

---

# *Sovino Brands Holding ApS*

Pilestræde 10, 1112 København K

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 38 17 57 50

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 28/6 2023

Lasse Sørensen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	9
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Sovino Brands Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. juni 2023

## Direktion

Torben Bo Olsen  
Direktør

## Bestyrelse

Bo Rygaard  
Formand

Mads Peter Hytteballe Andersen  
Næstformand

Jeanette Fangel Løgstrup

Michala Svane

Torben Bo Olsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Sovino Brands Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sovino Brands Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 28. juni 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jannick Kjersgaard  
statsautoriseret revisor  
mne29440

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Sovino Brands Holding ApS Pilestræde 10 1112 København K  CVR-nr: 38 17 57 50 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Bo Rygaard, formand Mads Peter Hytteballe Andersen, næstformand Jeanette Fangel Løgstrup Michala Svane Torben Bo Olsen
<b>Direktion</b>	Torben Bo Olsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Esbjerg Brygge 28, 2. 6700 Esbjerg

# Koncernoversigt

<u>Selskab</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
<b>Sovino Brands Holding ApS</b>	<b>København</b>	
Sovino Brands ApS	København	100%
Café Victor A/S	København	100%
Ravage A/S	København	100%
Trattoria F A/S	København	100%
Esmée A/S	København	80%
SK 12 ApS	København	100%
Goldfinch ApS	København	80%
Camino ApS	København	87%
Salon ApS	København	100%
PS Restaurant Holding ApS	København	90%
Sovino Administration ApS	København	100%
Lucifer ApS	København	100%
Sovino Management ApS	København	100%
Lusso ApS	København	80%
Le Jardin ApS	København	90%
Restaurant L'Alsace ApS	København	80%
FT 50 ApS	København	100%

Følgende indgår under PS Restaurant Holding ApS: PS Bar & Grill City, nom. DKK 500.000, 100% ejet, PS Bar & Grill Østerbro ApS, nom. DKK 50.000, 100% ejet, The Market Asian, City ApS, nom. DKK 50.000, 100% ejet, The Market Italian, City ApS, nom. DKK 50.000, 100% ejet, Bocado ApS, nom. 50.000, 100% ejet, Boathouse Cph. ApS, nom. DKK 50.000, 100% ejet.



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	382.968	231.701	158.619	289.484	279.610
Bruttofortjeneste	228.111	171.341	112.726	158.566	154.596
Normaliseret EBITDA	47.223	32.847	2.900	27.772	28.471
EBITDA	43.890	27.495	2.900	25.530	25.176
Resultat af ordinær primær drift	10.458	-1.844	-29.103	-10.152	-3.201
Resultat før finansielle poster	6.821	-7.356	-31.740	-12.373	-6.423
Resultat af finansielle poster	-5.401	-6.176	-5.072	-3.501	-2.496
Årets resultat	-2.126	-10.949	-32.713	-17.696	-10.507
<b>Balance</b>					
Balancesum	300.162	334.873	309.559	322.033	331.849
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.366	26.894	15.846	35.722	35.053
Egenkapital	120.428	141.832	142.782	179.711	214.302
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	24.849	74.390	-10.258	30.976	20.495
- investeringsaktivitet	-21.317	-22.212	-11.017	-33.774	-36.987
- finansieringsaktivitet	-34.480	-15.914	18.747	-772	16.220
Årets forskydning i likvider	-30.948	36.264	-2.528	-3.570	-272
Antal medarbejdere	372	303	256	324	294
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	59,6%	73,9%	71,1%	54,8%	55,3%
Overskudsgrad	1,8%	-3,2%	-20,0%	-4,3%	-2,3%
Afkastningsgrad	2,3%	-2,2%	-10,3%	-3,8%	-1,9%
Soliditetsgrad	40,1%	42,4%	46,1%	55,8%	64,6%
Egenkapitalforrentning	-1,6%	-7,7%	-20,3%	-9,0%	-4,8%
EBITDA-marginal	11,5%	11,9%	1,8%	8,8%	9,0%
Normaliseret EBITDA-marginal	12,3%	14,2%	1,8%	9,6%	10,2%

## Hoved- og nøgletal

### Normaliseret EBITDA:

EBITDA med tillæg af engangsomkostninger mv. under "Særlige poster" jf. note 3. Der reguleres ikke for "Indtægter vedr. de statslige kompensationsordninger pga. COVID-19"

### Resultat af ordinær primær drift:

EBITDA med tillæg af "Andre driftsomkostninger" og med fradrag af "Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver". I 2020, 2021 og 2022 tillægges således "Indtægter vedr. de statslige kompensationsordninger pga. COVID19" under "Særlige poster" jf. note 2.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Sovino Brands Holding ApS driver et multibrand restaurantkoncept i segmentet "casual fine dining", og er en af de førende aktører i København. Ved udgangen af 2022 havde koncernen 16 restauranter i drift og yderligere 3 under udvikling. Restauranterne drives som "stand alone"-koncepter, men med fælles administration samt fælles loyalitets- og bookingapp. Samtlige restauranter er placeret i hver deres SPV (selskab). Fælles for koncernens restauranter er, at de alle ligger på centrale adresser i København centrum, heraf 16 i området tæt på Kgs. Nytorv, hvor administrationen ligeledes har til huse.

