



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Dokken 8  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DRIFTSELSKABET AF 8.12.2016 APS**

**KIRKEGADE 49, 6700 ESBJERG**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 26. april 2024

---

Michael John Munk Kristiansen

**CVR-NR. 38 24 25 20**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Noter.....	13-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-18

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Driftsselskabet af 8.12.2016 ApS Kirkegade 49 6700 Esbjerg
	CVR-nr.: 38 24 25 20 Stiftet: 8. december 2016 Kommune: Esbjerg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Michael John Munk Kristiansen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Driftsselskabet af 8.12.2016 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26. april 2024

Direktion:

---

Michael John Munk Kristiansen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Driftsselskabet af 8.12.2016 ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsselskabet af 8.12.2016 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 26. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jesper Smedegaard Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne18510

## HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	89.195	48.028	50.019	42.226	41.081
Resultat af primær drift.....	8.617	3.822	8.708	6.721	6.086
Finansielle poster, netto.....	-2.154	-150	-4	-255	-524
Årets resultat.....	5.025	2.859	6.774	5.023	4.327
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	108.361	37.132	35.473	33.057	37.550
Egenkapital.....	30.786	25.762	22.903	16.129	17.106
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-20.798	-4.035	-6.374	-2.247	-2.655
<b>Nøgletal</b>					
Solidsitetsgrad.....	28,4	69,4	64,6	48,8	45,6
Egenkapitalforrentning.....	17,8	11,7	34,7	30,2	28,5

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Solidsitetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive restaurationsvirksomhed under McDonalds-konceptet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er et overskud på 5.025 t.kr.

Selskabet har i 2023 overtaget driften af flere restauranter under McDonalds-konceptet, hvilket har bevirket det øgede aktivitetsniveau og resultat.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er tilfredsstillende, og på niveau med det forventede.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

#### Prisrisici

Selskabets indkøb af varer sker i de fleste situationer inden salg, hvilket indebærer en risiko.

#### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### Kreditrisici

Selskabet har gode procedurer for håndtering af kreditrisici og historisk set har selskabet haft uvæsentlige kredittab.

### Miljøforhold

Selskabet har et naturligt fokus på klimapåvirkningen af virksomhedens aktiviteter. Der arbejdes konstat på energioptimering og forbedringer i restauranterne.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes i 2024 et positivt resultat, svarende til et overskud i størrelsesordenen 8-12 mio. kr. før skat.



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>89.194.713</b>	<b>48.028.030</b>
Personaleomkostninger.....	1	-69.314.022	-37.821.829
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-11.263.231	-6.384.638
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>8.617.460</b>	<b>3.821.563</b>
Andre finansielle indtægter.....		0	111.522
Øvrige finansielle omkostninger.....	2	-2.154.117	-261.595
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>6.463.343</b>	<b>3.671.490</b>
Skat af årets resultat.....	3	-1.438.488	-812.666
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	4	<b>5.024.855</b>	<b>2.858.824</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder.....		1.236.192	687.903
Goodwill.....		56.028.487	5.355.847
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>57.264.679</b>	<b>6.043.750</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		12.724.383	8.498.071
Indretning af lejede lokaler.....		26.603.336	12.458.519
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver.....		269.459	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>39.597.178</b>	<b>20.956.590</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		76.320	43.606
Lejedespositum og andre tilgodehavender.....		1.845.000	864.200
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.921.320</b>	<b>907.806</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>98.783.177</b>	<b>27.908.146</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		2.234.633	954.200
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>2.234.633</b>	<b>954.200</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		70.125	19.097
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		119.445	5.491.396
Andre tilgodehavender.....		5.910.266	1.689.202
Periodeafgrænsningsposter.....	8	1.109.853	995.373
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>7.209.689</b>	<b>8.195.068</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>134.000</b>	<b>75.000</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>9.578.322</b>	<b>9.224.268</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>108.361.499</b>	<b>37.132.414</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b> kr.	<b>2022</b> kr.
Anpartskapital.....		50.000	50.000
Overført resultat.....		30.736.433	25.711.578
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>30.786.433</b>	<b>25.761.578</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	9	3.513.000	551.000
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.513.000</b>	<b>551.000</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		96.220	65.387
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		12.590.109	5.903.665
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	10	51.424.374	0
Gæld til virksomhedssdeltagere og ledelse.....		0	8.000
Selskabsskat.....		264.488	997.666
Anden gæld.....		9.686.875	3.845.118
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>74.062.066</b>	<b>10.819.836</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>74.062.066</b>	<b>10.819.836</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>108.361.499</b>	<b>37.132.414</b>
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter	13		
Koncernregnskab	14		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Anpartskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	50.000	25.711.578	25.761.578
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.....		5.024.855	5.024.855
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>50.000</b>	<b>30.736.433</b>	<b>30.786.433</b>

## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	157	96	
Løn og gager.....	65.135.342	34.929.321	
Pensioner.....	2.406.120	1.827.284	
Andre omkostninger til social sikring.....	1.772.560	1.065.224	
	<b>69.314.022</b>	<b>37.821.829</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.			
<b>Øvrige finansielle omkostninger</b>			<b>2</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	1.594.061	0	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	560.056	261.595	
	<b>2.154.117</b>	<b>261.595</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	264.488	997.666	
Regulering af udskudt skat.....	1.174.000	-185.000	
	<b>1.438.488</b>	<b>812.666</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>4</b>
Overført resultat.....	5.024.855	2.858.824	
	<b>5.024.855</b>	<b>2.858.824</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	Goodwill	
Kostpris 1. januar 2023.....	1.050.000	7.800.000	
Tilgang.....	613.401	28.038.000	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	0	30.000.000	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.663.401</b>	<b>65.838.000</b>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	362.097	2.444.153	
Årets afskrivninger .....	65.112	3.026.130	
Af- og nedskrivninger ved fusion og køb af virksomhed.....	0	4.339.230	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>427.209</b>	<b>9.809.513</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>1.236.192</b>	<b>56.028.487</b>	

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
		Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023.....	25.448.911	20.532.346	0
Tilgang.....	6.727.777	13.801.241	269.459
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed.....	4.286.845	4.576.390	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>36.463.533</b>	<b>38.909.977</b>	<b>269.459</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	16.950.840	8.073.827	
Årets afskrivninger .....	4.970.963	3.201.026	
Af- og nedskrivninger ved fusion og køb af virksomhed.....	1.817.347	1.031.788	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>23.739.150</b>	<b>12.306.641</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>12.724.383</b>	<b>26.603.336</b>	<b>269.459</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>7</b>
		Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....		43.606	864.200
Tilgang.....		32.714	980.800
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>76.320</b>	<b>1.845.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>76.320</b>	<b>1.845.000</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>8</b>
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende 2024.			
<b>Hensættelser til udskudt skat</b>			<b>9</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.			
		2023 kr.	2022 kr.
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle aktiver.....		5.226.000	1.051.000
Materielle aktiver.....		-1.777.000	-536.000
Tilgodehavender.....		64.000	36.000
		<b>3.513.000</b>	<b>551.000</b>

## NOTER

			Note
Udskudt skat 1. januar.....	551.000	736.000	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	1.174.000	-185.000	
Tilgang ved virksomhedskøb.....	1.788.000	0	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>3.513.000</b>	<b>551.000</b>	
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>			<b>10</b>
Selskabet indgår i en koncern, der anvender en cash pool ordning som en del af sit samlede likviditetsberedskab, hvor moderselskabet er topkontohaver. I posten gæld til tilknyttede virksomheder indgår derfor mellemværende fra cash pool ordningen med 19.913 t.kr. pr. 31.12.2023. Posten udgjorde et tilgodehavende på 3.709 t.kr. pr. 31.12.2022			
<b>Eventualposter mv.</b>			<b>11</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>			
Selskabet har indgået sædvanlige husleje- og franchiseaftaler med Food Folk Danmark ApS.			
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>			
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.			
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.			
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			<b>12</b>
<b>Sikkerhedsstillelser overfor tilknyttede virksomheder</b>			
Selskabet har kautioneret ubegrænset for tilknyttede virksomheders bankgæld. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 99.600 t.kr. pr. 31.12.2023.			
<b>Nærtstående parter</b>			<b>13</b>
Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:			
<b>Bestemmende indflydelse</b>			
Michael John Munk Kristiansen, Esbjerg (ultimativ ejer). Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS, Esbjerg (moderselskab)			
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.			
<b>Koncernregnskab</b>			<b>14</b>
Selskabet indgår i koncernregnskabet for Holdingselskabet af 12.10.2016 ApS, Esbjerg.			

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Driftsselskabet af 8.12.2016 ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 10-20 år.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-7 år
Indretning af lejede lokaler.....	3-10 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Ved salg af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unorterede værdipapirer målt til kostpris.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.