

Brunata International Holding A/S

Vesterlundvej 14
2730 Herlev
CVR-nr. 38122975

Årsrapport 20.10.2016 - 30.04.2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28.09.2017

Dirigent

Navn: Lars M. Bojsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016/17	23
Koncernens balance pr. 30.04.2017	24
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016/17	26
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17	27
Koncernens noter	28
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17	32
Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017	33
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17	35
Modervirksomhedens noter	36
Anvendt regnskabspraksis	37

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Brunata International Holding A/S
Vesterlundvej 14
2730 Herlev

CVR-nr.: 38122975
Stiftet: 20.10.2016
Hjemsted: Herlev
Regnskabsår: 20.10.2016 - 30.04.2017

Telefon: +4577777000
Hjemmeside: www.brunata.dk
E-mail: brunata@brunata.dk

Bestyrelse

Eva Fischer Hansen, Formand
Jens Peter Fischer Hansen, Næstformand
Christian Mariager, Næstformand
Keld Sørensen
Michael Gustav Brock
Fei Chen
Niels Jørgen Kornerup

Direktion

Keld Forchhammer, Koncerndirektør, CEO

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 20.10.2016 - 30.04.2017 for Brunata International Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 20.10.2016 - 30.04.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 14.09.2017

Direktion

Keld Forchhammer
Koncerndirektør, CEO

Bestyrelse

Eva Fischer Hansen
Formand

Jens Peter Fischer Hansen
Næstformand

Christian Mariager
Næstformand

Keld Sørensen

Michael Gustav Brock

Fei Chen

Niels Jørgen Kornerup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brunata International Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brunata International Holding A/S for regnskabsåret 20.10.2016 - 30.04.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 20.10.2016 - 30.04.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.09.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Thomas Frommelt Hertz
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
Hoved- og nøgletal		
Hovedtal		
Nettoomsætning	263.420	244.481
Bruttoresultat	147.600	151.981
Driftsresultat	24.959	19.238
Resultat af finansielle poster	1.716	1.027
Årets resultat	20.213	15.525
Samlede aktiver	141.841	131.441
Investeringer i materielle anlægsaktiver	27.611	1.365
Egenkapital	72.818	52.605
Pengestrømme fra driftsaktivitet	37.360	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(2.998)	-
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(32.154)	-
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	280	283
Nøgletal		
Bruttomargin (%)	56,0	62,2
Egenkapitalens forrentning (%)	32,2	29,5
Soliditetsgrad (%)	51,3	40,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Brunata-koncernens hovedaktivitet er udvikling, fremstilling, salg, servicering og aflæsning af målere til afregning af individuelt forbrug af fortrinsvis varme, vand og el. På basis af dette udarbejdes et forbrugs- og fordelingsregnskab til kunderne, ligesom der kan leveres data til brug for adfærdspåvirkning af forbrugere i de enkelte lejligheder og data til brug for yderligere driftsoptimering af ejendommene som helhed.

Brunata foretager i stadigt større omfang aflæsningerne via fjernaflæsning med radiobaserede målere, idet denne teknologi muliggør, at udarbejdelsen af regnskaber kan foretages hurtigere og uden besøg i de enkelte lejligheder, ligesom fejl i driften af ejendommene via denne teknologi kan opdages omgående og dermed sikre hurtig afhjælpning og begrænsning af eventuelle skader.

Aktiviteterne udøves gennem tilknyttede selskaber og andre partnere. Produktionen af de benyttede målere og tilsvarende produkter foregår primært i Danmark.

Filialer:

Koncernen har følgende filialer i udlandet:

Brunata Norge, hjemsted Ski, Norge.

Usikkerhed ved indregning og måling

Det vurderes, at der ikke er nævneværdig usikkerhed ved indregningen og målingen af regnskabstal.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2016/17 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgørende et overskud på t.kr. 20.213 anses for værende tilfredsstillende.

Brunata International Holding a/s har igennem 2016/17 haft stort fokus på udformning og eksekvering af virksomhedens strategi, som indebærer en forenkling og effektivisering af organisationen, fokus på den mest lønsomme del af den internationale vækst og en normalisering af det danske marked. Årets resultat er positivt påvirket af dette strategiarbejde. Strategiarbejdet fortsættes fremadrettet mod 2020, og det er en klar forventning at udbyttet fra strategiarbejdet vil medføre en markant indtjeningsvækst.

Frugten af strategiarbejdet høstes ikke kun i form af forbedrede resultater; i tillæg til den kommercielle vækst og forbedrede omkostningsstruktur er der blevet implementeret og investeret i en række operationelle tiltag, herunder salg, optimering af processer, rutiner og metoder. Det har betydet væsentlige forbedringer af den samlede drift og stiller Brunata i en stærkere konkurrenceposition i de kommende år.

