

## **Brunata International Holding A/S**

Vesterlundvej 14  
2730 Herlev  
CVR-nr. 38122975

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 01.07.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Tony Franke

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	24
Koncernens balance pr. 31.12.2019	25
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	27
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	28
Koncernens noter	29
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	36
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	37
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	39
Modervirksomhedens noter	40
Anvendt regnskabspraksis	43

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Brunata International Holding A/S  
Vesterlundvej 14  
2730 Herlev

CVR-nr.: 38122975  
Stiftet: 20.10.2016  
Hjemsted: Herlev  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefon: +4577777000  
Hjemmeside: [www.brunata.dk](http://www.brunata.dk)  
E-mail: [brunata@brunata.dk](mailto:brunata@brunata.dk)

## Bestyrelse

Alexander Michael Lehmann, Formand  
Zeljko Petrina  
Ralf Moysig

## Direktion

Ralf Moysig, Adm. Dir.  
Keld Forchhammer, Direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Brunata International Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 23.06.2020

### Direktion

Ralf Moysig  
Adm. Dir.

Keld Forchhammer  
Direktør

### Bestyrelse

Alexander Michael Lehmann  
Formand

Zeljko Petrina

Ralf Moysig

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Brunata International Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brunata International Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23.06.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Thomas Frommelt Hertz  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31543

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	292.047	154.857	261.960	263.420	244.481
Bruttoresultat	188.886	93.743	162.069	147.600	151.981
Driftsresultat	33.431	8.170	34.494	24.959	19.238
Resultat af finansielle poster	(1.441)	143	(3.705)	1.716	1.027
Årets resultat	24.751	6.293	22.564	20.213	15.525
Samlede aktiver	166.569	163.534	158.341	141.830	131.441
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.023	54.017	3.032	27.611	1.365
Egenkapital	88.020	63.098	95.383	72.818	52.605
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	306	287	299	280	283
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	64,7	60,5	61,9	56,0	62,2
Overskudsgrad	11,4	5,3	13,2	9,5	7,9
Afkastningsgrad Egenkapitalens forrentning (%)	20,3 32,8	2,5 7,9	23,0 26,8	18,3 32,2	14,6 29,5
Soliditetsgrad (%)	52,8	38,6	60,2	51,3	40,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtryk</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$	Virksomhedens afkast på investerede aktiver
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Brunata-koncernens hovedaktiviteter er levering af målere og forbrugsregnskaber til markedet for beboelsejendomme i Europa. Aktiviteterne udøves gennem tilknyttede selskaber og andre partnere.

Brunata er en dansk virksomhed, som har mere end 100 års erfaring i at levere løsninger der optimerer boligens og bygningens energiforbrug og arbejder målrettet på at være front-runner for ny teknologi, der letter dagligdagen og byder på nye spændende muligheder for både ejere, administratorer og beboere. Samtidig vægter Brunata fortsat tillid og godt partnerskab højt som samarbejdspartner til kunder og selskabets øvrige interessenter.

Selskabets operationelle aktiviteter er baseret på salg, servicering og aflæsning af målere til individuel fordeling af forbrug af fortrinsvis varme, vand og el i ejendomme med fælles forsyning af disse ressourcer.

I tråd med den teknologiske udvikling, gennemføres flere af selskabets funktioner og opgaver digitalt og automatiseret. Dette sikrer blandt andet en hurtigere udarbejdelse af forbrugsregnskaber uden aflæsningsbesøg i de enkelte lejligheder, ligesom fejl i driften af ejendommene via denne teknologi kan opdages omgående og dermed muliggøre hurtig afhjælpning og begrænsning af eventuelle skader. For vores kunder betyder den teknologiske udvikling også en mere enkel, daglig administration af forbrugsregnskaberne, da teknologien åbner mulighed for automatisk udveksling af data og dermed for enklere og hurtigere arbejdsprocesser.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2019 har været præget af initiativer i direkte forlængelse af vores moderselskab, Brunata International Holding a/s, indtrædelse i den tyske Minol/Zenner gruppe i 2018. Dette har blandt andet betydet at Brunata a/s blev fusioneret med Minol Danmark a/s og at alle 30 medarbejdere fra Minol Danmark flyttede til Brunatas kontorbygning i Herlev.

Brunata implementerede i 2019 en ny produktportefølje, idet selskabet med indtrædelsen i Minol/Zenner gruppen fremadrettet vil sælge og levere produkter fra Zenner. Ændringen i produktportefølje betød samtidig at Brunata introducerede et nyt, moderne datanetværk – LoRaWan – der er kernen i Brunatas eget Internet of Things (IoT) og giver mulighed for at opsamle og formidle data hurtigt og sikkert fra et stort set ubegrænset antal målere og sensorer.

LoRaWan-teknologien har allerede i 2019 sat fart i vores strategiske ambitioner om at skabe "en verden fuld af Smart Cities". En ambition der fokuserer på at hjælpe alle kunder med at digitalisere hjem, bygninger og byområder.

Brunata a/s høster dermed, som forventet, fordelene ved indtrædelsen i Minol/Zenner gruppen, hvilket muliggør en endnu stærkere positionering fremadrettet på selskabets kernemarkeder.

## Ledelsesberetning

Brunata har skabt fremgang i såvel omsætningen som resultatet. 2 primære forhold har sikret denne positive udvikling:

- 1) Organisk vækst som følge af øget efterspørgsel efter Brunatas produkter og services.
- 2) Fusionen mellem Brunata a/s og Minol Danmark a/s

Omkostningerne har i 2019 været ekstraordinært påvirket af fusionen mellem de 2 selskaber, grundet 2 primære forhold:

- 1) Medarbejdertilgang fra Minol Danmark A/S til Brunata a/s
- 2) Rekonstruktion af virksomheden og medarbejdertilpasning i forbindelse med fusionen.

Årets resultat udgørende et overskud på t.kr. 24.751 anses for værende tilfredsstillende og udviser en vækst i forhold til 2018 på 293%. Det skal nævnes, at sammenligningsperioden 2018 var 8 måneder, idet Brunata ved indtrædelse i Minol/Zenner gruppen ændrede regnskabsperiode.

Fusionen mellem Brunata a/s og Minol Danmark a/s med forskellige systemer, processer, organisering og ikke mindst kultur, har stillet krav til vores strategiske fokusområde om *"et Brunata"*. Det strategiske arbejde har dog ikke alene fokuseret på dette område, idet arbejdet med *"excellent kundefokus- og service"*, *"digitalisering og innovation"* og *"fastholde den positive udvikling"* igen i 2019 har stået højt på virksomhedens agenda. Strategiarbejdet fortsættes fremadrettet, og det er en stor forventning til at strategiarbejdet vil medføre en markant indtjeningsvækst.

