

## MAF Silkeborg

---

### Årsrapport for 2020

Tietgensvej 30  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 38 23 65 12

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
fondens ordinære generalforsamling den



Lars Michelsen  
dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	12
Balance pr. 31. december 2020	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for MAF Silkeborg.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Silkeborg, den 20. maj 2021

### Direktion

Lars Michelsen  
direktør

### Bestyrelse

Ole Mørch Pedersen  
Formand

Stig Hansen Hedegaard

Per Wilde-Nielsen

Kristian Kristiansen

Hans Ole Zacho



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til Repræsentantskabet i MAF Silkeborg*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for MAF Silkeborg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.





## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 20. maj 2021

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Kristian Stenholm Koch  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28702



## Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	MAF Silkeborg Tietgensvej 30 8600 Silkeborg
	Telefon: 86 80 30 88
	Hjemmeside: <a href="http://www.maf-silkeborg.dk">www.maf-silkeborg.dk</a>
	CVR-nr.: 38 23 65 12
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
	Hjemsted: Silkeborg
<b>Bestyrelse</b>	Ole Mørch Pedersen, formand Per Wilde-Nielsen Hans Ole Zacho Stig Hansen Hedegaard Kristian Kristiansen
<b>Direktion</b>	Lars Michelsen, direktør
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Stenvej 21D, 1.tv. 8270 Højbjerg



## Ledelsesberetning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i udførelse af malerarbejde.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 177.127, og fondens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 29.896.224.

### Lovpligtig redeørelse for virksomhedsledelse

Fondens bestyrelse består af 5 medlemmer, der udpeges ifølge vedtægterne:

- 1 Ole Mørch Pedersen, formand
- 2 Per Wilde-Nielsen
- 3 Hans Ole Zachø
- 4 Stig Hansen Hedegaard
- 5 Kristian Kristiansen

De 5 medlemmer opfylder vedtægternes krav om, at de skal have indsigt i økonomiske og forretningsmæssige forhold, og desuden har bestyrelsen indsigt i malerbranchen generelt.

Bestyrelsen holder hvert år 5 ordinære møder, og desuden afholdes ad-hoc møder efter behov. I 2020 blev der afholdt 4 møder.

Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Fonden beskæftigede i gennemsnit 24 medarbejdere i regnskabsåret (2019: 25).





## Ledelsesberetning

### Redegørelse for god fondsledelse

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Fonden følger anbefalingerne for god fondsledelse på følgende områder:

- 1.1 Retningslinjer for ekstern kommunikation
  - 2.1.1 Stillingtagen til strategi
  - 2.2.1 Organisering af bestyrelsesmøder
  - 2.2.2 Formandens udførelse af driftsopgaver
  - 2.3.1 Vurdering af kompetencer
  - 2.3.2 Proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen
  - 2.3.3 Udpegning på baggrund af personlige egenskaber
  - 2.3.5 Bestyrelse og direktion i datterselskaber
  - 2.4.1 Bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed
  - 2.5.1 Udpegningsperiode
  - 2.6.1 Evalueringsprocedurer
  - 2.6.2 Evaluering af direktion/administrator
- 3.1.1 Ledelsens vederlag.

På følgende områder følger fonden ikke anbefalingerne:

- 2.3.4. Det er besluttet, at bestyrelsesmedlemmer ikke skal fremgå af fondens hjemmeside, men alene af ledelsesberetningen i regnskabet samt de officielle offentlige websider
- 2.5.2. Der er ikke fastsat en øvre aldersgrænse
- 3.1.2. Direktions vederlag indgår i årsregnskabet som en del af administrationsomkostningerne.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MAF Silkeborg for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Fonden anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter fondens omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.



## Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheders produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på distributions- og salgsrelaterede aktiver.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle fondsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.





## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Øvrige bygninger	40-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele består af noterede og unoterede værdipapirer. Noterede værdipapirer måles til dagsværdi og unoterede værdipapirer måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning, indestående i pengeinstitutter samt indestående på skattekontoen.





## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>2.914.288</b>	<b>2.303.016</b>
Distributionsomkostninger		-368.512	-271.931
Administrationsomkostninger		<u>-3.107.475</u>	<u>-3.163.008</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>-561.699</b>	<b>-1.131.923</b>
Andre driftsindtægter		165.306	231.225
Andre driftsomkostninger		<u>-85.472</u>	<u>-119.179</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-481.865</b>	<b>-1.019.877</b>
Finansielle indtægter	1	629.119	1.861.761
Finansielle omkostninger	2	<u>-12.940</u>	<u>-26.366</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>134.314</b>	<b>815.518</b>
Fondsskat	3	<u>42.813</u>	<u>-147.109</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>177.127</u></b>	<b><u>668.409</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>177.127</u>	<u>668.409</u>
		<b><u>177.127</u></b>	<b><u>668.409</u></b>



## Balance pr. 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>			
Grunde og bygninger		4.490.184	4.539.002
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		758.089	843.888
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>5.248.273</b>	<b>5.382.890</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		22.968.077	21.596.771
Andre tilgodehavender		711.657	1.017.378
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>23.679.734</b>	<b>22.614.149</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>28.928.007</b>	<b>27.997.039</b>
Råvarer og hjælpematerialer		85.897	78.265
<b>Varebeholdninger</b>		<b>85.897</b>	<b>78.265</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.292.634	2.570.847
Igangværende arbejder for fremmed regning		309.785	303.605
Andre tilgodehavender		215.254	96.373
Periodeafgrænsningsposter		33.893	19.214
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.851.566</b>	<b>2.990.039</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.352.311</b>	<b>2.011.200</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>6.289.774</b>	<b>5.079.504</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>35.217.781</b>	<b>33.076.543</b>



## Balance pr. 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Reserve for opskrivninger		1.136.595	1.136.595
Henlagt til konsolidering		11.982.678	11.805.550
Reservefond		<u>16.476.951</u>	<u>16.476.951</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>29.896.224</u></b>	<b><u>29.719.096</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>423.764</u>	<u>466.577</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>423.764</u></b>	<b><u>466.577</u></b>
Indefrosne feriepenge		<u>0</u>	<u>431.019</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>431.019</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		273.459	396.321
Anden gæld		4.569.974	2.009.170
Deposita		<u>54.360</u>	<u>54.360</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.897.793</u></b>	<b><u>2.459.851</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>4.897.793</u></b>	<b><u>2.890.870</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>35.217.781</u></b>	<b><u>33.076.543</u></b>
Medarbejderforhold	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		





## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Reserve for</u> <u>opskrivninger</u>	<u>Henlagt til</u> <u>konsolidering</u>	<u>Reservefond</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	300.000	1.136.595	11.805.551	16.476.951	29.719.097
Årets resultat	0	0	177.127	0	177.127
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b><u>300.000</u></b>	<b><u>1.136.595</u></b>	<b><u>11.982.678</u></b>	<b><u>16.476.951</u></b>	<b><u>29.896.224</u></b>



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>1 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	397.152	414.116
Kursreguleringer	231.967	1.447.645
	<u>629.119</u>	<u>1.861.761</u>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	12.940	26.366
	<u>12.940</u>	<u>26.366</u>
<b>3 Fondsskat</b>		
Årets udskudte skat	2.485	147.109
Regulering af udskudt skat tidligere år	-45.298	0
	<u>-42.813</u>	<u>147.109</u>



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>4 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	9.201.914	8.994.170
Pensioner	1.259.646	1.234.782
Andre omkostninger til social sikring	159.370	209.033
Andre personaleomkostninger	294.590	378.992
	<u>10.915.520</u>	<u>10.816.977</u>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	8.600.102	8.511.467
Administrationsomkostninger	2.315.418	2.305.510
	<u>10.915.520</u>	<u>10.816.977</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>24</u>	<u>25</u>
--	-----------	-----------

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har udstedt ejerpandebrev for i alt t.kr. 3.500 i ejendommen matr. nr. 1565 fr, Silkeborg Markjorder. Ejendommens regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 2.693. Ejerpane brevet ligger i eget behold.

Fonden har igennem Arbejdernes Landsbank udstedt garantier overfor samarbejdspartnere for t.kr. 504. Fonden har ligeledes deponeret likvide beholdninger for t.kr. 537 til sikkerhed for mellemværender med Arbejdernes Landsbank.