

DanHatch Holding A/S

Rugerivej 26
9760 Vrå
CVR-nr. 38223038

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
28.06.2021

Christian Pagaard Junker
Dirigent

Indhold

| | |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Ledespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Koncernens resultatopgørelse for 2020 | 21 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2020 | 22 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020 | 26 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020 | 27 |
| Koncernens noter | 29 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020 | 37 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020 | 38 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020 | 40 |
| Modervirksomhedens noter | 41 |
| Anvendt regnskabspraksis | 45 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

DanHatch Holding A/S

Rugerivej 26

9760 Vrå

CVR-nr.: 38223038

Hjemsted: Hjørring

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Ole Christensen, formand

Christian Pagaard Junker, næstformand

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Niels Dengsø Jensen

Henning Haahr

Kristian Johnsen Hundebøll

Direktion

Kristian Holm Kristensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for DanHatch Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 28.06.2021

Direktion

Kristian Holm Kristensen

direktør

Bestyrelse

Ole Christensen

formand

Christian Pagaard Junker

næstformand

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen

Niels Dengsø Jensen

Henning Haahr

Kristian Johnsen Hundebøll

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DanHatch Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DanHatch Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 28.06.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Skovsgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34333

Rasmus Brodd Johnsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33217

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.154.830 | 1.181.566 | 1.094.351 | 1.109.701 | 1.052.039 |
| Bruttoresultat | 250.581 | 276.935 | 216.552 | 261.020 | 229.761 |
| Driftsresultat | 52.829 | 80.440 | 37.873 | 87.864 | 55.206 |
| Resultat af finansielle poster | (3.186) | (3.343) | (3.747) | (3.099) | (3.566) |
| Årets resultat | 44.041 | 70.456 | 40.853 | 68.123 | 39.780 |
| Årets resultat ekskl. minoriteter | 43.466 | 67.961 | 40.609 | 64.982 | 38.648 |
| Balancesum | 975.940 | 983.074 | 924.025 | 932.881 | 883.951 |
| Investeringer i materielle aktiver | 86.548 | 70.721 | 43.852 | 91.436 | 185.718 |
| Egenkapital | 608.092 | 581.867 | 511.783 | 474.458 | 391.588 |
| Egenkapital ekskl. minoriteter | 592.305 | 561.561 | 491.663 | 454.377 | 381.296 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttoavance (%) | 21,70 | 23,44 | 19,79 | 23,52 | 21,84 |
| Nettomargin (%) | 3,81 | 5,96 | 3,73 | 6,14 | 3,78 |
| Egenkapitalforrentning (%) | 7,53 | 12,91 | 8,59 | 15,55 | 10,60 |
| Soliditetsgrad (%) | 60,69 | 57,12 | 53,21 | 48,71 | 43,14 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

DanHatch Group er en international koncern med forretningsaktiviteter i fjerkræ- og svineproduktion. Inden for hovedaktiviteten, som er produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion, er koncernen en af Europas største og mest effektive rugeriaktører med faciliteter beliggende i Danmark, Finland, Polen og Frankrig.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

For DanHatch Group blev 2020 et meget omskifteligt år præget af store udsving i efterspørgslen af koncernens produkter samt udviklingen i afsætningspriserne. De primære årsager hertil har været det globale pandemiske udbrud af covid-19 samt udbredelsen af højpatogen fugleinfluenza (HPAI) hos fjerkræ og en øget forekomst af afrikansk svinepest (ASF) hos vildsvin.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

DanHatch Groups resultat ekskl. minoritetsinteressers andele udgjorde 43,5 mio. kr. for året, hvilket er betydeligt mindre end de 72-76 mio. kr., der var forventet. Hovedårsagerne hertil er udviklingen i de forskellige markeder i forlængelse af det globale pandemiske udbrud af covid-19 samt udbredelsen af højpatogen fugleinfluenza (HPAI) hos fjerkræ og en øget forekomst af afrikansk svinepest (ASF) hos vildsvin. Alle tre forhold har i fortrinsvis anden halvdel af 2020 haft en væsentlig negativ indflydelse på DanHatch Groups samlede økonomiske resultat.

Årets væsentligste påvirkninger

Året startede med en positiv udvikling i koncernens afsætning af daggamle kyllinger samt en ganske pæn stigning i svinepriserne. Første halvår endte derfor med en rekordindtjening i DanHatch Group til trods for udbruddet af covid-19 i det tidlige forår. Denne tendens fortsatte desværre ikke i andet halvår, hvor den eskalerende corona-pandemi i stigende grad reducerede det europæiske salg af fjerkrækød til foodservicesegmentet samt på eksportmarkederne. I årets sidste kvartal blev denne markedssituation forstærket yderligere af et stigende antal tilfælde af højpatogen fugleinfluenza i Europa - herunder Danmark og Polen. Dette lagde væsentlige begrænsninger på eksporten af fjerkræprodukter fra EU til mange tredjelande med en betydelig negativ effekt på efterspørgslen og priserne på rugeæg og daggamle kyllinger til følge. For koncernens svineaktiviteter gav corona-situationen i løbet af sommeren ligeledes et øget pres på prissætningen af smågrise, og et udbrud af afrikansk svinepest hos vildsvin i september i det sydøstlige Tyskland medførte et voldsomt dyk i eksportpriserne. Konsekvensen blev et rekordlavt prisniveau på hovedmarkederne for smågrise i årets sidste kvartal. De nævnte forhold har resulteret i en væsentlig negativ påvirkning af DanHatch Groups økonomiske performance i 2020.

Afsætningsstigning

Selvom DanHatch Groups rugeriaktiviteter har været påvirket af mange udfordringer i anden halvdel af 2020, nåede koncernen alligevel et nyt afsætningsmæssigt højdepunkt på 457 mio. daggamle kyllinger mod 454 mio. stk. året før. Stigningen kommer fra koncernens rugerier i Finland og Frankrig.

DanHatch Groups samlede udrugningskapacitet udgør ved udgangen af det afsluttede regnskabsår godt 535 mio. daggamle kyllinger, og der er hermed fortsat mulighed for vækst inden for de nuværende produktionsrammer.

Udviklingen i fjerkræselskaberne

DanHatch Denmark A/S' to danske rugerier nåede i 2020 en afsætning på 144,6 mio. konventionelle daggamle kyllinger, hvoraf 106,1 mio. stk. blev solgt på hjemmemarkedet, og 38,5 mio. stk. blev afsat til eksportkunder. Det samlede salg lå 1,4 mio. stk. under niveauet i 2019, hvilket hænger sammen med, at salget til hjemmemarkedet var faldende gennem 2020, mens der samtidig var en afsætningsmæssig stigning til flere lande i Østeuropa og Baltikum. Den indenlandske afsætningsreduktion er fortrinsvis relateret til en konvertering i en del af den danske slagtekyllingeproduktion til langsommere voksende kyllingetyper, der primært er blevet leveret fra udenlandske

rugerier. Samtidig har de langsommere voksende kyllinger en opvækstperiode, som er 12-14 dage længere end for traditionelle kyllinger, hvorved den samlede produktionskapacitet i de danske slagtekyllingestalde bliver reduceret. Eksporten af rugeæg fra Danmark udgjorde i året 36,3 mio. stk., hvilket var en stigning på 5,1 mio. stk. i forhold til 2019.

Afsætningen af økologiske og langsommere voksende daggamle kyllinger i DanHatch Special A/S udgjorde i året 3,9 mio. stk. Dette er en stigning i salgsvolumen på 2,0 mio. daggamle kyllinger i forhold til 2019. Baggrunden for den højere afsætning er primært, at selskabet i 2020 øgede produktionen af forruggede rugeæg til klækning i slagtekyllingestalden. Dette produkt er baseret på den langsommere voksende avlsdyrstype Ranger Gold og udgjorde i alt en volumen svarende til godt 2,3 mio. daggamle kyllinger.

DanHatch Special A/S har primo 2021 erhvervet to ejendomme til rugeægsproduktion. Det er intentionen, at de to produktionsanlæg efter en overgangsperiode fortrinsvis skal producere rugeæg som grundlag for den langsommere voksende slagtekyllingeproduktion. I forbindelse med de skitserede transaktioner er selskabet Frijsenborg Poultry A/S indtrådt som ny mindretalsaktionær i ejerkredsen bag selskabet.

Den danske slagtekyllingeproduktion har i løbet af 2020 været udfordret på de to centrale produktivetsparametre; total dødelighed og kassation, mens tallene for 1. uges dødelighed, tilvækst og foderudnyttelse har fastholdt en tilfredsstillende udvikling. På trods af mange undersøgelser og analyser har DanHatch Denmark ikke kunnet afdække nogen entydig årsagsforklaring på de nævnte udfordringer. Selskabet har dog etableret en kulancekompensationsordning til delvis dækning af de ekstraordinære økonomiske tab, der er set hos de mest berørte slagtekyllingeproducenter. Derved har selskabet taget medansvar for udviklingen i den danske slagtekyllingeværdikæde i samarbejde med branchens øvrige aktører.

