

Nic. Christiansen Gruppen A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 38 09 02 16

Årsrapport

2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2021.

Niels V. Bertelsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	38

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Nic. Christiansen Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 27. april 2021

Direktion

Niels V. Bertelsen

Jan Stærmose-Enke

Lars Beck

Bestyrelse

Søren Birn
Formand

Birthe Christiansen
Næstformand

John Iversen

Jesper Vilstrup

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Anders Hansen

Jens Christian Iermiin

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nic. Christiansen Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 27. april 2021

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

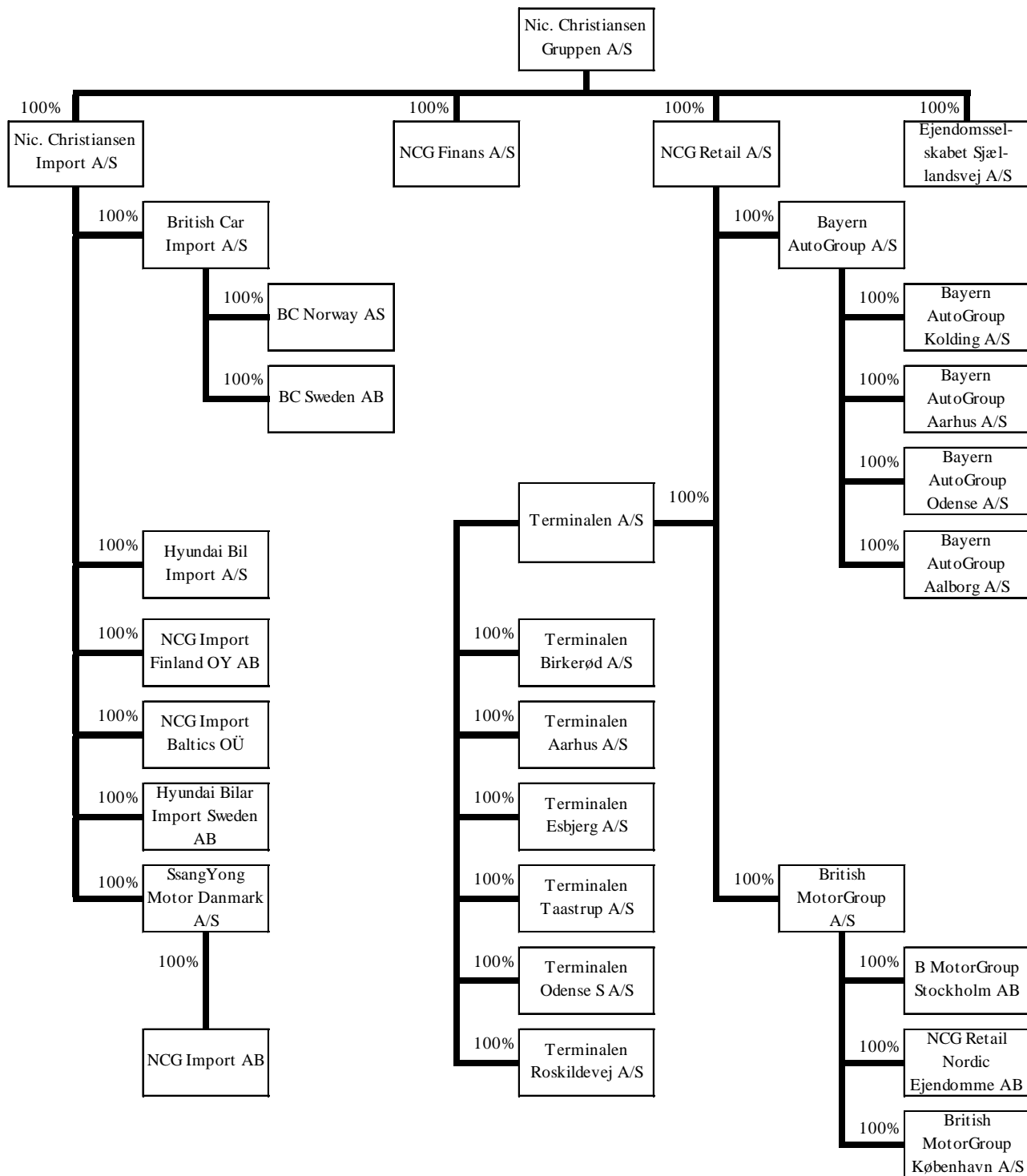
Malene Mogensen
statsautoriseret revisor
mne34478

