

Nic. Christiansen Gruppen A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 38 09 02 16

Årsrapport

2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. april 2020.

Niels V. Bertelsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	20
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	36

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Nic. Christiansen Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 21. april 2020

Direktion

Niels V. Bertelsen

Jan Stærmosé-Enke

Lars Beck

Bestyrelse

Søren Birn
Formand

Birthe Christiansen
Næstformand

John Iversen

Jesper Vilstrup

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Anders Hansen

Jens Christian Iermiin

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nic. Christiansen Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21. april 2020

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

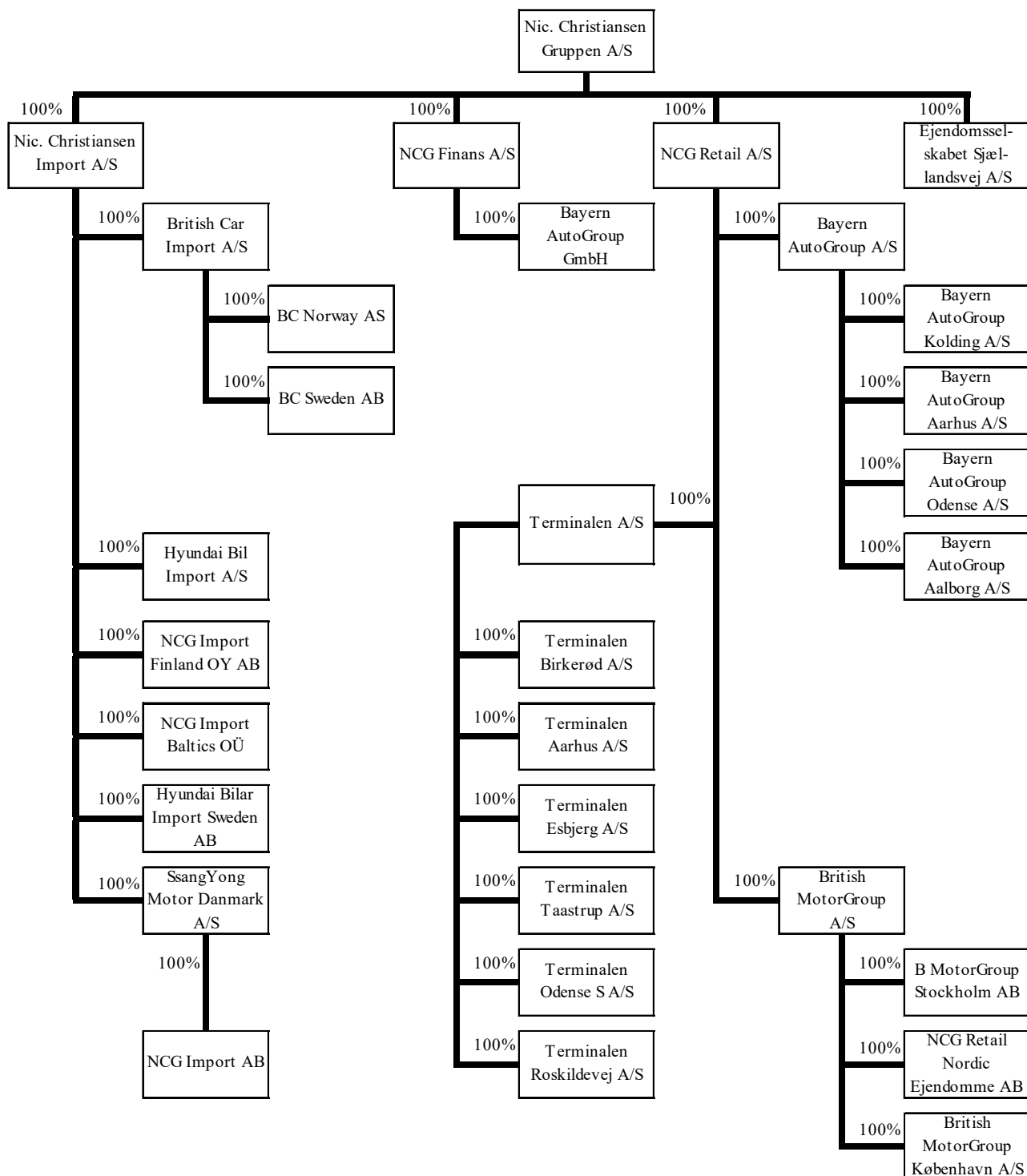
Jan Knudsen
statsautoriseret revisor
mne19797

