

Fonden Constructive Foundation

Bartholins Allé 16, 8000 Aarhus

CVR-nr. 38 36 08 09

Årsrapport 2016/17

(fra fondens stiftelse 25. november 2016 - 31. december 2017)

Godkendt på bestyrelsesmødet den 25. juni 2018

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink, written over a dotted line. The signature is cursive and appears to be 'Ulf Rasmussen'.



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden Constructive Foundation for regnskabsåret fra fondens stiftelse 25. november 2016 - 31. december 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret fra fondens stiftelse 25. november 2016 - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

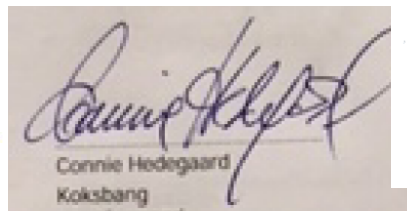
Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Aarhus, den 25. juni 2018

Bestyrelse:



Per Westergaard Jensen
formand



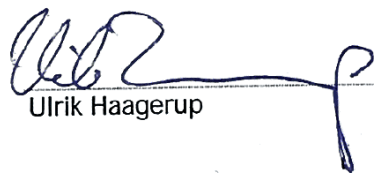
Connie Hedegaard
Koksang
næstformand



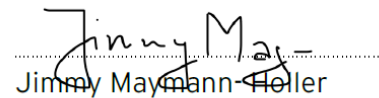
Anders Christian Correll



Jean-Philip De Tender



Ulrik Haagerup



Jimmy Maymann-Heller



Steffen Ebdrup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Constructive Foundation

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Constructive Foundation for regnskabsåret fra fondens stiftelse 25. november 2016 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret fra fondens stiftelse 25. november 2016 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31. maj 2018
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Henry Vestermolm
statsaut. revisor
MNE-nr.: mne10157

Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn
Adresse, postnr., by

Fonden Constructive Foundation
Bartholins Allé 16, 8000 Aarhus

CVR-nr.
Stiftet
Hjemstedskommune
Regnskabsår

38 36 08 09
25. november 2016
Aarhus
25. november 2016 - 31. december 2017

Bestyrelse

Per Westergaard Jensen, formand
Connie Hedegaard Koksang, Næstformand
Anders Christian Correll
Jean Philip De Tender
Ulrik Haagerup
Jimmy Maymann- Holler
Steffen Ebdrup

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Formål

Constructive Foundation er en erhvervsdrivende fond, som på et almennyttigt grundlag arbejder for at ændre den globale nyhedskultur og genetablere nyhedsjournalistik som en troværdig kilde til information i demokratiske samfund, samt at hjælpe medieorganisationer og journalister med at anvende konstruktiv journalistik i deres daglige arbejde, gennem at:

- u Tilvejebringe en vidensbase og definere et adfærdskodeks for god journalistisk adfærd.
- u Samarbejde med universiteterne om at tilvejebringe ny viden og forskning.
- u Indsamle den bedste journalistiske praksis og eksempler herpå.
- u Støtte aktiviteter, der virker for at udbrede og legitimere konstruktiv journalistik.
- u Skabe ambassadører for konstruktiv journalistik og bedre journalister gennem et konstruktivt fellowshipprogram på Aarhus- og andre universiteter.

Hovedaktivitet

Constructive Foundations hovedaktivitet er driften af Constructive Institute (CI), placeret på Aarhus Universitet (uafhængigt af universitetet), der arbejder for at promovere konstruktiv journalistik og hjælper medieorganisationer med at anvende konstruktiv journalistik. Constructive Foundation arbejder tæt sammen med andre fonde, virksomheder og organisation, som deler synet på behovet for at gentænke nyhedsjournalistikken.