Konrad Jensen-Dahm
statsautoriseret revisor
mne34321

Selskabsoplysninger

Selskabet	Nic. Christiansen Gruppen A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding Telefon: 70 15 15 99 CVR-nr.: 38 09 02 16 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Søren Birn, Formand Birthe Christiansen, Næstformand John Iversen Jesper Vilstrup Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen Anders Hansen Jens Christian Iermiin
Direktion	Niels V. Bertelsen Jan Stærmose-Enke Lars Beck
Revision	BRANDT Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 39, 1. sal 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 25 82 46 60

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	7.183.717	8.781.462	6.313.946	6.473.784	5.601.035
Bruttoresultat	836.470	1.110.286	894.049	794.542	768.978
Resultat af primær drift (EBIT)	89.997	220.876	70.221	9.330	76.898
Finansielle poster, netto	3.456	34.968	-14.635	-15.801	-11.336
Resultat før skat	93.453	255.844	55.586	-6.471	65.562
Årets resultat	67.928	200.586	42.553	-14.876	48.327
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	1.920.272	2.159.073	1.699.578	2.026.799	1.561.327
Egenkapital	709.444	643.812	454.895	418.020	443.899
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	287.744	-226.215	502.313	-190.962	-160.418
Investeringsaktivitet	-10.286	-37.186	-28.003	-30.678	-16.288
Finansieringsaktivitet	0	-10.000	0	-20.000	-130
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	652	663	621	642	578
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	11,6	12,6	14,2	12,3	13,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,3	2,5	1,1	0,1	1,4
Afkast af investeret kapital	4,4	11,4	3,8	0,5	5,0
Soliditetsgrad	36,9	29,8	26,8	20,6	28,4
Egenkapitalforrentning	10,0	36,5	9,7	-3,5	11,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter er delt i tre divisioner; Import, Retail og Leasing / finansiering.

Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Gruppen A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som Økonomi, HR, BI, IT, Online samt Compliance/GDPR.

Import

Koncernens importaktiviteter består af Hyundai i Danmark og Sverige gennem selskaberne Hyundai Bil Import A/S og Hyundai Bilar Import AB, Land Rover og Jaguar i Danmark, Sverige og Norge gennem selskaberne British Car Import A/S, BC Sweden AB og BC Norway AS, samt Honda i Finland og Baltikum gennem selskaberne NCG Import Finland Oy AB og NCG Import Baltics OÜ.

Såvel biler som reservedele afsættes gennem et autoriseret forhandlernetværk bestående af i alt 187 forhandlere og/eller serviceværksteder.

Endvidere har koncernen importagenturet på Honda Motorcykler og Honda Power Products i Baltikum (16 forhandlere).

Retail

Koncernens retail aktiviteter er organiseret under datterselskabet NCG Retail A/S, og yderligere opdelt i tre forhandlerkæder; Terminalen A/S, Bayern AutoGroup A/S og British MotorGroup A/S.

Terminalen-koncernen består af seks bilhuse fordelt med tre på Sjælland, et på Fyn og to i Jylland.

Bilhusene fungerer som Multibrand-butikker, og er autoriserede forhandlere og serviceværksteder for bilmærkerne Hyundai, Toyota, Nissan, Mazda, Suzuki og Honda.

Bayern AutoGroup er autoriseret BMW/Mini-forhandlerkæde og består af seks bilhuse, hvoraf en er placeret på Fyn og de resterende fem i Jylland.

Aktiviteterne i British MotorGroup består af tre Jaguar Land Rover forretninger placeret med en i København og to i Stockholm.

Der er til alle bilhuse tilknyttet moderne og miljørigtige værksteder med specialuddannede mekanikere og servicerrådgivere for de nævnte bilmærker.

Leasing/finansiering

Koncernens leasing- og finansieringsselskab udbyder forskellige leasing- og finansieringsløsninger til det skandinaviske marked for både forbrugere og forhandlere. Selskabets primære forretningsområder er købekontrakter og forskellige leasingprodukter.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Nic. Christiansen Gruppen har strategisk og operationelt vist sin styrke i et 2020, hvor såvel bilbranchen som samfundsøkonomien har været hårdt ramt under Covid-19 pandemien. I EU faldt bilsalget med 23,4% ifølge brancheorganisationen ACEA.

Det tilfredsstillende resultat for 2020, det næstbedste resultat efter skat i fem år, er leveret trods omfattende nedlukninger af butikker som følge af Covid-19 restriktioner. Resultatet afspejler et målrettet strategisk arbejde i de foregående år, som nu viser sig i den operationelle performance, og ikke mindst en fælles indsats af Nic. Christiansen Gruppens dedikerede og kompetente medarbejdere.

