



## Oestergaard A/S

Fabriksvej 4  
5580 Nørre Aaby  
CVR-nr. 38400363

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
12.07.2024

---

**Leif Østergaard Nielsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2023	14
Balance pr. 31.12.2023	15
Egenkapitalopgørelse for 2023	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Oestergaard A/S  
Fabriksvej 4  
5580 Nørre Aaby

CVR-nr.: 38400363  
Hjemsted: Middelfart  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen, formand  
Mathias Østergaard Nielsen  
Jacob Østergaard Nielsen  
Leif Østergaard Nielsen, næstformand  
Michael Vinther  
Marc Østergaard Nielsen  
Claus Østergaard Nielsen

## Direktion

Henrik Fogh Sørensen, direktør  
Claus Østergaard Nielsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Oestergaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Aaby, den 12.07.2024

## Direktion

**Henrik Fogh Sørensen**  
direktør

**Claus Østergaard Nielsen**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Jesper Wadum Nielsen**  
formand

**Mathias Østergaard Nielsen**

**Jacob Østergaard Nielsen**

**Leif Østergaard Nielsen**  
næstformand

**Michael Vinther**

**Marc Østergaard Nielsen**

**Claus Østergaard Nielsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Oestergaard A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Oestergaard A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 12.07.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Krause Therkelsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	475.327	420.039	265.658	272.924	199.260
Bruttoresultat	172.661	164.186	99.592	86.594	74.717
Driftsresultat	15.230	41.356	8.469	3.426	10.399
Resultat af finansielle poster	1.470	953	(2.100)	(2.225)	(2.012)
Årets resultat	12.766	33.001	4.919	922	6.487
Balancesum	380.139	474.250	240.789	179.307	147.428
Investeringer i materielle aktiver	21.280	4.664	12.219	7.463	11.821
Egenkapital	58.773	46.007	13.006	8.087	7.165
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	36,32	39,09	37,49	31,73	37,50
EBIT-margin (%)	3,20	9,85	3,19	1,26	5,22
Nettomargin (%)	2,69	7,86	1,85	0,34	3,26
Soliditetsgrad (%)	15,46	9,70	5,40	4,51	4,86

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet består i at udvikle, producere og markedsføre procesanlæg og enkeltmaskiner til at forædle animalske biprodukter fra kødproduktion og fiskeri.

Anlæggene markedsføres globalt direkte til kunderne i samarbejde med egne salgsselskaber eller selskabets netværk af lokale agenter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsrapporten for perioden 01.01.2023 - 31.12.2023 udviser et overskud på 12,8 m.DKK, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende og som forventet, henset de vilkår den globale situation har givet i regnskabsåret.

Omsætningen og resultatet i selskabet er på niveau med forventninger, der blev meldt ud i årsrapporten for 2022.

### Finansiering

Selskabet har i 2023 haft en negativ pengestrøm fra driften. Som følge af årets investeringer i produktionsanlæg og maskiner har koncernen optaget yderligere lån til finansiering heraf.

### Investeringer

Som led i vækststrategien har koncernen i årets løb investeret 19,4 m.DKK i nye produktionsanlæg og maskiner.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen og resultatet er på niveau med de forventninger, der blev sat i et ambitiøst årsbudget for 2023.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Selskabets omsætning vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet til salgspris forholdsmæssigt med færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden søges fastlagt ved opgørelse af det enkelte projekts medgåede omkostninger i.f.t. forkalkulerede omkostninger i kombination med vurderinger fra involverede medarbejdere. Indregningen af igangværende arbejder er fastsat efter ledelsens bedste skøn, der i sagens natur kan være forbundet med usikkerhed.

Udskudt skat består bl.a. af skattemæssigt underskud til fremførsel, som indregnes med den andel selskabet forventer at kunne udnytte indenfor en årrække på 3-5 år.

### Forventet udvikling

Selskabets budget og handlingsplan er fastlagt under hensyntagen til usikkerheden i den globale økonomi. Handlingsplanen justeres løbende i forhold til den observerede udvikling i branchens investeringslyst.

Ledelsen forventer et resultat i 2024 i niveauet 10-15 mio.kr. før skat.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Selskabet afdækker risici på indregnede finansielle aktiver og

forpligtelser i en enkelt valuta, der modsvarer mere end 1 mio. USD, netto, ved indgåelse af finansielle aftaler. Afdækningen sker med valutaterminskontrakter, der skal dække minimum 80 % af risici.

