



## L. Konge Holding ApS

Store Kongensgade 77, 1.  
1264 København K  
CVR-nr. 38207873

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
20.06.2022

---

**Emilie Konge Breindal**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	9
Koncernens balance pr. 31.12.2021	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	13
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

L. Konge Holding ApS  
Store Kongensgade 77, 1.  
1264 København K

CVR-nr.: 38207873  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Direktion

Emilie Konge Breindal, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for L. Konge Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20.06.2022

**Direktion**

**Emilie Konge Breindal**

adm. dir.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i L. Konge Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for L. Konge Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.06.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Claus Jorch Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33712

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	96.921	61.023
Driftsresultat	78.712	51.441
Resultat af finansielle poster	2.712	(297)
Årets resultat	63.539	39.437
Balancesum	177.606	70.047
Investeringer i materielle aktiver	60.067	8.063
Egenkapital	115.526	59.487
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(60.907)	(11.644)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	26.044	(3.625)
<b>Nøgletal</b>		
Egenkapitalforrentning (%)	72,61	94,77
Soliditetsgrad (%)	65,05	84,92

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

### **Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er at designe og producere børnetøj og artikler til boligindretning samt at eje og drifte ejendomme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat efter skat udgør 63.539 t.kr., hvilket ledelsen finder tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I forhold til forventningen til 2021 hvor ledelsen forventede et positivt resultat, er dette indfriet.

### Forventet udvikling

Omsætningen for 2022 forventes fortsat at vækste som følge af ledelsen forventer positive resultater af investeringer i salgsorganisationen, logistik, egen hjemmeside og digitalisering. Ledelsen forventer at efterspørgslen vil stige især i de europæiske og asiatiske markeder både fra forhandlere og forbrugere. Direkte salg til forbrugere via egen hjemmeside forventes at udgøre en stigende andel af den samlede omsætning. Resultatet forventes at være højere i 2022, om end den fulde effekt af investeringer først vil slå igennem i senere år.

Ledelsen forventer herudover at erhverve et mindre antal nye ejendomme i 2022 til udlejning eller videresalg.

### Miljømæssige forhold

Selskabet har i 2021 udarbejdet en 2025 ESG agenda og struktureret organisationen og interne processer for at udvikle bæredygtige indkøbs-, logistik- og salgsprocedurer inden for følgende fokusområder:

- Sikkerhed og Compliance
- Bedre materialer og certificerede fibre
- Ansvarlig produktion