Produktiviteten i rugeægsproduktionen tilknyttet DanHatch Denmark har i 2020 udviklet sig positivt via en stigning i antal daggamle kyllinger pr. indsat høne funderet i både en lidt forbedret ægproduktion og en højere klækkeprocent. Dette har skabt grundlaget for en acceptabel indtjening på tværs af den samlede opdræts- og rugeægsproduktion. Generelt har sundhedsstatussen i forældredyrsleddet været tilfredsstillende, men har dog i årets sidste måneder været udfordret af sygdomsudbrud i flere rugeægsproduktioner. Der blev således konstateret smitte med HPAI hos en ekstern rugeægsproduktion samt ILT på fire af selskabets egne produktionsanlæg i Nordjylland, hvilket har medført ikke ubetydelige økonomiske tab. På leverandørsiden har DanHatch Denmark i årets løb via en længerevarende lejeaftale overtaget driften af et eksternt opdrætsanlæg med en kapacitet på 51.000 hønniker pr. rotation, ligesom en ekstern rugeægslieferandør har udvidet produktionen med 14.000 hønepladser pr. rotation. I året er der desuden blevet investeret betydeligt i opgraderinger af enkelte af selskabets egne rugeæg-sanlæg, hvilket fremadrettet er med til at sikre et stabilt grundlag for selskabets råvareforsyning af både hønniker og rugeæg.

I koncernens slagtekyllingeproduktion i DanBroiler A/S har indtjeningen i 2020 ligget på et højere niveau end året før grundet en tilfredsstillende produktivitet og omkostningseffektivitet sammenholdt med et acceptabelt bytteforhold i en betydelig del af året.

DanHatch Groups udenlandske rugerier i Finland, Polen og Frankrig oplevede i 2020 en meget forskelligartet udvikling i markedet for daggamle kyllinger, idet det enkelte lands procentvise afsætning af færdige fjerkræprodukter til eksport havde stor betydning. På det finske marked, hvorfra eksporten er begrænset, fortsatte de senere års vækst i både produktion og forbrug af slagtekyllinger, og DanHatch Finland Oys salg voksede med 1,5 mio. daggamle kyllinger til 44,8 mio. stk. Denne vækst forventes at fortsætte i de kommende år, hvorfor dele af en flerårig investeringsplan for rugeriet Kokemäki har været under eksekvering i året med udskiftning af rugemaskiner samt effektivisering af en række håndteringsprocesser. Investeringerne vil fortsætte

i de næste 2-3 år for fremadrettet at kunne håndtere den stigende efterspørgsel på daggamle kyllinger fra både hjemme- og eksportmarkedet.

Modsat opererede datterselskabet DanHatch Poland S.A. i 2020 på et hjemmemarked under stor negativ indflydelse af både covid-19 og forekomsten af HPAI hos fjerkræ. Det afstedkom et stop for de senere års salgsmåling, idet afsætningen stabiliserede sig på 105,6 mio. daggamle kyllinger, hvilket var en svag tilbagegang på 0,5 mio. stk. fra året før. De to nævnte forhold førte især til en kraftig reduktion i den polske eksport af slagtefjerkræprodukter, ligesom den øgede forekomst af HPAI også betød betydelige omsætningsmæssige restriktioner for alle led af slagtekyllinge-produktionen. For DanHatch Poland udmøntede dette sig i både transport- og omsætnings-begrænsninger med store økonomiske tab til følge. Til trods for årets negative markedsudvikling afsluttede selskabet i løbet af sommeren en udvidelse af rugekapalet på rugeriet i Stary Widzim med 15 mio. daggamle kyllinger, så denne nu udgør ca. 120 mio. stk. årligt. Dette betyder, at DanHatch Poland er godt forberedt til at kunne håndtere markedet, når udviklingen igen bevæger sig i positiv retning.

DanHatch Groups franske selskab BD France SAS, der ejes 50/50 sammen med den belgiske samarbejdspartner Yellow Bird Group, øgede i 2020 afsætningen til 157,8 mio. daggamle kyllinger mod 156,4 mio. stk. i 2019. Denne vækst var mindre end forventet, men samtidig tilfredsstillende set i lyset af årets negative påvirkninger fra både covid-19 og HPAI, der førte til en reduktion i den franske afsætning af fjerkræprodukter på flere eksportmarkeder.

BD France har i året igangsat opbygningen af en fælles organisation med henblik på at samle og optimere den overordnede ledelse og drift af selskabets levende produktion og rugerier. Samtidig er der investeret betydelige beløb i forbindelse med gennemførelsen af den 5-årige investeringsplan for selskabets aktiviteter, der blev igangsat i 2019. Begge dele sker for at kunne matche de stigende markedskrav til både rugeæg og daggamle kyllinger samt fortsætte BD Frances organiske vækst i det franske marked for både special- og traditionelle daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion.

Udviklingen i svineaktiviteterne

For DanHatch Groups svineaktiviteter i datterselskabet DanPiglet A/S blev 2020 et meget omskifteligt år præget af store udsving i afsætningspriserne. De primære årsager hertil var det pandemiske udbrud af covid-19 samt en øget forekomst af afrikansk svinepest (ASF) hos vildsvin. Året startede med en ganske pæn stigning i priserne på smågrise, og første halvår endte derfor med en rekordindtjening for DanPiglet-gruppen til trods for udbruddet af covid-19 i det tidlige forår. Denne tendens fortsatte desværre ikke i andet halvår, hvor den eskalerende corona-pandemi i løbet af sommeren øgede presset på prissætningen af 30-kg's smågrise. I september måned blev denne markedsituation forstærket yderligere af flere udbrud af ASF hos vildsvin i det sydøstlige Tyskland. Dette medførte et voldsomt dyk i eksportpriserne, og konsekvensen blev et rekordlavt prisniveau på gruppens hovedmarkeder for smågrise i årets sidste kvartal, hvilket efter en stor nedskrivning af husdyrbeholdningerne gav DanPiglet et samlet negativt økonomisk resultat for året.

DanPiglet-gruppen har gennem året haft aktiviteter på 7 so-anlæg med produktion af 30-kg's grise. Der er i alt produceret 278.140 smågrise baseret på 8.616 årssøer. Det svarer til en gennemsnitlig produktivitet på 32,3 producerede grise pr. årssø, hvilket er en stigning på 2% ved sammenligning med det foregående år. Gruppens produktionsfaciliteter gennemgår løbende en opgradering og effektivisering, og i løbet af 2020 er der afsluttet flere renoveringsprojekter samt et enkelt større byggeri på produktionsanlægget Amstrup omfattende en ny farestald samt nye velfærds- og foderfaciliteter.

Fremtidig vækst

I 2019 udarbejdede DanHatch Group en ny koncernstrategi under titlen "Moving Forward", som er retningsgivende i perioden frem til 2025. Indenfor strategiens rammer har koncernen i 2020 erhvervet yderligere 10% af aktiekapitalen i DanHatch Finland Oy og har derved hævet ejerandelen i selskabet til 90%. Strategiens hovedfokus på DanHatch Groups fjerkræaktiviteter har samtidig betydet, at der gennem året er ydet en betydelig indsats på at foretage en kontrolleret afvikling af koncernens svineaktiviteter, hvilket imidlertid endnu ikke har givet anledning til frasalg. Aktuelle kontakter med interesserede købere giver dog en begrundet forventning om, at frasalg af flere produktionsanlæg vil kunne gennemføres i 2021.

I årets løb har det desuden været et mål at skabe et stærkere grundlag for en fremtidig vækst i koncernens franske og polske rugeriaktiviteter. Dette mål er der blevet arbejdet hen imod med afsæt i optimering af flere kvalitets- og produktivetsparametre samt etablering af en række nye samarbejds- og partnerskabsrelationer. De kommende års udvidelsesmuligheder i de pågældende lande vurderes ved denne indsats at være styrket.

Økonomiske forhold

DanHatch-koncernen har i regnskabsåret 2020 under de beskrevne svære markedsvilkår præsteret et acceptabelt resultat, som efter skat viser et overskud på 43,5 mio. kr. (inkl. kapitalandele i tilknyttede og associerede selskaber, men ekskl. minoritetsinteressers andele) mod et overskud på 68,0 mio. kr. i 2019. Årets resultat omfatter en tilfredsstillende indtjening i fjerkrædelen inkl. DanHatch Holding på 45,5 mio. kr. mod 56,4 mio. kr. i 2019. Resultatandelene fra de udenlandske rugeriselskaber har udgjort 26,2 mio. kr. mod 33,0 mio. kr. i 2019. Svineaktiviteterne i DanPiglet A/S har bidraget med et utilfredsstillende underskud på 5,5 mio. kr. efter skat og minoriteter mod et overskud på 11,6 mio. kr. i 2019.

Den samlede koncernomsætning androg 1.154,9 mio. kr. mod 1.181,6 mio. kr. i 2019. Omsætningen i fjerkræaktiviteterne udgjorde 1.024,4 mio. kr., hvoraf de finske og polske datterselskaber samlet indgik med 578,1 mio. kr., mens omsætningen i DanPiglet A/S lå på 130,5 mio. kr.

