

**Genos ApS**  
**Johannes Ewalds Vej 25**  
**8230 Åbyhøj**  
**CVR-nummer: 38236377**

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar - 31. december 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22. januar 2019

---

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	7
Ledelsesberetning .....	8

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018**

Anvendt regnskabspraksis .....	10
Resultatopgørelse .....	13
Balance .....	14
Noter .....	16

Genos ApS

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2018 for Genos ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Åbyhøj, den 22. januar 2019

## **Direktion**

Erik Andreasen

## **Bestyrelse**

Erik Andreasen  
Formand

Anders Jeppe Skovgaard Nielsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Genos ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Genos ApS for perioden 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

Overtrædelse af selskabslovens regler om lån til ledelsen

Direktionen har i årets løb haft et lån i selskabet. Lånet er tilbagebetalt den 31. december 2018, jf. regnskabets note 3. Udlånet er i strid med selskabslovens § 210 og kan være ansvarspådragende for selskabets ledelse.

Egå, den 22. januar 2019

**Seiersen Revision I/S**  
Registrerede Revisorer  
CVR-nr.: 32697674

Torben Rørmand Seiersen  
Registreret Revisor  
mne15429

Genos ApS

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Genos ApS  
Johannes Ewalds Vej 25  
8230 Åbyhøj

CVR-nr.: 38 23 63 77  
Stiftet: 7. december 2016  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Erik Andreasen, formand  
Anders Jeppe Skovgaard Nielsen

### Direktion

Erik Andreasen

### Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S Skt. Clemens  
Skt. Clemens Torv 2 - 6  
8000 Aarhus C

### Revisor

Seiersen Revision I/S  
Registrerede Revisorer  
Skæring Strandvej 3  
8250 Egå

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes  
på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktivitet

Genos specialiserer sig i outsourcing af softwareudvikling og service desk til Rumænien. Nearshoring-konceptet fra Genos bygger på fuld gennemsigthed i omkostningsstrukturen, dedikerede teams i Bukarest og dansk ledelse i Bukarest. Genos har en primær nearshore samarbejdspartner i Bukarest, GN-Outsourcing SRL, som udelukkende arbejder for Genos. Personer outsourcet gennem Genos, sidder i moderne kontorfaciliteter centralt placeret i Bukarest.

### Udvikling af forretningen i 2018

Selskabets omsætning er i 2018 steget med knap 140% i forhold til 2017, likviditeten er markant forbedret og resultatet tilsvarende. Ledelsen er tilfreds med den positive udvikling.

Genos' samarbejdspartner, GN-Outsourcing SRL, har i foråret flyttet ind i Class A kontorfaciliteter, hvor der er kapacitet til at vokse til 70-80 medarbejdere. De eksisterende kunder har alle udbygget deres aktiviteter med Genos i 2018 og det er forventet at denne vækst vil accelerere yderligere i 2019. Dette vil omfatte alle kerneområderne som softwareudvikling, service desk og konsulentforretningen. Tilgang af nye kunder har været tilfredsstillende og væksten af nye kunder forventes at stige de kommende år. I november blev bestyrelsen udvidet med henblik på styrkelse af selskabet og som sparring til den daglige ledelse.

### Forventet udvikling i 2019

Der forventes væsentlig vækst i omsætningen i 2019. Eksisterende kunders engagement indebærer forøgelse af antal outsourcete personer med 30% primo 2019 i forhold til primo 2018. Dette bidrager væsentligt til at indfri vækstmålet. Resultatet for 2019 forventes at ligge væsentlig over 2018 resultatet. Der arbejdes aktivt for at udvide kundebasen, og der er afsat ressourcer i 2019 til at definere og implementere en marketing strategi.

Genos' forretningsmodel sikrer en tilfredsstillende likviditet på trods af en forventet omsætningsvækst på 100%.

Det forventes, at Genos' samarbejdspartner, GN-Outsourcing SRL, udvider HR funktionen i Bukarest i 2019 for at kunne understøtte den planlagte vækst og for at kunne imødekomme kundernes krav om levering og fastholdelse af de rette kompetencer.

### Særlige forretningsmæssige og finansielle risici

#### Finansielle risici

Genos har en forpligtelse overfor GN-Outsourcing SRL' svarende til GN-Outsourcing SRL' medarbejderforpligtelse mm. men modsvares af en tilsvarende kundekontraktlig forpligtelse overfor Genos.

Genos har stillet en bankgaranti overfor udlejer af kontorlokalerne i Bukarest, som modsvares af en tilsvarende kundekontraktlig forpligtelse overfor Genos. Det forventes ikke at der skal stilles yderligere garanti overfor udlejer i 2019.