Organisatorisk har alle afdelinger været involveret i strategien, og vi har i løbet af året slanket organisationen og dermed fået en kortere kommandovej, hvilket har bevirket en mere åben og flad organisation med kortere vej fra ide til handling. Gennem en stærk performancekultur er kunden sat helt i centrum, og der er blevet leveret særdeles høj kvalitet i alle services.

Ledelsesberetning

For at sikre Brunata's evne til at tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere, har udviklingen på HR området haft en høj prioritet. Der er investeret i uddannelse og styrket ledelse på tværs af hele organisationen.

Vores salgsafdeling har været i dialog med vores kunder om forventninger til vores produkter, krav til vores services og præsentationen af disse. Igennem denne proces har vores produkter gennemgået en særdeles vigtig og givende udvikling der tilsammen med et øget markedsfokus bringer Brunata i en endnu stærkere, kommerciel position.

Forventet udvikling

Brunata international Holding a/s forventer en positiv udvikling, hvor løbende dialog med kunderne og nye serviceydelser til følge giver øget omsætning, bedre bruttomarginer og yderligere optimeringer, hvilket også fremover vil medvirke til en fortsat forbedring af koncernens drift og resultater.

Tilstedeværelsen af EU-direktivet (EED) i alle de europæiske lande forventes også at påvirke omsætningen positivt i de kommende regnskabsår, hvor lovgivningen implementeres endeligt.

Videnressourcer

Koncernen udvikler som nævnt sine services i form af forbrugsregnskaber og nye produkter på baggrund af aktuelle kundebehov i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning. Og der er derfor stort fokus på udvikling af kompetencer for erfarne medarbejdere samt tiltrækning af nye kompetencer.

Særlige risici

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er særlige drifts- eller finansielle risici for koncernen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Løsninger der gør en forskel

Brunata leverer løsninger, der gør det muligt for ejendomme at udnytte deres energiresourcer bedst muligt og derigennem bidrage til en grønnere verden. Gennem bedre udnyttelse af energien begrænses udledningen af både CO2 og spildevand.

For eksempel sikrer forbrugsmåling og afregning, at den enkelte forbruger hele tiden er opmærksom på sit forbrug og dermed løbende har et incitament til at begrænse det mest muligt. Brunatas løsninger opfattes således af omverdenen som miljørigtige, idet de som effekt har en begrænsning af forbruget af især olie, gas og vand – ressourcer, der efterhånden vil blive knapped på, og som ved forbrug skaber affald, der skal håndteres eller efterbehandles miljømæssigt korrekt for ikke at skabe nye miljøproblemer.





ISO certificering

Med sin miljøpolitik ønsker Brunata at systematisere og dokumentere miljøarbejdet, for så vidt angår de produkter og aktiviteter, Brunata beskæftiger sig med. Dette gælder forløbet lige fra udvikling og produktion af målere, montering og servicering af disse til den afsluttende bortskaffelse af de brugte målere eller dele heraf. Brunata har derfor truffet et aktivt tilvalg i forhold til at kunne fremstå som en grøn virksomhed. Det har vi gjort ved at lade os certificere i henhold til ISO 14001. Formålet med en ISO 14001 certificering er at skabe rammer der gør Brunata i stand til aktivt at være med til at beskytte miljøet, ligesom Brunatas løsninger har til formål at skabe opmærksomhed om energiforbruget.



Audit hos samarbejdspartnere

Brunata benytter sig i stigende grad af leverandører, og som en vigtig del af dette samarbejde er der opsat en auditplan der omfatter de 7 største leverandører. Der er i forbindelse med audit hos leverandører fokus på virksomhedens miljøhåndtering, og der vælges fortrinsvis leverandører, der er certificeret i henhold til ISO 14001.

Det er en vigtig parameter, at Brunata opnår øget opmærksomhed på miljøhåndteringen hos vores leverandører via ovennævnte audits. Det er vanskeligt at måle effekten af dette, men der er positive tilkendegivelser fra leverandørerne på, at Brunata også inddrager dette i de eksterne audits.

Brunata systematiserer og intensiverer miljøarbejdet. Vi vil ..