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>96.921.043</b>	<b>61.022.813</b>
Personaleomkostninger	1	(17.048.488)	(7.308.123)
Af- og nedskrivninger	2	(1.160.284)	(273.194)
Andre driftsomkostninger		0	(2.000.000)
<b>Driftsresultat</b>		<b>78.712.271</b>	<b>51.441.496</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	(25.753)
Andre finansielle indtægter		4.114.802	905.143
Andre finansielle omkostninger		(1.402.578)	(1.202.511)
<b>Resultat før skat</b>		<b>81.424.495</b>	<b>51.118.375</b>
Skat af årets resultat	3	(17.885.194)	(11.681.078)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>63.539.301</b>	<b>39.437.297</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	240.449	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>240.449</b>	<b>0</b>
Investeringsejendomme		65.837.317	9.175.379
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.592.273	236.036
Indretning af lejede lokaler		1.168.364	240.675
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>68.597.954</b>	<b>9.652.090</b>
Deposita		809.532	191.958
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>809.532</b>	<b>191.958</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.647.935</b>	<b>9.844.048</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		44.586.137	16.037.134
Forudbetalinger for varer		13.170.544	7.734.453
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.756.681</b>	<b>23.771.587</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.201.739	6.328.443
Udskudt skat	8	101.857	121.659
Andre tilgodehavender		106.640	38.035
Tilgodehavende skat		0	383.168
<b>Tilgodehavender</b>		<b>15.410.236</b>	<b>6.871.305</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.435.126	3.655.320
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.435.126</b>	<b>3.655.320</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>30.355.941</b>	<b>25.904.965</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>107.957.984</b>	<b>60.203.177</b>
<b>Aktiver</b>		<b>177.605.919</b>	<b>70.047.225</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført overskud eller underskud		105.476.253	51.936.952
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	7.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>115.526.253</b>	<b>59.486.952</b>
Andre hensatte forpligtelser	9	1.294.701	2.000.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.294.701</b>	<b>2.000.000</b>
Deposita		61.200	31.200
Anden gæld		0	297.978
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>61.200</b>	<b>329.178</b>
Bankgæld		33.812.185	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		25.400	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.655.684	4.665.631
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.209	1.633
Skyldig skat		318.392	0
Anden gæld		6.905.895	3.563.831
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>60.723.765</b>	<b>8.231.095</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>60.784.965</b>	<b>8.560.273</b>
<b>Passiver</b>		<b>177.605.919</b>	<b>70.047.225</b>
Dagsværdioplysninger	12		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Dattervirksomheder	17		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	50.000	51.936.952	7.500.000	59.486.952
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(7.500.000)	(7.500.000)
Årets resultat	0	53.539.301	10.000.000	63.539.301
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>105.476.253</b>	<b>10.000.000</b>	<b>115.526.253</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		78.712.271	51.441.496
Af- og nedskrivninger		1.160.284	273.194
Andre hensatte forpligtelser		(705.299)	2.000.000
Ændringer i arbejdskapital	11	(24.596.340)	(13.881.690)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>54.570.916</b>	<b>39.833.000</b>
Modtagne finansielle indtægter		4.114.802	905.143
Betalte finansielle omkostninger		(1.402.578)	(1.202.511)
Refunderet/(betalt) skat		(17.969.772)	(11.681.078)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>39.313.368</b>	<b>27.854.554</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(285.630)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(60.066.511)	(8.063.290)
Salg af materielle aktiver		63.116	0
Køb af finansielle aktiver		(617.574)	74.140
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(3.655.320)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(60.906.599)</b>	<b>(11.644.470)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(21.593.231)</b>	<b>16.210.084</b>
Optagelse af lån		33.812.185	0
Afdrag på lån mv.		(267.978)	0
Anden gæld langfristet		(7.500.000)	(3.625.300)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>26.044.207</b>	<b>(3.625.300)</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.450.976</b>	<b>12.584.784</b>
Likvider primo	25.904.965	13.320.181
<b>Likvider ultimo</b>	<b>30.355.941</b>	<b>25.904.965</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	30.355.941	25.904.965
<b>Likvider ultimo</b>	<b>30.355.941</b>	<b>25.904.965</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	15.634.464	7.028.622
Pensioner	72.580	31.430
Andre omkostninger til social sikring	119.564	46.580
Andre personaleomkostninger	1.221.880	201.491
	<b>17.048.488</b>	<b>7.308.123</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>35</b>	<b>14</b>
---	-----------	-----------

Vederlag til direktion og bestyrelse udgjorde kr. 1.418.000 i 2021.

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	45.181	0
Afskrivninger på materielle aktiver	1.116.356	273.194
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(1.253)	0
	<b>1.160.284</b>	<b>273.194</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	17.934.492	11.994.968
Ændring af udskudt skat	19.802	(313.890)
Refusion i sambeskatning	(69.100)	0
	<b>17.885.194</b>	<b>11.681.078</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000.000	7.500.000
Overført resultat	53.539.301	31.937.297
	<b>63.539.301</b>	<b>39.437.297</b>



## 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Tilgange	285.630
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>285.630</b>
Årets afskrivninger	(45.181)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(45.181)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>240.449</b>

## 6 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører opbygning og forbedring af egen webshop. Omkostninger som tilføjer ny funktionalitet eller tilføjer nye domæner til webshoppen aktiveres, når salget forventes at stige herfra. Ledelsen forventer, at omsætningen fra egen webshop vil udgøre en stadig større del af den samlede omsætning de næste fem år.

## 7 Materielle aktiver

	Investerings- ejendomme kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	9.321.979	337.183	439.306
Tilgange	57.311.299	1.643.351	1.111.861
Afgange	0	0	(21.456)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.633.278</b>	<b>1.980.534</b>	<b>1.529.711</b>
Af- og nedskrivninger primo	(146.600)	(101.147)	(198.631)
Årets afskrivninger	(649.361)	(287.114)	(179.881)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	17.165
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(795.961)</b>	<b>(388.261)</b>	<b>(361.347)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>65.837.317</b>	<b>1.592.273</b>	<b>1.168.364</b>

## 8 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Materielle aktiver	(74.632)	(55.252)
Tilgodehavender	176.489	176.911
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>101.857</b>	<b>121.659</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	121.659	(192.231)
Indregnet i resultatopgørelsen	(19.802)	313.890
<b>Ultimo</b>	<b>101.857</b>	<b>121.659</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver kan primært henføres til tidsmæssige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på anlægsaktiverne.

