

# Convena Group A/S

Industriholmen 51, 2650 Hvidovre  
CVR-nr. / CVR no. 38 28 91 87

## Årsrapport for 2021 Annual report for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.05.22

Peter Lyngs-Klaris  
Dirigent

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3 - 4
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 12
Ledelsesberetning Management's review	13 - 21
Resultatopgørelse Income statement	22
Balance Balance sheet	23 - 25
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	26
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	27 - 28
Noter Notes	29 - 55

---

**Selskabet**

The company

---

Convena Group A/S  
Industriholmen 51  
2650 Hvidovre  
Hjemsted / Registered office: Hvidovre  
CVR-nr. / CVR no.: 38 28 91 87  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

---

**Direktion**

Executive Board

---

Morten Felding

---

---

**Bestyrelse**

Board of Directors

---

Ulrik Bøttner  
Peter Garber  
Christian Nissen Riisberg  
Thomas Olsen  
Christian Egemose Agger

---

---

**Revision**

Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Pengeinstitut**

Bank

---

Sydbank

---

---

**Advokat**  
Lawyer

---

Advokaterne Ibfelt-Siebert

---

**Dattervirksomheder**  
Subsidiaries

---

Convena Distribution A/S, Hvidovre  
Convena Distribution AB, Sverige  
Nordic IT Supply ApS, Rødovre  
Convena Distribution OY, Finland

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Convena Group A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.21 - 31.12.21 for Convena Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.21 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Hvidovre, den 20. maj 2022  
Hvidovre, May 20, 2022

**Direktionen**  
Executive Board

Morten Felding

**Bestyrelsen**  
Board of Directors

Ulrik Bøttner

Peter Garber

Christian Nissen Riisberg

Thomas Olsen

Christian Egemose Agger

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

## Til kapitalejeren i Convena Group A/S

## To the capital owner of Convena Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Convena Group A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of Convena Group A/S for the financial year 01.01.21 - 31.12.21, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 31.12.21 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.01.21 - 31.12.21 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group and the

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial state-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ments and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan

### Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og til-

detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

knyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevis-

made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and per-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

sionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

formance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Søborg, den 20. maj 2022  
Soeborg, Copenhagen, May 20, 2022

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Jan Stender

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne34090

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**  
**GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS**
**Hovedtal**  
**Key figures**

Beløb i t.DKK 29.12.16  
 Figures in DKK '000 2021 2020 2019 2018 31.12.17

*Resultat*  
*Profit/loss*

Nettoomsætning Revenue	494.214	503.947	586.817	527.241	530.452
Bruttoresultat Gross result	73.393	61.664	66.716	68.996	70.376
Indeks / index	104	88	95	98	100
Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	16.393	10.441	12.792	17.638	18.337
Indeks / index	89	57	70	96	100
Resultat af primær drift Operating profit/loss	11.073	6.583	8.584	13.697	14.379
Indeks / index	77	46	60	95	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-2.039	-1.293	-1.499	-2.521	-2.546
Årets resultat Profit for the year	7.361	4.112	5.435	8.573	9.539

*Balance*  
*Balance*

Samlede aktiver Total assets	166.203	156.884	139.717	151.536	135.022
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	2.868	4.885	7.857	2.153	851
Egenkapital Equity	39.858	36.589	38.023	42.745	42.220

**Hovedtal** - fortsat -  
**Key figures** - continued -

Beløb i t.DKK					29.12.16
Figures in DKK '000	2021	2020	2019	2018	31.12.17

*Pengestrømme*  
*Cashflow*

Nettopengestrømme fra:

Net cash flow:

Driften	-7.722	2.318	21.676	4.754	-15.902
Operating activities					
Investeringer	-2.868	-4.885	-10.632	-7.610	-50.197
Investing activities					
Finansiering	-4.000	-5.000	-8.000	-4.000	-4.000
Financing activities					
Årets pengestrømme	-14.590	-7.567	3.044	-6.856	-70.099
Cash flows for the year					

**Nøgletal**  
**Ratios**

					29.12.16
	2021	2020	2019	2018	31.12.17

*Øvrige*  
*Others*

Antal medarbejdere (gns.)	87	84	81	76	72
Number of employees (average)					

### **Væsentligste aktiviteter**

Convena Group A/S er moderselskab for alle virksomheder i Convena Group. Selskabets væsentligste aktivitet er at eje kapitalandele i andre selskaber.