arbejde på at reducere brugen af miljøbelastende råvarer

forpligte os til at reducere energiforbrug og affaldsmængder målbart ved løbende proces- og produktionsoptimering

kommunikere og samarbejde internt og eksternt om de miljøspørgsmål, der knytter sig til vore produkter og aktiviteter

fremme ansvarsfølelsen hos medarbejderne i forhold til miljøet gennem medinddragelse i det certificerede miljøledelsessystem

sikre overholdelse af gældende lovgivning og myndighedskrav på miljøområdet

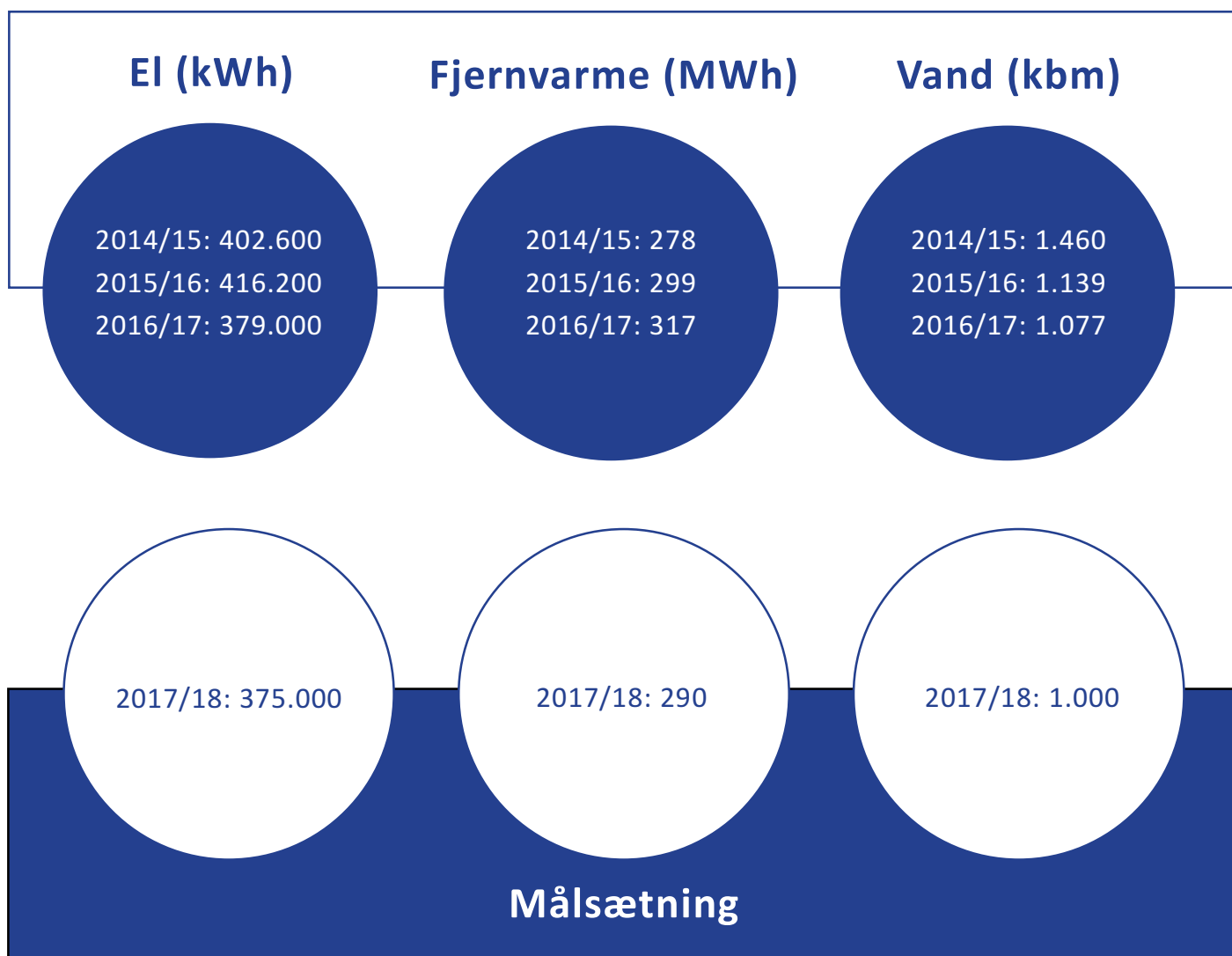
kildesortere vores affald, herunder bortskaffe gamle målere på forsvarlig vis

Reduktion i miljøbelastningen

Ved ovenstående initiativer har Brunata opnået en samlet reduktion i miljøbelastningen, men den opnåede reduktion er ikke opgjort, da værktøjerne ikke har været til stede. Det er et mål for næste års CSR-afrapportering, at der er måltal og opgørelse over besparelserne, og derfor vil der blive indsamlet data for energiforbrug i bygninger, hvor det er muligt, og via data fra Brunatas billeasing partner.

CO2 udslip

Brunata ønsker at bidrage til en grønnere verden til glæde for både nuværende og kommende generationer. Vi har derfor igangsæt en række forskellige initiativer, der skal sænke forbruget i fremtiden. Nedenfor ses forbrugsudviklingen for Brunatas hovedkontor.