### 9 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser. Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantperioden.

### 10 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 kr.</b>
Deposita	61.200
	<b>61.200</b>

Der forekommer ingen gæld efter 5 år.

### 11 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(33.985.094)	(11.074.001)
Ændring i tilgodehavender	(8.941.904)	(2.853.089)
Ændring i leverandørgæld mv.	18.330.658	842.574
Andre ændringer	0	(797.174)
	<b>(24.596.340)</b>	<b>(13.881.690)</b>

### 12 Dagsværdioplysninger

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	4.435.126
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	779.845

### 13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	4.064.137	1.690.921

### 14 Eventualforpligtelser

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med L. Konge Holding ApS som administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 20.367 t.kr. i nogle af selskabets ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte ejendomme udgør 35.678 t.kr. pr. 31.12.2021.

### 16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 17 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Konges Sløjd A/S	København	A/S	100
ING ApS	København	ApS	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(253.273)</b>	<b>(20.029)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		63.026.766	39.363.175
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	(25.753)
Andre finansielle indtægter	1	920.380	364.553
Andre finansielle omkostninger	2	(9.066)	(299.379)
<b>Resultat før skat</b>		<b>63.684.807</b>	<b>39.382.567</b>
Skat af årets resultat	3	(145.506)	(11.687)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>63.539.301</b>	<b>39.370.880</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		99.625.169	51.038.456
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>99.625.169</b>	<b>51.038.456</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>99.625.169</b>	<b>51.038.456</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.251.461	9.089.009
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		788.986	300.784
<b>Tilgodehavender</b>		<b>19.040.447</b>	<b>9.389.793</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		4.435.126	3.655.320
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>4.435.126</b>	<b>3.655.320</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>847.235</b>	<b>161.551</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>24.322.808</b>	<b>13.206.664</b>
<b>Aktiver</b>		<b>123.947.977</b>	<b>64.245.120</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		95.862.616	50.275.903
Overført overskud eller underskud		9.613.637	1.661.049
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	7.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>115.526.253</b>	<b>59.486.952</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.675	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.837.588	4.434.119
Skyldig skat		318.391	312.471
Skyldige sambeskatningsbidrag		69.101	0
Anden gæld		193.969	11.578
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.421.724</b>	<b>4.758.168</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.421.724</b>	<b>4.758.168</b>
<b>Passiver</b>		<b>123.947.977</b>	<b>64.245.120</b>
Personaleforhold	6		
Dagsværdioplysninger	7		
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	50.000	50.275.903	1.661.049	7.500.000	59.486.952
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(7.500.000)	(7.500.000)
Årets resultat	0	45.586.713	7.952.588	10.000.000	63.539.301
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>95.862.616</b>	<b>9.613.637</b>	<b>10.000.000</b>	<b>115.526.253</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	140.535	208.429
Dagsværdireguleringer	779.845	155.405
Øvrige finansielle indtægter	0	719
	<b>920.380</b>	<b>364.553</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	252.105
Renteomkostninger i øvrigt	9.066	47.250
Øvrige finansielle omkostninger	0	24
	<b>9.066</b>	<b>299.379</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	145.506	11.687
	<b>145.506</b>	<b>11.687</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000.000	7.500.000
Overført resultat	53.539.301	31.870.880
	<b>63.539.301</b>	<b>39.370.880</b>



## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	762.553
Tilgange	3.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.762.553</b>
Opskrivninger primo	50.275.903
Andel af årets resultat	63.028.794
Udbytte	(17.000.000)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(442.081)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>95.862.616</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>99.625.169</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 7 Dagsværdioplysninger

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	4.435.126
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	779.845

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Virksomheden har kautioneret for ING ApS' bankgæld. Bankgælden i ING ApS udgør pr. 31.12.21 33.812 t.kr. Egenkapitalen i ING ApS udgør 1.515 t.kr.

## 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Emilie Konge Breindal, København ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Det er første år, hvor der udarbejdes koncernregnskab. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter, som er klart definerede og identificerbare, og for hvilke der forventes fremtidige indtægter

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Investeringsjendomme**

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Investeringsjendomme	30
år	

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af

nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.