Efter flere års succesfuldt strategisk arbejde med internationalisering af Nic. Christiansen Gruppen, med etablering og udbygning af aktiviteter i Norden og Baltikum, har koncernen været strategisk optaget af særligt to hovedområder i 2020:

- **En omfattende digitaliseringsstrategi:** Nic. Christiansen Gruppen har iværksat en digitaliseringsstrategi, hvis formål er at give en klar IT-struktur samt dybdegående og systematisk kundekendskab. I begyndelsen af 2020 forstærkede Nic. Christiansen Gruppen digitaliseringen af virksomheden med henblik på at styrke kundeoplevelsen. Med Covid-19's begrænsning af muligheden for kunderådgivning i forretningerne, har digitaliseringsrejsen hos Nic. Christiansen Gruppen allerede vist sit værd – også selvom man kun er i starten af denne digitaliseringsrejse. Under nedlukningen har kunderne kunnet sidde derhjemme og designe deres køretøjer, mens de blev betjent af nye digitale løsninger, såsom chatfunktioner og digitalt bestilte prøveture. Derudover er robot teknologi blevet brugt til at automatisere nogle udvalgte forretningsgange. For 2021 vil arbejdet med at implementere digitaliseringsstrategien fortsætte. Fokus vil særligt være på at opnå en forenklet tværgående intern IT-struktur understøttet af bl.a. kunstig intelligens, som vil være fundamentet under den fortsatte udvikling af digitale, salgsrettede kundeoplevelser.
- **Tværgående kompetencecentre:** Tidligere var kun IT, økonomi og HR tværgående. Nu er bl.a. marketing, supply-chain og eftermarkedsaktiviteter etableret på tværs af brands i import-regi. Nic. Christiansen Gruppen udvikler fortsat kompetencecentrene, som giver en skalerbar, agil og højere kvalitet i leverancerne fra de respektive forretningsområder. Frem mod 2022 er det koncernstrategien at udvide modellen til hele koncernen under navnet NCG Operating Model.

I de kommende år ser Nic. Christiansen Gruppen sig som en partner, der kommer til at løse transport- og mobilitetsopgaver på nye måder. Den nødvendige forandring af virksomheden er allerede i gang: Teknologi vil fremover gå hånd-i-hånd med købmandskabet i endnu højere grad.

Derfor fortsætter Nic. Christiansen Gruppen de markante investeringer i den digitale kundeoplevelse og i at gøre IT-strukturen i Nic. Christiansen Gruppen enkel, effektiv, skalerbar og agil.

Strategisk har Nic Christiansen Gruppen gjort sig klar til de forandringer, der sker i markedet for biler og mobilitet. Kunder og lovgivere efterspørger bæredygtige køretøjer, og med det aktuelle produktprogram og strategiske arbejde med organisationen kan Nic. Christiansen Gruppen leve op til efterspørgslen.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nic. Christiansen Gruppen realiserede i 2020 et bruttoresultat på 836,5 mio. kr., som er et fald i forhold til 2019 (1.110,3 mio. kr.) og et resultat før skat på 93,5 mio. kr. (255,8 mio. kr. i 2019). Resultatet i 2019 var særligt positivt påvirket af visse enkeltstående lanceringer af nye biler, hvorfor resultatet for 2020 anses for tilfredsstillende, og bedre end forventet ved indgangen til året.

Trods de svære omstændigheder skabt af Covid-19 pandemien, kunne koncernen fastholde et højt omsætningsniveau på 7,2 mia kr. i 2020.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2020 er 709,4 mio. kr. (643,8 mio. kr.), hvilket svarer til en soliditet på 36,9% (29,8%).

Udvikling pr. forretningsområde (sidste års tal i parentes):

mkr.	Import	Retail	Leasing	Koncern *
Bruttoresultat	437,4 (701,5)	355,8 (366,6)	44,2 (44,0)	836,5 (1.110,3)
Resultat af primær drift (EBIT)	33,1 (164,8)	45,8 (26,7)	20,8 (22,1)	90,0 (220,9)
Resultat før skat	1,1 (149,8)	30,9 (10,8)	20,9 (23,5)	93,5 (255,8)
Balancesum	1.065,0 (1.186,0)	757,2 (805,8)	111,7 (115,0)	1.920,3 (2.159,1)
Egenkapital	213,9 (217,3)	167,8 (145,2)	33,8 (32,5)	709,4 (643,8)
%				
Bruttomargin	10,4 (12,3)	12,2 (12,2)	Oplyses ikke	11,6 (12,6)
Overskudsgrad (EBIT)	0,8 (2,9)	1,6 (0,9)	Oplyses ikke	1,3 (2,5)
Soliditetsgrad	20,1 (18,3)	22,2 (18,0)	30,3 (28,3)	36,9 (29,8)
Antal ansatte	156 (174)	417 (426)	11 (11)	652 (663)

* I koncernens tal indgår resultatet fra andre selskaber end Import, Retail og Leasing.