Koncernens samlede driftsinvesteringer har i 2020 udgjort 81,3 mio. kr. Disse har blandt andet omfattet nybyggeri og modernisering af produktionsbygninger til både høns, grise og rugeridrft. Der er desuden gennemført køb af et tidligere lejet anlæg til produktion af rugeæg samt opgradering og udskiftning af rugemaskiner og forskellige former for automatiseringsudstyr samt transportmateriel.

Der er i 2020 udloddet udbytter fra koncernens datterselskaber til moderselskabet DanHatch Holding A/S på samlet 21,0 mio. kr.

DanHatch Holding A/S og de forbundne koncernselskaber har i 2020 ikke ansøgt nogle af de støtteordninger, som det danske folketing har vedtaget som følge af den igangværende covid-19-pandemi.

En væsentlig forudsætning for DanHatch-koncernens økonomiske resultater er en engageret og loyal medarbejderstab. Medarbejderne i de enkelte koncernselskaber er det vigtigste aktiv for de forskellige aktiviteter og bidrager gennem selvstændighed, ansvar, troværdighed og faglig stolthed til en stabil drift og en positiv udvikling for koncernen.

Forventet udvikling

Fjerkræaktiviteterne

Den samlede afsætning af daggamle kyllinger fra DanHatch Group forventes i 2021 at blive knap 470 mio. stk. og dermed komme til at ligge over niveauet for 2020. Fordelingen på de forskellige markeder vil dog blive anderledes end hidtil, idet de danske afsætningsvolumener vil være stabile, mens væksten primært vil blive drevet af et øget hjemmemarkedssalg for både DanHatch Finland Oy og BD France SAS. Modsat forventes afsætningen af daggamle kyllinger fra DanHatch Poland S.A. i 2021 at falde grundet en fortsat negativ indflydelse fra covid-19-pandemien samt forekomst af HPAI hos fjerkræ – begge dele med negative følgevirkninger for den polske afsætning af slagtekyllinge-produkter til foodservicesegmentet og på eksportmarkederne. DanHatch Groups hovedfokus på det polske marked er derfor på kort sigt at tilpasse produktions- og omkostningsstrukturen til en markedsudvikling, der er mindre forudsigelig end tidligere.

En betydelig del af det europæiske marked for fjerkræprodukter er i første del af 2021 fortsat påvirket negativt af både corona-pandemien samt udbrud af HPAI i flere lande og kan derfor på forskellig vis udfordre koncernens afsætning af daggamle kyllinger i det nye år. Samtidig betyder stigende priser på råvarer til foderfremstilling et betydeligt pres på bytteforholdet i slagtekyllingeproduktionen med en reduktion i indtjeningspotentialet til følge. Det er imidlertid forventningen, at andet halvår af 2021 vil byde på en gradvis tilbagevenden til et mere normalt afsætningsklima i takt med lempelser af de gældende corona-restriktioner samt en aftagende påvirkning fra HPAI i Europa og dermed blandt andet genåbning for eksporten af slagtekyllinge-produkter til flere tredjelandsmarkeder.

Svineaktiviteterne

I 2021 vil koncernens resultatet i DanPiglet-gruppen i betydelig grad være afhængig af produktionseffektiviteten samt afsætnings- og foderpriserne, hvor udviklingen i bytteforholdet er den væsentligste faktor. I den forbindelse vil forekomsten og udbredelsen af afrikansk svinepest i Fjernøsten og Europa kunne påvirke både prissætningen samt mulighederne for at afsætte smågrise til eksport fra Danmark. Ligeledes vil udviklingen i forekomsten af covid-19 på globalt plan påvirke den generelle efterspørgsel efter svinekød og dermed også på 30 -kg's smågrise. I tillæg hertil er foderråvarepriserne som tidligere omtalt steget betydeligt i det seneste halvår og ligger i det nye år på et højt niveau, der i den kommende periode vil have en negativ indflydelse på bytteforholdet. Forventningerne til 2021 peger derfor samlet set på flere store usikkerhedsfaktorer for koncernens svineaktiviteter.

Koncernforventninger

Ledelsen i DanHatch Holding A/S forventer i regnskabsåret 2021 et samlet positivt koncernresultat, som vil ligge lidt under det i 2020 realiserede resultat. Denne resultatforventning er dog som beskrevet behæftet med en vis usikkerhed, som er relateret til udviklingen i produktionsstruktur, forbrugernes efterspørgsel efter fjerkræ- og svinekød, anmeldepligtige husdyrsygdomme (f.eks. højpatogen fugleinfluenza og afrikansk svinepest) og handelsrestriktioner fra tredjelande samt udsving i de internationale foderråvarepriser og de deraf afledte påvirkninger af markederne for både rugeæg, daggamle kyllinger og smågrise.

Særlige risici

Pris- og markedsrisici

DanHatch-koncernen påvirkes som en del af slagtekyllinge- og svineværdikæderne direkte af den globale produktion og markedsudvikling for fjerkræ- og svineprodukter, herunder i særdeleshed af markedsvilkårene for fjerkræ- og svineproduktionen inden for EU. DanHatch Denmark A/S's samhandelsrelation med de danske slagtekyllingeproducenter er reguleret af samhandelsaftaler med løbende 18 måneders gensidige opsigelsesterminer, mens DanHatch Poland S.A.'s samhandelsrelationer med de polske slagtekyllingeproducenter er baseret på årsaftaler, og DanHatch Finland Oy's salg primært er styret af flerårige

aftaler med en række slagteriselskaber. DanPiglet A/S' samhandelsrelationer for afsætningen af smågrise er typiske reguleret af løbende samhandelsaftaler med 3-6 måneders gensidige opsigelsesterminer.

Sygdomsrisici

DanHatch-koncernens aktiviteter med animalsk produktion medfører, at de forskellige produktionsled hele tiden vil være udsat for risikoen for påvirkningen af forskellige sygdomme. Dette betyder, at der løbende er og fortsat bliver iværksat en række forebyggende foranstaltninger til imødegåelse af disse risici, primært gennem opretholdelse af en god sundhedstilstand og et højt biosecurityniveau.

Introduktion af salmonella i koncernens produktionssystemer er et af de risikomomenter, som på både kort og lang sigt kan påvirke selskabet økonomisk. En løbende udvikling af et kvalitetssikringssystem under HACCP-standarden udgør grundlaget for en fortsat optimering af koncernens adfærds- og hygiejneprocedurer, og minimerer samtidig risikoen for forekomst af salmonella og potentielle fjerkræsygdomme. I konsekvens heraf fokuseres ligeledes på et tæt samarbejde med eksterne samhandelspartnere.

DanHatch Denmark A/S har i 2017 sammen med de tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter tegnet en husdyrforsikring i et internationalt forsikringsselskab specialiseret indenfor området. Dette betyder, at indbetalingerne til den hidtidige solidaritetsordning i det uafhængige andelsselskab - Prosol A.m.b.A. er ophørt, mens selskabet indtil videre bibeholdes. Kapitalen i selskabet henstår som reserve og kan fortsat anvendes til ekstraordinære eller uforudsete sygdomshændelser i opdræts- og rugeægsproduktionen. De to ordninger er overordnet med til at reducere den driftsøkonomiske risikoprofil for DanHatch Danmarks egne opdræts- og rugeægsanlæg. Uden for de danske grænser er det kun Dan-Hatch Finland Oy, der sammen med selskabets tilknyttede opdræts- og rugeægsproducenter ligeledes har tegnet en husdyrforsikring i et nationalt forsikringsselskab, der opererer indenfor området.

Svineaktiviteterne under DanPiglet-gruppen har i sidste halvdel af 2019 og begyndelsen af 2020 været prismæssigt begunstiget af en stor global efterspørgsel på svinekød grundet øget forekomst af African Swine Fever (ASF) i specielt Fjernøsten. Sygdommen er primo 2020 konstateret i Polen nær den tyske grænse og dermed tæt på det største marked for smågrise fra DanPiglets produktionsanlæg. En spredning af ASF til de markeder, som gruppen primært sælger smågrise på, kan give væsentlige afsætningsmæssige risici. Der kan pt. ikke tegnes forsikringer herfor. Vurderingen er imidlertid, at hvis afsætningen til hovedmarkederne bliver reduceret som følge af ASF-udbrud, forventes smågrisene i stedet at kunne afsættes i EU's øvrige indre marked, hvilket dog må forventes at medføre et betragteligt fald i prisniveauet. Såfremt ASF konstateres i Danmark, må der forventes at blive indført omfangsrige restriktioner både omkring selve svineproduktionen og eksporten af dyr og produkter, hvilket vil få meget store negative økonomiske konsekvenser for DanPiglet-gruppen.

Renterisici

En betydelig del af den rentebærende gæld i DanHatch-koncernens selskaber udgøres af længerevarende realkreditlån baseret på korte renter. Lånene er optaget i såvel DKK som EUR.

Valutarisici

DanHatch Denmark A/S's afsætning til eksport faktureres primært i EUR, men også i PLN. For at imødegå valutarisikoen har selskabet optaget lån i EUR, mens øvrige valutaer sælges, når betalinger modtages. Koncernens udenlandske datterselskaber handler næsten udelukkende i den lokale valuta, hvorfor der ikke sker afdækning.