Strategi og redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b

Constructive Foundations bestyrelse har vedtaget en strategi om, at Constructive Institute skal arbejde med at:

- u Definere viden og begreber på det journalistiske område.
- u Udarbejde et adfærdskodeks for ansvarlig tilgang til journalistik.
- u Samarbejde med universiteter og videninstitutioner om at tilvejebringe forskning og ny viden.
- u Arrangere og støtte aktiviteter, der promoverer og udbreder den konstruktive journalistik.
- u Uddanne rollemodeller og ambassadører for konstruktiv journalistik via et internationalt fellowshipprogram (bl. a. andet Aarhus Universitet og øvrige internationale samarbejdsuniversiteter).

Fondens uddelinger og indsatsområder vedtages én gang årligt i bestyrelsen i form af et arbejdsprogram, hvor fondens formål er opdelt i følgende tre områder:

- u Uddannelse/rollemodeller: Fellowshipprogram for journalister og redaktører, samt workshops for studerende og medievirksomheder. Formålet er at skabe og støtte kommende rollemodeller for sektoren.
- u Forskning og udvikling: Støtte af og deltagelse i forskningsprojekter med fokus på at tilvejebringe viden og undersøge effekter af konstruktiv journalistik. Desuden fokus på udvikling af koncepter og modeller for anvendelse af konstruktiv journalistik.
- u Inspiration og videndeling: Støtte til initiativer og aktiviteter, som promoverer og legitimerer den konstruktive journalistik. Dette inkluderer konferencer, seminarer, skriftlige indlæg m.v.

Der er ikke foretaget nogen udlodninger i 2017.

Som del af Constructive Foundations strategi, arbejdes der desuden frem mod etablering af 4 yderligere Constructive Institutes som internationale hubs i andre verdensdele. For at sikre lokal og regional forankring, udvikles disse hubs i partnerskab med internationale fonde med kendskab til de konkrete geografiske områder og mediesektoren i de specifikke lande.

Hovedaktiviteter i 2017

Ledelsesberetning

Constructive Foundations eneste aktivitet i 2017 er etableringen og driften af Constructive Institute. Yderligere aktiviteter gennemføres i regi af Constructive Institute på baggrund af den strategi, der vedtages af fondens bestyrelse. Aktiviteter i Constructive Institute i 2017:

- u Etablering af fellowship-program: CI optog i 2017 seks fellows. Fem fellows finansieret af Trygfonden og én fellow finansieret af Jysk Fynske Medier.
- u Fellows følger selvvalgte fag og tilrettelægger individuelle aktiviteter på Aarhus Universitet over en periode på 10 mdr.
- u Fellows får undervisning i konstruktiv journalistik på CI.
- u Fellows holder oplæg og workshops på universitetet og i mediesektoren.
- u Fonden udbetaler et fast månedligt stipendium på 65.000 DKK til hver fellow.
- u CI har afholdt Global constructive conference med ca. 500 deltagere fra 37 lande om konstruktiv journalistik på Aarhus Universitet, Danmark.
- u CI har uddelt en global pris for god konstruktiv journalistik - Global Constructive Journalism Award 2017 - til Sveriges Radio Ekot.
- u CI har afholdt workshops på en række journalistuddannelser og i medievirksomheder i Danmark og udlandet.
- u Repræsentanter fra CI deltager ofte som talere på internationale konferencer.

Økonomiske forhold i 2017

Constructive Foundations modtag i 2017 en række donationer, som muliggør driften af Constructive Institute og fellowship-programmet. Hoveddonationer i 2017:

- u Aarhus Stiftstidendes Fond: Donation til stiftelse af Constructive Foundation (500.000 DKK).
- u Aarhus Stiftstidendes Fond: Donation til støtte af CI's aktiviteter i 2018 (500.000 DKK).
- u Trygfonden: Donation til optagelse af fem fellows (2.500.000 DKK).
- u Bestseller: Donation til støtte af Constructive Foundation (1.000.000 DKK).
- u Google: Donation til Global Constructive Conference 2017 (70.000 EUR).
- u Facebook: Donation til Global Constructive Conference 2017 (20.000 EUR).
- u European Broadcasting Union (EBU): Donation til Global Constructive Conference 2017 (10.000 EUR).
- u Dansk Journalistforbund: Donation til Global Constructive Conference 2017 (25.000 DKK).