CO2 projekter

'Vi gør en forskel'



El, vand og fjernvarme

Udviklingen er nedadgående for el- og vandforbrug. Årsagen hertil er en aktiv indsats med oplysning til medarbejderne og installation af automatiske tænd og sluk-funktioner, hvor det har været muligt, og at der er installeret vandspareperlatorer på vandhaner. På vand vil der kunne være yderligere besparelser at hente ved fx at udskifte toiletter til vandsparetoiletter. På el-delen kan der informeres om, at skærme og PC'ere skal slukkes ved fyraften og op til weekender.

Forbruget af fjernvarme har en opadgående tendens, og der er ikke umiddelbart nogen logisk forklaring på dette. Der skal være fokus på dette i det kommende år.

Brændstof

Brunatas bilpark består af ca. 100 gulpladebiler, som benyttes dagligt af vores serviceteknikere.

I løbet af året skiftede vi bilparken til en bil, der kører 4 km længere pr. liter diesel. Forudsættes det, at dette ikke var sket, havde vores CO₂-udledning været ca. 88 tons højere. Vi har i sidste regnskabsår kørt 1,8 mio. km. Dette forsøger vi at nedbringe yderligere ved hjælp af vores ruteplanlægningsværktøj og "kør-grønt-kurser" for alle serviceteknikere. Det er vores forventning, at antallet af kørte km og dermed vores CO₂-udledning sænkes yderligere.

Menneskerettigheder

Som et nyt initiativ vil Brunata i forbindelse med indgåelse af nye, og som opfølgning på eksisterende, aftaler med underleverandører støtte sig til FN Global Compact's 10 principper:

Virksomheden bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder

Virksomheden bør sikre, at den ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne

Virksomheden bør opretholde foreningsfriheden og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling

Virksomheden bør støtte udryddelsen af alle former for tvangsarbejde

Virksomheden bør støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde

Virksomheden bør afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold

Virksomheden bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer

Virksomheden bør tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed

Virksomheden bør opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier

Virksomheden bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse



Dokumentation for overholdelse af de 10 principper vil blive efterspurgt i forbindelse med audit, men også ved indledende kontrakt forhandlinger med nye leverandører. Eksisterende kontrakter vil blive gennemgået og opdateret med en reference til de 10 principper.

Brunata har et ønske om at fremstå som en ansvarlig virksomhed der både efterspørger og selv efterlever principperne og tilsikrer opretholdelse af disse ved at foretage en årlig selvevaluering via FN's Global Compact Self Assessment Tool.

Sunde medarbejdere i en sund virksomhed

I Brunata måler vi på medarbejderens samlede sygefravær. Dette inkluderer også fravær, som skyldes længerevarende sygdom.

Fraværet målt som et gennemsnit over de seneste 12 måneder har været svagt stigende. Vores ambition er at nedbringe fraværet. Dette vil vi gøre ved at gennemføre en analyse af, hvad det stigende fravær skyldes og herefter definere konkrete indsatsområder. Der sker allerede nu en tæt opfølgning på fraværet generelt, men også på de få medarbejdere, som har et højt fravær.

Fravær

2016/17: **3,8%**

Målsætning

2017/18: **3,3%**

Personalearrangementer og -initiativer

Vi sætter løbende fokus medarbejderne og giver dem mulighederne for at leve sundt. Således opfordrer vi vores medarbejdere til at deltage i arrangementer som fx 'Vi Cykler Til Arbejde' og 'DHL stafet'.

I maj 2017 deltog 33 medarbejdere i 'Vi Cykler Til Arbejde'. De kørte sammenlagt 5.674 km, som har skånet miljøet for 925 kg CO2.

Vi har netop igangsat et initiativ, hvor vi fokuserer på en sund profil i kantinen. Det skal gøre det muligt for medarbejderen at foretage det sunde valg. Konkret vil vi sætte ind på forplejning til møder samt udfordre vores frokostleverandør i forhold til valg af råvarer og information til vores medarbejdere om, hvad frokosten indeholder (råvarer & energi). Som opstart på dette projekt har Brunata gennemført en brugerundersøgelse blandt brugerne af kantinen.

'Vi tror på mangfoldighed'



Køn

Mænd: 64,4%
Kvinder: 35,6%

Alder

Gennemsnitlig alder
45,12 år

Anciennitet

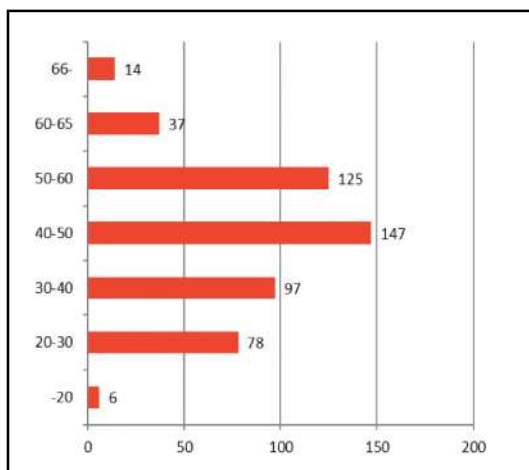
0-2 år: 83 pers.
2-5 år: 63 pers.
5-10 år: 53 pers.
10 + år: 74 pers.