## Udvikling i året

Koncernen har i året realiseret det bedste resultat i historien til trods for, at året startede med, at samtlige restauranter var nedlukket i den sidste COVID-19 bølge. Gæsterne er vendt stærkt tilbage og udviser stor loyalitet over for koncernens restauranter. Derudover er de nyinvesteringer og rebrandings, som vi har foretaget under COVID-19 begyndt at give afkast. Vi har således i 2022 været i stand til at levere god vækst i både omsætning og indtjening sammenlignet med 2019.

Koncernens samlede omsætning realiseredes på DKK 383 mio., en vækst på 32% i forhold til 2019, ligesom driftsindtjeningen voksede 70% sammenlignet med 2019 reflekteret i et normaliseret EBITDA på DKK 47 mio.

Årsrapporten udviser efter skat et underskud på DKK 2,1 mio. I resultatet indgår ordinære afskrivninger med DKK 37 mio., hvoraf DKK 15 mio. er goodwillafskrivninger. Til trods for, at koncernen har ekspanderet, er der efter nyinvesteringer genereret DKK 24 mio. i likviditet fra driften før renter hhv. DKK 19 mio. efter renter.

Koncernens bogførte egenkapital udgør ultimo 2022 DKK 120 mio.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Til trods for, at koncernen startede året med samtlige restauranter nedlukket, har restauranterne formået at levere større fremgang end forventet.

Den voldsomme inflation i verdensøkonomien har i 2. halvår sat sit præg på indtjeningen, hvor det ikke har været muligt, at kompensere fuldt ud i udsalgspriserne for stigende råvarepriser, lønninger og øvrige faste omkostninger. Ledelsen arbejder på optimering af processer, indkøb m.v., med henblik på at komme tilbage til indtjeningsmarginalen forud for inflationen. Resultatet nåede som en konsekvens af omkostningsinflationen og det højere renteniveau ikke det forventede resultat før skat på DKK 10 mio.

Koncernen har i 2022 øget sit fokus på ESG, herunder medarbejdertrivsel og bæredygtighed. Et fokus, der hele tiden intensiveres – således også i 2023 - med en ambition om, at gøre en forskel.

Koncernen har i 2022 og videre ind i 2023 fortsat sine investeringer i digitaliseringsprocessen, hvor der er fokus på optimering af processer og arbejdsgange. Ligeledes er der i året investeret i yderligere i udvikling af Sovino-appen.

Ultimo 2022 er bestyrelsen styrket med tiltrædelsen af Bo Rygaard som ny formand og Jeanette Fangel Løgstrup som menigt medlem. Bo kommer med stærke referencer og kompetencer fra en lang række ledende bestyrelsesposter i større selskaber, ligesom Jeanette bibringer bestyrelsen stor viden og erfaring inden for ESG fra hendes baggrund i nogle af Danmarks største virksomheder. Sluttelig har vi primo 2023 styrket bestyrelsens kompetencer indenfor digitalisering med Michala Svanes indtræden. Michala har tidligere bl.a. stået for Tivolis digitalisering og besidder i dag stillingen som CCO i Roskilde Festival.

# Ledelsesberetning

## Kapitalberedskabet

Koncernen styrkede under COVID-19 sit kapitalberedskab dels ved indskud fra ejerne og dels ved optagelse af uopsigelige lån garanteret af Vækstfonden. Selskabet har en lav gearing af indtjeningen og har størstedelen af sin gæld på førnævnte uopsigelige lån.

Koncernen generer positiv likviditet efter ekspansion og har yderligere primo 2023 fået indskudt DKK 7,5 mio. fra ejerne med henblik på at understøtte den fortsatte vækst i tråd med koncernens strategi.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drift

Koncernens restauranter drives som ”stand alone”-koncepter med individuelle brands, og forretningerne er således ikke afhængige af hinanden. Dette suppleres med et professionelt administrativt setup og en kompetent, professionel bestyrelse. Det er ledelsens vurdering, at der ud fra en porteføljetragtning er en lav driftsrisiko. Porteføljen af restauranter består af stærke brands med gode, attraktive beliggenheder i København.

### Markedsrisici

Det er ledelsens vurdering, at Sovino Brands opretholder en stærk position i markedet, hovedsageligt drevet af koncernens størrelse samt koncepter, som er anset som etablerede og velkendte i København. Branchen har været igennem den største risiko, der kan ramme – total nedlukning. Til trods herfor, er det lykkedes at få koncernen styrket igennem krisen, ligesom der har været stor opbakning til branchen såvel fra vores gæster som politisk. Vi vurderer derfor, at de værste markedsrisici nu er testet.

### IT-ricisi

Ledelsen har stor fokus på at minimere IT-ricisi. Koncernen har således i 2023 fået gennemgået IT systemerne og fået udarbejdet en rapport over risikoniveauet. Med baggrund i denne rapport tages der strukturerede tiltag til, at nedbringe disse risici til et minimum. Koncernen har desuden tegnet forsikring mod IT kriminalitet. Endelig er der etableret en handlings- og genetableringsplan til brug for, hvis koncernen skulle blive ramt af et angreb. Da koncernens salg sker i fysiske butikker, vil et angreb ikke være truende for koncernens økonomi, men som alle andre virksomheder, kan det give tab og udfordringer, som ledelsen forsøger at være på forkant med.

Der er siden efteråret igangsat et arbejde med at skærpe selskabets forsvar mod datatab, besvigelser og anden cybercrime. Der udarbejdes et årshjul herfor og igangsat uddannelse af medarbejderne – herunder løbende træning i GDPR og IT-sikkerhed generelt ligesom medarbejderne skal dokumentere deres deltagelse i kurset og forståelse af emnet.

### Valutarisici

Koncernen er ikke valutaeksponeret.

### Renterisici

Koncernens rentebærende gæld er eksponeret for eventuelle renteusving. Den rentebærende gæld i koncernen i forhold til koncernens størrelse og omsætning er dog minimal, hvorfor ledelsen vurderer, at risikoen for udsving, der kan have væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling begrænset.

### Kreditrisici

Koncernen sælger i al væsentlighed kontant og har således ingen kreditrisici af betydning.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabets ledelse fokuserer på, at fastholde og styrke den gode drift, der blev genskabt i 2022. Der vil være stor fokus på udviklingen af ESG og digitalisering, således koncernen er godt rustet til fremtiden. Økonomisk vil der være fokus på, at styrke (genetablere) indtjeningsmarginalerne ved optimering af bemanding, digitalisering og indkøb.

EBITDA for 2023 forventes at ligge i niveauet DKK 45 - 55 mio. Resultatet før skat for 2023 forventes at ligge i niveauet DKK 2 - 10 mio.

## Redegørelse for samfundsansvar

Selskabets forretningsmodel er som defineret under "Væsentligste aktiviteter" på side 1.

Selskabet forbereder sig på implementering af CSRD med virkning fra 1. januar 2024 og afrapportering fra 2025. Der er i 2022 igangsat arbejde ifm. oprettelse den nødvendige infrastruktur for datapunkter, som følger af direktivet samt tilpasning af organisationen, så kompetencer og de tidsmæssige ressourcer er til rådighed. I forlængelse af det allerede igangsatte arbejde med miljømæssig og social bæredygtighed udarbejdes i 2023 en egentlig ESG-strategi for koncernen, ligesom arbejdet med at adressere eventuelle negative effekter på klima, miljø og menneskerettigheder i koncernens værdikæde fortsætter.

Selskabet er i 2022 blevet auditeret af Global CSR som en del af medlemskabet af REGA og har derigennem fået godkendt de opsatte ledelsessystemer til håndtering af hhv. social og miljømæssig bæredygtighed samt anti-korruption, tillige med de indvirkningsanalyser, der ligger til grund herfor. Rammerne omkring selskabets CSR-arbejdet er således verificeret og godkendt af uafhængig og anerkendt auditor.

Ved årets udgang besluttedes det at udmelde selskabet fra REGA-samarbejdet med henblik på selv at tage mere selvstændig styring med indsatser og initiativer. Det afsøges om selskabet skal indgå i en større certificerings- eller mærkningsordning, evt. international. Selskabet er i forvejen fra 2022 medlem af UN Global Compact og er således underlagt en struktur med årlig afrapportering på fremdriften af bæredygtighedsarbejdet gennem CoP. Der arbejdes desuden tæt sammen med vores brancheorganisation Horesta omkring at sætte en ambitiøs ESG-dagsorden for hele branchen.

Som led i selskabets strategi er der i 2022 arbejdet målrettet i hele gruppen med tiltag inden for social og miljømæssig bæredygtighed. Indsatserne er individuelt knyttet op på FN's verdensmål/SDG'er. I forbindelse med REGA-auditeringen i 2022 var der forud udarbejdet indvirkningsanalyser inden for hhv. miljømæssig og social bæredygtighed samt anti-korruption. På den baggrund er der efterfølgende sat gang i arbejdet med konkrete politikker på områderne, der skal understøtte den overordnede CSR-politik, der ligger tilgængeligt på selskabets hjemmeside som rettesnor for koncernens tilgang til arbejdet med bæredygtighed. CSR-politikken er underskrevet af selskabets administrerende direktør samt bestyrelsesformand.

CSR-arbejdet forankres fra bestyrelsen/ledelsen til organisationen gennem nøglemedarbejdere i administrationen såvel som en styregruppe på sr. management-niveau, ledelsen på koncernens restauranter samt medarbejderne.

Konkret har arbejdet med bæredygtighed centreret sig om følgende områder:

# Ledelsesberetning

## Klima og miljø

For selskabets grønne omstilling til mere bæredygtig restaurantdrift er der særligt gennem andet halvår i 2022 arbejdet med konkrete initiativer. Selskabets politik er at søge at mindske og eller helt minimere negative indvirkninger på miljø og klima.

Waste management blev identificeret som et hovedindsatsområde, hvor der er negativ indvirkning og hvor der kan opnås forbedrede resultater i form af øget genanvendelse af affald samt reduktion af mængden af affald, der sendes til deponi. Sigtet med projektet er at opnå bedre styring med affaldet bl.a. med forbedrede data for genanvendelse. En del af projektet indebærer udskiftning af den eksisterende leverandør af renovationsløsning ved årets udgang. Projektet følges tæt og i direkte forlængelse igangsættes i 2023 også fokus på minimering af madspild. Der er i den forbindelse gennemført pilotprojekt i en af koncernens restauranter i efteråret 2022 med fokus på optimal udnyttelse af fødevarer med fine resultater.

Et andet overordnet indsatsområde, som er igangsat er bæredygtige menukort, hvor risici særligt angår transport af råvarer, dyrevelfærd, skånsomt fiskeri og animalske produkter. Der er udført pilotprojekter med en mere effektiv tilgang til dette, bl.a. lokale, økologiske råvarer i sæson. Erfaringerne fra 2022 bliver taget med i arbejdet i 2023, hvor fokus intensiveres bl.a. ved oprettelse af en central indkøbsafdeling i selskabet.

Herudover er der i 2022 bl.a. også gennemført energitjek i koncernens restauranter for at undersøge om der med investering i miljømæssig teknologi kunne opnås mærkbare forbedringer i energiforbruget og en minimering af klimaaftryk. Dette var imidlertid ikke tilfældet. Omkring CO2 forbereder selskabet sig på at kunne udarbejde klimaregnskaber efter de krav, der kommer til at gælde med den kommende lovgivning og har på nuværende tidspunkt gjort forberedelser til Scope 1 og 2, men ikke 3, hvor det altovervejende aftryk vil ligge.

Der er i 2022 indført en tilbagevendende årlig ESG-dag for alle seniorledere i koncernens restauranter, således køkken- og restaurantchefer samt direktører og partnere. Temaet for ESG-dagen i 2022 var Grøn Omstilling, hvor ovenstående initiativer blev introduceret gennem oplæg og workshops dels som baggrundsviden og dels som inspiration til restauranternes arbejde med indsatserne. Der udarbejdes i 2023 lokalt mål for, hvordan den enkelte restaurant individuelt vil arbejde med initiativerne. Da initiativerne er sat i gang i andet halvår 2022 er det således for tidligt at konkludere på indsatserne ved årets udgang, ligesom der for en stor del mangler at blive etableret datapunkter for korrekt afrapportering. Dette arbejde er som nævnt igangsat og vil fortsætte i 2023.

# Ledelsesberetning

## Sociale og personalemæssige forhold

Det er en erklæret målsætning og selskabets personalepolitik, at der etableres et sundt og trygt arbejdsmiljø for alle medarbejdere, hvorfor der i 2021 blev etableret en egentlig HR-afdeling, som i 2022 blev udvidet og omdøbt til People & Culture for at favne bredere. Afdelingen faciliterer bl.a. trivselstiltag, videreuddannelse, MUS, AMO/APV, sikkerhed, MTU/Puls-målinger, redskaber til god ledelse og rettidig HR-administration.

Branchen er historisk udfordret ift. medarbejdermangel og problemer med at tiltrække den rette arbejdskraft. Arbejdets beskaffenhed i både køkken og i service giver en risiko for mistrivsel. Der arbejdes derfor frem mod at sikre en høj medarbejdertilfredshed blandt alle medarbejdere gennem forskellige initiativer. Et særligt vigtigt indsatsområde er at sikre et ensartet udgangspunkt for koncernens ledere, så der ledes efter de samme principper og standarder.

Der er i 2022 udarbejdet et omfattende leder-kickoff, som alle ledere i koncernen skal deltage i inden for de første tre måneder af ansættelsen. På den måde sikres en fælles forståelse og opbakning til bl.a. selskabets værdier, mål og ikke mindst ESG-arbejde med særligt fokus på elementerne i social bæredygtighed. Organisationens trivsel og tryghed på arbejdspladsen har været et fokus i 2022. Der blev i foråret indført løbende pulsmålinger med fokus på trivsel i jobbet, kædet sammen med en anonym speak-up funktion. Det ses også i den årlige impact survey fra efteråret, at det sammenlignet med resultatet for 2021 er blevet meget mere klart for medarbejderne, hvordan de skal forholde sig i tilfælde af krænkelser. Arbejdet med at skabe transparens og sikre en tryk arbejdsplads for alle gennem diverse initiativer fortsætter.