### **Renterisici**

Selskabets rentebærende nettogæld er i årets løb steget fra 49 m.DKK til 142 m.DKK. Det er selskabets politik ikke at afdække variabelt forrentede lån.

### **Kreditrisici**

Selskabets kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, dels til afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier.

Selskabet har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Selskabets politik for påtagne kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

### **Likviditetsrisici**

Selskabet er eksponeret for likviditetsrisici dels som følge af de løbende driftsaktiviteter og dels tilbagebetalingsaftaler på finansielle lån. Selskabet sikrer likviditet gennem fleksibilitet og spredning af lånoptagelser, forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt indgåelse af aftaler med forskellige modparter. Selskabets likviditetsberedskab består af likvide midler og udnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

### **Videnressourcer**

Ambitionen om at være på forkant med den teknologiske udvikling betyder, at selskabet er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring. Det stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, og det vanskeliggør en effektiv standardisering af produkterne. Samtidig er de individuelle løsninger præget af en kompleksitet, hvor den enkelte medarbejders personlige viden spiller en afgørende rolle.

Der har i årets løb været en tilgang af kompetente og erfarne medarbejdere, som har styrket virksomhedens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt.

### **Miljømæssige forhold**

Der arbejdes med et sundt og attraktivt arbejdsmiljø i såvel produktionshaller, kontorlokaler og faciliteter ligesom der er opmærksomhed på beskyttelse af det omgivende miljø. Såvel i egen produktion som i de udbudte løsninger til kunderne er der fokus på energibesparelser.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet er, ofte i samarbejde med dens kunder, involveret i forbedringer og nyskabelser indenfor de procesanlæg der projekteres. I relation til koncernens egenproduktion udvikles tillige metoder og systemer til effektivisering af produktionen.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for selskabet. Selskabet ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen.

## Forretningsmodel

Forretningsmodellen er beskrevet i afsnittet selskabets væsentligste aktiviteter.

## Menneskerettigheder

Selskabet har ikke specifikke politikker for menneskerettigheder men følger principperne i UN Global Compact indenfor området. I 2023 har vi ikke oplevet overtrædelser af menneskerettighederne og vil i 2024 fortsat have fokus på dette. Der vurderes således ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på området.

## Sociale forhold og medarbejder forhold

Det er selskabets ønske, at arbejdsmiljøet i selskabet såvel fysisk som psykisk tilgodeser medarbejdernes ønsker om trivsel og motivation og giver den enkelte en oplevelse af størst mulig sikkerhed på arbejdspladsen. Selskabet har i 2023 ansat en sikkerhedskonsulent, som bl.a. har ansvaret for at indføre forretningsgange, som øger sikkerheden for vores medarbejders arbejde både i produktionen og når de er ude på montage hos kunderne. Udearbejdende medarbejdere, har i 2023 opnået certificering i flere af vores arbejdsmetoder, samt været på sikkerhedskursus, for at give dem flere redskaber til at undgå arbejdsulykker.

I selskabet blev der i året gennemført en trivselsmåling som også afdækkede APV. På baggrund af målingerne blev der lavet forskellige ændringer på udluftningen og belysning i produktionen, herudover så har vi foretaget små ændringer i produktionen for at minimere tunge løft. I administrationen er der igangsat en undersøgelse af indeklimaet, for sikre at alle medarbejdere har gode arbejdsbetingelser. Vi ønsker at fastholde og højne den trivsel, som målingerne udviste. Trivselsmåling bliver gentaget årligt mens APV'en udføres hver andet år.

## Miljø og Klima

Selskabet har ingen politik vedrørende miljø og klima, men selskabet ønsker at beskytte miljøet og klimaet ved løbende at reducere virksomhedens emissioner samt ved til stadighed at udnytte virksomhedens ressourcer mere optimalt. Det er selskabets mål at reducere co2 emissionen internt i virksomheden ved at minimere produktionens co2 forbrug samt ved at udlede mindre forurenede vand. Selskabet er ved at lave eget rensningsanlæg, som forventes færdig i 2024. Princippet i selskabets forretningsmodel er, at vi ud fra en cirkulær tankegang udnytter slagteriaffald som råvare til stadig flere værdifulde produkter. Herved hjælper vi kunderne med at reducere mængden af affald hvorved vores kunder reducerer deres klimaaftryk. I samarbejde med vores kunder arbejder vores udviklingsafdeling på at reducere vores produkters co2 aftryk ved at minimere maskinernes el-, gas- og vandforbrug. Der vurderes ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af skriftlige politikker på området.