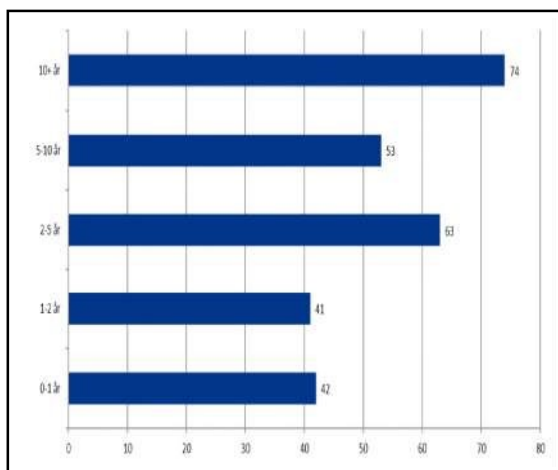
Brunata er en virksomhed med 400 ansatte, hvoraf 280 arbejder i Danmark.

Vi har en stor aldersspredning i organisation og mere end 45 % har været i Brunata i mere end 5 år.

Alder



Anciennitet



Emilie Noel Wehnsou

Account Manager

Hos Brunata eksisterer alle muligheder for at udfordre sig selv. Jeg er ansat som Account Manager i Brunatas afdeling i Viby J, men til dagligt laver jeg meget mere end at sælge. Jeg yder kundeservice, besigtiger ejendomme, er backup for vores mange serviceteknikere og meget mere. Det mest typiske ved mit arbejde må siges at være, at der ingen typiske dage er. Jeg oplever ikke to dage, der er ens, hvilket passer godt til mit ønske om et spændende og udfordrende job. Det, der beskriver Brunata bedst, er 'det forpligtende fællesskab'. Her i virksomheden løfter vi i flok, og det giver en helt speciel ånd til virksomheden, som jeg ikke har set andre steder.



Medarbejderudvikling

I Brunata står Brunata Academy for al intern træning og udvikling af medarbejderne. Formålet med Brunata Academy er at:

- samle al uddannelse ét sted i organisationen
- sikre, at al uddannelse er forankret i strategien og afspejler Brunatas kerneværdier
- sikre det rette udbud og niveau, der matcher Brunatas behov for kompetencer
- sikre dokumentation, certificeringer, overblik, ensartethed og kvalitet

Der er samtidigt nedsat et Brunata Academy Board, som har til opgave at sikre Brunata Academys formål, herunder:

- dokumentation, certificeringer, overblik, ensartethed og kvalitet
- udbud og niveau, der matcher Brunatas behov for kompetencer
- administration af udviklingsaktiviteter

Ledelsesudvikling

Alle ledere i den danske del af Brunata samles 2-4 gange hvert år med henblik på at udvikle de lederkompetencer, der er nødvendige for at være en god leder i Brunata. Emnerne i 2016/2017 var videre implementering af Brunatas 2020 strategi Road To The Future samt håndtering af Brunatas store portefølje. Vi har netop revideret vores ledelsesgrundlag, som er koblet til vores værdier:

Vi er et forpligtende fællesskab

- Du spiller de andre gode
- Du gør det nemt at gøre det rigtigt
- Du behandler alle med respekt

Vi er altid i udvikling

- Du sætter ambitiøse og realistiske mål
- Du giver løbende og konstruktiv feedback
- Du forstår forretningen og skaber varig værdi for Brunatas kunder

Vi kan, vil og tør

- Du gør det, du siger – og siger det, du gør
- Du kommunikerer klart og tydeligt
- Du skaber rammer for en åben dialog

Kristian Voldby Olsen

Direktør, Produktion og Logistik

De sidste tre år, hvor jeg har været ansat i Brunata, har virksomheden gennemgået en rivende udvikling og er det fortsat. Jeg synes, det er en utroligt spændende rejse, Brunata er på og er stolt af de flotte resultater, ledelse og medarbejdere har skabt. Mit arbejde består i at sikre en konkurrencedygtig supply chain, hvor jeg sammen med logistik-teamet har fokus på at udvikle leverandører, produktion og distribution ud til vores selskaber. Som direktør for området lægger jeg også stor vægt på at udvikle mine medarbejdere og sikre, at de trives under gode arbejdsvilkår. Ydermere er det en ekstra dimension til arbejdet, at vores produkter og services fremmer bæredygtig adfærd og sætter fokus på miljøforbedringer.