Ledelsesberetning

Import

Hyundai Bil Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 143,1 mio. kr. (194,8 mio. kr.) og et resultat før skat på 35,0 mio. kr. Det er en fremgang fra 2019, hvor overskuddet var (29,1 mio. kr.) Hyundai Bilar Import AB i Sverige leverede et bruttoresultat på 112,1 mio. kr. (113,4 mio. kr.), og et resultat før skat på 17,2 mio. kr. (14,4 mio. kr.). Samlet set har Hyundai en stærk position på bilmarkedet i Norden, hvilket skyldes et stærkt modelprogram. Igen i år har der været et stort salg af el- og hybridbiler, hvilket har placeret Hyundai blandt de førende inden for el- og hybridbiler i både Danmark og Sverige.

Indregistreringer i 2020 er steget i begge lande sammenlignet med 2019. I Danmark steg indregistreringerne fra 9.067 stk. i 2019 til 10.670 stk. i 2020. En stigning på 17,7 %. I Sverige blev niveauet af indregistreringer fastholdt. I 2020 blev der indregistreret 6.494 stk. og i 2019 var det 6.404 stk.

British Car Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 20,4 mio. kr. (34,5 mio. kr.) og et resultat før skat på -38,0 mio. kr. (101,9 mio. kr.). British Car Import er i hele Norden en del af et premium-marked, som oplever stadig større konkurrence, hvilket resultaterne også vidner om. Hvor elbilen Jaguar I-PACE var uden stærk konkurrence i den grønne del af premium-segmentet i 2019, skærpedes konkurrencen betydeligt i 2020.

BC Sweden realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 47,8 mio. kr. (86,6 mio. kr.) og et resultat før skat på -21,3 mio. kr. (6,6 mio. kr.).

BC Norway realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 80,4 mio. kr. (236,9 mio. kr.). Resultatet før skat var på -11,3 mio. kr. (116,1 mio. kr.).

Honda-importen i Finland og Baltikum har ligesom i 2019 også været udfordret i 2020. NCG Import Finland OY AB realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 14,5 mio. kr. (11,3 mio. kr.) og et resultat før skat på i alt -2,1 mio. kr., men trods alt en fremgang fra 2019, hvor resultatet før skat var (-10,3 mio. kr.). NCG Import Baltics OÜ realiserede et bruttoresultat på 18,4 mio. kr. (23,1 mio. kr.) og et resultat før skat på -1,3 mio. kr. (-2,9 mio. kr.).

Retail

Terminalen koncernen har styrket sin position i 2020. I alt blev underskuddet før skat begrænset til 0,3 mio. kr. Det er en fremgang fra sidste år, hvor underskuddet var på 2,6 mio. kr. Navnlig salg af brugte biler har været et markant styrkepunkt for Terminalen i 2020.

Ledelsesberetning

Bayern AutoGroup koncernen leverede igen i år et godt resultat. Bruttoresultatet var på 171,0 mio. kr. (177,0 mio. kr.) og overskuddet før skat var på i alt 46,9 mio. kr. (42,8 mio. kr.). Igen skyldes de gode takter både god basisdrift i de enkelte forretninger og et stærkt modelprogram. Bayern AutoGroup koncernen står for salget af BMW, som har udviklet sig positivt i de seneste år og har leveret på den grønne omstilling. Det har været drivende for de modeller, som er blevet taget godt imod af kunderne. I et år, hvor salget af nye personbiler i Danmark ifølge Danmarks Statistik faldt 12 % i forhold til 2019 på grund af Covid-19 pandemien, faldt Bayern AutoGroups salg af nye biler 3,8 % i forhold til 2019.

British MotorGroup koncernen realiserede i 2020 et bruttoresultat på 65,1 mio. kr. (53,0 mio. kr.) og et resultat før skat på -11,3 mio. kr. (-26,4 mio. kr.). British MotorGroup har forbedret deres resultat fra året før – en udvikling, der forventes at fortsætte.

NCG Finans

Bruttoresultatet for regnskabsåret endte på 44,2 mio. kr. (44,0 mio. kr.) og resultat før skat blev 20,9 mio. kr. (23,5 mio. kr.). NCG Finans har holdt niveauet fra året før, hvor særligt den svenske del af forretningen har leveret positivt. SimplyGo, Nic. Christiansen Gruppens online-plattform for korttids leje og leasing af biler, har leveret et overskud og viser, at digitale løsninger og korttidsleasing er efterspurgt.