## Antikorruption

Selskabet har ingen politik vedrørende anti-korruption, men ønsker ikke at gøre brug af eller medvirke til korruption eller bestikkelse. Der er ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i selskabet i 2023 og vi vil i 2024 fortsat have fokus på dette. Der vurderes ikke at være væsentlige risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på området.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

2023

### Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	7
Underrepræsenteret køn (%)	0,00
Måltal (%)	14,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2028

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Det er selskabets ønske at alle ledelsesniveauer altid er repræsenteret med de bedste kompetencer uagtet af køn og alder. Det er ikke ønskeligt at fravælge kandidater på baggrund af køn, alder eller andre ligestillingshensyn, og det vurderes gavnligt at have diversitet i selskaberne herunder naturligt også i ledelsen. Det er hermed en selvfølge at kvinder tilvælges og fravælges på lige vilkår med mænd til ledige stillinger.

Selskabets bestyrelse på syv personer består udelukkende af mænd. 5 bestyrelsesmedlemmer er i ejer kredsen af selskabet og i familie med den ultimative ejer af selskabet, mens de resterende 2 er eksterne bestyrelsesmedlemmer. Der er i 2023 ikke foretaget udskiftning i bestyrelsen. Selskabet har en målsætning om at der inden udgangen af 2028 er lavet en udskiftning af et af de eksterne bestyrelsesmedlemmer til et kvindeligt bestyrelsesmedlem.

Dette vil ske under hensyntagen til sammensætning af de for bestyrelsen nødvendige komplementære kompetencer.

2023

### Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	8
Underrepræsenteret køn (%)	0,00
Måltal (%)	25,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2028

Det øvrige ledelsesniveau udgøres af ledergruppen samt den internationale ledergruppe.

Virksomheden har fastlagt en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i det øvrige ledelsesniveau, med det mål at opnå mere ligelig fordeling i 2028.

Ved besættelse af lederstillinger, er det vores politik, at der blandt de tre sidste i ansøgerfeltet, skal være mindst en kvinde repræsenteret. Vi tilskynder kvinder at søge ledige lederstillinger gennem personlig opfordring samt ved at instruere et eventuelt eksternt rekrutteringsbureau i at der skal være minimum en kvinde i ansøgerfeltet.

## Redegørelse for politik for dataetik

Selskabet anvender datadrevne løsninger til gavn for såvel kunder, leverandører og medarbejdere. Den konstant øgede mængde af data kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til en høj standard af databeskyttelse. På nuværende tidspunkt er omfanget af algoritmebaserede dataanalyser