Koncernen er en global IT distributør, der leverer opgraderingsprodukter, reservedele og tilbehørsprodukter inden for produktområderne

- Server/storage,
- Print,
- Netværk,
- Mobile,
- PC & Laptop og,
- UPS-enheder

fra verdens førende producenter.

Convena Group opererer fra kontorer i Danmark, Sverige, Norge, England, Holland, Finland og Frankrig. Vores forgrenet netværk af kontorer gør, at vi altid er tæt på vores kunder og kan tilpasse vores ydelser til den lokale virksomhedskultur.

Convena Group's strategi er løbende via dialog med vores kunder at udvikle vores forretningsområder således, at vi er den rette samarbejdspartner for vores kunder. I en verden i kontinuerlig forandring tror vi, at evnen til at tilpasse sig nye krav og udvikle nye løsninger er en nødvendighed for at kunne opbygge langvarige samarbejdsforhold.

### **Usædvanlige forhold**

Regnskabsresultatet er ikke påvirket af ekstraordinære forhold, dog har de globale udfordringer på bl.a. mangel af chip og komponenter til IT samt stigende fragtudfordringer og priser krævet ekstra

### **Primary activities**

Convena Group A/S is the parent company of all companies in the Convena Group. The purpose of the company is to own shares in other companies.

The Group is a global IT distributor providing upgrade products, spare parts and accessories within the following product areas:

- Server/storage
- Printing
- Network
- Mobile
- PC, laptop and
- UPS devices

from the world's leading manufacturers

The Convena Group operates from offices in Denmark, Sweden, Norway, the UK, the Netherlands, Finland and France. Our extensive network of offices means that we are always close to our customers and can adapt our services to the local business culture.

The Convena Group's strategy is to be the perfect partner for our customers by continually developing our business areas through dialogue with our customers. In a world of continuous change, we believe that the ability to adapt to new requirements and develop new solutions is imperative to building long-term working relationships.

### **Exceptional conditions**

The financial results are not affected by extraordinary conditions; however, the global challenges of, among other things, a shortage of chips and components for IT as well as increasing freight challenges and prices have

ressourcer og skabt markeds-mæssige begrænsninger, men i situationen afspejler resultatet tilnærmelsesvis en ordinær driftsmæssig periode.

required additional resources and created market constraints, but in the situation the results roughly reflect an ordinary operating period.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 73,4 mio.kr. svarende til en stigning på 11,7 mio.kr., eller knap 20,0% i forhold til regnskabsperioden 2020.

### **Development in activities and financial affairs**

Gross profit for the year amounted to DKK 73.4 million, corresponding to an increase of DKK 11.7 million or just under 20.0% compared to the 2020 financial period.

Regnskabet udviser et overskud før skat på 9,0 mio. kr. svarende til en stigning på 3,7 mio.kr. i forhold til regnskabsåret 2020.

The financial statements showed a profit before tax of DKK 9.0 million, up DKK 3.7 million on the 2020 financial year.

Koncernens balance pr. 31.12.2021 udgør 166,2 mio.kr., svarende til en stigning på 9,3 mio.kr. i forhold til samme tidspunkt sidste regnskabsår. Koncernens egenkapital udgør pr. 31.12.2021 39,9 mio.kr., svarende til en soliditetsgrad på 24%.

The company's balance sheet as at 31 December 2021 amounted to DKK 166.2 million, representing an increase of DKK 9.3 million relative to the same time in the previous financial year. As at 31 December 2021, the company's equity amounted to DKK 39.9 million, corresponding to a solvency ratio of 24.0%.

Resultatforventningen for 2021 var et forbedret resultat før skat i forhold til regnskabsåret 2020. Målsætningen blev opfyldt.

The earnings expectations for 2021 were a higher net profit compared to the financial year 2020.

The expectations were met.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer en fortsat positiv udvikling i selskabets forretningsaktiviteter. Ledelsen ser et fortsat stort uudnyttet potentiale såvel produkt-som kundemæssigt.

### **Outlook**

The company expects a continued positive development in the company's business activities. The management sees continued great untapped potential in terms of both products and customers.

### **Finansielle risici**

*Valutarisici*

### **Financial risks**

*Foreign currency risks*



Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært ved henholdsvis køb og salg af valuta for herigennem at neutralisere eventuelle åbne valutapositioner.