Forventninger til fremtiden

2020 har med Covid-19 pandemien budt på globale udfordringer, som ingen kunne forudse ved årets begyndelse. Covid-19 pandemien vil i 2021 fortsat være en usikkerhedsfaktor. Men Nic. Christiansen Gruppens evne til at håndtere de særlige udfordringer i 2020 giver en begrundet forventning om, at koncernen også i 2021 vil være i stand til at navigere i en fortsat Covid-19 præget tid. En stærk grøn købelyst, et matchende modelprogram samt Nic Christiansen Gruppens digitaliseringsstrategi har styrket kundeoplevelsen. Dette har muliggjort fortsat aktivitet på trods af nedlukningerne.

Fortsat øget forbrugerefterspørgsel på bæredygtige køretøjer bliver en dominerende trend i 2021. Konkret forventes Hyundai at fastholde sin stærke position på plug-in hybrider og elbils markedet. British Car Import vil successivt lancere nye plug-in hybrider og elbiler i 2021, med hovedvægten i anden halvdel af 2021.

Nic. Christiansen Gruppen arbejder strategisk for at blive en foretrukken partner i bæredygtig mobilitet. Både når det handler om forbrugernes individuelle køb af køretøjer og som flådeleverandør.

Nic. Christiansen Gruppen forventer et resultat for regnskabsåret 2021, der bliver bedre end i 2020.

Markedsrisiko

Bilbranchen er en konjunkturfølsom branche i forhold til forbrugertillid og udvidelser/reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb samt eventuelle politiske overvejelser eller tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Bilbranchen er samtidig en meget reguleret branche, hvor staten opkræver betydelige beløb i Danmark, Sverige, Norge og Finland via forskellige afgifter. Markedstendenserne vil i årene fremover fortsat være præget af mere miljørigtige og brændstoføkonomiske bilmodeller - her vil brændstofforbrug og CO2-udslip være vigtige konkurrenceparametre.

Ledelsesberetning

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen.

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swap-aftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i Euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragtelig eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere, vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod samtidig betaling.

Forsikringer

Koncernen har et forsikringsprogram, der afspejler omfanget af koncernens aktiviteter samt koncernens geografiske placeringer. Koncernens forsikringsengagement gennemgås løbende som en del af koncernens risk-management strategi.

Medarbejderforhold

Vi er stolte over vores medarbejdere. De er vores vigtigste ressource, og det er deres engagement og vilje, der gør Nic. Christiansen Gruppen til den stærke aktør vi er i dag.

Vi gør en dyd ud af at tiltrække og fastholde de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen. Gennem mange år i bilbranchen har vores medarbejdere opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold.

I koncernen tror vi på vigtigheden af at behandle hinanden ordentligt - med respekt og omsorg. Vi tror på vores værdier: Ordentlighed, integritet, ambition, passion og sammenhold. Og vi tror på hele tiden at udvikle vores medarbejdere. Dette gør vi blandt andet gennem ledelsesudviklings- og talentudviklingsprogrammer.

Ledelsesberetning

Gennem årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden sikrer vi desuden løbende en god trivsel i koncernen, og at vi altid har de nødvendige videns ressourcer - både i forhold til eksisterende og kommende opgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af kvinder i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 37,5 %. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år. Kvinder udgør p.t. 37,5 % af den øverste ledelse, hvorfor ovenstående måltal er opnået.

Der er udarbejdet en politik for kønssammensætningen i moderselskabets ledergruppe. Moderselskabet ønsker, at selskabets generelle kønsmæssige sammensætning på sigt skal afspejle sig på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer fokuseres der på god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål. Der tilbydes fleksible ordninger for videreuddannelse og personlig udvikling.

Politikken for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer har til formål at skabe en bevidsthed omkring den kønsmæssige sammensætning, således at dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
2	7.183.717	8.781.462	216.538	184.144
	-6.347.247	-7.671.176	-123.088	-79.950
	836.470	1.110.286	93.450	104.194
	-524.187	-630.771	-247	-100
	-239.450	-259.807	-111.896	-103.919
3	17.164	1.168	1.238	0
	89.997	220.876	-17.455	175
	0	0	40.180	148.219
	0	1	50.206	23.827
	18.253	72.241	17.058	59.331
4	-14.797	-37.274	-14.219	-16.129
	93.453	255.844	75.770	215.423
	-25.525	-55.258	-7.842	-14.837
5	67.928	200.586	67.928	200.586