I den kommercielle del af Brunata lancerede vi et ny mantra *"Luk fremtiden ind"*. Et mantra der benyttes i al ekstern og intern kommunikation og symboliserer vores arbejde med at koble selskabets 100 års erfaring med pålidelig leverance af målere og forbrugsregnskab sammen med en hel ny verden af avanceret teknologi og services, der gør vores kunders hverdag langt lettere og mere effektiv. Vores nye løsninger blev præsenteret på Nordic Edge Expo i 2019 og her vandt Brunata SMAVARD Winner Overall for den mest innovative Smart City løsning.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Det vurderes, at der ikke er nævneværdig usikkerhed ved indregningen og målingen af regnskabstal.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over den føromtalte fusion mellem Brunata a/s og Minol a/s.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Brunata a/s forventer at fortsætte den positive udvikling, hvor løbende dialog med kunderne og nye serviceydelser vil give øget omsætning, bedre bruttomarginer og yderligere optimeringer, hvilket også fremover vil medvirke til en fortsat forbedring af koncernens drift og resultater.

Arbejdet med EU-direktivet (EED) i alle de europæiske lande forventes også at påvirke omsætningen positivt i de kommende regnskabsår, hvor lovgivningen implementeres endeligt.

### Særlige risici

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er særlige drifts- eller finansielle risici for koncernen.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der et udbrud af sygdommen Covid-19 som følge af spredningen af Coronavirus.

Virksomhedens drift påvirkes som følge af udbruddet, og i tilfælde af et længerevarende udbrud kan Brunata risikere en forskydning af den omsætning der genereres gennem målersalg og installation. På samme måde kan omkostningerne blive påvirket som følge af de ekstra restriktioner og udfordringer, Brunata kan blive stillet overfor.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage en beløbsmæssig opgørelse af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for Brunata på nuværende tidspunkt.

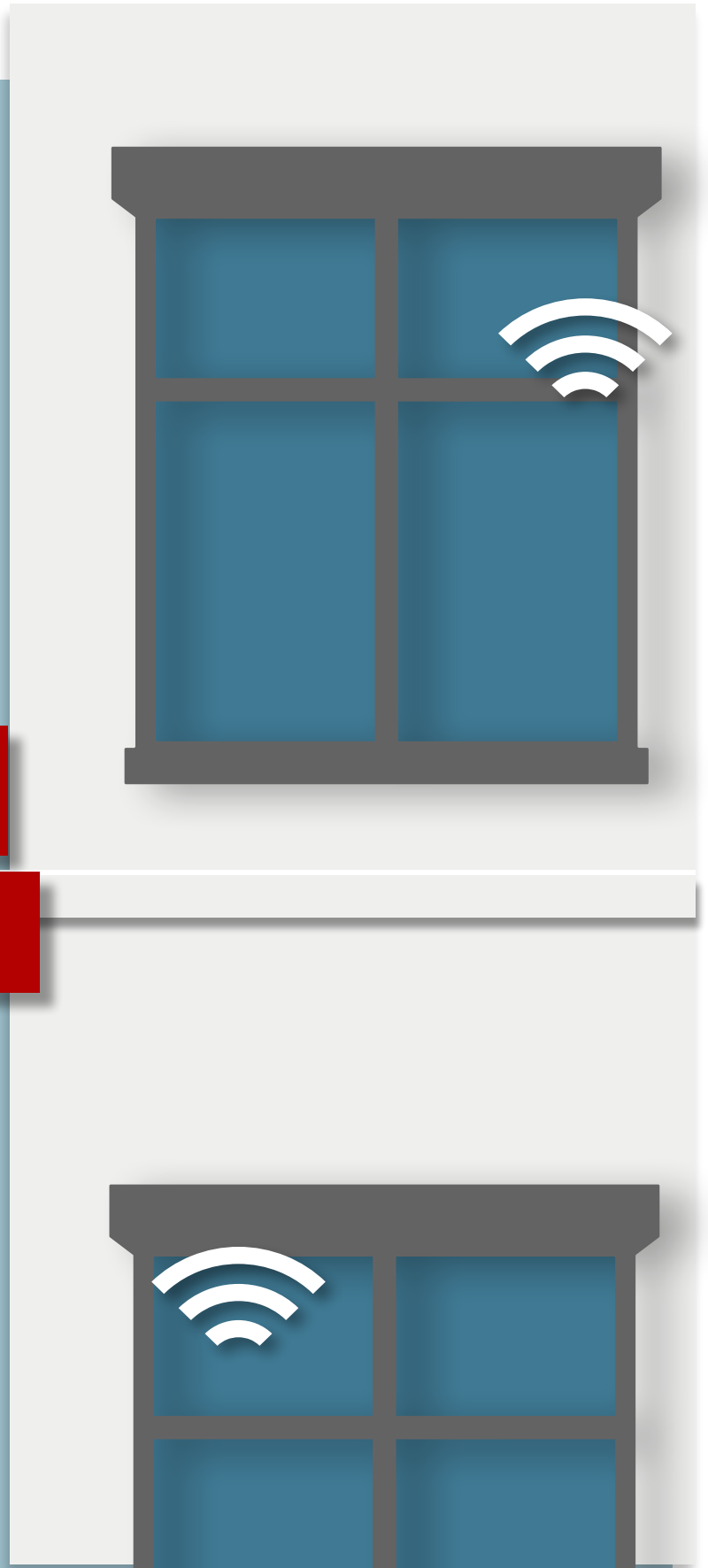
Brunata International Holding A/S har efter balancedagen erhvervet ejerskabet i Brunata Energy Services d.o.o. i Kroatien, som forventes fusioneret med det eksisterende Kroatisk datterselskab i 2020.

# Brunata

**CSR**

**rapport**

**2019**



# Indhold

## I Forord

### Brunatas forretningsmodel i dag - og i de kommende år

#### Miljøforhold

CO<sub>2</sub> udslip

#### Personaleforhold

Sunde medarbejdere i en sund virksomhed

Sundhedsfremmende initiativer

Samlet medarbejderstab og ledere

Målsætning for mangfoldighed

Anciennitetsfordeling

Aldersfordeling

Brunatas elever

Medarbejderudvikling

Ledelsesudvikling

Kulturmåling

Arbejdsskader

Medarbejderudtalelser

#### Sociale forhold

Brunatas sociale ansvar

FN's 17 verdensmål

GDPR

#### Menneskerettigheder

#### Korruption og bestikkelse

#### ISO-certificeringer

## Forord

Denne CSR-rapport for Brunata A/S er en del af årsrapporten for regnskabsperioden 1. januar 2019 til 31. december 2019.

Arbejdet med vores samfundsansvar tager udgangspunkt i vores ambition om "en verden fuld af Smart Cities", som primært omhandler digitalisering af hjem, bygninger og byområder. Digitaliseringen drejer sig om at følge og reducere forbrug af ressourcer, idet bevidstheden om størrelsen af dette og notifikationer ved overskridelse af forbrugsbudget eller ved fejltilstande reducerer forbruget og bidrager til en mere bæredygtig verden.