Ejerandelene i DanHatch Poland S.A., DanHatch Finland Oy, DanHatch Finland Breeder Production OY og det associerede selskab BD France SAS kursreguleres månedsvis til ultimokursen på henholdsvis PLN og EUR.

Reguleringerne føres på egenkapitalen. Der er ikke foretaget afsikring af hverken PLN eller EUR.

DanPiglet A/S's afsætning af smågrise sker hovedsageligt i DKK. En mindre del af selskabets gæld er imidlertid optaget i EUR, som afdækkes via koncernens nettoindtægter i EUR.

Miljømæssige forhold

DanHatch Groups væsentligste miljøpåvirkning sker i selve produktionen i form af gødning og biologisk affald samt i forbruget af energi (el og varme) og sekundært i forbruget af vand. På disse områder opgøres forbrugsmængderne løbende med henblik på at identificere de største muligheder for optimering og reduktion af forbruget.

Alle koncernens produktionsanlæg er underlagt den gældende miljølovgivning for landbrugsrelaterede aktiviteter og er godkendt af de relevante myndigheder. I 2020 er én miljøtilladelse blevet revurderet uden væsentlige ændringer. Der er ligeledes igangsat revurdering af andre miljøgodkendelser, og disse forventes afsluttet i 2021 uden yderligere krav på væsentlige områder i forhold til de gældende miljøtilladelser. Samtidig er der foretaget miljøtilsyn på en række produktionsanlæg, og i den sammenhæng er der ikke konstateret forhold, som har afvejet fra rammerne i de hidtidige miljøtilladelser. På ét svineproduktionsanlæg er der af tilsynsmyndigheden stillet krav om overdækning af gyllebeholdere, hvilket er efterkommet. Der er desuden opsat overdækning på yderligere fem gyllebeholdere, hvorefter der nu alene er ét svineproduktionsanlæg, hvor gylleopbevaringen ikke er overdækket. Her planlægges overdækningen etableret inden for få år.

Koncernen udarbejder og afleverer årligt gødningsregnskab for alle produktionsanlæg, hvilket er med til at dokumentere, at reglerne for miljøpåvirkning overholdes. Det overvåges ligeledes via de løbende effektivitetskontroller, at det tilladte produktionsomfang ikke overskrides. Til forebyggelse af skader på spildevands- og gødningsbeholdere foretages der regelmæssigt uafhængig ekstern kontrol af disse. Der har i 2020 ikke været konstateret uregelmæssige forhold vedrørende gødningsdisponering, mens én gødningsbeholder er fundet utæt og efterfølgende repareret.

I datterselskabet DanHatch Poland S.A. blev der i 2016 efter opkøb af seks grundarealer til fremtidig etablering af opdræts- og rugeægsproduktion igangsat en miljøansøgningsproces. I den forbindelse er der indtil videre opnået fem miljøtilladelser, mens én ansøgning fortsat er i proces. Der planlægges i 2022 efter at igangsætte et opdrætsbyggeri på et af de erhvervede grundarealer, mens de øvrige fortsat vil henligge med henblik på senere udvidelse af selskabets egen produktionskapacitet inden for både opdræts- og rugeægsproduktion.

Med baggrund i et stort fokus på koncernens energiforbrug foretages der løbende en række energioptimerende investeringer på produktionsanlæg i både fjerkræ- og svineproduktionen. Der er i 2020 afsluttet enkelte energibesparende projekter med installation af energieffektiv belysning og opsætning af varmepumper, hvortil der er opnået CO₂-godtgørelse. Samtidig er der gennemført flere mindre energioptimeringer, hvor besparelsen ikke er blevet kvantificeret. Ligeledes bliver DanHatch Groups lastbiler i både Danmark, Finland, Polen og Frankrig løbende udskiftet, hvilket betyder mere energieffektive motorer, som i kombination med kørselskurser fører til et reduceret brændstofforbrug og en lavere CO₂-udledning.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker og samfundsansvar

I DanHatch-koncernen skal de enkelte selskaber og driftsenheder leve op til lovgivningen i de lande, hvori der opereres. Koncernens forretningsmodel og geografiske tilstedeværelse er beskrevet indledningsvis. På koncernniveau udarbejdes der løbende politikker, rammer og målsætninger for socialt ansvar på arbejdspladsen, fødevarerikkerhed samt miljø- og klimaforhold.

Det er inden for disse områder, at koncernen vurderer at have størst mulighed for at påvirke samfundet i positiv retning – og hvor der potentielt kan være en risiko for negativ påvirkning, hvis ikke opmærksomheden er rettet på både egen og samarbejdspartneres ageren. Koncernens håndtering af denne risiko er beskrevet nedenfor under de enkelte emneafsnit.

Fødevarerikkerhed i fjerkræproduktionen

Politikkerne for fødevarerikkerhed omfatter primært bekæmpelse af forekomsten af salmonellabakterier samt begrænset anvendelse af antibiotika i koncernens opdræts- og rugeægsproduktioner.

DanHatch-koncernens målsætninger for eliminering af salmonella i produktionsmiljøerne og forebyggelse mod udviklingen af antibiotikaresistens bygger på et tæt samarbejde med virksomhedens opdræts- og rugeægsproducenter, avlsdyrslieferandører og interessenter i koncernens afsætningskanaler. En løbende optimering af virksomhedens kvalitetssikrings- og produktionsstyringssystemer, der omfatter stringente procedurer vedrørende hygiejne, smittebeskyttelse, dyresundhed, vaccination, foder, management og sporbarhed, sikrer opfyldelsen af disse målsætninger.

DanHatch-koncernens leverancer af daggamle kyllinger i Danmark og Finland er på denne baggrund forudsætningen for, at slagtekyllingeproduktionen i disse lande foregår med et niveau for salmonellaforekomst og antibiotikaforbrug, som er meget tilfredsstillende og lavere end i de fleste sammenlignelige lande. Beredskabet på området har i 2020 bl.a. bevirket, at der er håndteret ét tilfælde af salmonellasmitte i rugeægsproduktionen i Danmark.

Human Resources

CSR og HR er på mange måder tæt forbundne. Flere af de HR-indsatser, som DanHatch Group beskæftiger sig med, indeholder både sociale og samfundsmæssige elementer, der kan betragtes som værdiskabende CSR.

Mennesker og mangfoldighed

DanHatch Group ønsker at være en inkluderende og rummelig arbejdsplads. I medarbejder-sammensætning tilstræbes derfor en høj grad af diversitet, som afspejler det mangfoldige samfund, der omgiver os. I forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere forholder vi os således åbne over for forskellige typer af kandidater og opfordrer alle til at søge et job uanset køn, alder og baggrund. Koncernen tilgodeser medborgere med begrænset eller ingen tilknytning til arbejdsmarkedet og er åbne over for fleksjobbere eller andre typer ansættelser af personer, der ikke passer ind i de ordinære rammer på jobmarkedet.

Hvert år er flere studerende fra både erhvervsakademier og universiteter i virksomhedspraktik i koncernens selskaber, og i 2020 er nogle af de studerende kommet fra andre studieretninger end dem, som der tidligere har været stiftet bekendtskab med. Vi betragter det som et samfundsansvar at dele vores viden og erfaring med en bred vifte af studerende, så de bliver bedre rustet til arbejdsmarkedet og derigennem kan forbedre deres jobmuligheder efter endt studie. Praktikforløbene er samtidig givtige for DanHatch Group, der gennem de studerende får nye input og friske øjne på processer og arbejdsgange.

Det gode arbejdsliv

Medarbejdernes mulighed for at udvikle sig på et personligt og professionelt plan bliver prioriteret højt i DanHatch Group. De ansatte opfordres derfor løbende til at deltage i kompetenceudviklende kurser, og en del medarbejdere har valgt at efteruddanne sig i 2020. Disse former for opkvalificering kan være med til at skabe øget trivsel på arbejdspladsen, og samtidig er det også en god investering for både koncernen og samfundet generelt, idet der herved sikres kompetent arbejdskraft.

I DanHatch Groups 50/50-ejede selskab BD France er der i 2020 igangsat etablering af en samarbejdsorganisation bestående af både ledelses- og medarbejderrepræsentanter. Lignende konstellationer er allerede aktive i koncernens øvrige selskaber. Et tæt samarbejde på tværs af ledelses- og medarbejderstaben har til formål at sikre samarbejde, dialog og trivsel i alle dele af de enkelte selskaber, ligesom der er fokus på at skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Der bliver fulgt op på samarbejdsorganisationens arbejde med jævnlige møder, hvor det også bliver besluttet, hvilke overordnede temaer der er relevante at arbejde med på tværs af det enkelte selskabs afdelinger.

Et tema, der er blevet arbejdet med gennem en årrække, og således også i 2020, er belastende arbejdsstillinger, som vurderes at være den væsentligste udfordring og største risiko inden for det fysiske arbejdsmiljø. Denne vurdering bakkes op af resultaterne fra de danske fjerkræselskabers arbejdspladsvurdering (APV), der i virksomheden gennemføres hver andet år og senest blev foretaget i 2019. Her svarede omkring 20% af medarbejderne i rugerierne og på farmene, at de var generet af belastende arbejdsstillinger. På baggrund af APVens resultater er der blevet udarbejdet afdelingsspecifikke handlingsplaner, der skal være med til at sikre, at der kontinuerligt arbejdes med de konkrete udfordringer. Et af fokuspunkterne har været skift mellem forskellige arbejdsstillinger og -stationer samt vejledning i ergonomisk korrekt træk, skub og løft. I den forbindelse er der i 2020 blevet indført flere tekniske hjælpemidler, herunder bl.a. løfteudstyr til håndtering af papbakker med rugeæg til eksport som et supplement til den manuelle håndtering.