Louise Havning

Kunderådgiver

Som nyansat i Brunatas Kundeservice har jeg fået en grundig oplæring i systemer og produkter, og jeg oplever, at jeg på trods af stor arbejds-mængde alligevel hele tiden har mulighed for at lære nyt og dygtiggøre mig. Sammen med rare kolleger er det spændende at være bindeledet mellem kunden og virksomheden og få det hele til at gå op i en større enhed. Jeg er stolt af at arbejde hos Brunata, fordi Brunata er med til at passe på miljøet ved at begrænse forbruget af naturens ressourcer, og det er i overensstemmelse med min egen overbevisning.

Tino Jeppesen

IT System / Netværks Administrator

Mit arbejde hos Brunata er meget alsidigt, og der er stor variation i opgaverne. Alle dage er forskellige, og der er altid nye og spændende udfordringer. Derudover har jeg gode muligheder for at påvirke min egen arbejds hverdag og har medindflydelse på virksomhedens valg af IT-løsninger. Kulturen i Brunata er meget åben, og ledelsen lytter og agerer på indkomne forslag. Jeg oplever derfor, at jeg bidrager positivt til virksomhedens udvikling, og vi lever bestemt op til vores værdi: 'Vi kan, vil og tør'.

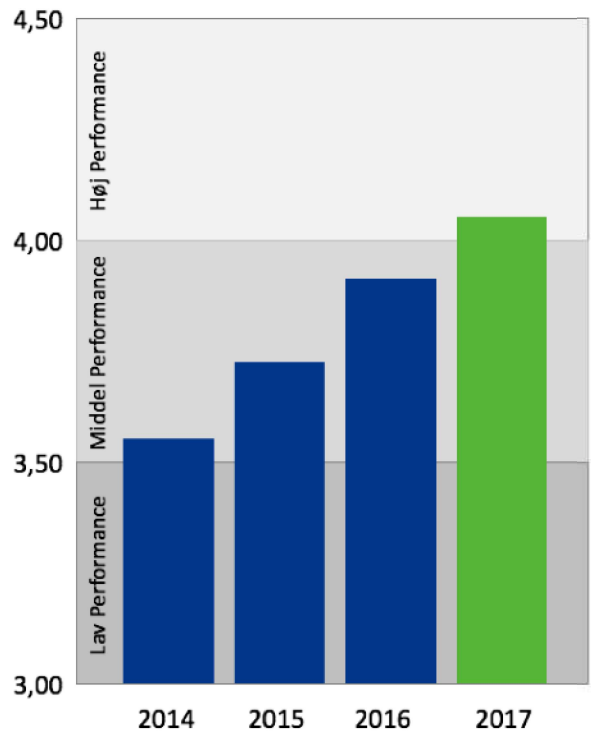


Kulturmåling

Brunata gennemfører hvert år en kulturmåling, og i den forbindelse er der afholdt workshops i alle afdelinger. På disse har medarbejdere og ledere arbejdet sammen om at identificere konkrete aktiviteter, som kan bidrage til, at der skabes den nødvendige kultur for, at Brunata kan lykkes med strategien. Ledelsen i Brunata beslutter hvert år tre fokusområder, der sættes særlig fokus på. I målingen i 2016 var disse fokusområder vores Organisation, Kunder og Marked samt Forretningssystemer.

Resultatet af den kulturmåling, der har været gennemført hvert år siden 2014, har hvert år vist en tydelig fremgang.

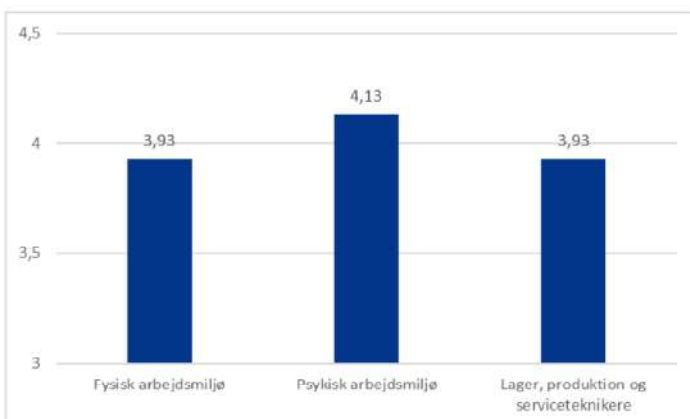
Brunata vil også i august-september 2017 gennemføre en kulturmåling. Målet er igen fremgang i det samlede resultat samt fremgang på de tre fokusområder, som vi udvalgte i 2016.



APV og fokus på sikkerhedsudstyr til teknikerne

I august 2016 gennemførte vi en APV med fokus på fysisk arbejdsmiljø, psykisk arbejdsmiljø samt særlige forhold for lager- og produktionsmedarbejdere samt serviceteknikere.

