



FØRENDE I FONDE
OG FORENINGER
Ri Statsaut Revisorer

Ri
Stenvej 21D, 1.tv.
8270 Højbjerg
P: +45 43 50 50 50
CVR-nr. 53 37 19 14
W: www.ri.dk

MAF Silkeborg

Årsrapport for 2019

Tietgensvej 30
8600 Silkeborg
CVR-nr. 38 23 65 12

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
fondens repræsentantskabsmøde den 25/8-2020

Lars Michelsen
dirigent



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	12
Balance pr. 31. december 2019	13
Noter til årsrapporten	15



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for MAF Silkeborg.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Silkeborg, den 24. juni 2020

Direktion

Lars Michelsen
direktør

Bestyrelse

Ole Mørch Pedersen
formand

Per Wilde-Nielsen

Hans Ole Zacho

Stig Hansen Hedegaard

Kristian Kristiansen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til Repræsentantskabet i MAF Silkeborg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MAF Silkeborg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. juni 2020

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Kristian Stenholm Koch
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28702



Fondsoplysninger

Fonden	MAF Silkeborg Tietgensvej 30 8600 Silkeborg Telefon: 86 80 30 88 Hjemmeside: www.maf-silkeborg.dk CVR-nr.: 38 23 65 12 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019 Hjemsted: Silkeborg
Bestyrelse	Ole Mørch Pedersen, formand Per Wilde-Nielsen Hans Ole Zacho Stig Hansen Hedegaard Kristian Kristiansen
Direktion	Lars Michelsen, direktør
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Stenvej 21D, 1.tv. 8270 Højbjerg



Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Fondens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i udførelse af malerarbejde.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 668.409, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 29.719.096.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Fondens bestyrelse består af 5 medlemmer, der udpeges ifølge vedtægterne:

- 1 Ole Mørch Pedersen, formand
- 2 Per Wilde-Nielsen
- 3 Hans Ole Zachø
- 4 Stig Hansen Hedegaard
- 5 Kristian Kristiansen

De 5 medlemmer opfylder vedtægternes krav om, at de skal have indsigt i økonomiske og forretningsmæssige forhold, og desuden har bestyrelsen indsigt i malerbranchen generelt.

Bestyrelsen holder hvert år 5 ordinære møder, og desuden afholdes ad-hoc møder efter behov. I 2019 blev der afholdt 4 møder.

Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Fonden beskæftigede i gennemsnit 25 medarbejdere i regnskabsåret (2018: 21).



Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Fonden følger anbefalingerne for god fondsledelse på følgende områder:

- 1.1 Retningslinjer for ekstern kommunikation
 - 2.1.1 Stillingtagen til strategi
 - 2.2.1 Organisering af bestyrelsesmøder
 - 2.2.2 Formandens udførelse af driftsopgaver
 - 2.3.1 Vurdering af kompetencer
 - 2.3.2 Proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen
 - 2.3.3 Udpegning på baggrund af personlige egenskaber
 - 2.3.5 Bestyrelse og direktion i datterselskaber
 - 2.4.1 Bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed
 - 2.5.1 Udpegningsperiode
 - 2.6.1 Evalueringsprocedurer
 - 2.6.2 Evaluering af direktion/administrator
- 3.1.1 Ledelsens vederlag.

På følgende områder følger fonden ikke anbefalingerne:

- 2.3.4. Det er besluttet, at bestyrelsesmedlemmer ikke skal fremgå af fondens hjemmeside, men alene af ledelsesberetningen i regnskabet samt de officielle offentlige websider
- 2.5.2. Der er ikke fastsat en øvre aldersgrænse
- 3.1.2. Direktions vederlag indgår i årsregnskabet som en del af administrationsomkostningerne.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MAF Silkeborg for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.



Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheders produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle fondsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Øvrige bygninger	40-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Værdipapirer og kapitalandele består af noterede og unoterede værdipapirer. Noterede værdipapirer måles til dagsværdi og unoterede værdipapirer måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Bruttofortjeneste		2.303.016	2.418.332
Distributionsomkostninger		-271.931	-305.631
Administrationsomkostninger		-3.163.008	-3.364.557
Resultat af ordinær primær drift		-1.131.923	-1.251.856
Andre driftsindtægter		231.225	210.483
Andre driftsomkostninger		-119.179	-115.039
Resultat før finansielle poster		-1.019.877	-1.156.412
Finansielle indtægter	1	1.861.761	787.546
Finansielle omkostninger	2	-26.366	-1.407.672
Resultat før skat		815.518	-1.776.538
Fondsskat	3	-147.109	388.962
Årets resultat		668.409	-1.387.576
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		668.409	-1.387.576
		668.409	-1.387.576



Balance pr. 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Aktiver			
Grunde og bygninger		4.539.002	6.087.820
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		843.888	938.772
Materielle anlægsaktiver		5.382.890	7.026.592
Andre værdipapirer og kapitalandele		21.596.771	20.996.983
Andre tilgodehavender		1.017.378	0
Finansielle anlægsaktiver		22.614.149	20.996.983
Anlægsaktiver i alt		27.997.039	28.023.575
Råvarer og hjælpematerialer		78.265	92.666
Varebeholdninger		78.265	92.666
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.570.847	2.937.536
Igangværende arbejder for fremmed regning		303.605	214.490
Andre tilgodehavender		96.373	170.071
Periodeafgrænsningsposter		19.214	0
Tilgodehavender		2.990.039	3.322.097
Likvide beholdninger		2.011.200	1.226.548
Omsætningsaktiver i alt		5.079.504	4.641.311
Aktiver i alt		33.076.543	32.664.886



Balance pr. 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Reserve for opskrivninger		1.136.595	1.136.595
Henlagt til konsolidering		11.805.550	11.137.141
Reservefond		<u>16.476.951</u>	<u>16.476.951</u>
Egenkapital	4	<u>29.719.096</u>	<u>29.050.687</u>
Hensættelse til udskudt skat		<u>466.577</u>	<u>319.468</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>466.577</u>	<u>319.468</u>
Gæld til realkreditinstitutter		0	230.968
Indefrosne feriepenge		<u>431.019</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>431.019</u>	<u>230.968</u>
Gæld til realkreditinstitutter		0	43.136
Leverandører af varer og tjenesteydelser		396.321	555.728
Anden gæld		2.009.170	2.358.539
Deposita		<u>54.360</u>	<u>106.360</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>2.459.851</u>	<u>3.063.763</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>2.890.870</u>	<u>3.294.731</u>
Passiver i alt		<u>33.076.543</u>	<u>32.664.886</u>
Medarbejderforhold	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		



Noter

	2019 kr.	2018 kr.			
1 Finansielle indtægter					
Andre finansielle indtægter	414.116	787.546			
Kursreguleringer	<u>1.447.645</u>	<u>0</u>			
	<u>1.861.761</u>	<u>787.546</u>			
2 Finansielle omkostninger					
Andre finansielle omkostninger	26.366	12.787			
Urealiserede kursreguleringer	<u>0</u>	<u>1.394.885</u>			
	<u>26.366</u>	<u>1.407.672</u>			
3 Fondsskat					
Årets udskudte skat	<u>147.109</u>	<u>-388.962</u>			
	<u>147.109</u>	<u>-388.962</u>			
4 Egenkapital					
	Virksomheds- kapital	Reserve for opskrivninger	Henlagt til konsolidering	Reservefond	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	300.000	1.136.595	11.137.141	16.476.951	29.050.687
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>668.409</u>	<u>0</u>	<u>668.409</u>
Egenkapital 31. december 2019	<u>300.000</u>	<u>1.136.595</u>	<u>11.805.550</u>	<u>16.476.951</u>	<u>29.719.096</u>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.



Noter

	2019 kr.	2018 kr.
5 Medarbejderforhold		
Lønninger	8.994.170	7.928.063
Pensioner	1.234.782	1.066.146
Andre omkostninger til social sikring	209.033	147.605
Andre personaleomkostninger	378.992	325.394
	<u>10.816.977</u>	<u>9.467.208</u>
 Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	8.511.467	7.097.112
Administrationsomkostninger	2.305.510	2.370.096
	<u>10.816.977</u>	<u>9.467.208</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>25</u>	<u>21</u>

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 3.500 i ejendommen matr. nr. 1565 fr, Silkeborg Markjorder. Ejendommens regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2019 t.kr. 2.716. Ejerpantebrevet ligger i eget behold.

Fonden har igennem Arbejdernes Landsbank udstedt garantier overfor samarbejdspartnere for t.kr. 715. Fonden har ligeledes deponeret likvide beholdninger for t.kr. 748 til sikkerhed for mellemværender med Arbejdernes Landsbank.