I forhold til det psykiske arbejdsmiljø er der de sidste par år blevet arbejdet med feedback og anerkendelse. Dette tema blev vedtaget af DanHatch Denmarks arbejdsmiljø- og samarbejdsudvalg i 2018. På baggrund af resultaterne fra trivselsundersøgelsen (TU) i 2019, der viste, at medarbejderne generelt savnede feedback fra kollegerne i forbindelse med udførelsen af det daglige arbejde, blev det besluttet at fortsætte med samme tema i de efterfølgende år. Temaet er blevet rullet ud som afdelingsinddelte kurser faciliteret af en ekstern erhvervspsykolog, og der har efterfølgende været rigtig god feedback fra medarbejderne i forhold til både kursusholderen og kursernes indhold. Desværre har det, grundet det pandemiske udbrud af covid-19, ikke været muligt at afholde de planlagte kurser om feedback og anerkendelse i 2020, men de forventes at kunne genoptages i efteråret 2021.

Forekomsten af coronavirus i samfundet har på flere måder på de enkelte arbejdspladser i DanHatch Group betydet ændrede arbejdsgange og begrænsede muligheder for at omgås kolleger. En del medarbejdere har gennem året i lange perioder arbejdet hjemme, hvilket har medført, at flere ledere har måttet praktisere distanceledelse. Den specielle situation har også stillet nye krav til medarbejderne, som i højere grad har skullet samarbejde på afstand. Dette har gjort temaet om feedback og anerkendelse mere aktuelt end nogensinde før, da en stor del af den interpersonelle feedback foregår nonverbalt og derfor går tabt, når det ikke er muligt at se hinanden. Som et værktøj hertil er videomødetjenesten StarLeaf blevet implementeret i foråret 2020. Dette tiltag har gjort det muligt at holde virtuelle møder i større eller mindre grupper og på den måde sikre regelmæssig ansigt-til-ansigt-kontakt mellem kolleger på tværs af afdelinger, selskaber og lande. Medarbejderne har i høj grad taget StarLeaf til sig, og statistikken viser stor aktivitet på onlinemøder gennem de forløbne måneder. Også fremover, når situationen omkring coronavirus igen er normaliseret, vil StarLeaf blive brugt som en alternativ mødeform i de tilfælde, hvor det sparer tid eller ikke er muligt at mødes fysisk.

Ledelsesudvikling og implementering af virksomhedsstrategi

Udvikling af de enkelte koncernselskabers ledere er et fortløbende tema, som i 2020 er blevet udfoldet yderligere. Gennem en-til-en-samtaler med en ekstern erhvervspsykolog har ledere i DanHatch Denmark, DanHatch Poland, DanHatch Finland samt DanPiglet i løbet af året modtaget faglig sparring til udvikling af deres ledelsesmæssige kompetencer. DanHatch Group vil også fremadrettet prioritere ledelsesudvikling som et essentielt udgangspunkt for udvikling af den øvrige medarbejderstab.

I 2020 er der i DanHatch Groups franske selskab blevet etableret en HR-funktion, og med tilføjelsen af denne ressource er der nu en lokal HR-chef i hvert af de lande, hvor koncernen er repræsenteret. Dette giver på tværs af koncernen gode forudsætninger for at arbejde målrettet med personaleudvikling i de enkelte selskaber. Den nye HR-chef i Frankrig er samtidig blevet en del af koncernens HR Group-team, der i 2020 har påbegyndt udviklingen af en række "code of conduct"-retningslinjer. Disse retningslinjer skal være med til at sikre, at alle koncernselskaber agerer ud fra samme rammer og praksis samt interne politikker for ansvarlighed og adfærd. Desuden samarbejder HR Group-teamet på tværs af lande og selskaber om at udvikle og implementere koncernens HR- og kommunikationsstrategi for derigennem også at skabe ensartethed og udnytte synergier på dette område.

Tilbage i 2019 blev en overordnet koncernstrategi for DanHatch Group udarbejdet under navnet "Moving Forward" og dannede i første omgang grundlaget for den efterfølgende udarbejdelse af strategien for DanHatch Denmark. Efterfølgende har også DanHatch Poland og DanHatch Finland i 2020 udformet egne selskabsstrategier. De strategiske mål i de enkelte selskabsstrategier inkluderer bl.a. et øget miljøhensyn samt ekstra fokus på medarbejderudvikling og -trivsel. Disse fokuspunkter vil der i de næste fem år blive arbejdet målrettet med gennem konkrete indsatser tilpasset de enkelte selskabers afdelinger.

Menneskerettigheder

DanHatch koncernen har et klart ønske om at efterleve FN's menneskerettigheder. Det sker internt ved en række politikker i forhold til koncernens medarbejdere, som kontrolleres af ledelse og relevante funktioner, som beskrevet i afsnittet om human ressourcer. Eksternt foretages ikke en direkte kontrol af samarbejdspartnere, men der vælges altid samarbejdspartnere, der er højt respekterede og hvor der ikke kendes til brud på menneskerettighederne. Koncernen vurderer derfor ikke, at det er et område med en særlig eller aktuel risiko. Der har i 2020 ikke været konstateret brud på menneskerettighederne internt eller hos samarbejdspartnere.

Forretningsetik og anti-korruption

DanHatch koncernen har sit udgangspunkt i Danmark, som generelt udviser en høj forretningsetik og har et af verdens laveste niveauer for korruption. Der er derfor ikke en særlig risiko for korruption i forbindelse med koncernens forretningsområder. Desuden modarbejder koncernen enhver form for bestikkelse eller anden korruption og vil hellere sige nej til en "god handel" end deltage heri uanset hvilket marked, det måtte gælde. Der kræves dokumentation for alle koncernselskabers udgifter ligesom både regnskabsafdelinger og den eksterne revision foretager løbende bilagskontroller. Alle medarbejdere er vidende om, at DanHatch koncernen ikke accepterer nogen form for korruption og bestikkelse, og der har i 2020 ikke været konstateret brud på denne politik.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af DanHatch Holdings bestyrelse vælges fra aktionærernes ledelsesorganer, mens de generalforsamlingsvalgte medlemmer i koncernens datterselskaber fortrinsvis vælges blandt lederne i moderselskabet. Fordelingen af mandlige og kvindelige medlemmer er således afhængig af kønsfordelingen i disse to fora. Der er kvindelige bestyrelsesmedlemmer i flere af koncernens selskaber, og DanHatch havde til hensigt, at der senest i 2020 var opnået en gennemsnitlig kvindelig repræsentation i bestyrelserne i regnskabsklasse "C (stor)"-selskaberne på minimum 30 pct.

Bestyrelsen i DanHatch Holding A/S består af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf ingen i øjeblikket er kvinder. Her er koncernmålsætningen således ikke opnået. På baggrund af den nuværende sammensætning af bestyrelsen, er det vurderingen, at et ambitiøst og realistisk måltal fremadrettet vil være, at der minimum er ét medlem af hvert køn repræsenteret i bestyrelsen senest i 2024.

I DanHatch Denmark A/S består bestyrelsen af tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Heraf er der to mænd og en kvinde. Dertil kommer to medarbejdervalgte medlemmer, hvor der i 2020 har været en af hvert køn. Samlet set giver det en repræsentation af kvinder på 40 pct., og målsætningen for 2020 er således opnået i DanHatch Denmark A/S.