Resultatet blev behandlet på et møde i AMO og gav ikke anledning til særlige indsatser.



Der har i **2016/2017**

været **10** arbejdsskader. Samtlige arbejdsskader var af fysisk karakter og uden fravær.

Koncernens resultatopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		263.420	244.481
Andre driftsindtægter		393	2.857
Vareforbrug		(64.440)	(51.170)
Andre eksterne omkostninger		(51.773)	(44.187)
Bruttoresultat		147.600	151.981
Personaleomkostninger	1	(119.201)	(127.856)
Af- og nedskrivninger		(3.440)	(4.887)
Driftsresultat		24.959	19.238
Andre finansielle indtægter	2	6.432	8.439
Andre finansielle omkostninger	3	(4.716)	(7.412)
Resultat før skat		26.675	20.265
Skat af årets resultat	4	(6.462)	(4.740)
Årets resultat	5	20.213	15.525

Koncernens balance pr. 30.04.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 t.kr.</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5.580	5.826
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.335	670
Immaterielle anlægsaktiver	6	6.915	6.496
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.063	2.223
Indretning af lejede lokaler		142	267
Materielle anlægsaktiver	7	1.205	2.490
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		64.206	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	(2)
Deposita		2.463	2.405
Udskudt skat	10	37	0
Finansielle anlægsaktiver	8	66.706	2.403
Anlægsaktiver		74.826	11.389
Råvarer og hjælpematerialer		0	2.436
Varer under fremstilling		0	2.273
Fremstillede varer og handelsvarer		14.264	12.766
Varebeholdninger		14.264	17.475
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.385	29.580
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	4.381	5.230
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.144	54.497
Andre tilgodehavender		398	203
Tilgodehavende selskabsskat		11	0
Periodeafgrænsningsposter		3.224	2.716
Tilgodehavender		50.543	92.226
Andre værdipapirer og kapitalandele		178	178
Værdipapirer og kapitalandele		178	178
Likvide beholdninger		2.030	10.173
Omsætningsaktiver		67.015	120.052
Aktiver		141.841	131.441

Koncernens balance pr. 30.04.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Reserve for udviklingsomkostninger		1.329	0
Overført overskud eller underskud		70.988	52.104
Egenkapital		72.818	52.605
Udskudt skat	10	2.608	2.018
Andre hensatte forpligtelser	11	1.890	3.200
Hensatte forpligtelser		4.498	5.218
Anden gæld		0	29.372
Langfristede gældsforpligtelser		0	29.372
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	5.810
Bankgæld		4.680	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		120	15
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.461	7.819
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.207	0
Skyldig selskabsskat		6.020	4.198
Anden gæld	12	32.037	26.404
Kortfristede gældsforpligtelser		64.525	44.246
Gældsforpligtelser		64.525	73.618
Passiver		141.841	131.441
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Dattervirksomheder	15		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016/17

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Kapitalforhøjelse	501	0	52.104	52.605
Årets resultat	0	1.329	18.884	20.213
Egenkapital ultimo	501	1.329	70.988	72.818

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		24.959
Af- og nedskrivninger		3.440
Andre hensatte forpligtelser		1.890
Ændringer i arbejdskapital	13	5.206
Pengestrømme vedrørende primær drift		35.495
Modtagne finansielle indtægter		3.437
Betalte finansielle omkostninger		(1.672)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		100
Pengestrømme vedrørende drift		37.360
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(3.196)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(399)
Salg af materielle anlægsaktiver		618
Køb af finansielle anlægsaktiver		(66)
Salg af finansielle anlægsaktiver		45
Pengestrømme vedrørende investeringer		(2.998)
Optagelse af lån		4.680
Afdrag på lån mv.		(34.913)
Køb af virksomhed		(1.921)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(32.154)
Ændring i likvider		2.208
Likvider ultimo		2.208
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		2.030
Værdipapirer		178
Likvider ultimo		2.208

Koncernens noter

	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
1. Personalemkostninger		
Gager og lønninger	105.051	113.746
Pensioner	9.890	9.971
Andre omkostninger til social sikring	4.260	4.139
	119.201	127.856
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	280	
	Ledelses- vederlag 2016/17 t.kr.	Ledelses- vederlag 2015/16 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.333	2.726
	1.333	2.726
	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.368	2.815
Renteindtægter i øvrigt	69	127
Valutakursreguleringer	2.995	5.497
	6.432	8.439
	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	327	0
Renteomkostninger i øvrigt	1.345	1.124
Valutakursreguleringer	3.044	5.730
Øvrige finansielle omkostninger	0	558
	4.716	7.412
	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	5.909	4.218
Ændring af udskudt skat	553	447
Regulering vedrørende tidligere år	0	75
	6.462	4.740