dog ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større og større rolle som en integreret del af selskabets strategi.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	3	475.326.849	420.038.797
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		126.197.780	69.970.159
Andre driftsindtægter		6.802.416	8.971.051
Vareforbrug		(352.596.959)	(273.665.597)
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(23.797.388)	(17.888.989)
Andre eksterne omkostninger		(59.271.468)	(43.239.437)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>172.661.230</b>	<b>164.185.984</b>
Personaleomkostninger	4	(146.581.967)	(111.691.879)
Af- og nedskrivninger	5	(10.849.574)	(11.138.561)
<b>Driftsresultat</b>		<b>15.229.689</b>	<b>41.355.544</b>
Andre finansielle indtægter	6	7.182.852	3.822.714
Andre finansielle omkostninger	7	(5.713.339)	(2.869.342)
<b>Resultat før skat</b>		<b>16.699.202</b>	<b>42.308.916</b>
Skat af årets resultat	8	(3.933.669)	(9.307.962)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>12.765.533</b>	<b>33.000.954</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		2.212.788	3.075.725
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>2.212.788</b>	<b>3.075.725</b>
Produktionsanlæg og maskiner		28.161.010	17.122.339
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.966.664	2.180.038
Indretning af lejede lokaler		541.828	653.393
Materielle aktiver under udførelse		76.560	794.934
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>31.746.062</b>	<b>20.750.704</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		300	300
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>300</b>	<b>300</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>33.959.150</b>	<b>23.826.729</b>
Råvarer og hjælpematerialer		62.903.593	155.566.918
Varer under fremstilling		4.183.881	0
Forudbetalinger for varer		15.587.736	16.306.848
<b>Varebeholdninger</b>		<b>82.675.210</b>	<b>171.873.766</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		122.466.048	81.282.229
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	92.529.549	29.454.111
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		42.802.157	130.020.722
Andre tilgodehavender		3.372.241	1.445.559
Periodeafgrænsningsposter	14	978.498	1.815.130
<b>Tilgodehavender</b>		<b>262.148.493</b>	<b>244.017.751</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.355.766</b>	<b>34.532.109</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>346.179.469</b>	<b>450.423.626</b>
<b>Aktiver</b>		<b>380.138.619</b>	<b>474.250.355</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	15	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		58.272.814	45.507.281
<b>Egenkapital</b>		<b>58.772.814</b>	<b>46.007.281</b>
Udskudt skat	16	6.868.501	6.307.061
Andre hensatte forpligtelser	17	11.242.168	8.420.029
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>18.110.669</b>	<b>14.727.090</b>
Leasingforpligtelser		20.353.918	11.416.109
Anden gæld		50.000	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>20.403.918</b>	<b>11.416.109</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	5.162.900	3.275.261
Bankgæld		37.122.552	9.550.975
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	53.906.659	224.013.588
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.106.489	86.954.648
Gæld til tilknyttede virksomheder		32.494.157	6.261.367
Anden gæld	19	97.058.461	72.044.036
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>282.851.218</b>	<b>402.099.875</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>303.255.136</b>	<b>413.515.984</b>
<b>Passiver</b>		<b>380.138.619</b>	<b>474.250.355</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Koncernforhold	25		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	45.507.281	46.007.281
Årets resultat	0	12.765.533	12.765.533
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>58.272.814</b>	<b>58.772.814</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er behæftet med usikkerhed. Forudsætningerne kan være ufuldstændige og unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Selskabets omsætning vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet til salgspris forholdsmæssigt med færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden fastlægges ved opgørelse af det enkelte projekts medgåede omkostninger i.f.t. forkalkulerede omkostninger i kombination med vurderinger fra involverede medarbejdere. Indregningen af igangværende arbejder er fastsat efter ledelsens bedste skøn, der i sagens natur kan være forbundet med usikkerhed.

Indregning og måling af hensatte forpligtelser til forventede fremtidige omkostninger til garantiomkostninger på projekter er forbundet med væsentlige usikkerheder, da der er tale om individuelt tilpassede anlæg, hvor arten og omfanget af garantiomkostninger kan være vanskelige at skønne over. Det er ledelsens vurdering, at en hensættelse til garantiomkostninger 11.242 t.kr. er tilstrækkelig. De faktiske garantiomkostninger kan afvige herfra i både positiv og negativ retning.

## 3 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Europa	194.725.806	190.843.761
USA	241.151.874	202.785.138
Resten af verden	39.449.169	26.409.898
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>475.326.849</b>	<b>420.038.797</b>
Opførsel af anlæg	475.326.849	420.038.797
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>475.326.849</b>	<b>420.038.797</b>

#### 4 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	128.781.904	97.144.996
Pensioner	15.806.154	12.083.346
Andre omkostninger til social sikring	2.004.697	2.468.257
Andre personaleomkostninger	(10.788)	(4.720)
	<b>146.581.967</b>	<b>111.691.879</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>182</b>	<b>150</b>

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.315.696	1.562.756
	<b>2.315.696</b>	<b>1.562.756</b>

#### 5 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.362.937	1.377.125
Afskrivninger på materielle aktiver	9.486.637	9.761.436
	<b>10.849.574</b>	<b>11.138.561</b>

#### 6 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	269.090	27.382
Renteindtægter i øvrigt	259.526	3.795.332
Valutakursreguleringer	6.654.236	0
	<b>7.182.852</b>	<b>3.822.714</b>

#### 7 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	100.196
Renteomkostninger i øvrigt	5.701.353	874.371
Valutakursreguleringer	0	501.914
Øvrige finansielle omkostninger	11.986	1.392.861
	<b>5.713.339</b>	<b>2.869.342</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	(31.124)	0
Ændring af udskudt skat	3.648.616	9.307.962
Refusion i sambeskatning	316.177	0
	<b>3.933.669</b>	<b>9.307.962</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	12.765.533	33.000.954
	<b>12.765.533</b>	<b>33.000.954</b>

**10 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	6.423.126
Tilgange	500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.923.126</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.347.401)
Årets afskrivninger	(1.362.937)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.710.338)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.212.788</b>