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens omsætning i 2016/17 udgør 6.449.121 kr. Resultatopgørelsen for 2016/17 udviser et overskud på 1.320.242 kr., og fondens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 1.820.242 kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Redegørelse for god Fondsledelse

Fonden Constructive Foundation er en nystiftet fond, og fondsbestyrelsen har og vil løbende arbejde med principper for god fondsledelse. Bestyrelsen har foretaget en gennemgang af Komiteen for god Fondsledelses anbefalinger fra december 2014.

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som det fremgår af nedenstående skema.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	X	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1. <i>Overordnede opgaver og ansvar</i>		
2.1.1. Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	X	
2.2. <i>Formanden og næstformanden for bestyrelsen</i>		
2.2.1. Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	X	
2.2.2. Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	X	
2.3. <i>Bestyrelsens sammensætning og organisering</i>		
2.3.1. Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	X	
2.3.2. Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemsænkkelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	X	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
2.3.3. Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	X	
2.3.4. Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer. Se den fulde anbefaling på godfondsledelse.dk.	X	
2.3.5. Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	X	
<i>2.4. Uafhængighed</i>		
2.4.1. Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Se den fulde anbefaling på godfondsledelse.dk	X	
<i>2.5. Udpegningsperiode</i>		
2.5.1. Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	X	
2.5.2. Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden har ikke på nuværende tidspunkt fundet behov for at sætte en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, da fonden på grund af størrelse og struktur lægger vægt på, at bestyrelsen består af medlemmer med en betydelig relevant erfaringen inden for fondens formål.
<i>2.6. Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</i>		
2.6.1. Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en X evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	X	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
2.6.2. Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	X	
3. Ledelsens vederlag		
3.1. Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	X	
3.2. Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	x	

Fondsbestyrelsen

Deltagere i fondsbestyrelsen:

Per Westergaard Jensen

- u Mand, født 5. juli 1952.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017 (formand i perioden).
- u Uafhængigt medlem.
- u Tidligere chefredaktør for Fyens Stiftstidende.
- u Særlige kompetencer: Topledererfaringer i mediesektoren, ekspert og forfatter af bog om globale journalistiske trends.
- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Formand for bestyrelsen i Fynske Medier, næstformand i Jysk Fynske Medier, medlem af bestyrelsen i Ritzaus Bureau og Dansk Handelsblad.
- u Øvrige ledelsesposter:
 - Ingen.

Ledelsesberetning

Connie Hedegaard Koksbang

- u Kvinde, født 15. september 1960.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017 (næsformand i perioden).
- u Uafhængigt medlem.
- u Forhenværende EU-kommissær og minister i Danmark (miljøminister, klima- og energiminister og minister for FN's Klimakonference i København 2009).
- u Særlige kompetencer: Toppolitiker, international topledereerfaring, indsigt i universitetssektoren, baggrund som journalist.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Formand for Berlinske Media, formand for Aarhus Universitet og formand for KR Foundation, Danfoss, Concito, Nordex, European Climate Foundation, Teknologisk Institut, CCPA

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Ingen

Anders Christian Correll

- u Mand, født 6. maj 1958.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017.
- u Udpeget af Aarhus Universitet.
- u Pressechef, Aarhus Universitet.
- u Særlige kompetencer: Indsigt i forsknings- og uddannelsessektoren, baggrund som jordbrugsakademiker og journalist.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Medlem af bestyrelsen for Folkeuniversitetet i Aarhus.

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Ingen.

Jean Philip De Tender

- u Mand, født 6. februar 1965.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017.
- u Udpeget af European Broadcasting Union (EBU).
- u Særlige kompetencer: International topledereerfaringer i mediesektoren i flere lande, digitale medier, storytelling, radio og tv.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Ingen.

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Director Media at the EBU, the European Broadcasting Union, in Geneva, Switzerland.