#### *Renterisici*

Koncernen har pr. 31. december 2021 en netto rentebærende gæld på 71,5 mio.kr. svarende til en stigning på 14,0 mio.kr. i forhold til 31. december 2020. Med det nuværende lave renteniveau vil selskabets resultat blive påvirket af en eventuel rentestigning.

#### **Efterfølgende begivenheder**

Der har efter regnskabsårets afslutning ikke været aktiviteter som på nogen måde har påvirket resultatet for 2021.

#### **Filialer i udlandet**

Gennem dattervirksomheden Convena Distribution AB drives filialer i Norge, Holland og England. Endvidere drives et repræsentationskontor i Frankrig gennem dattervirksomheden Convena Distribution A/S.

#### **Samfundsansvar**

Bæredygtighed:

Lige som de fleste andre ting, som spiller en rolle i vores hverdag og tilværelse, så bliver der brugt ressourcer i produktion og distribution af vores produkter. Vi arbejder hver dag hårdt på at gøre hele vores forretning så bæredygtig som mulig. Vi ser endvidere vores rolle som

Due to its activities abroad, the company's results, cash flows and equity are affected by exchange rate and interest rate fluctuations in a number of currencies. It is company policy to hedge commercial currency risks. Hedging primarily takes place when purchasing and selling currency, thereby neutralising any open currency positions.

#### *Interest rate risks*

As at 31 December 2021, the Group had interest-bearing debt of DKK 71.5 million, corresponding to an increase of DKK 14.0 million compared to 31 December 2020. With the current low interest rate level, the company's results will be affected by any increase, if any, in interest rates.

#### **Subsequent events**

There have been no activities after the end of the financial year which have affected the results for 2021.

#### **Branches abroad**

Through its subsidiary Convena Distribution AB, the company operates branches in Norway, the Netherlands and the UK. Furthermore, a representation office in France is operated through the subsidiary Convena Distribution A/S.

#### **Corporate social responsibility**

Sustainability:

Just like most other things that play a role in our everyday lives, resources are used in the production and distribution of our products. We work hard every day to make our entire business as sustainable as possible. We also see our role as a spare parts distributor as a contribution to

reservedelsdistributør som et bidrag til bæredygtighed, da reservedele netop er med til at forlænge produkters levetid.

Sociale forhold og personaleforhold:

Det er afgørende at kunne tiltrække højt kvalificerede medarbejdere og at kunne fastholde og udvikle dem. Convena Group har derfor stort fokus på medarbejderforhold og medarbejdertilfredshed.

Vi lægger vægt på at have en god omgangstone, og vi udviser alle respekt for hinanden. Positivitet, åbenhed og ærlighed er nøgleord, når vi kommunikerer og samarbejder.

Koncernen har en nul-tolerance overfor krænkende adfærd. Det er kommunikeret tydeligt i organisationen.

Menneskerettigheder.

I Convena Group A/S er der respekt for menneskerettigheder. Der anses ikke at være væsentlige risici i forbindelse med respekt for menneskerettigheder.

Antikorruption:

Koncernen har nultolerance overfor bestikkelse og korruption. Der anses ikke at være væsentlige risici i forbindelse med antikorruption og bestikkelse.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgt kvindelige bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

sustainability, as spare parts help to extend the life of products.

Social and staff aspects:

It is crucial to be able to attract highly qualified employees and to be able to retain and develop them. Convena Group therefore has a strong focus on employee aspects and employee satisfaction.

One of our key focus areas is having a good atmosphere at the workplace, and we all show respect for each other. Positivity, openness and honesty are key words in our communication and collaboration.

The Group has a zero tolerance approach to offensive behaviour. This is communicated clearly in the organisation.

Human rights:

In Convena Group, there is respect for human rights. There are not deemed to be any significant risks related to respect for human rights.

Anti-corruption:

The group has a zero tolerance approach to bribery and corruption. There are not deemed to be any significant risks related to anti-corruption and bribery.

### **Gender diversity**

*Target figures for the supreme management body*

At present, the company has no female board member appointed by the general meeting out of a total of 5 board members (0% ), which is unchanged compared to last year.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen jf. årsregnskabsloven § 99b

Convena Group A/S har i overensstemmelse med årsregnskabsloven § 99b opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Convena Group A/S dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2021.

#### BESTYRELSE

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling udfordringer fremadrettet, da det vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

#### ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

*Policy to increase the share of the underrepresented gender at other management levels*

Statement of the gender composition of the management, cf. section 99b of the Danish Financial Statements Act

Following section 99b of the Danish Financial Statements Act, Convena Group A/S has set targets for the gender composition of the supreme management body and drawn up a policy to increase the proportion of the underrepresented gender at the company's other management levels. This statutory statement of the gender composition of the management of Convena Group covers the accounting period 1 January - 31 December 2021.

#### BOARD OF DIRECTORS

It is the company goal that the board of directors is composed in such a way that it is effectively able to carry out its tasks of a strategic, managerial, and controlled nature. The company will seek to nominate candidates with the best profiles and qualifications for the company that is deemed necessary, in consideration of the company's current and expected activities, development, and challenges in the future, as this is assessed best for the company. In this context, gender is considered in connection with the nomination of candidates for the Board of Directors, however, with due regard to the company's other recruitment criteria, including requirements for professional qualifications, industry experience, educational background, etc.

#### OTHER LEVELS OF MANAGEMENT

The Board of Directors has also produced a policy to increase the proportion of the underrepresented gender at the company's

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion og ledere med medarbejderansvar der referer til direktionen. Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karriemuligheder i Convena Group A/S. Convena Group A/S ønsker, at medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordumsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn. Det er Convena Group A/S's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der med udgangen af 2021 udgør ca. 22% kvinder og 78% mænd. Følgende væsentlige elementer indgår i Convena Group A/S's politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer Convena Group A/S på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.
- Via løbende dialog mellem leder og medarbejder sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af

other management levels. Other management levels include the Executive Board and managers with employee responsibilities who refer to the Executive Board. The overall goal of the policy is to create a good and versatile workplace that promotes career options for women and men in Convena Group A/S. Convena Group A/S wants the employees to experience that the company has an open and open-minded culture, where the individual can utilize their qualifications and talent in the best possible way regardless of gender. Convena Group A/S intends that the gender composition in the management levels in the long term should reflect the general gender composition in the company, which by the end of 2021 amounts to approx. 22% women and 78% men. The following significant elements are included in Convena Group A/S' policy of increasing the proportion of the underrepresented gender at the company's other management levels:

- When filling positions at all formal management levels, a formal recruitment process is followed, which ensures the recruitment of the best-qualified employee. At each recruitment, the aim is that candidates of both genders must be considered. To ensure equal opportunities for both genders, Convena Distribution has focused on offering flexible working conditions, further education, and personal development.
- Through ongoing dialogue between manager and employee, the focus is to ensure a good balance between work and private life. Furthermore, there will be clarification of the individual employee's wishes for development and career goals.
- Professional and personal development of individual competencies is offered, including a special focus on recommending developing

ledelseskompetencer hos begge køn.

Convena Group A/S anerkender, at kvinder er underrepræsenterede og vil fortsat have et fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

#### AFRAPPORTERING OG REVURDERING

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltaller og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed omkring den kønsmæssige sammensætning, således at dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet. Selskabets bestyrelse gennemgår måltal samt politik, handlinger og resultater en gang om året med henblik på at revurdere og tilpasse de opstillede måltal og den udarbejdede politik til selskabets udvikling.

#### Dataetik

Hos Convena Group A/S indsamler og anvender vi personaleoplysninger. I vores interne retningslinjer fremgår den til enhver tid gældende og opdaterede databeskyttelsespolitik.

Databeskyttelsespolitikken bliver løbende opdateret, således at den altid er i overensstemmelse med lovgivningen og tilpasset den måde, hvorpå vi driver vores forretning. Convena Group A/S opfatter dataetiske hensyn som mere vidtrækkende end overholdelse og efterlevelse af lovgivningen.

management competencies in both genders.

Convena Group recognizes that women are underrepresented and will continue to focus on increasing the proportion of women in the organization.

#### REPORTING AND REVIEW

The goals must not be perceived as fixed and mandatory quotas, as it is first and foremost crucial that the company's managers have the necessary competencies. The target number and policy, on the other hand, aim to create an awareness of the gender composition, so that this is naturally included in assessments like other professional and managerial qualifications when recruiting or appointing managers in the company. The company's board of directors reviews target figures as well as policy, actions, and results once a year intending to re-evaluate and adapt the set target figures and the prepared policy to the company's development.

#### Data ethics

At Convena Group A/S, we collect and process personal data. Our internal guidelines set out the current and updated data protection policy at all times.

The data protection policy is constantly updated so that it is always in compliance with the law and adapted to the way we conduct our business. Convena Group A/S sees data ethics considerations as more far-reaching than compliance with the law.

**Resultatopgørelse**  
**Income statement**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b> <b>Revenue</b>	<b>494.213.574</b>	<b>503.946.565</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre driftsindtægter Other operating income	0	2.348.722	0	0
	Vareforbrug Cost of sales	-396.010.782	-422.803.749	0	0
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-24.810.148	-21.827.621	-87.743	-83.865
	<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross result</b>	<b>73.392.644</b>	<b>61.663.917</b>	<b>-87.743</b>	<b>-83.865</b>
3	Personaleomkostninger Staff costs	-56.999.326	-51.222.427	-796.582	-841.335
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b> <b>Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses</b>	<b>16.393.318</b>	<b>10.441.490</b>	<b>-884.325</b>	<b>-925.200</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-5.320.606	-3.858.940	-312.736	-2.417.244
	<b>Resultat af primær drift</b> <b>Operating profit/loss</b>	<b>11.072.712</b>	<b>6.582.550</b>	<b>-1.197.061</b>	<b>-3.342.444</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	9.514.998	6.957.331
6	Andre finansielle indtægter Financial income	438	794.060	68.989	805.748
7	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-2.039.164	-2.086.667	-1.635.779	-1.116.491
	<b>Resultat før skat</b> <b>Profit before tax</b>	<b>9.033.986</b>	<b>5.289.943</b>	<b>6.751.147</b>	<b>3.304.144</b>
8	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-1.673.150	-1.177.928	609.689	807.871
	<b>Årets resultat</b> <b>Profit for the year</b>	<b>7.360.836</b>	<b>4.112.015</b>	<b>7.360.836</b>	<b>4.112.015</b>
9	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account				

<b>AKTIVER</b> <b>ASSETS</b>		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	1.293.445	1.552.133	0	1.552.133
	Goodwill Goodwill	11.418.272	13.576.830	2.189.152	13.576.830
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total intangible assets</b>	<b>12.711.717</b>	<b>15.128.963</b>	<b>2.189.152</b>	<b>15.128.963</b>
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	565.368	577.091	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	14.340.388	14.364.291	0	0
11	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>14.905.756</b>	<b>14.941.382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	62.921.562	67.659.859
13	Deposita Deposits	963.894	885.319	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total investments</b>	<b>963.894</b>	<b>885.319</b>	<b>62.921.562</b>	<b>67.659.859</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>28.581.367</b>	<b>30.955.664</b>	<b>65.110.714</b>	<b>82.788.822</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	85.371.185	77.047.908	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b> <b>Total inventories</b>	<b>85.371.185</b>	<b>77.047.908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance  
Balance sheet**

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	44.799.916	33.047.658	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	0	16.605
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	282.157	531.426	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	0	0	1.243.930	474.836
	Andre tilgodehavender Other receivables	3.176.584	5.870.256	12.126	3.876
14	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.065.464	1.636.971	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>50.324.121</b>	<b>41.086.311</b>	<b>1.256.056</b>	<b>495.317</b>
	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>1.925.988</b>	<b>7.793.995</b>	<b>102.672</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>137.621.294</b>	<b>125.928.214</b>	<b>1.358.728</b>	<b>495.317</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>166.202.661</b>	<b>156.883.878</b>	<b>66.469.442</b>	<b>83.284.139</b>



<b>PASSIVER</b> <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Note					
15	Selskabskapital Share capital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	19.939.427	12.012.760
	Reserve for net revaluation according to the equity method				
	Overført resultat Retained earnings	38.857.863	35.588.557	18.918.437	23.575.799
	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>39.857.863</b>	<b>36.588.557</b>	<b>39.857.864</b>	<b>36.588.559</b>
17	Anden gæld Other payables	6.608.646	3.798.050	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total long-term payables</b>	<b>6.608.646</b>	<b>3.798.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.270.774	0	0	0
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	66.188.897	57.467.630	0	6.000.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	37.978.907	47.556.123	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	0	25.279.992	40.335.007
	Gæld til associerede virksomheder Payables to associates	1.077.701	54.495	1.077.701	54.495
	Selskabsskat Income taxes	185.324	105.924	0	0
	Anden gæld Other payables	9.034.549	11.313.099	253.885	306.078
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total short-term payables</b>	<b>119.736.152</b>	<b>116.497.271</b>	<b>26.611.578</b>	<b>46.695.580</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total payables</b>	<b>126.344.798</b>	<b>120.295.321</b>	<b>26.611.578</b>	<b>46.695.580</b>
	<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>166.202.661</b>	<b>156.883.878</b>	<b>66.469.442</b>	<b>83.284.139</b>
18	Eventualforpligtelser Contingent liabilities				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security				
20	Nærtstående parter Related parties				

## Egenkapitaloppgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for net- revaluation according to the equity method	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
-------------------------------	---------------------------------------	--	---	--	--------------------------------------

Koncern:  
Group:

Egenkapitaloppgørelse for 01.01.21 - 31.12.21  
Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	1.000.000	0	35.588.557	36.588.557
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	-91.530	-91.530
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	7.360.836	7.360.836
<b>Saldo pr. 31.12.21 Balance as at 31.12.21</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>38.857.863</b>	<b>39.857.863</b>

Modervirksomhed:  
Parent:

Egenkapitaloppgørelse for 01.01.21 - 31.12.21  
Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	1.000.000	12.012.760	23.575.799	36.588.559
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-91.531	0	-91.531
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder Distributed dividend from group enterprises	0	-7.500.000	7.500.000	0
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	6.003.200	-6.003.200	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	9.514.998	-2.154.162	7.360.836
<b>Saldo pr. 31.12.21 Balance as at 31.12.21</b>	<b>1.000.000</b>	<b>19.939.427</b>	<b>18.918.437</b>	<b>39.857.864</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

	Koncern Group	
Note	2021 DKK	2020 DKK
<b>Årets resultat</b> Profit for the year	<b>7.360.836</b>	<b>4.112.015</b>
21 Reguleringer Adjustments	8.940.952	5.783.010
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	-8.323.277	-22.411.342
Tilgodehavender Receivables	-9.565.654	7.584.441
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-9.577.216	6.575.121
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	6.826.026	3.130.691
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b> Cash flows from operating activities before net financials	<b>-4.338.333</b>	<b>4.773.936</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	438	794.060
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-2.039.164	-2.086.667
Betalt selskabsskat Income tax paid	-1.344.481	-1.163.701
<b>Pengestrømme fra driften</b> Cash flows from operating activities	<b>-7.721.540</b>	<b>2.317.628</b>
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-2.867.734	-4.884.685
<b>Pengestrømme fra investeringer</b> Cash flows from investing activities	<b>-2.867.734</b>	<b>-4.884.685</b>
Betalt udbytte Dividend paid	-4.000.000	-5.000.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b> Cash flows from financing activities	<b>-4.000.000</b>	<b>-5.000.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b> Total cash flows for the year	<b>-14.589.274</b>	<b>-7.567.057</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2021 DKK	2020 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	7.793.995	6.571.956
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse Short-term payables to credit institutions, beginning of year	-57.467.630	-48.678.534
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> <b>Cash, end of year</b>	<b>-64.262.909</b>	<b>-49.673.635</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	1.925.988	7.793.995
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter Short-term payables to credit institutions	-66.188.897	-57.467.630
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>-64.262.909</b>	<b>-49.673.635</b>

**1. Særlige poster  
Special items**

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:				
Særlige poster: Special items:					
Lønkompen- sation COVID-19 Wage compensation	Andre driftsindtægter Other operation income	0	0	0	2.348.722
I alt Total		0	0	0	2.348.722

**2. Nettoomsætning  
Revenue**

Selskabet har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i konkurrencemæssige hensyn.

With reference to the exemption-on-prejudice provision in section 96(1) of the Danish Financial Statements Act, the company has omitted to provide segment information. The reason for the omission is competitive considerations.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

**3. Personaleomkostninger**  
**Staff costs**

Lønninger Wages and salaries	51.670.897	46.046.138	645.000	690.000
Pensioner Pensions	2.948.954	2.692.512	147.000	147.000
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	627.755	1.264.383	4.582	4.335
Andre personaleomkostninger Other staff costs	1.751.720	1.219.394	0	0
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>56.999.326</b>	<b>51.222.427</b>	<b>796.582</b>	<b>841.335</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	87	84	1	1
---	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:  
Remuneration for the management:

Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	2.275.562	2.063.406	0	0
---	-----------	-----------	---	---

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**  
**Fees to auditors appointed by the general meeting**

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	451.979	451.796	50.000	50.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed Other assurance engagements	48.588	48.000	38.500	33.000
Skatterådgivning Tax advice	39.198	58.017	0	0
Andre ydelser Other services	3.500	32.240	0	0
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>543.265</b>	<b>590.053</b>	<b>88.500</b>	<b>83.000</b>

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

**5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
**Income from equity investments in group enterprises**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	9.514.998	6.957.331
I alt Total	0	0	9.514.998	6.957.331

**6. Finansielle indtægter**  
**Financial income**

Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	68.551	0
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	438	14.296	438	9.616
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	0	779.764	0	796.132
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	438	794.060	438	805.748
I alt Total	438	794.060	68.989	805.748

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>7. Finansielle omkostninger</b> <b>Financial expenses</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	1.471.466	794.120
Renteomkostninger fra associerede virksomheder Interest, associates	23.206	71.166	23.206	71.166
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	1.376.984	1.344.547	91.317	251.205
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	49.790	0	49.790	0
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	589.184	670.954	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt Other financial expenses total	2.039.164	2.086.667	164.313	322.371
I alt Total	2.039.164	2.086.667	1.635.779	1.116.491

**8. Skat af årets resultat**  
**Tax on profit for the year**

Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	1.320.686	1.236.681	-607.930	-804.983
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	354.223	-55.865	0	0
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-1.759	-2.888	-1.759	-2.888
I alt Total	1.673.150	1.177.928	-609.689	-807.871



	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b> <b>Proposed appropriation account</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	9.514.998	6.957.331
Reserve for net revaluation according to the equity method				
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year	4.000.000	5.000.000	4.000.000	5.000.000
Overført resultat Retained earnings	3.360.836	-887.985	-6.154.162	-7.845.316
I alt Total	7.360.836	4.112.015	7.360.836	4.112.015

**10. Immaterielle anlægsaktiver**  
**Intangible assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	2.586.881	21.547.679
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	2.586.881	21.547.679
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Amortisation and impairment losses as at 01.01.21	-1.034.748	-7.970.849
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-258.688	-2.158.558
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21 Amortisation and impairment losses as at 31.12.21	-1.293.436	-10.129.407
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	1.293.445	11.418.272

**10. Immaterielle anlægsaktiver** - fortsat -  
**Intangible assets** - continued -

Beløb i Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	2.586.881	21.547.679
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed Disposals relating to demergers and divestment of enterprises	-2.586.881	-18.420.319
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	0	3.127.360
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Amortisation and impairment losses as at 01.01.21	-1.034.748	-7.970.849
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed Disposals relating to demergers and divestment of enterprises	1.034.748	7.345.377
Afskrivninger i året Amortisation during the year	0	-312.736
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21 Amortisation and impairment losses as at 31.12.21	0	-938.208
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	0	2.189.152

**11. Materielle anlægsaktiver  
Property, plant and equipment**

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af le- jede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Koncern: Group:		
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	2.878.006	23.906.882
Tilgang i året Additions during the year	221.505	2.646.229
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	3.099.511	26.553.111
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Depreciation and impairment losses as at 01.01.21	-2.300.915	-9.542.589
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-233.228	-2.670.134
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21 Depreciation and impairment losses as at 31.12.21	-2.534.143	-12.212.723
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	565.368	14.340.388

**12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
**Equity investments in group enterprises**

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	55.647.098
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed Disposals relating to demergers and divestment of enterprises	-12.664.963
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	42.982.135
Opskrivninger pr. 01.01.21 Revaluations as at 01.01.21	12.012.761
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed Disposals relating to demergers and divestment of enterprises	6.003.197
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-91.529
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	9.514.998
Udbytte relateret til kapitalandele Dividend relating to equity investments	-7.500.000
Opskrivninger pr. 31.12.21 Revaluations as at 31.12.21	19.939.427
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	62.921.562

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest	Egenkapital DKK Equity DKK	Årets resultat DKK Net profit/loss for the year DKK	Indregnet værdi DKK Recognised value DKK
Dattervirksomheder: Subsidiaries:				
Convena Distribution A/S, Hvidovre	100%	62.301.924	9.522.186	62.301.924
Convena Distribution AB, Sverige	100%	11.925.677	5.354.328	11.925.677
Nordic IT Supply ApS, Rødovre	100%	619.638	-7.188	619.638
Convena Distribution OY, Finland	100%	-44.138	-118.511	-44.138

**13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**  
**Other non-current financial assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	885.319
Tilgang i året Additions during the year	78.575
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	963.894
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	963.894

**14. Periodeafgrænsningsposter**  
**Prepayments**

Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments	2.065.464	1.636.971	0	0
I alt Total	2.065.464	1.636.971	0	0

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments consists of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interests.

**15. Selskabskapital**  
**Share capital**

Selskabskapitalen består af:  
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value
Kapitalandele Share capital	1.000	1.000.000
I alt Total		1.000.000

**16. Udskudt skat**  
**Deferred tax**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.21 Provisions for deferred tax as at 01.01.21	531.426	166.456	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	-249.269	364.970	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.21 Provisions for deferred tax as at 31.12.21	282.157	531.426	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:  
Deferred tax is recognized in the balance sheet as:

Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	282.157	531.426	0	0
I alt Total	282.157	531.426	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:  
Deferred tax is distributed as below:

Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	363.086	8.863	0	0
Skattemæssige underskud Tax losses	-645.243	-540.289	0	0
I alt Total	-282.157	-531.426	0	0

## 17. Langfristede gældsforpligtelser

### Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.21 Total payables at 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20 Total payables at 31.12.20
Koncern: Group:				
Anden gæld Other payables	5.270.774	3.840.778	11.879.420	3.798.050
I alt Total	5.270.774	3.840.778	11.879.420	3.798.050

Langfristet gæld udgør feriepengehensættelse overgangsordning ny ferielov samt lån vedrørende hjælpepakker COVID-19.

Long-term payables constitutes transitional holiday provision transitional new Holiday Law and loan due to COVID-19 aid packages.

## 18. Eventualforpligtelser

### Contingent liabilities

Koncern:

Group:

#### *Leasingforpligtelser*

#### *Lease commitments*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restforpligtelse på t.DKK 1.875.

The group has concluded lease agreements with an residual obligation of DKK 1.875k.

#### *Kautionsforpligtelser*

#### *Recourse guarantee commitments*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

The group has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is unlimited. The group enterprises' debt to the credit institutions concerned amounts to DKK 0k at the balance sheet date.

Modervirksomhed:

Parent:

#### *Andre eventualforpligtelser*

#### *Other contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske

The company is taxed jointly with the other

selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 66.189 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.21 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 14.340
- Varebeholdninger t.DKK 85.371
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 44.800

Koncerne har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 66.189 afgivet pant i aktiekapital i Convena Distribution A/S t.DKK 600 og i aktiekapital i Convena International AB t.SEK 2.000.

Group:

The group has provided a company charge of DKK 66.189k as security for debt to credit institutions. As at 31.12.21, the company charge comprises the following assets with the following carrying amounts:

- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 14.340k
- Inventories, DKK 85,371k
- Trade receivables, DKK 44,800k

The enterprise has provided a mortgage in share capital of Convena Distribution A/S of DKK 600k and in share capital of Convena International AB of t.SEK 2.000 as security for debt to credit institutions of DKK 66.189k.

### 20. Nærtstående parter

#### Related parties

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.



Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Remuneration for the management is specified  
Personaleomkostninger. in note 3. Staff costs.

## 21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

### Adjustments for the cash flow statement

Andre driftsindtægter	0	-2.348.722
Other operating income		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.320.606	3.858.940
Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment		
Finansielle indtægter	-438	-794.060
Financial income		
Finansielle omkostninger	2.039.164	2.086.667
Financial expenses		
Skat af årets resultat	1.673.150	1.177.928
Tax on profit or loss for the year		
Øvrige reguleringer	-91.530	1.802.257
Other adjustments		
I alt	8.940.952	5.783.010
Total		

## 22. Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle om-

#### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

#### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

kostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et samdrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besid-

and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

delser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser

gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

**LEASES**

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**INCOME STATEMENT****Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

discounts.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Cost of sales**

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**Depreciation, amortisation and impairment losses**

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the

**22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	10	0
Goodwill	10	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Acquired rights	10	0
Goodwill	10	0
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

Goodwill is amortised over 10 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Income from equity investments in group enterprises**

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Goodwill*

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Gains or losses on the disposal of intangible assets*

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in



**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en ret-

**Equity investments in group enterprises**

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or

**22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -  
Accounting policies - continued -**

lig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfat-

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

ter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Cash**

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Equity**

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

**22. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.