## 11 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	49.845.794	9.302.156	1.230.419	794.934
Tilgange	19.382.441	1.859.945	37.983	0
Afgange	(240.000)	0	0	(718.374)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>68.988.235</b>	<b>11.162.101</b>	<b>1.268.402</b>	<b>76.560</b>
Af- og nedskrivninger primo	(32.723.455)	(7.122.118)	(577.026)	0
Årets afskrivninger	(8.263.770)	(1.073.319)	(149.548)	0
Tilbageførsel ved afgange	160.000	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(40.827.225)</b>	<b>(8.195.437)</b>	<b>(726.574)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.161.010</b>	<b>2.966.664</b>	<b>541.828</b>	<b>76.560</b>
Ikke-ejede aktiver	18.417.692	1.314.415	0	0

## 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	300
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>300</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>300</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Oestergaard LLC	USA	LLC	100

## 13 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 kr.	2022 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	331.071.865	231.739.128
Foretagne acontofaktureringer	(292.448.975)	(426.298.605)
Overført til forpligtelser	53.906.659	224.013.588
	<b>92.529.549</b>	<b>29.454.111</b>

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afregnede omkostninger, der vedrører regnskabsåret 2023.

## 15 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Aktiekapital	500	1000	500.000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

## 16 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 kr.
Primo	6.307.061
Indregnet i resultatopgørelsen	561.440
<b>Ultimo</b>	<b>6.868.501</b>

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, igangværende arbejder og andre hensatte forpligtelser.

## 17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til garantiomkostninger på projekter

Hensættelse primo: 8.420.029

Årets regulering: 2.822.139

Hensættelse ultimo: 11.242.168

## 18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Leasingforpligtelser	5.162.900	3.275.261	20.353.918	3.505.274
Anden gæld	0	0	50.000	0
	<b>5.162.900</b>	<b>3.275.261</b>	<b>20.403.918</b>	<b>3.505.274</b>

## 19 Anden gæld

	2023 kr.	2022 kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	12.808.079	5.705.529
Feriepengeforpligtelser	3.250.232	2.334.884
Anden gæld i øvrigt	81.000.150	64.003.623
	<b>97.058.461</b>	<b>72.044.036</b>

## 20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>13.425.179</b>	<b>11.004.141</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	<b>13.425.179</b>	<b>10.837.500</b>

## 21 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Øster ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrations-selskabets årsregnskab.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 20.000 t.kr. i produktionsanlæg og maskiner, andre driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 218.665 t.kr.

Til sikkerhed for garantistillelse er deponeret virksomhedspant nom. 25.000 t.kr. i produktionsanlæg og maskiner, andre driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, materielle anlægsaktiver under udførelse, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 236.887 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret bankindestående på 2 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 19.497 t.kr.

Selskabet har stillet kaution for selskabet Øster Holding 2017 A/S for alt mellemværende med pengeinstitutter.

Selskabet er part i verseerende sager, det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling.

## 23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Oestergaard Holding A/S, Nørre Aaby, har bestemmende indflydelse i selskabet  
 Øster Holding 2017 A/S, Nørre Aaby, har bestemmende indflydelse i Oestergaard Holding A/S  
 Øster ApS, Middelfart, har bestemmende indflydelse i Øster Holding 2017 A/S  
 Claus Østergaard Nielsen, Middelfart, har bestemmende indflydelse i Øster ApS



## 24 Transaktioner med nærtstående parter

	<b>Moder- virksomhed kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter kr.</b>
Salg af varer	0	241.790.713
Køb af varer	0	27.489.770
Lejeudgift	4.158.424	0
Serviceydelser (udgifter)	0	6.189.715
Finansielle indtægter	269.090	0

## 25 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Øster ApS, Middelfart

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Øster Holding 2017 A/S, Middelfart

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år bortset fra en ændring i præsentation af personaleomkostninger. Personaleomkostninger vedrørende igangværende arbejder blev tidligere modregnet i personaleomkostninger. Dette er reklassificeret således der ikke sker modregning. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Ændringen har ikke indvirkning på resultat, balancesum og egenkapital.

Bortset fra ovennævnte områder og tilpasning til årsregnskabslovens klasse C (stor) er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, 3 herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives over den forventede anvendelsesperiode som udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-20 år

For aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder

indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabslovens §86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse