114.881	138.500	106.381
I alt	403.809	248.971	374.988	226.971

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	38.346.987	40.387.807	38.346.986	40.387.806
Pensioner	3.192.807	3.313.974	3.192.806	3.313.975
Andre omkostninger til social sikring	249.927	276.690	249.927	276.690
Andre personaleomkostninger	2.395.852	2.280.383	2.395.850	2.280.384
I alt	44.185.573	46.258.854	44.185.569	46.258.855

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	122	110	122	110
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.423.959	2.739.790	2.423.959	2.739.790
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

#### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-4.781	22.879
---	---	---	--------	--------

#### 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	1.588.197	-405.032	1.588.197	-405.032
---	-----------	----------	-----------	----------

#### 6. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	671.797	346.142	669.323	343.211
Øvrige finansielle omkostninger	68.998	76.133	68.998	76.133
I alt	740.795	422.275	738.321	419.344

#### 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	22.528	115.764	0	91.124
Årets regulering af udskudt skat	-2.854.035	-71.101	-2.854.035	-71.101
I alt	-2.831.507	44.663	-2.854.035	20.023

#### 8. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	2.200.000	0	2.200.000	0
--	-----------	---	-----------	---

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten "Tilgodehavende hos associerede virksomheder".

## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	136.754.738	0	41.660.292
Tilgang i året	3.487.877	273.640	2.417.666
Afgang i året	0	0	-5.539.475
Kostpris pr. 31.12.22	140.242.615	273.640	38.538.483
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-66.038.193	0	-21.182.643
Afskrivninger i året	-3.401.080	-22.803	-5.244.047
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	5.474.067
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-69.439.273	-22.803	-20.952.623
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	70.803.342	250.837	17.585.860
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.22	130.014.563	0	41.660.292
Tilgang i året	873.643	273.640	2.417.666
Afgang i året	0	0	-5.539.475
Kostpris pr. 31.12.22	130.888.206	273.640	38.538.483
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-65.973.701	0	-21.182.643
Afskrivninger i året	-3.316.392	-22.803	-5.244.047
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	5.474.067
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-69.290.093	-22.803	-20.952.623
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	61.598.113	250.837	17.585.860
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	0	101.500

## 10. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapital- interesser	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.22	0	33.671.167	2.314.706	2.424.513
Tilgang i året	0	0	37.800	0
Kostpris pr. 31.12.22	0	33.671.167	2.352.506	2.424.513
Opskrivninger pr. 01.01.22	0	-1.979.488	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	1.588.197	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-2.100.000	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	0	-2.491.291	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	0	0	-771.569	4.435.327
Dagsværdireguleringer i året	0	0	-12.600	250.606
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	0	0	-784.169	4.685.933
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	31.179.876	1.568.337	7.110.446
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.22	1.000.000	33.671.167	2.314.706	2.424.513
Tilgang i året	0	0	37.800	0
Kostpris pr. 31.12.22	1.000.000	33.671.167	2.352.506	2.424.513
Opskrivninger pr. 01.01.22	22.879	-1.979.488	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-4.781	1.588.197	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-2.100.000	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	18.098	-2.491.291	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	0	0	-771.569	4.435.327
Dagsværdireguleringer i året	0	0	-12.600	250.606
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	0	0	-784.169	4.685.933
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.018.098	31.179.876	1.568.337	7.110.446

**10. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
BMO Ejendomsselskab A/S, Middelfart	100%
Associerede virksomheder:	
Kulturøen A/S, Middelfart	50%
Brugsen Detail A/S, Middelfart	50%

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehavender	
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse
Koncern:		
Tilgang i året	2.200.000	410.693
Kostpris pr. 31.12.22	2.200.000	410.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	2.200.000	410.693
Modervirksomhed:		
Tilgang i året	2.200.000	410.693
Kostpris pr. 31.12.22	2.200.000	410.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	2.200.000	410.693