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
6	Goodwill	0	569	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	0	569	0	0
7	Grunde og bygninger	72.286	75.533	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	48.265	55.112	6.635	4.775
9	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	522	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	121.073	130.645	6.635	4.775
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	429.105	403.888
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
12	Andre tilgodehavender	18.117	18.455	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	18.119	18.457	429.105	403.888
	Anlægsaktiver i alt	139.192	149.671	435.740	408.663

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Note					
Omsætningsaktiver					
13	Fremstillede varer og handelsvarer	1.079.473	1.531.684	0	0
	Forudbetalinger for varer	190.187	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.269.660	1.531.684	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	200.057	215.464	14.725	7.767
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	713.852	1.052.189
14	Udskudte skatteaktiver	33.065	29.872	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	5.136	0	25.966	21.878
	Andre tilgodehavender	188.968	161.034	15.967	9.699
15	Periodeafgrænsningsposter	14.105	18.516	2.005	2.117
	Tilgodehavender i alt	441.331	424.886	772.515	1.093.650
	Andre værdipapirer og kapitalandele	10.654	10.599	0	0
	Værdipapirer i alt	10.654	10.599	0	0
	Likvide beholdninger	59.435	42.233	6.564	4.788
	Omsætningsaktiver i alt	1.781.080	2.009.402	779.079	1.098.438
	Aktiver i alt	1.920.272	2.159.073	1.214.819	1.507.101

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Passiver					
Egenkapital					
16	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
17	Reserve for opskrivninger	1.505	1.593	1.505	1.593
18	Reserve for sikringstransaktioner	-1.510	0	-2.333	0
19	Overført resultat	659.449	592.219	660.272	592.219
	Egenkapital i alt	709.444	643.812	709.444	643.812
Hensatte forpligtelser					
20	Hensættelser til udskudt skat	0	0	554	277
21	Andre hensatte forpligtelser	42.012	43.305	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	42.012	43.305	554	277
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	17.797	21.172	0	0
	Anden gæld	26.849	9.377	3.582	1.014
22	Langfristede gældsforpligtelser i alt	44.646	30.549	3.582	1.014

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
22	Kortfristet del af langfristet gæld	3.285	3.274	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	144.949	405.205	56.529	286.896
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9.123	5.245	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	659.641	671.046	28.723	15.912
	Gæld til tilknyttede virksomheder	20.541	22.327	384.829	535.843
	Selskabsskat	0	16.122	0	0
	Anden gæld	277.458	311.942	31.158	23.347
23	Periodeafgrænsningsposter	9.173	6.246	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.124.170</u>	<u>1.441.407</u>	<u>501.239</u>	<u>861.998</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.168.816</u>	<u>1.471.956</u>	<u>504.821</u>	<u>863.012</u>
	Passiver i alt	<u>1.920.272</u>	<u>2.159.073</u>	<u>1.214.819</u>	<u>1.507.101</u>

1 Oplysninger om dagsværdi**24 Medarbejderforhold****25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****26 Eventualposter****27 Finansielle risici****28 Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for sikringstrans- aktioner t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.593	0	592.219	643.812
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	67.928	67.928
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.510	0	-1.510
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-786	-786
Overført fra reserve for opskrivninger	0	-88	0	88	0
	50.000	1.505	-1.510	659.449	709.444

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for sikringstrans- aktioner t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.593	0	592.219	643.812
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	67.928	67.928
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-2.333	0	-2.333
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	0	37	37
Overført til overført resultat	0	-88	0	88	0
	50.000	1.505	-2.333	660.272	709.444

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat	67.928	200.586
29 Reguleringer	36.384	49.782
30 Ændring i driftskapital	223.183	-446.246
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	327.495	-195.878
Renteindbetalinger og lignende	32.868	72.242
Renteudbetalinger og lignende	-25.795	-37.274
Pengestrøm fra ordinær drift	334.568	-160.910
Betalt selskabsskat	-46.824	-65.305
Pengestrømme fra driftsaktivitet	287.744	-226.215
Køb af materielle anlægsaktiver	-20.683	-47.897
Salg af materielle anlægsaktiver	10.347	10.729
Køb af værdipapirer	0	-126
Salg af værdipapirer	50	108
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-10.286	-37.186
Betalt udbytte	0	-10.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-10.000
Ændring i likvider	277.458	-273.401
Likvider primo	-362.972	-89.571
Likvider ultimo	-85.514	-362.972
Likvider		
Likvide beholdninger	59.435	42.233
Gæld til pengeinstitutter	-144.949	-405.205
Likvider ultimo	-85.514	-362.972

