



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**VENUE MANAGER A/S**  
**DANNEBROGSGADE 58A, 2. SAL, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**28. NOVEMBER 2016 - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 18. maj 2018

---

Jens Waldorff-Hald

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 28. november 2016 - 31. december 2017</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Pengestrømsopgørelse.....	10
Noter.....	11-12
Anvendt regnskabspraksis.....	13-15

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Venue Manager A/S Dannebrogsgade 58A, 2. sal 9000 Aalborg  CVR-nr.: 38 21 60 31 Stiftet: 28. november 2016 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 28. november 2016 - 31. december 2017
<b>Bestyrelse</b>	Claus Christensen, Formand Andreas Junker Dirksen, Næstformand Ib Nørholm Jacob Frederik Christensen Claus Andreas Foss Rosenstand
<b>Direktion</b>	Jakob Norgaard Mortensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Bank Danmark A/S Prisensgade 15 9000 Aalborg
<b>Advokat</b>	Advokatfirmaet Vingaardshus A/S Vingårdsgade 22 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 28. november 2016 - 31. december 2017 for Venue Manager A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 28. november 2016 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 17. maj 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jakob Norgaard Mortensen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Claus Christensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Andreas Junker Dirksen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Ib Nørholm

\_\_\_\_\_  
Jacob Frederik Christensen

\_\_\_\_\_  
Claus Andreas Foss Rosenstand

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til kapitalejerne i Venue Manager A/S*

#### ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Venue Manager A/S for regnskabsåret 28. november 2016 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### **Konklusion**

På grundlag af det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 28. november 2016 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 17. maj 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Søren Engelund Bærentsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33757

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Venue Manager er et produkthus på venue området, der adresserer behovet for forretningsløsninger - herunder billetsalg, sponsorhåndtering, E-shops, catering m.m. - til sportsklubber, festivaler og lignende venues.

Venue Manager vil skabe internationale produkter og løsninger, hvor mødet med teknologien er en god oplevelse og på samme tid skaber nye relationer og mere forretning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

For at accelerere udviklingen i Venue Manager blev virksomhedens ejerkreds medio året udvidet med eksterne investorer (TIN HOLDING og WEB-CONNECT), som herefter sammen med Combine udgør ejerkredsen.

2017 har som første regnskabsår været præget af udviklingsomkostninger for virksomheden samt etableringsomkostninger på europæiske markeder - under hensyn til dette anses resultatet for tilfredsstillende.

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultat af årets drift fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne henvises hertil.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabet har efter statusdagen fået tilført 4,5 mio. kr. via en kapitalforhøjelse.

Der er herudover ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 28. NOVEMBER - 31. DECEMBER

	Note	2016/17 kr.
<b>BRUTTOTAB</b> .....		<b>-230.575</b>
Personaleomkostninger.....	1	-2.645
Af- og nedskrivninger.....		-535.855
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-769.075</b>
Andre finansielle indtægter.....		3.554
Andre finansielle omkostninger.....		-25.330
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-790.851</b>
Skat af årets resultat.....	2	167.899
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-622.952</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat.....		-622.952
<b>I ALT</b> .....		<b>-622.952</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		2.302.695
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		2.120.000
Udv.projekter u/udførelse og forudbetalinger.....		2.404.500
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>6.827.195</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>6.827.195</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		2.063.532
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		295.135
Andre tilgodehavender.....		219.060
Tilgodehavende selskabsskat.....		528.990
Periodeafgrænsningsposter.....		72.614
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>3.179.331</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>3.179.331</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>10.006.526</b>
<b>PASSIVER</b>		
Selskabskapital.....		1.500.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		3.671.612
Overført overskud.....		1.205.436
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>6.377.048</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		361.091
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>361.091</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		3.139.886
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		121.686
Anden gæld.....		6.815
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>3.268.387</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.268.387</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>10.006.526</b>
Eventualposter mv.	5	

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 28. NOVEMBER - 31. DECEMBER**

	2016/17 kr.
Årets resultat.....	-622.952
Årets afskrivninger tilbageført.....	535.855
Skat af årets resultat tilbageført.....	-167.899
Ændring i tilgodehavender.....	-2.650.341
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	128.501
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-2.776.836</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-7.363.050
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.363.050</b>
Kontant indskud ved stiftelse 28. november 2016.....	1.000.000
Kapitalforhøjelse til kurs 400.....	2.000.000
Tilskud fra Combine A/S.....	4.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>7.000.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-3.139.886</b>
Likvider 28. november.....	0
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-3.139.886</b>
Likvider 31. december specificeres således:	
Gæld til pengeinstitutter.....	-3.139.886
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-3.139.886</b>

## NOTER

	2016/17 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>		<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 1		
Andre personaleomkostninger.....	2.645	
	<b>2.645</b>	

Selskabets direktør er ikke lønansat i selskabet. Selskabet har lønansatte i 2018.

<b>Skat af årets resultat</b>		<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-528.990	
Regulering af udskudt skat.....	361.091	
	<b>-167.899</b>	

<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				<b>3</b>
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udv.projekter u/udførelse og forudbetalinger	
Tilgang.....	2.558.550	2.400.000	2.404.500	
Kostpris 31. december 2017.....	2.558.550	2.400.000	2.404.500	
Årets afskrivninger .....	255.855	280.000	0	
Afskrivninger 31. december 2017.....	255.855	280.000	0	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>2.302.695</b>	<b>2.120.000</b>	<b>2.404.500</b>	

*Udviklingsprojekter/udviklingsprojekter under udførelse*

Der er i året aktiveret 2.558 tkr. på 5 udviklingsprojekter. Projekterne er igangsat og hermed er afskrivningen på projekterne påbegyndt. Projekterne afskrives over forventet levetid vurderet til 5-10 år.

Der er i året aktiveret 2.405 tkr. på 6 udviklingsprojekter under udførelse. Disse forventes færdiggjort primo 2018, hvorfor afskrivning herpå først påbegyndes i 2018. Aktiveringen vedrører udelukkende løntimer fordelt på projekter.

Projekterne færdiggøres oftest indenfor 1-2 år, hvorfor afskrivning af aktiverede omkostninger på projekterne påbegyndes forholdsvis kort tid efter projektet er aktiveret.

Der er tale om en forholdsvis nyetableret virksomhed med stigende omsætning, hvilket bevidner om, at udviklingsprojekterne har et potentiale i markedet. Markedet er oplevelses-portaler mv. til oplevelsesindustrien.

## NOTER

Note

**Egenkapital**

4

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 28. november 2016	1.000.000	0	0	0	1.000.000
Kapitalforhøjelse.....	500.000	1.500.000			2.000.000
Kapitaltilskud.....				4.000.000	4.000.000
Overførsel til/fra andre poster.		-1.500.000		1.500.000	
Forslag til årets resultatdisponering.....				-622.952	-622.952
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....			3.671.612	-3.671.612	
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>3.671.612</b>	<b>1.205.436</b>	<b>6.377.048</b>

Der er på ekstraordinær generalforsamling i moderselskabet Combine A/S, den 28. august 2017, vedtaget at yde et tilskud på 4.000 tkr. til Venue Manager A/S.

Der er i årets løb sket kapitalforhøjelse med nom. 500 tkr. til kurs 400, svarende til et indskud på 2 mio. kr.

**Eventualposter mv.**

5

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Combine A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Venue Manager A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter følgende regnskabspraksis.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopførelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.