Ulrik Haagerup

- u Mand, født 18. marts 1963.
- u Direktør Constructive Institute, tidligere nyhedsdirektør DR og chefredaktør.
- u Uafhængigt medlem.
- u Særlige kompetencer: Bredt kendskab til journalistik og redaktionel ledelse og strategi.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Medlemskab af andre bestyrelser: Bolius, Folkeuniversitetet Aarhus, Verdens Bedste Nyheder.

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Ingen.

Ledelsesberetning

Jimmy Maymann-Holler

- u Mand, født 19. oktober 1971.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017.
- u Uafhængigt medlem.
- u Særlige kompetencer: International topledererfaringer i mediesektoren, forretningsudvikling, media innovation.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Formand TV2, former CEO at The Huffington Post.
 - Medlemskab af andre bestyrelser: Telia AB, TV2, Foss a/s, AirHelp Inc, UNLive Museum.

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Ingen.

Steffen Ebdrup

- u Mand, født 22. juli 1954.
- u Medlem af bestyrelsen siden 1. marts 2017.
- u Udpeget af Aarhus Stiftstidendes Fond.
- u Partner, Holst Advokater.
- u Særlige kompetencer: Jura, bestyrelseserfaring fra mediesektoren, stor erfaring med fondsarbejde.

- u Øvrige bestyrelsesposter:
 - Formuepleje A/S, Formuepleje Holding A/S, YNF 296 ApS, Jens Richard Pedersen af 31/12 2012 A/S, Selskabet af 31/12 2012 ApS, Hotel Royal Århus A/S, Royal Scandinavian Casino I/S, Selskabet af 31. december 2004 A/S, Hotel La Tour A/S, Aktieselskabet CBH, De Forenede Ejendomsselskaber A/S, Copenhagen City Hostel A/S, Trøffelgrisen A/S, Selskabet af 22. juli 1954 A/S, Salling Ejendomsadministration A/S, Petrus A/S, Dalgas Avenue 50 ApS, Nimbusparken I ApS, Valby Maskinfabrik 10 ApS, Valby Maskinfabrik 11 ApS, Valby Maskinfabrik 12 ApS, Valby Maskinfabrik 7 ApS, Valby Maskinfabrik 8 ApS, Aarhus Symfoniorkesters Fond af 13. april 1983, Tage Vanggaard og Hustrus Fond, Aarhus Stiftstidendes Fond, Skejbyvej 1 I/S, JUT nr. 8925 A/S, Lind Møbler Bramming A/S, Erhvervs huset Midtjylland A/S, ARM af 20/8 1959 A/S, Aktieselskabet Peter Mørch A/S, Sticam ApS, Morten Rahbek Internationale Transporter A/S, Bedre Billigere Boliger A/S, RL af 3. oktober 1991 A/S, Selskabet af 4. oktober 1944 A/S, Marc Holding ApS, Aicon A/S, NN Invest A/S, MM Invest A/S, Strandhotellet Blokhushuset ApS, Ejendomsselskabet Olav de Linde P/S, Inge og Asker Larsens Fond, Århus Retshjælp, selvejende institution, Ortopæd-Kirurgisk Forskningsfond, Grosserer, konsul N. C. Nielsens fond, Fonden Constructive Foundation.

- u Øvrige ledelsesposter:
 - Øvrige ledelsesposter m.v.: Steffen Ebdrup er med i direktionen i Steffen Ebdrup Invest ApS, JUT nr. 8925 A/S og 36948159 Ejendomsselskabet Skejbyvej 1 ApS.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Resultatopgørelse

Note	kr.	2016/17 13 mdr.
	Nettoomsætning	6.449.121
	Andre eksterne omkostninger	-1.532.930
	Bruttoresultat	4.916.191
2	Personaleomkostninger	-3.119.258
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-34.712
	Resultat før finansielle poster	1.762.221
3	Finansielle omkostninger	-7.713
	Resultat før skat	1.754.508
4	Skat af årets resultat	-434.266
	Årets resultat	1.320.242
	Forslag til resultatdisponering	
	Overført resultat	1.320.242
		1.320.242