DanHatch-koncernens målsætning for den kønsmæssige fordeling af ledere omfatter et overordnet ønske om minimum 40 pct. kvinder. Gennem aktiv rekruttering af nyansatte ledere samt et struktureret udviklingsforløb af udvalgte kvindelige ansatte er andelen af kvindelige ledere øget fra 31,1% i 2019 til 40,6% i 2020. Det er kontinuerligt DanHatch-koncernens målsætning at fokusere på kønssammensætningen i alle koncernens selskaber.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | 1 | 1.154.830 | 1.181.566 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 1.074 | 642 |
| Andre driftsindtægter | | 4.539 | 10.362 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | (784.451) | (783.791) |
| Andre eksterne omkostninger | 2 | (125.411) | (131.844) |
| Bruttoresultat | | 250.581 | 276.935 |
| Personaleomkostninger | 3 | (141.392) | (133.383) |
| Af- og nedskrivninger | 4 | (56.844) | (62.941) |
| Andre driftsomkostninger | | (13) | (171) |
| Negativ goodwill | | 497 | 0 |
| Driftsresultat | | 52.829 | 80.440 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 5.798 | 10.338 |
| Andre finansielle indtægter | | 5.276 | 3.143 |
| Andre finansielle omkostninger | | (8.462) | (6.486) |
| Resultat før skat | | 55.441 | 87.435 |
| Skat af årets resultat | 5 | (11.400) | (16.979) |
| Årets resultat | 6 | 44.041 | 70.456 |

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|-----------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 8 | 3.688 | 0 |
| Erhvervede immaterielle aktiver | | 21 | 30 |
| Goodwill | | 0 | 1.415 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 8 | 2.052 | 4.599 |
| Immaterielle aktiver | 7 | 5.761 | 6.044 |
| Grunde og bygninger | | 383.241 | 377.670 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 104.861 | 94.324 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 73.822 | 68.728 |
| Indretning af lejede lokaler | | 4.792 | 5.314 |
| Biologiske aktiver | | 24.270 | 24.969 |
| Materielle aktiver under udførelse | | 5.942 | 15.883 |
| Materielle aktiver | 9 | 596.928 | 586.888 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 87.916 | 82.486 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 3.724 | 3.960 |
| Deposita | | 497 | 497 |
| Andre tilgodehavender | | 10.169 | 11.404 |
| Finansielle aktiver | 10 | 102.306 | 98.347 |
| Anlægsaktiver | | 704.995 | 691.279 |
| Råvarer og hjælpematerialer | | 67.077 | 70.211 |
| Varer under fremstilling | | 32.252 | 51.013 |
| Varebeholdninger | | 99.329 | 121.224 |

| | | | |
|---|----|----------------|----------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 136.271 | 132.544 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 4.495 | 4.521 |
| Udskudt skat | 11 | 2.872 | 2.733 |
| Andre tilgodehavender | | 17.227 | 16.155 |
| Tilgodehavende skat | | 608 | 1.677 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | 12 | 93 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 2.253 | 2.205 |
| Tilgodehavender | | 163.819 | 159.835 |
| <hr/> | | | |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 57 | 59 |
| Værdipapirer og kapitalandele | | 57 | 59 |
| <hr/> | | | |
| Likvide beholdninger | | 7.740 | 10.677 |
| <hr/> | | | |
| Omsætningsaktiver | | 270.945 | 291.795 |
| <hr/> | | | |
| Aktiver | | 975.940 | 983.074 |
| <hr/> | | | |

Passiver

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital | 14 | 10.000 | 10.000 |
| Reserve for opskrivninger | | 7.445 | 7.977 |
| Reserve for valutakursreguleringer | | (12.737) | 0 |
| Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse | | 93 | 0 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 4.478 | 3.588 |
| Overført overskud eller underskud | | 583.026 | 539.996 |
| Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere | | 592.305 | 561.561 |
| Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser | | 15.787 | 20.306 |
| Egenkapital | | 608.092 | 581.867 |
| Hensættelser til pensioner o.l. | 15 | 121 | 94 |
| Udskudt skat | 11 | 22.201 | 21.540 |
| Andre hensatte forpligtelser | 16 | 1.151 | 3.675 |
| Hensatte forpligtelser | | 23.473 | 25.309 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 82.017 | 82.926 |
| Bankgæld | | 70.314 | 70.409 |
| Leasingforpligtelser | | 1.573 | 2.771 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 17 | 153.904 | 156.106 |

| | | | |
|---|----|----------------|----------------|
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 17 | 33.875 | 52.180 |
| Ansvarlig lånekapital | | 0 | 675 |
| Bankgæld | | 49.034 | 39.839 |
| Deposita | | 1 | 310 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 16 | 16 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 61.299 | 69.092 |
| Skyldig skat | | 1.764 | 1.926 |
| Anden gæld | | 44.482 | 55.754 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 190.471 | 219.792 |
| Gældsforpligtelser | | 344.375 | 375.898 |
| Passiver | | 975.940 | 983.074 |

| | |
|---|----|
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 19 |
| Eventualforpligtelser | 20 |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 21 |
| Transaktioner med nærtstående parter | 22 |
| Dattervirksomheder | 23 |

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

| | Virksomheds- kapital t.kr. | Reserve for opskrivninger t.kr. | Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr. | Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse t.kr. | Reserve for udviklings- omkostninger t.kr. |
|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|
| Egenkapital primo | 10.000 | 7.977 | 0 | 0 | 3.588 |
| Effekt af virksomhedssalg o.l. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | (12.737) | 0 | 0 |
| Værdireguleringer | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overført til reserver | 0 | (532) | 0 | 93 | 890 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital ultimo | 10.000 | 7.445 | (12.737) | 93 | 4.478 |

| | Overført overskud eller underskud t.kr. | Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr. | Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr. | I alt t.kr. |
|--------------------------------|--|--|--|----------------|
| Egenkapital primo | 539.996 | 561.561 | 20.306 | 581.867 |
| Effekt af virksomhedssalg o.l. | 0 | 0 | (4.392) | (4.392) |
| Valutakursreguleringer | 0 | (12.737) | (702) | (13.439) |
| Værdireguleringer | 15 | 15 | 0 | 15 |
| Overført til reserver | (451) | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 43.466 | 43.466 | 575 | 44.041 |
| Egenkapital ultimo | 583.026 | 592.305 | 15.787 | 608.092 |

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|------|-----------------|-----------------|
| Driftsresultat | | 52.829 | 80.440 |
| Af- og nedskrivninger | | 56.844 | 62.941 |
| Andre hensatte forpligtelser | | (2.497) | 1.634 |
| Ændringer i arbejdskapital | 18 | (3.325) | (25.735) |
| Regulering goodwill | | (657) | 0 |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | 103.194 | 119.280 |
| Modtagne finansielle indtægter | | 5.276 | 2.979 |
| Betalte finansielle omkostninger | | (8.462) | (6.276) |
| Refunderet/(betalt) skat | | (9.971) | (16.330) |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 90.037 | 99.653 |
| Køb mv. af immaterielle aktiver | | (1.681) | (1.504) |
| Køb mv. af materielle aktiver | | (86.548) | (70.721) |
| Salg af materielle aktiver | | 9.338 | 5.424 |
| Køb af finansielle aktiver | | (370) | (1.447) |
| Salg af finansielle aktiver | | 1.841 | 3.581 |
| Køb af virksomheder | | (3.895) | 0 |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (81.315) | (64.667) |
| Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering | | 8.722 | 34.986 |
| Afdrag på lån mv. | | (20.507) | (15.889) |
| Lån ydet til associerede virksomheder | | (26) | (4.521) |
| Ændring i bankgæld | | 9.195 | (8.511) |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | | (11.338) | (28.921) |
| Ændring i likvider | | (2.616) | 6.065 |
| Likvider primo | | 10.677 | 4.612 |
| Valutakursreguleringer af likvider | | (321) | 0 |
| Likvider ultimo | | 7.740 | 10.677 |

Likvider ultimo sammensætter sig af:

| | | |
|------------------------|--------------|---------------|
| Likvide beholdninger | 7.740 | 10.677 |
| Likvider ultimo | 7.740 | 10.677 |

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Danmark | 498.524 | 524.981 |
| Andre EU-lande | 626.090 | 603.240 |
| Andre europæiske lande | 30.216 | 53.345 |
| Geografiske markeder i alt | 1.154.830 | 1.181.566 |
| Fjerkræproduktion | 1.024.383 | 1.041.773 |
| Svineproduktion | 130.447 | 139.793 |
| Aktiviteter i alt | 1.154.830 | 1.181.566 |

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Lovpligtig revision | 558 | 583 |
| Andre erklæringsopgaver med sikkerhed | 244 | 313 |
| Skatterådgivning | 45 | 127 |
| Andre ydelser | 262 | 283 |
| | 1.109 | 1.306 |

3 Personaleomkostninger

| | 2020 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Gager og lønninger | 121.454 | 115.498 |
| Pensioner | 11.894 | 10.545 |
| Andre omkostninger til social sikring | 7.711 | 7.047 |
| Andre personaleomkostninger | 333 | 293 |
| | 141.392 | 133.383 |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 358 | 331 |

| | Ledelses- vederlag | Ledelses- vederlag |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | 2020 | 2019 |
| | t.kr. | t.kr. |
| Samlet for ledelseskategorier | 5.457 | 4.999 |
| | 5.457 | 4.999 |

4 Af- og nedskrivninger

| | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 1.965 | 3.182 |
| Nedskrivninger af immaterielle aktiver | 0 | 129 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 54.879 | 52.760 |
| Nedskrivninger af materielle aktiver | 0 | 6.870 |
| | 56.844 | 62.941 |

5 Skat af årets resultat

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Aktuel skat | 10.736 | 15.709 |
| Ændring af udskudt skat | 664 | 1.231 |
| Regulering vedrørende tidligere år | 0 | 39 |
| | 11.400 | 16.979 |

6 Forslag til resultatdisponering

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Overført resultat | 43.466 | 67.961 |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | 575 | 2.495 |
| | 44.041 | 70.456 |