Genos har ikke optaget lån til driften og forventer ikke at optage lån i 2019. Det finansielle beredskab vurderes at være tilstrækkeligt til at understøtte de kommende års forventede vækst, og selskabets ledelse vurderer løbende det finansielle beredskab.



## Ledelsesberetning

### Valutarisici

Den lokale rumænske valuta RON har gennem årene udvist svingninger i forhold til DKK men valutarisiciene er søgt afdækket i kontraktforholdene mellem Genos og Genos' kunder.

### Skattemæssige risici

Samarbejdet med Genos' faste samarbejdspartner, GN-Outsourcing SRL, er baseret på dokumenteret transfer pricing. Grundet det faktum at Genos' ledelse til daglig er i Bukarest, er Genos skattepligtig til Rumænien.

### Kreditrisici

Genos har historisk ikke haft tab på debitorer. Fremadrettet er forventningen, at tab på debitorer fortsat vil være på et lavt niveau.

## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsregnskabet for Genos ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Selskabet er skattepligtigt i Rumænien. Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

## **Anvendt regnskabspraksis**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Resultatopgørelse****1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**

	2018 Dkk	2016/17 T.kr
Nettoomsætning	7.863.733	3.252
Andre eksterne omkostninger	-7.794.463	-3.246
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>69.270</b>	<b>6</b>
1 Personaleomkostninger	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.065	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>67.205</b>	<b>6</b>
Andre finansielle indtægter	6.379	10
Andre finansielle omkostninger	-14.067	-14
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>59.517</b>	<b>2</b>
2 Skat af årets resultat	-3.912	-3
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>55.605</b>	<b>-1</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	53.507	0
Overført resultat	2.098	-1
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>55.605</b>	<b>-1</b>

**Balance pr. 31. DECEMBER 2018****Aktiver**

	2018 Dkk	2017 T.kr
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.519	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>16.519</b>	<b>0</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>16.519</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	66.130	83
Selskabsskat	26.088	0
Andre tilgodehavender	110.523	343
3 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>202.741</b>	<b>426</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>429.583</b>	<b>47</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>632.324</b>	<b>473</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>648.843</b>	<b>473</b>

**Balance pr. 31. DECEMBER 2018****Passiver**

	2018 Dkk	2017 T.kr
Virksomhedskapital	50.000	50
Overført resultat	927	-1
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>50.927</b>	<b>49</b>
Deposita	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser	35.926	36
Kreditinstitutter	4.770	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	38.705	34
Selskabsskat	0	3
Anden gæld	515.959	329
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	2.556	22
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>597.916</b>	<b>424</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>597.916</b>	<b>424</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>648.843</b>	<b>473</b>

- 4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.  
5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

## Noter

	2018 Dkk	2016/17 T.kr
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget	1	1
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets resultat	3.912	3
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<b>3.912</b>	<b>3</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>          </u>	<u>          </u>
	2018	2017
	Dkk	T.kr
<b>3 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>	<u>          </u>	<u>          </u>
	<b>0</b>	<b>0</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>          </u>	<u>          </u>

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse kan pr. 31. december 2018 specificeres således:

Kategori	Rentefod	Primo	Tilbagebetalt i regnskabsåret 2018	Rentetilskrivning 2018	Tilgodehavende i alt pr. 31. december 2018
Direktion	10,05 %		0 kr.	0 kr.	2.154 kr.
					0 kr.

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Virksomheden har en eventualforpligtelse på t.kr. 3.778 og et et eventualaktiv på t.kr. 4.158 pr. 31. december 2018.

Virksomheden har desuden stillet en bankgaranti på t.kr. 343 pr. 31. december 2018.

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Virksomheden har ingen pant eller sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2018.



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Erik Andreassen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-916428165346  
Tidspunkt for underskrift: 23-01-2019 kl.: 15:46:26  
Underskrevet med NemID

## Erik Andreassen

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-916428165346  
Tidspunkt for underskrift: 23-01-2019 kl.: 15:48:02  
Underskrevet med NemID

## Anders Jeppe Skovgaard Nielsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-303192439125  
Tidspunkt for underskrift: 23-01-2019 kl.: 15:50:58  
Underskrevet med NemID

## Erik Andreassen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-916428165346  
Tidspunkt for underskrift: 23-01-2019 kl.: 16:25:10  
Underskrevet med NemID

## Torben Rørmand Seiersen

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1281602675310  
Tidspunkt for underskrift: 23-01-2019 kl.: 16:53:30  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: b998b0acpHhy17492961