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Balance

Note	kr.	<u>2016/17</u>
	AKTIVER	
	Anlægsaktiver	
5	Immaterielle anlægsaktiver	
	Software	207.778
		<u>207.778</u>
6	Materielle anlægsaktiver	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	81.230
	Indretning af lejede lokaler	27.915
		<u>109.145</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>316.923</u>
	Omsætningsaktiver	
	Tilgodehavender	
	Andre tilgodehavender	1.758.239
	Periodeafgrænsningsposter	289.549
		<u>2.047.788</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.132.673</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>5.180.461</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>5.497.384</u></u>
	PASSIVER	
	Egenkapital	
7	Grundkapital	300.000
	Overført resultat	1.520.242
	Egenkapital i alt	<u>1.820.242</u>
	Hensatte forpligtelser	
	Udskudt skat	434.266
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>434.266</u>
	Gældsforpligtelser	
	Kortfristede gældsforpligtelser	
	Anden gæld	242.876
	Periodeafgrænsningsposter	3.000.000
		<u>3.242.876</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>3.242.876</u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>5.497.384</u></u>
1	Anvendt regnskabspraksis	
8	Nærtstående parter	

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Egenkapitalopgørelse

kr.	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	300.000	200.000	500.000
Overført via resultatdisponering	0	1.320.242	1.320.242
Egenkapital 31. december 2017	<u>300.000</u>	<u>1.520.242</u>	<u>1.820.242</u>

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Constructive Foundation for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af gaver/donationer og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

	2016/17 13 mdr.
kr.	
2 Personaleomkostninger	
Lønninger	2.840.569
Pensioner	236.081
Andre personaleomkostninger	42.608
	<u>3.119.258</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>5</u>
3 Finansielle omkostninger	
Andre finansielle omkostninger	7.713
	<u>7.713</u>
4 Skat af årets resultat	
Årets regulering af udskudt skat	434.266
	<u>434.266</u>

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Noter

5	Immaterielle anlægsaktiver	
	kr.	<u>Software</u>
	Tilgange	<u>230.864</u>
	Kostpris 31. december 2017	<u>230.864</u>
	Afskrivninger	<u>23.086</u>
	Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>23.086</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u><u>207.778</u></u>
	Afskrives over	<u>5 år</u>

6	Materielle anlægsaktiver			
	kr.	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>I alt</u>
	Tilgange	<u>90.862</u>	<u>29.909</u>	<u>120.771</u>
	Kostpris 31. december 2017	<u>90.862</u>	<u>29.909</u>	<u>120.771</u>
	Afskrivninger	<u>9.632</u>	<u>1.994</u>	<u>11.626</u>
	Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>9.632</u>	<u>1.994</u>	<u>11.626</u>
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u><u>81.230</u></u>	<u><u>27.915</u></u>	<u><u>109.145</u></u>

- 7 Grundkapital
Fondens grundkapital har uændret været 300.000 kr. siden stiftelsen.

Årsregnskab 25. november 2016 - 31. december 2017

Noter

8 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Den erhvervsdrivende fond Fonden Constructive Foundations nærtstående parter består af fondens bestyrelse.

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2016/17 kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Bestyrelsesformand Per Westergaard Jensen	Bestyrelsesvederlag	Vederlag	30.000

Oplysning om vederlag til fondens ledelse og administration

Vederlag til fondens ledelse udgør:

kr.	2016/17 13 mdr.
Vederlag til Per Westergaard Jensen	30.000
	<u>30.000</u>

Den erhvervsdrivende fond Fonden Constructive Foundations ledelse består af syv bestyrelsesmedlemmer, herunder en bestyrelsesformand og næstformand. Det er vedtaget, at det kun er formanden, der modtager bestyrelsesvederlag.

Legatfortegnelse

Der er ikke foretaget uddelinger i 2017.