Malene Mogensen
statsautoriseret revisor
mne34478

Selskabsoplysninger

Selskabet	Nic. Christiansen Gruppen A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding Telefon: 70 15 15 99 CVR-nr.: 38 09 02 16 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Søren Birn, Formand Birthe Christiansen, Næstformand John Iversen Jesper Vilstrup Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen Anders Hansen Jens Christian Iermiin
Direktion	Niels V. Bertelsen Jan Stærmose-Enke Lars Beck
Revision	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 39, 1. sal 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 25 82 46 60

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	8.781.462	6.313.946	6.473.784	5.601.035	4.689.819
Bruttoresultat	1.110.286	894.049	794.542	768.978	680.152
Resultat af primær drift (EBIT)	220.876	70.221	9.330	76.898	76.972
Finansielle poster, netto	34.968	-14.635	-15.801	-11.336	-10.324
Resultat før skat	255.844	55.586	-6.471	65.562	66.648
Årets resultat	200.586	42.553	-14.876	48.327	48.833
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	2.159.073	1.699.578	2.026.799	1.561.327	1.495.679
Egenkapital	643.812	454.895	418.020	443.899	403.455
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-226.215	502.313	-190.962	-160.418	-137.509
Investeringsaktivitet	-37.186	-28.003	-30.678	-16.288	-70.294
Finansieringsaktivitet	-10.000	0	-20.000	-130	1.001
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	663	621	642	578	535
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	12,6	14,2	12,3	13,7	14,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,5	1,1	0,1	1,4	1,6
Afkast af investeret kapital	11,4	3,8	0,5	5,0	5,8
Soliditetsgrad	29,8	26,8	20,6	27,0	31,1
Egenkapitalforrentning	36,5	9,7	-3,5	11,4	12,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter er delt i tre divisioner; Import, Retail og Leasing / finansiering.

Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Gruppen A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som Økonomi, HR, BI, IT, Online samt Compliance/GDPR.

Import

Koncernens importaktiviteter består af Hyundai i Danmark og Sverige gennem selskaberne Hyundai Bil Import A/S og Hyundai Bilar Import AB, Land Rover og Jaguar i Danmark, Sverige og Norge gennem selskaberne British Car Import A/S, BC Sweden AB og BC Norway A/S, samt Honda i Finland og Baltikum gennem selskaberne NCG Import Finland Oy AB og NCG Import Baltics OÜ.

Såvel biler som reservedele afsættes gennem et autoriseret forhandlernetværk bestående af i alt 200 forhandlere og/eller serviceværksteder.

Endvidere har koncernen importagenturet på Honda Motorcykler og Honda Power Products i Baltikum (16 forhandlere) samt Schubert motorcykelhjelme i Danmark (30 forhandlere).

Retail

Koncernens retail aktiviteter er organiseret under datterselskabet NCG Retail A/S, og yderligere opdelt i tre forhandlerkæder; Terminalen A/S, Bayern AutoGroup A/S og British MotorGroup A/S.

Terminalen-koncernen består af seks bilhuse fordelt med tre på Sjælland, et på Fyn og to i Jylland.

Bilhusene fungerer som Multibrand-butikker, og er autoriserede forhandlere og serviceværksteder for bilmærkerne Hyundai, Toyota, Nissan, Mazda, Suzuki, Fiat og Honda.

Bayern AutoGroup er autoriseret BMW/Mini-forhandlerkæde og består af seks bilhuse, hvoraf en er placeret på Fyn og de resterende fem i Jylland.

Aktiviteterne i British MotorGroup består af tre Jaguar Land Rover forretninger placeret med en i København og to i Stockholm.

Der er til alle bilhuse tilknyttet moderne og miljørigtige værksteder med specialuddannede mekanikere og servicerrådgivere for de nævnte bilmærker.

Leasing/finansiering

Koncernens leasing- og finansieringsselskab udbyder forskellige leasing- og finansieringsløsninger til det skandinaviske marked for både forbrugere og forhandlere. Selskabets primære forretningsområder er købekontrakter og forskellige leasingprodukter.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nic. Christiansen Gruppen realiserede i 2019 et historisk godt resultat med et bruttoresultat på 1.110,3 mio. kr. i forhold til 2018 (894,0 mio. kr.) og et resultat før skat på 255,8 mio. kr. (55,6 mio. kr. i 2018).