Brunatas ambition underbygges af vores 3 værdier:

- Vi er et forpligtende fællesskab
- Vi er altid i udvikling
- Vi kan, vil og tør

Værdierne fungerer som en ledestjerne for alle de beslutninger, der træffes i Brunata, og de sikrer således en rød linje i Brunatas udvikling og efterlevelse af vores samfundsansvar. I det følgende vil enkeltområderne i arbejdet med vores samfundsansvar blive beskrevet.

# Brunatas forretningsmodel i dag

## - og i de kommende år

I 103 år har Brunata opbygget en stærk position i Europa som en af markedets væsentligste aktører med fokus på at levere og servicere forbrugsmålere af høj kvalitet, der gennem korrekte forbrugsmålinger skaber grundlaget for udarbejdelse af troværdige og fair fordelingsregnskaber til dem, der bor i ejendomme med fælles varmforsyning.

Brunata tilbyder i dag en komplet pakke af muligheder, hvor kunderne kan sammensætte og udbygge deres løsninger. Vores kerneydelser, måling og forbrugsregnskaber, kan i dag suppleres med en lang række administrative og online services, der gør hverdagen lettere for både beboere, administratorer og ejere.

Baseret på LoRaWan® tilbyder Brunata fra 2020 Internet of Things-teknologi (IoT) der forbinder vores produkter og services med fremtidens krav. Brunatas forretning i dag og i de kommende år vil fokusere på følgende 4 forretningsområder:

1. Målere – Højeste præcision og pålidelighed med ny netværksteknologi.
2. Forbrugsregnskaber – Fair fordeling og tydelig visualisering af energiforbrug og -udgifter.
3. Services – Lettere administration og nem online-adgang til data.
4. IoT - Brunatas intelligente IoT-netværk baseret på LoRaWan® samler kundernes løsninger.

Brunatas ambitioner om en verden fuld af smart cities bygger på kombinationen af selskabets kerneydelser i dag og fremtidens IoT services. I 2019 udrullede selskabet et nyt, officielt mantra, der har til formål at positionere Brunata som branchens innovative aktør der sikrer kunderne en nem og tryk adgang til fremtidens løsninger.

Mantraet er "**Luk fremtiden ind**".

Brunata er i dag førende inden for ny teknologi der letter dagligdagen og byder på nye, spændende muligheder for både ejere, administratorer og beboere. Og vi vil fortsat være en samarbejdspartner der vægter tillid og godt partnerskab højt.



# Miljø-

# forhold

Brunatas produkter og services bidrager til at begrænse forbruget af olie, gas og vand. Gennem forbrugsmåling og visualisering af forbrugsdata er vi med til at fremme energioptimering. Hensynet til miljø- og klimaforhold er således dybt forankret i Brunatas kernevirkosomhed.

I naturlig forlængelse heraf prioriterer vi arbejdet med at reducere klimapåvirkningen af Brunatas aktivitet. Brunata ønsker at bidrage til en grønnere verden til glæde for både nuværende og kommende generationer. Fokus på klimaforhold er øget betydeligt over de senere år. Dette er en udvikling vi både forstår og ikke mener man må undervurdere de potentielle konsekvenser af. Det er således forbundet med væsentlige omdømmemæssige og dermed forretningsmæssige risici, at ignorere arbejdet med virksomhedens klimapåvirkning. Det er således væsentligt for Brunata at undgå at påvirke miljøet unødvendigt gennem et for højt og/eller uhensigtsmæssigt forbrug.

Brunata er ISO 14001-miljøcertificeret. Se separat omtale af Brunatas ISO-certificeringer senere i denne rapport.

## CO<sub>2</sub> UDSLIP

Vi arbejder løbende med at optimere forbruget af el, vand og varme. Nedenfor ses forbruget for Brunatas hovedkontor i Herlev (tal pr. medarbejder inkluderer ikke serviceteknikere).



### El (kWh)

Målsætning 2019: 350.000 kWh (2.941 kWh/medarb.)  
 Forbrug 2019: 383.706 kWh (2.821 kWh/medarb.)  
 Målsætning 2020: 375.000 kWh (2.757 kWh/medarb.)



### Fjernvarme (MWh)

Målsætning 2019: 350 MWh (2,94 MWh/medarb.)  
 Forbrug 2019: 332 MWh (2,44 MWh/medarb.)  
 Målsætning 2020: 320 MWh (2,35 MWh/medarb.)



### Vand (m<sup>3</sup>)

Målsætning 2019: 1.050 m<sup>3</sup> (8,82 m<sup>3</sup>/medarb.)  
 Forbrug 2019: 1.158 m<sup>3</sup> 8,51 m<sup>3</sup>/medarb.)  
 Målsætning 2020: 1.100 m<sup>3</sup> (8,09 m<sup>3</sup>/medarb.)

## ØGET ELFORBRUG

Elforbruget hos Brunata steg i 2019 i forhold til året før på trods af løbende udskiftning af gamle lyskilder med LED. Det øgede elforbrug kan tilskrives at vi i 2019 var ca. 30 medarbejdere mere tilknyttet kontoret i Herlev.

Fra 2018 til 2019 faldt fjernvarmeforbruget, selvom antallet af medarbejdere steg. Dette skyldes, at vi ikke har øget kontorarealet samtidig med, at der er kommet flere medarbejdere til.

Vi gør en aktiv indsats inden for el, varme og vand ved at informere medarbejderne, installere automatiske tænd og sluk funktioner, samt installere individuelle målere til både el, vand og varme.

# Personale- forhold

Brunata er en virksomhed med forholdsvis mange medarbejdere set i forhold til omsætningen og medarbejdernes gode trivsel er derfor en vigtig ambition, idet dårlig trivsel vil udgøre en betydelig risiko for virksomhedens evne til at nå sine ambitiøse, forretningsmæssige mål.

Brunata gennemfører en række indsatser med henblik på at sikre god medarbejdertrivsel. I 2019 har vi bl.a. vurderet medarbejdertrivslen qua vores kulturmåling (se separat omtale heraf i denne rapport). Baseret på resultatet heraf ligger medarbejdertrivslen i Brunata på et højt niveau.

## SUNDE MEDARBEJDERE I EN SUND VIRKSOMHED

I Brunata søges sygefravær nedbragt så meget som muligt og vi følger derfor medarbejdernes sygefravær og tager hånd om den enkelte medarbejder med et højt fravær.

Vi har igennem de seneste år set et sygefravær, der ligger på et stabilt niveau omkring 3,5 %.

### SUNDHEDSFREMMENDE INITIATIVER

Vi sætter løbende fokus på medarbejderne og giver dem mulighed for at leve sundt. Således opfordrer vi vores medarbejdere til at deltage i arrangementer som "Vi Cykler Til Arbejde" og "DHL Stafetten". I 2019 deltog 19 medarbejdere i "Vi Cykler Til Arbejde" og 26 i "DHL Stafetten".

Som et nyt tiltag blev medarbejderne i 2019 tilbudt et ergonomisk fokuseret 60 min. fællesoplæg og derefter en individuel arbejdspladsgennemgang. Et tilbud der blev meget vel modtaget af mange medarbejdere. Vi tilbyder også hvert år vores medarbejdere at blive vaccineret mod influenza.

### SAMLET MEDARBEJDERSTAB



### LEDERE





## MÅLSÆTNING FOR MANGFOLDIGHED

Virksomheden ønsker til enhver tid at fokusere på viden, kompetencer og erfaring, når en stilling besættes. Vi erkender samtidig vigtigheden af en kultur, hvor mangfoldighed er i fokus, og vi lægger således vægt på, at der er lige muligheder for alle, herunder for begge køn.

Virksomheden har en målsætning om, så vidt muligt, at have en ligelig kønsmæssig sammensætning i lederniveauerne.

Begge køn søges således repræsenteret blandt de sidste kandidater til en ubesat lederstilling. Med en samlet fordeling på 41% kvinder og 59% mænd blandt ledere vurderes det opnåede som tilfredsstillende, set i forhold til kønsfordelingen i virksomheden som helhed.

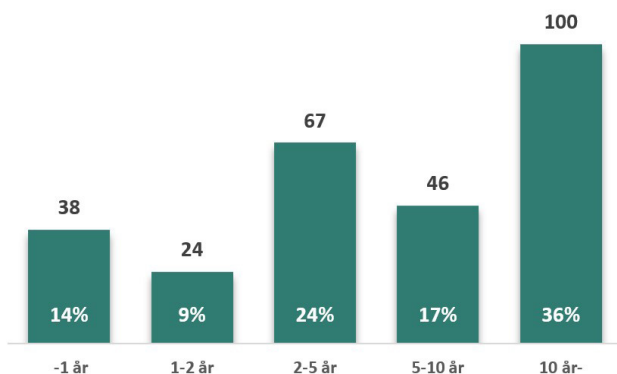
I forhold til det øverste ledelsesorgan, Bestyrelsen, er måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn 25% af de generalforsamlingsvalgte medlemmer i 2023. For tiden er der ingen generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen. Bestyrelsens 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer er repræsentanter for topledelsen hos Brunatas ejere, CEO og CFO i Minol-ZENNER Gruppen i Tyskland, Brunata International Holdings CEO samt Brunatas egen CEO. Ingen af disse er for tiden kvinder. Fsv. angår de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer opfordres såvel kvinder som mænd til at stille op til valget. Der var i 2019 valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen og af 6 kandidater var 2 kvinder og 4 mænd. De 2 valgte bestyrelsesmedlemmer var begge mænd.

### VI TROR PÅ MANGFOLDIGHED

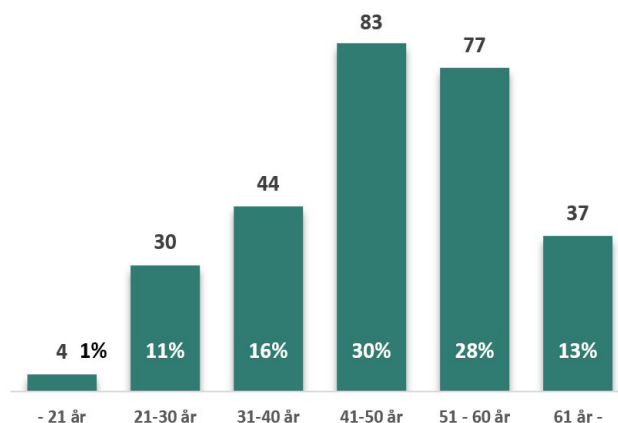
- Brunata er en virksomhed med 275 medarbejdere i Danmark
- Vi har en stor aldersspredning fra 20 til 73 år
- 53 % har arbejdet i Brunata i mere end 5 år

Gennemsnitlig  
Alder  
47 år

### Anciennitetsfordeling



### Aldersfordeling



## BRUNATAS ELEVER

Brunata tager ansvar for fremtidens arbejdskraft ved at uddanne og dygtiggøre den næste generation. I øjeblikket har vi tre engagerede elever, der bidrager med deres tilegnede viden, samtidig med at vi bygger videre på deres kompetencer. Samarbejdet skaber således en gensidig gevinst, idet det giver værdi for eleverne såvel som for Brunata.

## MEDARBEJDERUDVIKLING

Alle medarbejdere afholder MUS med deres nærmeste leder. Det sker én gang om året i maj-juni, hvor der sættes mål for det kommende år for den enkelte medarbejder. Aftaler om kompetenceudvikling sker som en del af MUS.

I 2019 introducerede vi kompetenceprofiler som ét af midlerne til en målrettet udvikling af vores medarbejders kompetencer. Uddannelse og træning kan ske på kurser, træning eller sidemandsoplæring og dokumenteres efter gennemførelse. Administration og koordinering af kompetenceudvikling sker i Brunata Academy, der er en funktion hørende hjemme i Human Resources.

## LEDELSESUDVIKLING

Hvert år holdes en række lederworkshops med fokus på udvikling af ledernes kompetencer. I 2019 blev der således afholdt 3 workshops. Emnerne for de tre workshops var "klar til MUS", "ledelse er også at være i forandring" samt "strategi og kultur".

I 2020 vil omdrejningspunktet være implementering af Brunatas strategi, hvor mellemlidernes rolle vil være i fokus.

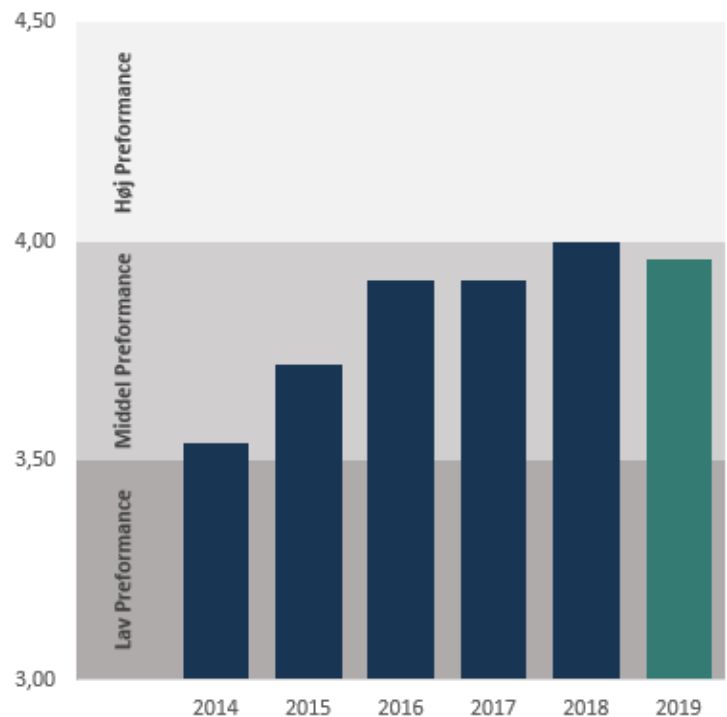


## KULTURMÅLING

Undersøgelser viser, at kultur, arbejds- glæde og produktivitet hænger sammen. Siden 2014 har Brunata derfor taget temperaturen på virksomhedens kultur og efterfølgende arbejdet med resultatet af målingen sammen med vores medarbejdere.

Den seneste måling blev gennemført i august 2019, og resultatet lige omkring 4,0 lå på linje med resultatet de to foregående år. Et resultat på 4,0 indikerer grænsen til "høj performance".

På baggrund af resultatet i 2019 har vi i 2020 valgt at arbejde med "Kunder og marked", "Organisation" og "Forretnings- processer". Disse tre områder er også at finde i strategien, hvor vi har defineret tre fokusområder: "Kunder og Marked", "Or- ganisation og Kultur" og "Digitalisering og Innovation".



## ARBEJDSSKADER

Der var i 2019 6 arbejdsulykker – alle af fysisk karakter.



## MEDARBEJDER UDTALELSER

## ANETTE OLSSON

Key Account Manager

De sidste 11 år har jeg beskæftiget mig med salg af målere og forbrugsregnskaber. Jeg startede hos Minol tilbage i 2009, men sidder i dag som Key Account Manager hos Brunata i forbindelse med fusionen af de to virksomheder. Det sidste år har været præget af store ændringer, hvor mange medarbejdere har skulle vise, at de er omstillingsparate, da en fusion kræver, at alle yder en ekstra indsats for at få tingene til at gå op i en højere enhed. Jeg har været præget af udfordringer som f.eks. at lære Brunatas systemer og kunder at kende, samtidig med at jeg har fastholdt en del af min kundebase fra Minol. Heldigvis har jeg fået en masse nye og søde kollegaer, som er med til at gøre Brunata til en dejlig arbejdsplads, og jeg mærker bestemt en virksomhed, der er i konstant bevægelse med mange nye interessante tiltag.



## KRISTINE JUUL PEDERSEN

Administrationselev

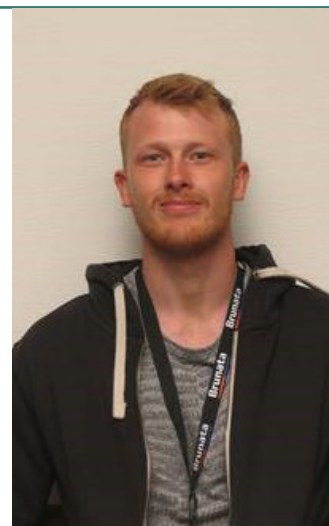
Da jeg søgte stillingen som kontorelev i Brunata, skyldtes det et ønske om at kombinere anvendelsen af teoretisk viden fra tidligere uddannelser, med en mere praksisorienteret uddannelse. Efter en langsom opstart, i en helt ny verden af begreber, har jeg fundet mig godt til rette. Jeg oplever en arbejdsplads hvor man anerkendes for sit arbejde, hvor opgaverne følger kvalifikationer og med rig mulighed for at få ansvar. Gennem elevtiden har jeg både udviklet mine personlige og faglige kompetencer. Blandt andet i arbejdet med kvalitetsledelse og procesoptimering - men også i de daglige opgaver, der til tider kan være udfordrende. Jeg er glad for mit arbejde - ikke mindst fordi jeg dagligt møder ind til et fællesskab med dygtige, empatiske og hjælpsomme kollegaer.



## MIKE ZIM

Servicetekniker

I de sidste 5 år er jeg mødt ind på arbejde hos Brunata. En virksomhed i udvikling med plads til forskellighed og ikke mindst mulighed for at videreudvikle ens faglige og personlige kompetencer. Jeg har i min tid som servicetekniker oplevet en fleksibilitet fra Brunata, idet jeg er flyttet fra Sjælland til Jylland og stadigvæk har kunne bevare min arbejdsfunktion. Derudover er jeg blevet mødt af varierende og udfordrende opgaver, som har styrket min faglige kompetencer. Jeg er i øjeblikket ved at uddanne mig til VVS-installatør, hvilket kan bidrage endnu mere til min daglige arbejdsfunktion.



# Sociale- forhold

Brunata leverer løsninger, der er med til at fremme energieffektivisering og det er således en del af Brunatas DNA at kombinere sund forretningsdrift med hensynet til vores omverden. Dette ønsker vi også skal afspejle sig i vores holdning til socialt orienterede tiltag idet vi tror på, at både kunder og medarbejdere anser det for forventeligt at moderne virksomheder også tager et vist socialt ansvar.

## BRUNATAS SOCIALE ANSVAR

Brunata støtter årligt velgørenhedsprojekter, hvis formål er at gøre en forskel for vores omverden. I år har vi bl.a. valgt at støtte Danmarks Indsamling og Knæk Cancer.

Danmarks Indsamling 2019 satte i år fokus på at afhjælpe nogle af de fatale konsekvenser, som verdens udsatte piger lever med gennem 12 projekter i 12 lande på tre kontinenter. Brunata ønsker at støtte op om børneretten til tryghed, lægehjælp og uddannelse, og har derfor doneret et bidrag til den gode sags tjeneste.

Knæk Cancer er et fællesprojekt mellem TV2 og Kræftens Bekæmpelse. Kræft rammer hver tredje dansker og koster dagligt 42 danskere livet. Brunata ønsker at støtte op om, at det fortsat skal være flertallet, som overlever kræften og har derfor doneret et bidrag til kampen mod kræft.

I 2019 STØTTER VI

**DANMARKS INDSAMLING**

STYRK VERDENS PIGER



**KNÆK**CANCER



## FN'S 17 VERDENSMÅL

Brunata arbejder målrettet på at bidrage til FN's 17 verdensmål med flere initiativer særligt rettet mod mål 7 "Bæredygtig energi". I 2018 deltog vi i udviklingsprogrammet SDG Accelerator, som hjælper danske virksomheder til at udvikle nye bæredygtige produkter og forretningsmodeller. Her fremviste vi vores projekt om "Den digitale varmemester", som skal bidrage til energieffektive bygninger som en forudsætning for effektive fjernvarmenet. I 2019 har vi fokuseret på at færdiggøre vores forretningsmodel for "Den digitale varmemester".

Derudover har vi indgået i et demonstrationsprojekt i samarbejde med DTU, Grundfos, Viborg Fjernvarme og Viborg Boligselskab. Projektet har til formål at bidrage til ejendommens varmeanlæg ved at indregulere og optimere deres temperatursæt og vil forløbe frem til og med 2022 med økonomisk støtte fra EUDP (Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram).

Hos Brunata vil vi fortsat arbejde proaktivt med energieffektive løsninger, der kan skabe energibesparelser for hele samfundet. Derved fastholder vi vores ønske om at bidrage til EU's 2020 mål om en øget energieffektivitet.



## GDPR

Brunata A/S er dataansvarlig fsv. angår ansattes persondata, der behandles som en naturlig følge af ansættelsen. Derudover er Brunata A/S databehandler for sine kunder, der i GDPR-sammenhæng er dataansvarlige.

Dataansvarlige og -behandlere skal kunne stille de nødvendige garantier for, at de gennemfører passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger på en sådan måde, at behandlingen af data opfylder kravene i persondataforordningen (GDPR - forordning (EU) 2016/679).

Brunata har indført et samlet sæt af GDPR-politikker, -procedurer og -retningslinjer. GDPR-arbejdet er forankret i det øverste ledelsesniveau med Brunatas CEO som indsatssejer. Der er nedsat en GDPR-styregruppe og udpeget GDPR-repræsentanter i hver afdeling.

Brunata har udpeget en databeskyttelsesrådgiver (DPO) der refererer til CEO'en. Siden 1. april 2019 er DPO'en en internt ansat jurist. DPO'en aflægger rapport over sit virke samt afgiver anbefalinger til GDPR-mæssige fokusområder for Brunata fremover.

Der er i 2019 gennemført uddannelse af Brunatas medarbejdere inden for GDPR.

På basis heraf er det vurderingen, at Brunata er i stand til at stille de nødvendige garantier for, at der er gennemført passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger på en sådan måde, at behandlingen af data opfylder kravene i persondataforordningen samt gældende databehandleraftaler.



# Menneskerettigheder

I Brunata respekterer vi grundlæggende menneskerettigheder således som disse kommer til udtryk i bl.a. FN's Verdenserklæring om Menneskerettigheder og den Europæiske Menneskerettighedskonvention. Vi tilstræber at behandle kunder, kolleger, leverandører og andre samarbejdspartnere med respekt og på lige vilkår, uanset race, køn, alder, religion, politisk- eller seksuel orientering eller anden form for forretningsmæssigt irrelevante forskelligheder.

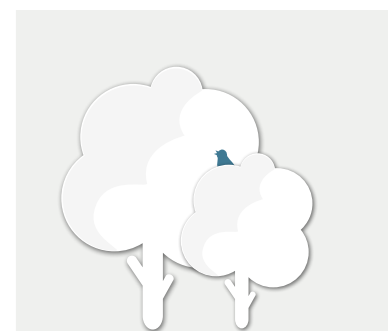
Brunata indgår i en dialog med vores leverandører og andre relevante interessenter om menneskerettigheder. Herigennem ønsker vi at være opmærksomme på og informerede om menneskerettighedsaspekter hos vores interessenter, så vi kan påvirke og om nødvendigt reagere herpå. Undladelse heraf indebærer efter vores opfattelse potentielt betydelige risici for virksomhedens image og i forlængelse heraf forretningsmæssige position.

Vi opfordrer såvel medarbejdere som eksterne interessenter til at gøre os opmærksom på forhold inden for Brunatas indflydelsessfære, som kan være i strid med menneskerettighederne. Vi forventer at Brunatas medarbejdere i deres daglige arbejde lever op til vores syn på menneskerettighederne.

Brunata har ikke kendskab til overtrædelser vedrørende menneskerettigheder i virksomheden i 2019.

## Korruption og

## bestikkelse



Det er væsentligt for Brunatas eksistensberettigelse og omdømme, at vi driver vores virksomhed på en etisk forsvarlig måde. Sker det ikke, er der risiko for at Brunata ville blive anset for at anvende ulovlige midler til at opnå uberettigede fordele. Det er således Brunatas politik at lægge afstand til enhver form for korruption og bestikkelse og overholde alle relevante love. Brunata giver således ikke uberettigede fordele til embedsmænd eller ansatte i private virksomheder og modtager ikke selv uberettigede fordele.

Gaver fra og gæstfrihed i forhold til tredjeparter accepteres i rimeligt omfang og i den udstrækning at dette ikke skønnes at føre til afhængighed eller medføre uretmæssig indflydelse på beslutninger, men alene har til hensigt at udtrykke værdsættelse af dagligt samarbejde. Brunatas politik for korruption og bestikkelse er optaget i virksomhedens personalehåndbog og er dermed kendt for alle virksomhedens ansatte.

Brunata har ikke konstateret overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse i 2019.

## ISO - certificeringer

Brunata A/S er certificeret i henhold til både ISO 9001:2015 og 14001:2015, ligesom vi som en del af 9001-certifikatet har en særskilt godkendelse for "Montering, skalering og servicering af varmfordelingsmålere" samt en VVS-autorisation (Erhvervsministeriets bekendtgørelse 1363 af 29/11/2018) omhandlende "Udførelse af installations-, reparations- og servicearbejder på vand- og sanitetsinstallationer" – begge i henhold til SIK's bekendtgørelse 545 af 28.5.2018.

ISO 9001-certificeringen er et lovkrav, som skal sikre korrekt og kvalificeret målerhåndtering og forbrugsregistrering. Certificeringen bidrager dermed hos kunder og slutbrugere til en generel tillid til og tilfredshed med de produkter, vi leverer. Internt i Brunata medvirker certificeringen også til en mere kvalificeret kommunikation, da beskrivelsen af organisationens processer fremmer den tværgående forståelse.

ISO 14001-certificeringen sætter rammerne for alle de aspekter af forretningen, der har med miljøforhold at gøre. Miljøbevidstheden ligger dybt begravet i Brunatas DNA i og med at vi med vores produkter er med til at skabe opmærksomhed om forbruget hos den enkelte slutforbruger og derigennem til at reducere forbrug og beskytte miljøet.

Den eksterne audit af kvalitets- og miljøcertificeringerne foretages én gang årligt af Bureau Veritas Certification, medens de interne audits er lagt i hænderne på vores interne auditorer.





# Brunata



## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	292.047	154.857
Andre driftsindtægter		1.850	786
Vareforbrug		(56.942)	(31.249)
Andre eksterne omkostninger	3	(46.996)	(30.651)
Ejendomsomkostninger		(1.073)	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>188.886</b>	<b>93.743</b>
Personaleomkostninger	4	(149.948)	(82.904)
Af- og nedskrivninger	5	(5.507)	(2.669)
<b>Driftsresultat</b>		<b>33.431</b>	<b>8.170</b>
Andre finansielle indtægter	6	516	2.837
Andre finansielle omkostninger	7	(1.957)	(2.694)
<b>Resultat før skat</b>		<b>31.990</b>	<b>8.313</b>
Skat af årets resultat	8	(7.239)	(2.020)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>24.751</b>	<b>6.293</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		9.199	9.015
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.968	1.411
Goodwill		5.478	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>17.645</b>	<b>10.426</b>
Grunde og bygninger		52.526	53.500
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.737	1.393
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>54.263</b>	<b>54.893</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.466	0
Deposita		305	348
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>7.771</b>	<b>348</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>79.679</b>	<b>65.667</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		34.145	14.399
<b>Varebeholdninger</b>		<b>34.145</b>	<b>14.399</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.105	20.156
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	2.815	1.462
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.436	2.799
Andre tilgodehavender		1.444	1.715
Tilgodehavende selskabsskat		0	614
Periodeafgrænsningsposter	14	6.699	5.531
<b>Tilgodehavender</b>		<b>39.499</b>	<b>32.277</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		182	178
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>182</b>	<b>178</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.064</b>	<b>51.013</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>86.890</b>	<b>97.867</b>
<b>Aktiver</b>		<b>166.569</b>	<b>163.534</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Reserve for udviklingsomkostninger		7.279	6.479
Overført overskud eller underskud		80.240	56.118
<b>Egenkapital</b>		<b>88.020</b>	<b>63.098</b>
Udskudt skat	15	13.277	11.956
Andre hensatte forpligtelser	16	1.075	1.812
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>14.352</b>	<b>13.768</b>
Gæld til realkreditinstitutter		986	32.934
Anden gæld	17	3.520	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.506</b>	<b>32.934</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		199	2.635
Bankgæld		1.091	77
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	850	726
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.145	9.300
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.010	0
Skyldig selskabsskat		18.795	13.398
Anden gæld	18	28.484	25.409
Periodeafgrænsningsposter	19	2.117	2.189
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>59.691</b>	<b>53.734</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>64.197</b>	<b>86.668</b>
<b>Passiver</b>		<b>166.569</b>	<b>163.534</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Koncernforhold	24		
Dattervirksomheder	25		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	501	6.479	56.118	63.098
Valutakursreguleringer	0	0	171	171
Overført til reserver	0	800	(800)	0
Årets resultat	0	0	24.751	24.751
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>501</b>	<b>7.279</b>	<b>80.240</b>	<b>88.020</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		33.431	8.170
Af- og nedskrivninger		5.507	2.670
Andre hensatte forpligtelser		(737)	(520)
Ændringer i arbejdskapital	20	(29.120)	64.237
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.081</b>	<b>74.557</b>
Modtagne finansielle indtægter		516	2.837
Betalte finansielle omkostninger		(2.105)	(2.694)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		0	(488)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>7.492</b>	<b>74.212</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(10.950)	(4.706)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.023)	(31)
Salg af materielle anlægsaktiver		798	105
Køb af finansielle anlægsaktiver		(12)	52
Salg af finansielle anlægsaktiver		60	0
Køb af virksomheder		500	(7.839)
Udlån		(7.466)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(19.093)</b>	<b>(12.419)</b>
Afdrag på lån mv.		(27.344)	(670)
Udbetalt udbytte		0	(40.000)
Kontant kapitalforhøjelse		0	224
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(27.344)</b>	<b>(40.446)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(38.945)</b>	<b>21.347</b>
Likvider primo		51.114	29.844
Valutakursreguleringer af likvider		(14)	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>12.155</b>	<b>51.191</b>
	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		13.064	51.013
Værdipapirer		182	178
Kortfristet gæld til banker		(1.091)	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>12.155</b>	<b>51.191</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der et udbrud af sygdommen Covid-19 som følge af spredningen af Coronavirus.

Virksomhedens drift påvirkes som følge af udbruddet, og i tilfælde af et længerevarende udbrud kan Brunata risikere en forskydning af den omsætning der genereres gennem målersalg og installation. På samme måde kan omkostningerne blive påvirket som følge af de ekstra restriktioner og udfordringer, Brunata kan blive stillet overfor.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage en beløbsmæssig opgørelse af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for Brunata på nuværende tidspunkt.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Forbrugsregnskaber	177.414	90.315
Service	36.264	24.307
Målersalg	78.369	40.235
	<b>292.047</b>	<b>154.857</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	150	583
Skatterådgivning	20	120
Andre ydelser	81	136
	<b>251</b>	<b>839</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	132.550	74.856
Pensioner	11.398	6.527
Andre omkostninger til social sikring	5.918	1.521
Andre personaleomkostninger	82	0
	<b>149.948</b>	<b>82.904</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>306</b>	<b>287</b>

## Koncernens noter

	<b>Ledelses- vederlag 2019 t.kr.</b>
Direktion	3.666
	<b>3.666</b>

Selskabet har med henvisning til undtagelsen ifølge Årsregnskabslovens §98B stl. 3 undladt oplysninger om ledelsesvederlag for 2018.

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.731	2.239
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	14	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.762	535
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(105)
	<b>5.507</b>	<b>2.669</b>
	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	127	746
Valutakursreguleringer	381	2.075
Øvrige finansielle indtægter	8	16
	<b>516</b>	<b>2.837</b>
	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>7. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	821	361
Valutakursreguleringer	755	2.143
Dagsværdireguleringer	148	0
Øvrige finansielle omkostninger	233	190
	<b>1.957</b>	<b>2.694</b>



## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>8. Skat af årets resultat</b>			
Aktuel skat	5.917	(41)	
Ændring af udskudt skat	1.322	2.053	
Regulering vedrørende tidligere år	0	8	
	<b>7.239</b>	<b>2.020</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b>			
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	40.000	
Overført resultat	24.751	(33.707)	
	<b>24.751</b>	<b>6.293</b>	
	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	39.341	8.452	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	948	0
Tilgange	2.330	1.586	6.087
Afgange	(762)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40.909</b>	<b>10.986</b>	<b>6.087</b>
Af- og nedskrivninger primo	(30.326)	(7.041)	0
Valutakursreguleringer	0	(1)	0
Årets afskrivninger	(2.146)	(976)	(609)
Tilbageførsel ved afgange	762	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(31.710)</b>	<b>(8.018)</b>	<b>(609)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.199</b>	<b>2.968</b>	<b>5.478</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af en række forretningskritiske IT projekter/systemer, som indregnes på balancen når aktivet er klar til brug.

I 2019 har Brunata blandt andet tilføjet et OMS Smoke detector/alarm system samt et GPS system til sikring af netværksforbindelser til vores målere.

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	53.500	18.949
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	1.058
Valutakursreguleringer	0	(134)
Tilgange	0	965
Afgange	0	(2.518)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>53.500</b>	<b>18.320</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(17.556)
Valutakursreguleringer	0	230
Tilbageførsel af nedskrivninger	0	790
Årets afskrivninger	(974)	(788)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.720
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(974)</b>	<b>(15.604)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>52.526</b>	<b>2.716</b>
	<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder t.kr.</b>	<b>Deposita t.kr.</b>
<b>12. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	348
Valutakursreguleringer	0	5
Tilgange	7.466	12
Afgange	0	(60)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.466</b>	<b>305</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.466</b>	<b>305</b>
	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	23.951	20.917
Foretagne acontofaktureringer	(21.136)	(19.455)
	<b>2.815</b>	<b>1.462</b>

## Koncernens noter

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af selskabets forudbetalte omkostninger.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>15. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	2.511	2.293
Materielle anlægsaktiver	6.655	6.235
Varebeholdninger	207	97
Gældsforpligtelser	0	(26)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	3.904	3.357
	<b>13.277</b>	<b>11.956</b>

### Bevægelser i året

Primo	11.956
Indregnet i resultatopgørelsen	1.321
<b>Ultimo</b>	<b>13.277</b>

### 16. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af arbejds- og garantiforpligtelser

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>17. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelser	3.069	0
Andre skyldige omkostninger	451	0
	<b>3.520</b>	<b>0</b>

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>18. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	2.893	5.026
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.535	3.978
Feriepengeforpligtelser	11.055	11.765
Andre skyldige omkostninger	6.001	4.640
	<b>28.484</b>	<b>25.409</b>

### 19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>20. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(19.746)	(2.685)
Ændring i tilgodehavender	(7.836)	73.208
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.538)	(6.286)
	<b>(29.120)</b>	<b>64.237</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>21. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>9.192</b>	<b>8.740</b>

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har afgivet virksomhedspant overfor koncernens kreditinstitutter med t.kr. 30.000 (2018 t.kr. 30.000), der giver pant i goodwill og rettigheder, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelagre samt simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på i alt t.kr. 62.557 (2018 t.kr. 40.472).

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 5.100 t.kr. (år 2018: 53.500 t.kr.)

Selskabet har stillet arbejdsgarantier overfor kunder for 437 t.kr. (2018 t.kr. 544).

Koncernen har inden regnskabsårets udløb påtaget sig at overtage almindelige garanti forpligtelser i Brunata Energy Services d.o.o. Ejerskab i selskabet er erhvervet efter balancedagen.

### 23. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 24. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Brunata International Holding A/S, Herlev.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>25. Dattervirk- somheder</b>			
Brunata A/S	Herlev, Danmark	A/S	100,0
Brunata d.o.o. Croatia	Zagreb, Kroatien	d.o.o.	100,0
Brunata S.r.l.	Milano, Italien	S.r.l.	100,0
Brunata d.o.o. Slovenia	Ljubitjana, Slovenien	d.o.o.	100,0
Brunata Kft. Hungary	Budapest, Ungarn	Kft.	100,0
Brunata S.A.S France	Lille, Frankrig	S.A.S	100,0
Ejendomsselskabet Vesterlundvej A/S	Herlev, Danmark	A/S	100,0
Zenner Connect AG	Sachseln, Schweiz	AG	100,0
Brunata Norge AS	Ski, Norge	AS	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(874)	(804)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(874)</b>	<b>(804)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		26.105	8.373
Andre finansielle indtægter		655	1.128
Andre finansielle omkostninger		(1.477)	(1.142)
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.409</b>	<b>7.555</b>
Skat af årets resultat	2	342	180
<b>Årets resultat</b>	3	<b>24.751</b>	<b>7.735</b>

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		116.730	83.287
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<b>116.730</b>	<b>83.287</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>116.730</b>	<b>83.287</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.756	8.442
Andre tilgodehavender		70	0
Tilgodehavende selskabsskat		1.121	779
Periodeafgrænsningsposter	5	58	48
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.005</b>	<b>9.269</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.261</b>	<b>2.434</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>11.266</b>	<b>11.703</b>
<b>Aktiver</b>		<b>127.996</b>	<b>94.990</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		46.426	18.793
Overført overskud eller underskud		41.093	43.804
<b>Egenkapital</b>		<b>88.020</b>	<b>63.098</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		39.718	31.393
Anden gæld		258	499
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>39.976</b>	<b>31.892</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>39.976</b>	<b>31.892</b>
<b>Passiver</b>		<b>127.996</b>	<b>94.990</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	501	18.793	43.804	63.098
Valutakursreguleringer	0	140	31	171
Overført til reserver	0	27.493	(27.493)	0
Årets resultat	0	0	24.751	24.751
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>501</b>	<b>46.426</b>	<b>41.093</b>	<b>88.020</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der et udbrud af sygdommen Covid-19 som følge af spredningen af Coronavirus.

Virksomhedens drift påvirkes som følge af udbruddet, og i tilfælde af et længerevarende udbrud kan Brunata risikere en forskydning af den omsætning der genereres gennem målersalg og installation. På samme måde kan omkostningerne blive påvirket som følge af de ekstra restriktioner og udfordringer, Brunata kan blive stillet overfor.

Det er i sagens natur ikke muligt at foretage en beløbsmæssig opgørelse af den økonomiske konsekvens af udbruddet af Corona-virus for Brunata på nuværende tidspunkt.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(342)	(180)
	<b>(342)</b>	<b>(180)</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	40.000
Overført resultat	24.751	(32.265)
	<b>24.751</b>	<b>7.735</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	65.259
Tilgange	6.252
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>71.511</b>
Opskrivninger primo	18.792
Valutakursreguleringer	140
Afskrivninger på goodwill	(474)
Andel af årets resultat	25.481
Regulering interne avancer	1.798
Andre reguleringer	687
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>46.424</b>
Nedskrivninger primo	(763)
Valutakursreguleringer	31
Andel af årets resultat	(1.319)
Regulering interne avancer	(69)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	915
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.205)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>116.730</b>

### 5. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af selskabets forudbetalte omkostninger.

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Brunata International A/S har inden regnskabsårets udløb påtaget sig at overtage almindelige garanti forpligtelser i Brunata Energy Services d.o.o. Ejerskab i selskabet er erhvervet efter balancedagen.

### 8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Minol Brunata GmbH, Tyskland ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## Modervirksomhedens noter

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncern- og moderregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Manglende sammenlignelighed

Som følge af koncernetablering er der sket omlægning af selskabets sidste regnskabsår, hvorfor regnskabsåret 2018 omfatter 8 måneder. Sammenligningstallene er derfor ikke fuldt sammenlignelige.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering

## Anvendt regnskabspraksis

og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:



## Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

## Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

## Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.