Der er i november 2022 gennemført en impact survey blandt alle ansatte. Heri fremgik det at 59% af medarbejderne erklærede sig enige, at deres arbejdsplads arbejdede aktivt med samfundsansvar/bæredygtighed, og at 21% opfattede det som hverken/eller. Disse tal skal løftes i 2023. Der er derfor igangsat initiativer for at udbrede kendskabet til selskabets arbejde og konkrete projekter inden for bæredygtighed, herunder lancering af et nyhedsbrev til alle medarbejder, der med et nyt tema i hver udgivelse sætter fokus på baggrunden for det konkrete arbejde, som er i gang, samt hvilke resultater inden for bæredygtighederne det skal føre til.

## Menneskerettigheder

Sovino Brands tillader ingen brud på menneskerettigheder.

Et særligt fokusområde har i 2022 været diskrimination og chikane, idet det kan udgøre en risiko for selskabets medarbejdere. Diskriminationen kan være begrundet i f.eks. køn, seksualitet og religion. Der gennemføres løbende pulsmålinger samt to årlige store undersøgelser for at kortlægge dette. Ift. den seksuelle chikane viser data, at den i 9 ud af 10 tilfælde udføres af gæster. Der er derfor kommunikeret målrettet til både ledere og medarbejdere gennem 2022, at selskabet ikke accepterer nogen form for diskrimination eller chikane, ligesom der i efteråret blev arbejdet sammen med brancheorganisationen Horesta omkring et mediepush ifm. julefrokostsæsonen.

Der er speak-up-funktion (medarbejdere) samt feedback-funktion på selskabets hjemmeside (både medarbejdere og evt. gæster) til brug, hvis man anonymt ønsker at anmelde et forhold vedr. diskrimination eller chikane. Der er i 2023 planlagt udarbejdelse af en ny culture book for koncernens restauranter, hvor emnet omkring diskrimination og chikane behandles indgående. Ligeledes arbejdes der i 2023 frem mod initiativer, der skal sikre et safe space for koncernens medarbejdere der tilhører minoriteter, herunder også seksuelle minoriteter.

# Ledelsesberetning

## Antikorruption og bestikkelse

Ved udarbejdelse af indvirkningsanalyserne forud for REGA-auditeringen blev der også lavet vurderinger på områderne bestikkelse og anti-korruption. Her blev på baggrund af analysen ikke fundet udtalte problematikker, og det vurderes at det være et mindre udfordrende fokusområde. Imidlertid arbejder selskabet sammen med mange leverandører og anti-korruption er derfor nævnt som et opmærksomhedspunkt i selskabets CSR-politik idet korruption og bestikkelse ikke er tilladt.

Ligeledes udarbejdes i 2023 en politik for gaver som gives til ejere, ledere og medarbejdere i koncernen, f.eks. fra leverandører. Der arbejdes desuden på at modvirke nepotisme både ved leverandørvalg og ansættelser ved at have klare kommandoveje gennem organisationen og sikre upartisk beslutningstagning såfremt der er personlige/familiære relationer.

Der er i 2022 ikke registreret nogen form korruption eller bestikkelse. Imidlertid vil der i 2023 blive arbejdet videre med området i form af intern oplysningskampagne for alle nøglemedarbejdere/beslutningstagere, ligesom der udstikkes mere præcise retningslinjer for selve håndteringen, såfremt der skulle blive registreret en hændelse.

Selskabets bestyrelse er opmærksom på det igangsatte arbejde ift. opfølgning, ligesom der i 2023 etableres en egentlig indkøbsafdeling i selskabet, der kan målrette indsatsen ift. et bæredygtigt indkøb.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen havde primo 2023 647 medarbejdere, hvoraf 39% var kvinder. Som et grundvilkår i selskabet skal der være lige muligheder for alle og der er fokus på, at topledelsen og bestyrelsen skal signalere dette. Således udbyggedes direktionen i 2022 til tre medlemmer, hvoraf den ene er en kvinde. Bestyrelsen bestod ved årets udgang af 4 medlemmer, hvoraf den ene var kvinde. Det blev ligeledes besluttet i 2022 at tilføre bestyrelsen yderligere et kvindeligt medlem i starten af 2023. Således er målsætningen om, at det underrepræsenterede køn bør udgøre mindst en tredjedel i bestyrelsen tæt på opnået i 2022 og opfyldes i 2023.

I koncernen var hhv. 27% og 25% af lederposterne på upper og middle management besat af kvinder ved udgangen af 2022. Det er koncernens ambition, at ovennævnte initiativer i 2023 skal føre til en bedre balance i de nævnte måltal.

Ambitionen er, at mindst 40% af ledelsen i hele koncernen skal være repræsenteret ved det underrepræsenterede køn. Selskabet foretrækker at rekruttere internt til ledelsesposter, hvorfor der er tale om en igangværende proces med udvikling af ledelseskandidater.

For at opfylde ovenstående målsætning om flere kvindelige ledere, følger selskabet udviklingen og tendensen i øvrige ledelsesniveauer i koncernen og ser udviklingen i bestyrelsens og topledelsens sammensætning, som et konstruktivt signal til de øvrige ledelseslag. HR-funktionen vil fortsat udarbejde og igangsætte en række konkrete initiativer og programmer, der har til formål at fremme talentplejen ved at motivere kvindelige medarbejdere og ledere. Dette indbefatter at involvere flere kvindelige ledere i tværfaglige projekter på koncernplan, udarbejde et egentligt køkkenchefprogram for kvindelige kokke samt styrke fødekæden til koncernens restauranter ved at satse på en fordeling af kokkelever på mindst 40% kvinder. Der er siden ultimo 2021 skabt et tæt samarbejde med Hotel & Restaurantskolen omkring, hvordan selskabet og HRS kan opnå synergi med deres fælles dagsordener i forhold til at komme i mål med dette.

Der skal fremadrettet løbende indrapporteres til bestyrelsen omkring disse projekter samt nøgletal for sammensætning af køn blandt koncernens medarbejdere og ledere.

Der er uagtet tiltagene i koncernen fokus på at rekruttere de bedste kandidater til alle stillinger, og det er målet, at der i forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter, er både mandlige og kvindelige kandidater.



# Ledelsesberetning

## Redegørelse for dataetik

Selskabets IT er outsourcet til en ekstern leverandør, hvilket betyder at data og backups opbevares eksternt og er reguleret gennem samarbejdsaftaler. Ligeledes benytter koncernen en række eksterne udbydere af IT-løsninger, herunder booking-system samt bemandingsplanlægning. Selskabet indsamler og benytter kun nødvendige og relevante data. Med undtagelse af medarbejderdata omhandler det indsamlede data kun almindelige personoplysninger. Når data er indsamlet, har selskabet flere sikkerhedslag for at sikre, at data forbliver utilgængelige for uvedkommende. Der er igangsat tiltag for hyppigere scanninger af vores netværk og systemer, ligesom netværket overvåges for usædvanlig aktivitet.

Der fokuseres løbende på at repetere gode GDPR-vaner i hele koncernen, herunder indarbejdelse af GDPR i arbejdsrutiner, håndhævelse af fristerne for sletning og anonymisering af persondata, samt dokumentation af procedurer. Det er til formålet investeret i et digitalt GDPR-værktøj, der skal hjælpe med at håndhæve initiativerne i hele koncernen samt løbende minde om processerne, herunder hvordan et eventuelt datasikkerhedsbrud skal håndteres ift. Datatilsynet.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets kapitalandele er bogført til kostpris. Selskabets reelle værdier fremgår således ikke af regnskabet, men det vurderes, at markedsværdien minimum udgør de bogførte værdier og i flere tilfælde er højere på statusdagen.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2022 har været lettere påvirket af COVID-19 implikationer i datterselskaber, der i overvejende grad består af drift af restauranter.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	382.968	231.701	0	0
Andre driftsindtægter		21.712	58.361	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-98.917	-57.365	0	0
Andre eksterne omkostninger		-77.652	-61.356	-47	-51
<b>Bruttofortjeneste</b>	2	<b>228.111</b>	<b>171.341</b>	<b>-47</b>	<b>-51</b>
Personaleomkostninger	3	-180.992	-138.334	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-36.865	-34.851	0	0
Andre driftsomkostninger	2	-3.433	-5.512	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.821</b>	<b>-7.356</b>	<b>-47</b>	<b>-51</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	15.000	0
Finansielle indtægter	5	1.546	74	1.562	63
Finansielle omkostninger	6	-6.947	-6.250	-1.224	-1.527
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.420</b>	<b>-13.532</b>	<b>15.291</b>	<b>-1.515</b>
Skat af årets resultat	7	-3.546	2.583	-21	706
<b>Årets resultat</b>	8	<b>-2.126</b>	<b>-10.949</b>	<b>15.270</b>	<b>-809</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede patenter		677	743	0	0
Goodwill		147.528	160.404	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>148.205</b>	<b>161.147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		23.667	25.745	0	0
Indretning af lejede lokaler		70.023	70.357	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>93.690</b>	<b>96.102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	227.331	227.331
Deposita	12	8.441	0	0	0
Andre tilgodehavender	12	5.072	11.143	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>13.513</b>	<b>11.143</b>	<b>227.331</b>	<b>227.331</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>255.408</b>	<b>268.392</b>	<b>227.331</b>	<b>227.331</b>
Færdigvarer og handelsvarer		18.606	13.672	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.606</b>	<b>13.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.989	3.006	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	15.136	33.559
Andre tilgodehavender		10.415	12.093	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	271	641
Periodeafgrænsningsposter	13	2.192	1.210	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.596</b>	<b>16.309</b>	<b>15.407</b>	<b>34.200</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.552</b>	<b>36.500</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.754</b>	<b>66.481</b>	<b>15.415</b>	<b>34.203</b>
<b>Aktiver</b>		<b>300.162</b>	<b>334.873</b>	<b>242.746</b>	<b>261.534</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	14	1.077	1.087	1.077	1.087
Overført resultat		117.018	139.779	239.087	242.205
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>118.095</b>	<b>140.866</b>	<b>240.164</b>	<b>243.292</b>
Minoritetsinteresser		2.333	966	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>120.428</b>	<b>141.832</b>	<b>240.164</b>	<b>243.292</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	6.905	3.343	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>6.905</b>	<b>3.343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		31.666	41.667	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		8.685	8.224	0	0
Anden gæld		5.088	8.403	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>45.439</b>	<b>58.294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	16	18.670	8.341	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		115	109	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		41.859	33.905	16	1
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		2.613	19.989	744	18.137
Anden gæld	16	63.636	68.839	1.822	104
Periodeafgrænsningsposter	17	497	221	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>127.390</b>	<b>131.404</b>	<b>2.582</b>	<b>18.242</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>172.829</b>	<b>189.698</b>	<b>2.582</b>	<b>18.242</b>
<b>Passiver</b>		<b>300.162</b>	<b>334.873</b>	<b>242.746</b>	<b>261.534</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Begivenheder efter balancedagen	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.087	139.781	140.868	967	141.835
Kontant kapitalnedsættelse	-10	-3.390	-3.400	0	-3.400
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-881	-881
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-856	-856	856	0
Årets resultat	0	-3.517	-3.517	1.391	-2.126
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.077</b>	<b>117.018</b>	<b>118.095</b>	<b>2.333</b>	<b>120.428</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.087	242.207	243.294	0	243.294
Kontant kapitalnedsættelse	-10	-3.390	-3.400	0	-3.400
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
Årets resultat	0	15.270	15.270	0	15.270
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.077</b>	<b>239.087</b>	<b>240.164</b>	<b>0</b>	<b>240.164</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-2.126	-10.949
Regulering	18	45.812	38.444
Ændring i driftskapital	19	-12.279	53.071
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>31.407</b>	<b>80.566</b>
Renteindbetalinger og lignende		389	74
Renteudbetalinger og lignende		-6.947	-6.250
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>24.849</b>	<b>74.390</b>
Betalt selskabsskat		0	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>24.849</b>	<b>74.390</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-19.233	-26.894
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.370	-2.952
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	7.042
Køb af virksomhed		-2.164	-1.908
Salg af virksomhed		2.450	2.500
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-21.317</b>	<b>-22.212</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-26.309
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-15.528	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		329	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	395
Kontant kapitalforhøjelse		0	10.000
Kontant kapitalnedsættelse		-3.400	0
Betalt udbytte		-15.881	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-34.480</b>	<b>-15.914</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-30.948</b>	<b>36.264</b>
Likvider 1. januar		36.500	236
<b>Likvider 31. december</b>		<b>5.552</b>	<b>36.500</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.552	36.500
<b>Likvider 31. december</b>		<b>5.552</b>	<b>36.500</b>

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 1. Nettoomsætning

Nettoomsætning består af restaurationsydelse, der leveres i Danmark

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 2. Særlige poster

Indtægter vedr. de statslige kompensationsordninger pga. COVID-19 indregnet under "Andre driftsindtægter"	15.615	57.717	0	0
Omkostninger i forbindelse med planlagt etablering af restaurant indregnet under "Andre driftsomkostninger"	0	-754	0	0
Omkostninger i forbindelse med restaurant ombygning indregnet under "Andre driftsomkostninger"	0	-2.308	0	0
Engangsomkostninger i forbindelse med opstart indregnet under "Andre driftsomkostninger"	-3.333	-2.290	0	0
	<b>12.282</b>	<b>52.365</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	172.416	131.821	0	0
Pensioner	1.180	1.074	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.807	2.012	0	0
Andre personaleomkostninger	4.589	3.427	0	0
	<b>180.992</b>	<b>138.334</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.285	1.118	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	372	303	0	0

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Udbytte	15.000	0
	<b>15.000</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.372	0
Andre finansielle indtægter	1.546	74	190	63
	<b>1.546</b>	<b>74</b>	<b>1.562</b>	<b>63</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.224	1.526	1.224	1.526
Andre finansielle omkostninger	5.723	4.724	0	1
	<b>6.947</b>	<b>6.250</b>	<b>1.224</b>	<b>1.527</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets udskudte skat	3.562	-1.697	21	-347
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	-349	-65
Regulering af udskudt skat tidligere år	-16	-886	349	-294
	<b>3.546</b>	<b>-2.583</b>	<b>21</b>	<b>-706</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Betalt ekstraordinært udbytte	15.000	0	15.000	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.391	288	0	0
Overført resultat	-18.517	-11.237	270	-809
	<b>-2.126</b>	<b>-10.949</b>	<b>15.270</b>	<b>-809</b>

# Noter til årsregnskabet

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede patenter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.014	227.647
Tilgang i årets løb	0	2.268
Afgang i årets løb	0	-172
Overførsler i årets løb	0	-74
Kostpris 31. december	<u>1.014</u>	<u>229.669</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	271	67.243
Årets afskrivninger	66	15.021
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-49
Overførsler i årets løb	0	-74
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>337</u>	<u>82.141</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>677</u>	<u>147.528</u>
Afskrives over	<u>3-10 år</u>	<u>10-15 år</u>

## 10. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	61.526	142.575
Tilgang i årets løb	6.400	12.966
Afgang i årets løb	-4.178	-1.530
Kostpris 31. december	<u>63.748</u>	<u>154.011</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	35.781	72.218
Årets afskrivninger	8.060	12.678
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.760	-908
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>40.081</u>	<u>83.988</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>23.667</u>	<u>70.023</u>

# Noter til årsregnskabet

Moderselskab	
2022	2021
TDKK	TDKK

## 11. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	227.331	227.331
Kostpris 31. december	227.331	227.331
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>227.331</b>	<b>227.331</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Sovino Brands ApS	København	96	100%	83.001	9.770
				<b>83.001</b>	<b>9.770</b>

## 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Deposita	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.138	3.005
Tilgang i årets løb	586	2.067
Afgang i årets løb	-283	0
Kostpris 31. december	8.441	5.072
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>8.441</b>	<b>5.072</b>

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

# Noter til årsregnskabet

## 14. Selskabskapital

	Antal	Nominel Værdi
		TDKK
A-anparter	700.000	700
B-anparter	203.139	204
C-anparter	173.552	173
		<u>1.077</u>

Selskabet ejer samlet 20.221 stk. egne anparter med en pålydende værdi på DKK 20.221 svarende til 1,88% af den samlede kapital.

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 15. Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	3.343	5.040	-641	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.562	-1.697	370	-641
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>6.905</b>	<b>3.343</b>	<b>-271</b>	<b>-641</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	31.666	41.667	0	0
Langfristet del	<u>31.666</u>	<u>41.667</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	9.167	8.341	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	9.503	0	0	0
Kortfristet del	<u>18.670</u>	<u>8.341</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>50.336</u></b>	<b><u>50.008</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gæld til selskabsdeltagere og ledelse</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.685	8.224	0	0
Langfristet del	<u>8.685</u>	<u>8.224</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Inden for 1 år	0	1.852	0	0
Øvrig kortfristet gæld til selskabsdeltagere og ledelse	2.613	18.137	744	18.137
Kortfristet del	<u>2.613</u>	<u>19.989</u>	<u>744</u>	<u>18.137</u>
	<b><u>11.298</u></b>	<b><u>28.213</u></b>	<b><u>744</u></b>	<b><u>18.137</u></b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	566	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.522	8.403	0	0
Langfristet del	<u>5.088</u>	<u>8.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Øvrig kortfristet gæld	63.636	68.839	1.822	104
	<b><u>68.724</u></b>	<b><u>77.242</u></b>	<b><u>1.822</u></b>	<b><u>104</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

## 18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-1.546	-74
Finansielle omkostninger	6.947	6.250
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	36.865	34.851
Skat af årets resultat	3.546	-2.583
	<b>45.812</b>	<b>38.444</b>

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

## 19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-4.934	-5.166
Ændring i tilgodehavender	-4.287	4.574
Ændring i leverandører mv.	-3.058	53.663
	<b>-12.279</b>	<b>53.071</b>

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 24.300, der giver pant i lejerettigheder, goodwill, driftsmateriel og inventar, lagerbeholdninger og simple fordringer med en regnskabsmæssig værdi på	60.612	56.695	0	0
---	--------	--------	---	---

# Noter til årsregnskabet

## Kautions- og garantiforpligtelser

Moderselskabet har stillet kaution overfor pengeinstitutter for koncernens samlede kreditramme på TDKK 70.833.

Koncernen har afgivet betalingsgarantier på TDKK 1.158.

## Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en husleje i uopsigelsesperioden på TDKK 258.440.

Selskabet har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for Industri Handel 1 A/S' andre kreditorer, gældende til december 200x

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

## 21. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
<b>Nærtstående parter</b>	
Bo Rygaard Marievej 9 2900 Hellerup	Formand for bestyrelsen
Mads Peter Hytteballe Andersen Wiedeweltsgade 48 2100 København Ø	Næstformand for bestyrelsen
Torben Bo Olsen, København	Bestyrelsesmedlem og direktør
Jeanette Fangel Løgstrup Frederiksborgvej 42B 4000 Roskilde	Bestyrelsesmedlem
Michala Svane Plantagevej 49, 4. th 2610 Rødovre	Bestyrelsesmedlem

## Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normalt ledelsesvederlag, har der ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	269	254	15	13
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	167	218	0	0
Andre ydelser	1.071	977	30	23
	<b>1.507</b>	<b>1.449</b>	<b>45</b>	<b>36</b>

### 23. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



# Noter til årsregnskabet

## 24. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sovino Brands Holding ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Sovino Brands Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

Offentlige tilskud, f.eks. kompensationsordninger pga. COVID-19, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til mellem 10 og 15 år.

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Rettigheder afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-7 år

Indretning af lejede lokaler 10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og øvrige udlån, der måles til kostpris.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Likvider

Likvide midler består af indestående i pengeinstitutter samt kontantbeholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
EBITDA-marginal	$\text{EBITDA} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Normaliseret EBITDA-marginal	$\text{Normaliseret EBITDA} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$