**12. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Kapitalinteresser		I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	1.568.337		1.568.337
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-12.600		-12.600
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	1.568.338		1.568.338
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-12.600		-12.600

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	92.341	0	92.341	0
---------------------------------	--------	---	--------	---

**14. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	260.274	-2.593.761	260.274	-2.593.761
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	260.274	-2.593.761	260.274	-2.593.761
Udskudt skat fordeler sig således:				
Materielle anlægsaktiver	-1.990.571	-1.787.734	-1.990.571	-1.787.734
Tilgodehavender	26.837	0	26.837	0
Værdipapirer og kapitalandele	-858.388	-806.027	-858.388	-806.027
Skattemæssige underskud	3.082.396	0	3.082.396	0
I alt	260.274	-2.593.761	260.274	-2.593.761

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.604.475	24.869.600	31.542.314	823.647
Leasingforpligtelser	101.500	0	127.000	20.961
Anden gæld	0	3.861.242	3.861.242	3.554.186
I alt	1.705.975	28.730.842	35.530.556	4.398.794

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	1.604.475	24.869.600	31.542.314	823.647
Leasingforpligtelser	101.500	0	127.000	20.961
Anden gæld	0	3.861.242	3.861.242	3.554.186
I alt	1.705.975	28.730.842	35.530.556	4.398.794

**16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 31.542 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 16.810.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 16.810.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 31.542 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 16.810.

Foreningen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 10.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 16.810.

## 17. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Modervirksomhed:

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Foreningen har fælles momsregistrering med tilknyttede virksomheder og hæfter herved for fælles momstilsvær.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i t.DKK 1.968.

Koncernen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 1.389

## 18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Ole Ebdrup Andreasen	Direktion
Jette Thoft Rosenberg	Bestyrelsesmedlem
Henrik Karlskov Pedersen	Bestyrelsesmedlem
Dorthe Elbæk Traberg	Bestyrelsesmedlem
Jørgen Mosbæk Hansen	Bestyrelsesmedlem
Torben Ronæs Foged	Bestyrelsesmedlem
Søren Brinckmand Jensen	Bestyrelsesmedlem

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

### 19. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Foreningen har ikke modtaget efterbetaling fra eller foretaget tilbagebetalinger til andelshaverne i året.

### 20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	8.599.398	9.292.795
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.588.197	405.032
Indtægter af kapitalinteresser	-188.444	-39.142
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-1.076.930	-862.760
Finansielle omkostninger	740.795	422.275
Skat af årets resultat	-2.831.507	44.663
I alt	3.655.115	9.262.863

## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder. Virksomheder, som koncernen besidder med det formål at fremme egne aktiviteter gennem en varig tilknytning, og hvori koncernen ikke udøver betydelig indflydelse eller kontrol, betragtes som kapitalinteresser.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor foreningen har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Bygninger	10-40	0
Indretning af lejede lokaler	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Foreningen er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet



**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalinteresser*

I balancen måles kapitalinteresser ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

I balancen måles kapitalinteresser efterfølgende til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en DCF-model (discounted cash flow) baseret på 5-årige budgetter og en terminalværdi. Kapitalinteresser, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalinteressers identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsetidspunktet.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

For kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, er den forholdsmæssige andel af kapitalandelens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit. Den indre værdi er derudover baseret på følgende regnskabspraksis:

For kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, er den forholdsmæssige andel af kapitalandelens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejervirksomhedens egen regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit. Den indre værdi er derudover baseret på følgende regnskabspraksis:

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris. Investeringsejendomme måles efter første indregning til dagsværdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Værdireguleringer af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på armslængde vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien for investeringsejendomme er fastsat ved anvendelse af en afkastbaseret værdiansættelsesmodel. Beregningerne tager udgangspunkt i budget for det kommende år, korrigeret for udsving, der karakteriseres ved at være enkeltstående begivenheder. Denne normalindtjening kapitaliseres med en individuelt fastsat afkastprocent.

De anvendte skøn er baseret på oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige,

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørel-

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

sesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.