7 Immaterielle aktiver

| | Færdiggjorte udviklings- projekter | Erhvervede immaterielle aktiver | Goodwill | Udviklings- projekter under udførelse |
|-------------------------------------|---|--|-----------------|--|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Kostpris primo | 0 | 3.465 | 46.854 | 4.599 |
| Valutakursreguleringer | 0 | (10) | 0 | 0 |
| Overførsler | 4.215 | 0 | 0 | (4.215) |
| Tilgange | 0 | 13 | 0 | 1.668 |
| Afgange | 0 | 0 | (46.854) | 0 |
| Kostpris ultimo | 4.215 | 3.468 | 0 | 2.052 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 | (3.435) | (45.439) | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 11 | 0 | 0 |
| Årets afskrivninger | (527) | (23) | (1.415) | 0 |
| Tilbageførsel ved afgang | 0 | 0 | 46.854 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (527) | (3.447) | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 3.688 | 21 | 0 | 2.052 |

8 Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform. Ultimo 2020 blev enkelte delelementer af udviklingen ibrugtaget. Udviklingen forsætter og der forventes i 2021 ibrugtagning af de næste delelementer. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

9 Materielle aktiver

| | Grunde og bygninger t.kr. | Produktions- anlæg og maskiner t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Indretning af lejede lokaler t.kr. | Biologiske aktiver t.kr. |
|--|---------------------------------|---|--|--|--------------------------------|
| Kostpris primo | 759.463 | 256.559 | 235.059 | 10.231 | 24.969 |
| Valutakursreguleringer | (9.086) | (5.972) | (1.798) | 0 | 0 |
| Overførsler | 10.018 | 15.603 | 586 | 181 | 0 |
| Tilgange | 29.938 | 12.010 | 18.451 | 0 | 8.581 |
| Afgange | (18) | 0 | (571) | 0 | (9.280) |
| Kostpris ultimo | 790.315 | 278.200 | 251.727 | 10.412 | 24.270 |
| Opskrivninger primo | 22.500 | 0 | 7.146 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 22.500 | 0 | 7.146 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | (404.293) | (162.235) | (173.477) | (4.917) | 0 |
| Valutakursreguleringer | 1.770 | 2.800 | 1.116 | 0 | 0 |
| Overførsler | 12 | 0 | 0 | (12) | 0 |
| Årets afskrivninger | (27.063) | (13.904) | (13.221) | (691) | 0 |
| Tilbageførsel ved afgange | 0 | 0 | 531 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (429.574) | (173.339) | (185.051) | (5.620) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 383.241 | 104.861 | 73.822 | 4.792 | 24.270 |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet | 373.695 | - | 73.822 | - | - |
| Ikke-ejede aktiver | - | - | 2.814 | - | - |

| | Materielle aktiver under udførelse t.kr. |
|--|---|
| Kostpris primo | 15.883 |
| Valutakursreguleringer | (1.120) |
| Overførsler | (26.389) |
| Tilgange | 17.568 |
| Afgange | 0 |
| Kostpris ultimo | 5.942 |
| Opskrivninger primo | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | 0 |
| Valutakursreguleringer | 0 |
| Overførsler | 0 |
| Årets afskrivninger | 0 |
| Tilbageførsel ved afgange | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 5.942 |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet | - |
| Ikke-ejede aktiver | - |

10 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr. | Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr. | Deposita t.kr. | Andre tilgode- havender t.kr. |
|-------------------------------------|---|---|-------------------|--|
| Kostpris primo | 59.301 | 4.193 | 497 | 11.404 |
| Tilgange | 0 | 370 | 0 | 0 |
| Afgange | 0 | (606) | 0 | (1.235) |
| Kostpris ultimo | 59.301 | 3.957 | 497 | 10.169 |
| Opskrivninger primo | 23.185 | (233) | 0 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (368) | 0 | 0 | 0 |
| Afskrivninger på goodwill | (1.223) | 0 | 0 | 0 |
| Andel af årets resultat | 7.021 | 0 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 28.615 | (233) | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 87.916 | 3.724 | 497 | 10.169 |

| Associerede virksomheder | Hjemsted | Ejerandel % |
|--------------------------|------------------------|----------------|
| Rumænien Invest A/S | Hjørring | 48,8 |
| BD France | Plabannec, Frankrig | 50,0 |

11 Udskudt skat

| Bevægelser i året | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Primo | (18.807) | (17.576) |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (664) | (1.231) |
| Øvrig regulering | 142 | 0 |
| Ultimo | (19.329) | (18.807) |

| Udskudt skat er indregnet således i balancen | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|-----------------|-----------------|
| Udskudte skatteaktiver | 2.872 | 2.733 |
| Udskudte skatteforpligtelser | (22.201) | (21.540) |
| | (19.329) | (18.807) |

Indregnet skatteaktiv i koncernen indeholder 141 t.kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år som led i den almindelige drift i koncernens selskaber. I årets løb er der anvendt 36 t.kr. værdi af skattemæssig underskudsfremførsel.

Udskudt skat påhviler immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt varebeholdninger, tilgodehavender, hensatte forpligtelser, gældsforpligtelser og fremførbare skattemæssige underskud.

12 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse består af lovligt generalforsamlingsgodkendt udlån til virksomhedsdeltagere. Udlånet forventes tilbagebetalt i løbet af 2021.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, herunder forsikringer og ejendomsomkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

14 Virksomhedskapital

| | Antal | Pålydende værdi t.kr. | Nominel værdi t.kr. |
|-------|---------------|-----------------------------|---------------------------|
| Aktie | 10.000 | 1.000 | 10.000.000 |
| | 10.000 | | 10.000.000 |

15 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelse til pensioner o.l. omfatter hensættelse til pension for koncernens ansatte i Polen.

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

17 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr. | Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr. | Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr. | Restgæld efter 5 år 2020 t.kr. |
|--------------------------------|---|---|---|---|
| Gæld til realkreditinstitutter | 7.481 | 8.520 | 82.017 | 47.670 |
| Bankgæld | 25.368 | 42.447 | 70.314 | 26.558 |
| Leasingforpligtelser | 1.026 | 1.213 | 1.573 | 0 |
| | 33.875 | 52.180 | 153.904 | 74.228 |

18 Ændring i arbejdskapital

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|------------------------------|----------------|-----------------|
| Ændring i varebeholdninger | 21.895 | (15.806) |
| Ændring i tilgodehavender | (5.207) | (19.459) |
| Ændring i leverandørgæld mv. | (20.013) | 9.530 |
| | (3.325) | (25.735) |

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|---------------|---------------|
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 43.967 | 46.806 |

20 Eventualforpligtelser

Koncernen har stillet lejergaranti på 1.074 t.kr.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens prioritetsgæld på 82.017 t.kr. er der givet pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger med en bogført værdi på 685.523 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 119.348 t.kr., herunder cashpool, er der udstedt ejerpantebreve og løsøre pantebreve for i alt 75.181 t.kr. med pant i materielle anlægsaktiver og beholdninger, hvis regnskabsmæssig værdi udgør 685.523 t.kr.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Dattervirksomheder

| | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|--|------------------------|---------------|----------------|
| DanHatch Denmark A/S | Hjørring | A/S | 100,0 |
| DanHatch Polen S.A.* | Wolsztyn, Polen | S.A. | 100,0 |
| DHP Breeder Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 100,0 |
| DHP Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 100,0 |
| Hatching Eggs Farms Sp. z.o.o.** | Wolsztyn, Polen | Sp. z.o.o. | 50,0 |
| DanBroiler A/S | Ikast-Brande | A/S | 100,0 |
| DanHatch Special A/S | Hjørring | A/S | 100,0 |
| Borum Østergaard Svineproduktion A/S | Århus | A/S | 100,0 |
| Ørstedgaard Svineproduktion K/S*** | Roskilde | K/S | 85,0 |
| Munklinde Multisite A/S*** | Ikast-Brande | A/S | 100,0 |
| Hagesholm Multisite K/S*** | Holbæk | K/S | 100,0 |
| Næsgård Multisite A/S*** | Guldborgsund | A/S | 100,0 |
| SG DPL A/S | Lolland | A/S | 100,0 |
| Ørstedgaard Svineproduktion ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Komplementarselskabet Hagesholm Multisite ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Amstrup Svineproduktion ApS*** | Hjørring | ApS | 100,0 |
| Neubukow Pork GmbH**** | Harrislee, Tyskland | GmbH | 100,0 |
| DanPiglet A/S | Hjørring | A/S | 100,0 |
| DanHatch Finland OY | Mynämäki, Finland | OY | 90,0 |
| DHF Breeder OY | Mynämäki, Finland | OY | 100,0 |

*) Det pågældende selskab er tilknyttede virksomhed i DanHatch Denmark A/S.