Koncernens noter

	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	20.213	15.525
	20.213	15.525
	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	32.402	7.261
Tilgange	1.817	1.379
Afgange	(786)	(237)
Kostpris ultimo	33.433	8.403
Overførsler	(26.576)	(6.591)
Årets afskrivninger	(2.063)	(714)
Tilbageførsel ved afgange	786	237
Af- og nedskrivninger ultimo	(27.853)	(7.068)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.580	1.335
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	18.990	8.222
Valutakursreguleringer	1	0
Tilgange	399	0
Afgange	(9.166)	0
Kostpris ultimo	10.224	8.222
Overførsler	(16.768)	(7.955)
Årets afskrivninger	(941)	(125)
Tilbageførsel ved afgange	8.548	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(9.161)	(8.080)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.063	142

Koncernens noter

	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Deposita t.kr.	Udskudt skat t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver			
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	64.206	2.442	37
Tilgange	0	66	0
Afgange	0	(45)	0
Kostpris ultimo	64.206	2.463	37
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.206	2.463	37
		2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
9. Igangværende arbejder for fremmed regning			
Igangværende arbejder for fremmed regning		17.048	17.570
Foretagne acontofaktureringer		(12.667)	(12.340)
		4.381	5.230
		2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
10. Udskudt skat			
Immaterielle anlægsaktiver		1.522	1.429
Materielle anlægsaktiver		(1.621)	(2.065)
Varebeholdninger		112	344
Gældsforpligtelser		0	(88)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle		2.558	2.398
		2.571	2.018
Bevægelser i året			
Indregnet i resultatopgørelsen		553	
Indregnet direkte på egenkapitalen		2.018	
Ultimo		2.571	
11. Andre hensatte forpligtelser			
Andre hensatte forpligtelser består af arbejds- og garantiforpligtelser			

Koncernens noter

	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
12. Anden gæld		
Moms og afgifter	7.725	4.508
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.959	4.070
Feriepengeforpligtelser	12.148	13.198
Andre skyldige omkostninger	6.205	4.628
	32.037	26.404
	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
13. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	3.085	N/A
Ændring i tilgodehavender	(11.165)	N/A
Ændring i leverandørgæld mv.	13.286	N/A
	5.206	0

14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har afgivet virksomhedspant overfor koncernens kreditinstitutter med t.kr. 30.000 (2015/16 t.kr. 30.000), der giver pant i goodwill og rettigheder, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelagre samt simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på i alt t.kr. 51.759 (2015/16 t.kr. 50.796).

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
15. Dattervirksomheder			
Brunata A/S	Herlev, Danmark	A/S	100,0
Brunata Hungary Kft	Budapest, Ungarn	Kft	100,0
Brunata S.r.l.	Milano, Italien	S.r.l.	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(50)
Driftsresultat		(50)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		20.253
Resultat før skat		20.203
Skat af årets resultat	1	10
Årets resultat	2	20.213

Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		72.857
Finansielle anlægsaktiver	3	<u>72.857</u>
Anlægsaktiver		<u>72.857</u>
Tilgodehavende selskabsskat		11
Tilgodehavender		<u>11</u>
Omsætningsaktiver		<u>11</u>
Aktiver		<u>72.868</u>

Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		20.253
Overført overskud eller underskud		52.064
Egenkapital		72.818
Anden gæld	4	50
Kortfristede gældsforpligtelser		50
Gældsforpligtelser		50
Passiver		72.868
Eventualforpligtelser	5	

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Kapitalforhøjelse	501	0	52.103	52.604
Valutakursreguleringer	0	1	0	1
Årets resultat	0	20.252	(39)	20.213
Egenkapital ultimo	501	20.253	52.064	72.818

Modervirksomhedens noter

	2016/17 t.kr.
1. Skat af årets resultat	
Aktuel skat	(10)
	(10)
	2016/17 t.kr.
2. Forslag til resultatdisponering	
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	20.252
Overført resultat	(39)
	20.213
	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.
3. Finansielle anlægsaktiver	
Tilgange	52.604
Kostpris ultimo	52.604
Valutakursreguleringer	1
Andel af årets resultat	20.328
Regulering interne avancer	(76)
Opskrivninger ultimo	20.253
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.857
	2016/17 t.kr.
4. Anden gæld	
Andre skyldige omkostninger	50
	50

5. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Brunata International A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Det er moderselskabets første regnskabsår som omfatter perioden 20.10.2016 – 30.04.2017. Der er som følge heraf ikke sammenligningstal.

Koncernen består af de fortsættende driftselskaber, Brunata A/S, Brunata Hungary Kft og Brunata S.r.l.

Af hensyn til regnskabsbrugers forståelse er der for koncerntallene anvendt seneste 12 måneder fra driftselskaberne, og tilsvarende periode sidste år i sammenligningstallene.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationseværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.