Noter

1. Oplysninger om dagsværdi

Modervirksomhed

	Afledte finansielle instrumenter t.kr.
Dagsværdi ultimo	-6.761
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-2.828
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	-2.333

Koncern

	Afledte finansielle instrumenter t.kr.	Børsnoterede aktier t.kr.
Dagsværdi ultimo	-13.403	10.617
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-2.367	105
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	-1.510	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
2. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	4.214.334	4.234.087		
Norden og Baltikum				
Salg af biler og reservedele mv.	2.969.383	4.547.375		
I alt	7.183.717	8.781.462		
3. Andre driftsindtægter				
Kompensation løn og faste omkostninger, Covid-19	16.095	0	1.238	0
Andre driftsindtægter	1.069	1.168	0	0
	17.164	1.168	1.238	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
4. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	3.541	12.311	15.931
Andre finansielle omkostninger	14.797	33.733	1.908	198
	14.797	37.274	14.219	16.129
5. Forslag til resultatdisponering				
Overføres til overført resultat			67.928	200.586
Disponeret i alt			67.928	200.586

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
6. Goodwill				
Kostpris primo	39.154	39.151	0	0
Omregning til valutakurs	0	3	0	0
Afgang i årets løb	-18.802	0	0	0
Kostpris ultimo	20.352	39.154	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-38.585	-27.170	0	0
Årets afskrivninger	-569	-11.411	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	18.802	0	0	0
Omregning til valutakurs	0	-4	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-20.352	-38.585	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	569	0	0

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	569
	569

Noter

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
7. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	122.863	107.848
Tilgang i årets løb	204	15.310
Afgang i årets løb	0	-295
Kostpris ultimo	123.067	122.863
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger ultimo	2.838	2.838
Af- og nedskrivninger primo	-50.168	-46.725
Årets afskrivninger	-3.451	-3.443
Af- og nedskrivninger ultimo	-53.619	-50.168
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.286	75.533
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	70.356	73.490
Ejendomsvurdering 1. oktober 2020	65.796	63.539

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	151.180	122.585	27.021	24.025
Tilgang i årets løb	19.957	32.587	4.172	3.197
Afgang i årets løb	-20.345	-17.614	-178	-201
Omregning til valutakurs	541	-385	0	0
Overførsel fra materielle anlægsaktiver under udførelse	0	14.007	0	0
Kostpris ultimo	151.333	151.180	31.015	27.021
Af- og nedskrivninger primo	-96.068	-79.464	-22.246	-18.547
Årets afskrivninger	-16.974	-24.139	-2.155	-3.900
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	10.236	7.350	21	201
Omregning til valutakurs	-262	185	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-103.068	-96.068	-24.380	-22.246
Regnskabsmæssig værdi ultimo	48.265	55.112	6.635	4.775

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	14.755
Administrationsomkostninger	2.219
	16.974

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	0	14.210	0	0
Tilgang i årets løb	522	0	0	0
Overførsel til andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	-14.210	0	0
Kostpris ultimo	522	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	522	0	0	0
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			444.017	444.017
Kostpris ultimo			444.017	444.017
Opskrivninger primo			-33.258	-160.731
Årets resultat før afskrivning på goodwill			40.180	148.490
Udbytte			-15.000	-21.500
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber			37	483
Opskrivninger ultimo			-8.041	-33.258
Afskrivninger på goodwill primo			-6.871	-6.600
Årets afskrivninger på goodwill			0	-271
Afskrivninger på goodwill ultimo			-6.871	-6.871
Regnskabsmæssig værdi ultimo			429.105	403.888
Tilknyttede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
Nic. Christiansen Import A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Finans A/S			Kolding, Danmark	100 %
Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S			Kolding, Danmark	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
11. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	18.455	18.765	0	0
Tilgang i årets løb	76	54	0	0
Afgang i årets løb	<u>-414</u>	<u>-364</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>18.117</u>	<u>18.455</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>18.117</u>	<u>18.455</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
13. Fremstillede varer og handelsvarer				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 108.405 t.kr.				
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
14. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	29.872	25.398	0	0
Udskudt skat af årets resultat	3.193	4.242	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	<u>0</u>	<u>232</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>33.065</u>	<u>29.872</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
15. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	14.105	18.516	2.005	2.117
	14.105	18.516	2.005	2.117
16. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.				
17. Reserve for opskrivninger				
Reserve for opskrivninger primo	1.593	1.682	1.593	1.682
Overført til overført resultat	-88	-89	-88	-89
	1.505	1.593	1.505	1.593
18. Reserve for sikringstransaktioner				
Reserve for sikringstransaktioner primo	0	0	0	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.510	0	-2.333	0
	-1.510	0	-2.333	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
19. Overført resultat				
Overført resultat primo	592.219	393.213	592.219	393.213
Årets overførte overskud eller underskud	67.928	200.586	67.928	200.586
Kursregulering udenlandske enheder	-786	-953	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	37	483
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	-716	0	-2.152
Overført fra reserve for opskrivninger	88	89	88	89
	659.449	592.219	660.272	592.219
20. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	0	0	277	469
Udskudt skat af årets resultat	0	0	277	-192
	0	0	554	277
21. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	43.305	49.329	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.293	-6.024	0	0
	42.012	43.305	0	0