***) De pågældende selskaber er tilknyttede virksomheder i DanHatch Poland S.A.

****) De pågældende selskaber er tilknyttede virksomheder i DanPiglet A/S

*****) Det pågældende selskab er tilknyttede virksomhed i Amstrup Svineproduktion ApS

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning | | 11.152 | 10.278 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 806 | 594 |
| Andre eksterne omkostninger | | (3.150) | (5.342) |
| Bruttoresultat | | 8.808 | 5.530 |
| Personaleomkostninger | 1 | (15.474) | (14.064) |
| Af- og nedskrivninger | 2 | (527) | 0 |
| Driftsresultat | | (7.193) | (8.534) |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 41.635 | 63.169 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 5.798 | 10.338 |
| Andre finansielle indtægter | 3 | 4.027 | 2.654 |
| Andre finansielle omkostninger | 4 | (2.018) | (1.149) |
| Resultat før skat | | 42.249 | 66.478 |
| Skat af årets resultat | 5 | 1.217 | 1.483 |
| Årets resultat | 6 | 43.466 | 67.961 |

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 8 | 3.688 | 0 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 8 | 2.052 | 4.599 |
| Immaterielle aktiver | 7 | 5.740 | 4.599 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 376.176 | 363.288 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 87.916 | 82.486 |
| Andre tilgodehavender | | 3.400 | 3.700 |
| Finansielle aktiver | 9 | 467.492 | 449.474 |
| Anlægsaktiver | | 473.232 | 454.073 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 9 | 19 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 156.467 | 129.333 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 4.495 | 4.521 |
| Andre tilgodehavender | | 591 | 201 |
| Tilgodehavende skat | | 479 | 1.677 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | | 8.510 | 12.147 |
| Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse | 10 | 93 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | 11 | 308 | 197 |
| Tilgodehavender | | 170.952 | 148.095 |
| Omsætningsaktiver | | 170.952 | 148.095 |
| Aktiver | | 644.184 | 602.168 |

Passiver

| | Note | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital | | 10.000 | 10.000 |
| Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse | | 93 | 0 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 4.478 | 3.588 |
| Overført overskud eller underskud | | 577.734 | 547.973 |
| Egenkapital | | 592.305 | 561.561 |
| Udskudt skat | 12 | 1.263 | 1.011 |
| Hensatte forpligtelser | | 1.263 | 1.011 |
| Bankgæld | | 26.847 | 24.620 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 768 | 811 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 15.786 | 6.620 |
| Skyldige sambeskatningsbidrag | | 1.415 | 1.418 |
| Anden gæld | | 5.800 | 6.127 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 50.616 | 39.596 |
| Gældsforpligtelser | | 50.616 | 39.596 |
| Passiver | | 644.184 | 602.168 |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 13 | | |
| Eventualforpligtelser | 14 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 15 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter | 16 | | |

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

| | Virksomheds- kapital t.kr. | Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse t.kr. | Reserve for udviklings- omkostninger t.kr. | Overført overskud eller underskud t.kr. | I alt t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|--|---|--|----------------|
| Egenkapital primo | 10.000 | 0 | 3.588 | 547.973 | 561.561 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | 0 | (12.737) | (12.737) |
| Værdireguleringer | 0 | 0 | 0 | 15 | 15 |
| Overført til reserver | 0 | 93 | 890 | (983) | 0 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 43.466 | 43.466 |
| Egenkapital ultimo | 10.000 | 93 | 4.478 | 577.734 | 592.305 |

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

| | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Gager og lønninger | 13.751 | 12.445 |
| Pensioner | 1.638 | 1.526 |
| Andre omkostninger til social sikring | 85 | 93 |
| | 15.474 | 14.064 |
| | | |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 15 | 14 |

| | Ledelses- | Ledelses- |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| | vederlag | vederlag |
| | 2020 | 2019 |
| | t.kr. | t.kr. |
| Samlet for ledelseskategorier | 3.562 | 3.060 |
| | 3.562 | 3.060 |

2 Af- og nedskrivninger

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 527 | 0 |
| | 527 | 0 |

3 Andre finansielle indtægter

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 2.202 | 1.774 |
| Finansielle indtægter fra associerede virksomheder | 41 | 0 |
| Renteindtægter i øvrigt | 1.762 | 873 |
| Øvrige finansielle indtægter | 22 | 7 |
| | 4.027 | 2.654 |

4 Andre finansielle omkostninger

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|---|---------------|---------------|
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 122 | 102 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 1.896 | 1.047 |
| | 2.018 | 1.149 |

5 Skat af årets resultat

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Aktuel skat | (1.468) | (1.813) |
| Ændring af udskudt skat | 251 | 330 |
| | (1.217) | (1.483) |

6 Forslag til resultatdisponering

| | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|-------------------|---------------|---------------|
| Overført resultat | 43.466 | 67.961 |
| | 43.466 | 67.961 |

7 Immaterielle aktiver

| | Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr. | Udviklings- projekter under udførelse t.kr. |
|-------------------------------------|---|---|
| Kostpris primo | 0 | 4.599 |
| Overførsler | 4.215 | (4.215) |
| Tilgange | 0 | 1.668 |
| Kostpris ultimo | 4.215 | 2.052 |
| Årets afskrivninger | (527) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (527) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 3.688 | 2.052 |

8 Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udvikling af ny IT-plattform. Ultimo 2020 blev enkelte delelementer af udviklingen ibrugtaget. Udviklingen forsætter og der forventes i 2021 ibrugtagning af de næste delelementer. IT-plattformen skal erstatte selskabets nuværende produktionsværktøj og forventes ikke videresolgt. Udviklingen forløber planmæssigt i forhold til tidsmæssige og økonomiske ressourcer. Ledelsen har ikke fundet anledning til at foretage nedskrivning af det indregnede udviklingsaktiv.

9 Finansielle aktiver

| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr. | Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr. | Andre tilgode- havender t.kr. |
|---|---|---|--|
| Kostpris primo | 507.874 | 56.839 | 3.700 |
| Tilgange | 4.597 | 0 | 0 |
| Afgange | 0 | 0 | (300) |
| Kostpris ultimo | 512.471 | 56.839 | 3.400 |
| Opskrivninger primo | (144.586) | 25.647 | 0 |
| Valutakursreguleringer | (12.369) | (368) | 0 |
| Afskrivninger på goodwill | 0 | (1.223) | 0 |
| Andel af årets resultat | 41.635 | 7.021 | 0 |
| Udbytte | (21.000) | 0 | 0 |
| Dagsværdireguleringer | 25 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | (136.295) | 31.077 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 376.176 | 87.916 | 3.400 |
| Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden | (497) | - | |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

| Kapitalandele i associerede virksomheder | Hjemsted | Retsform | Ejerandel % |
|--|-----------------------|----------|----------------|
| Rumænien Invest A/S | Hjørring | A/S | 48,8 |
| BD France SAS | Plabanec, Frankrig | SAS | 50,0 |

10 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse består af lovligt generalforsamlingsgodkendt udlån til virksomhedsdeltagere. Udlånet forventes tilbagebetalt i løbet af 2021.

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

12 Udskudt skat

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Immaterielle aktiver | 1.263 | 1.011 |
| Udskudt skat i alt | 1.263 | 1.011 |
| | 2020 | 2019 |
| Bevægelser i året | t.kr. | t.kr. |
| Primo | 1.011 | 681 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 252 | 330 |
| Ultimo | 1.263 | 1.011 |

13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 404 | 728 |

14 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for cashpool (mellemværende med tilknyttede virksomheder) er der afgivet selvskyldnerkaution overfor tilknyttede virksomheder til Nordea Bank.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders gæld til Nordea Kredit Realkreditaktieselskab. Kautionen er maksimeret til 8.002 t.kr. Realkreditgælden i tilknyttede virksomheder udgør 7.094 t.kr.

16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der i året ydet skattefrit koncerntilskud på 702 t.kr. til datterselskab. Der er ikke gennemført yderligere transaktioner i regnskabsåret, der ikke er på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor), mens moderselskabets årsrapport er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem) med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C(stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens

valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, færdigvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens

hovedaktivitet.

Negativ goodwill

Negativ goodwill, der opstår som følge af negative forskelsbeløb mellem kostprisen for overtagne virksomheder og de ved virksomhedsovertagelsen overtagne nettoaktiver målt til dagsværdi, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen på tidspunktet for overtagelse af den enkelte virksomhed.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter omkostninger i forbindelse med indkøring af nye besætninger, udviklingsprojekter samt færdiggjorde udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorde udviklingsprojekter, omfatter omkostninger til udviklingsprojekter, som er færdiggjorte i året. Den forventet restlevetid er på 8 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder (indkøringsomkostninger) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|--|----------|
| Bygninger | 10-30 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-12 år |
| Andre anlæg, driftmateriel og inventar | 3-15 år |
| Indretning af lejede lokaler | 22 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, der omfatter stambesætning vedrørende svineproduktion, måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Da stambesætningen løbende udskiftes, afskrives der ikke herpå.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Besætninger, som består af svin og kyllinger, måles til kostpris. Kostprisen indeholder direkte omkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen for svin er beregnet på grundlag af forudsætninger, der indgår i Danske Slagteriers løbende beregninger af smågrisenoteringen, mens kyllinger er optaget til 90% af en aldersbestemt skalaværdi baseret på dyrenes kostpris, værditilvækst og restlevetid.

Æg der indgår i produktion præsenteres som varer under fremstilling. Øvrige æg præsenteres som råvarer og hjælpematerialer.

Æglægningsbesætninger præsenteres som råvarer og hjælpematerialer sammen med øvrige råvarebeholdninger.

Varebeholdninger indregnes til kostpris eller nettorealisationværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter hjemtagelsesomkostninger og eventuelle forarbejdningsomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.

Andre hensatte forpligtelser

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser over for slagtekylling-producenter i forbindelse med udbrud af salmonella og anden sygdom.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.