Noter

22. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2020 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	21.082	3.285	17.797	4.806
Anden gæld	26.849	0	26.849	26.849
	47.931	3.285	44.646	31.655
Modervirksomhed				
Anden gæld	3.582	0	3.582	3.582
	3.582	0	3.582	3.582

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
23. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	8.940	5.913	0	0
Refusion omkostninger kommende år	233	333	0	0
	9.173	6.246	0	0

24. Medarbejderforhold

Lønninger og gager	330.897	332.296	51.145	47.068
Pensioner	34.207	36.722	5.594	4.570
Andre omkostninger til social sikring	4.168	4.362	235	186
	369.272	373.380	56.974	51.824
Direktion	10.837	15.259	10.837	15.259
Bestyrelse	1.760	1.760	1.760	1.760
	12.597	17.019	12.597	17.019
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	652	663	69	54

Noter

25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 21.082 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 72.286 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer og kapitalandele, 10.617 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 24.353 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadesløsbreve på 144.075 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	101.265

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

26. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 220.398 t.kr. pr. 31.12.2020.

Koncernens selskaber kautionerer for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 80.500 t.kr., hvoraf 53.282 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2020. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 69.046 t.kr.

Noter

26. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 136.533 t.kr.

Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 15 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 186.219 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakter på ejendomme med en samlet restleasingforpligtelse på 84.359 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 74 operationelle leasingkontrakter på biler mv. med en samlet restleasingydelse på 9.663 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 34 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 14.437 t.kr.

Koncernen har indgået aftaler om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2024.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for selskaberne i Nic. Christiansen Gruppen-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med DNB Bank ASA for maksimalt 40.684 t.kr.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med Nykredit for maksimalt t.kr. 27.724.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 138.857 t.kr. pr. 31.12.2020.

Noter

26. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet kautionerer overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansierings-ramme vedrørende billån, maksimalt 57.550 t.kr., hvoraf 36.148 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2020. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Moderselskabet har kautioneret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 354.225 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 127.354 t.kr.

Moderselskabet har indgået 26 operationelle leasingkontrakter på biler mv. med en samlet restleasingydelse på 6.798 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 34 måneder.

Moderselskabet har indgået aftaler om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2024.

Moderselskabet vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 14.437 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

27. Finansielle risici

Valutarisici

Moderselskab og koncern

Moderselskabet og koncernen har indgået valutaterminskontrakter i EUR, GBP, USD, SEK og NOK for i alt 2.408.540 t.kr. til dagsværdisikring samt til kurssikring af fremtidigt varekøb og varesalg. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på 6.761 t.kr. Andel vedrørende dagsværdisikring er indregnet i resultatopgørelsen og andel vedrørende pengestrømssikring er indregnet i egenkapitalen.

Noter

27. Finansielle risici (fortsat)

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 36.555 t.kr. Aftalerne løber frem til den 30. juni 2027, og værdien af aftalen pr. 31. december 2020 er indregnet som anden gæld med 6.642 t.kr.

28. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen Holding A/S, Kolding

Nærmeste moderselskab

B. Christiansen 2016 ApS, Kolding

Moderselskab

Birthe Christiansen, Kolding

Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

Noter

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
29. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	20.994	38.993
Kursregulering af anlægsaktiver og udenlandske enheder	-3.793	-298
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-238	-7
Andre finansielle indtægter	-32.868	-72.242
Øvrige finansielle omkostninger	25.795	37.274
Regulering rente- og valutaswap i resultatopgørelsen	2.367	-2.163
Skat af årets resultat	25.525	55.258
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.293	-6.024
Tilbageført kursregulering værdipapirer	-105	-1.009
	<u>36.384</u>	<u>49.782</u>
30. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	262.024	-493.188
Ændring i tilgodehavender	-7.778	25.328
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-27.699	24.870
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.364	-3.256
	<u>223.183</u>	<u>-446.246</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Gruppen A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Gruppen A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancdagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic. Christiansen Gruppen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.