Forbedringen skete i et år, hvor omsætning steg fra 6,3 mia. kr. i 2018 til 8,8 mia. kr. i 2019.

Årets resultat for 2019 er tilfredsstillende, og er udtryk for, at næsten alle aktiviteter i Nic. Christiansen Gruppen har forbedret sig i forhold til 2018.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2019 er 643,8 mio. kr. (454,9 mio. kr.), hvilket svarer til en soliditet på 29,8% (26,8%).

Udvikling pr. forretningsområde (sidste års tal i parentes):

mkr.	Import	Retail	Leasing	Koncern *
Bruttoresultat	701,5 (520,0)	366,6 (342,0)	43,2 (39,2)	1.110,3 (894,0)
Resultat af primært drift (EBIT)	164,8 (32,9)	26,7 (21,1)	22,1 (11,3)	220,9 (70,2)
Resultat før skat	149,8 (21,0)	10,8 (5,5)	23,5 (13,5)	255,8 (55,6)
Balancesum	1.186,0 (842,0)	805,8 (784,4)	115,0 (94,5)	2.159,1 (1.699,6)
Egenkapital	217,3 (99,0)	145,2 (137,2)	32,5 (31,7)	643,8 (454,9)
%				
Bruttomargin	12,3 (13,9)	12,0 (11,7)	Oplyses ikke	12,6 (14,2)
Overskudsgrad (EBIT)	2,9 (0,9)	0,9 (0,7)	Oplyses ikke	2,5 (1,1)
Soliditetsgrad	18,3 (11,8)	18,0 (17,5)	28,3 (33,6)	29,8 (26,8)
Antal ansatte	172 (136)	426 (422)	11 (11)	663 (621)

* I koncernens tal indgår resultatet fra andre selskaber end Import, Retail og Leasing.

Ledelsesberetning

Import

Hyundai Bil Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 194,8 mio. kr. (237,4 mio. kr.) og et resultat før skat på 29,1 mio. kr. Det er en fremgang fra 2018, hvor overskuddet blot var 0,5 mio. kr. Hyundai Bilar Import AB i Sverige leverede et bruttoresultat på 113,4 mio. kr. (15,5 mio. kr., baseret på 2 mdr. drift i 2018) og et resultat før skat på 14,4 mio. kr. (12,5 mio. kr.). For begge lande gælder der, at fremgangen blandt andet skyldes et stærkt modelprogram - herunder et stort salg af el- og hybridbiler, der har placeret Hyundai blandt de førende for el- og hybridbiler i både Danmark og Sverige.

Indregistreringer fra 2018 til 2019 er steget i begge lande. I Danmark steg indregistreringerne fra 8.084 stk. i 2018 til 9.067 stk. i 2019. En stigning på 12 %, og en stigning i markedsandel fra 3,7 - 4,0 %. Hyundai Kona tegner sig i øvrigt som den næst mest indregistrerede elbil i Danmark.

En endnu større vækst kan man notere sig i Hyundai i Sverige. Her steg indregistreringerne fra 4.622 stk. i 2018 til 6.404 stk. i 2019. En stigning i indregistreringer på 38%. Værd at bemærke er her, at elbilerne Hyundai Ioniq og Hyundai Kona alene tegner sig for 1.332 stk. af den samlede indregistrering.

British Car Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 34,5 mio. kr. (33,0 mio. kr.) og et resultat før skat på 101,9 mio. kr. (25,4 mio. kr.). I British Car Import skyldes udviklingen primært udviklingen i datterselskabernes driftsresultater.

BC Sweden realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 86,6 mio. kr. (58,4 mio. kr.) og et resultat før skat på 6,6 mio. kr. (-23,0 mio. kr.). Dette er en forbedring fra året før.

Baggrunden for resultatet er øget fokus på konkurrencedygtige priser kombineret med et målrettet udvalg af biler til det svenske marked.

BC Norway havde et historisk godt år med et bruttoresultat på 236,9 mio. kr. (132,9 mio. kr.). Resultatet før skat var på 116,1 mio. kr. (36,8 mio. kr.) og skyldes hovedsageligt et meget stort salg af Jaguar I-PACE. I alt blev der indregistreret 3.080 Jaguar I-PACE, hvilket betød en markedsandel for Jaguar i Norge på 2,3%.

Honda-importen i Finland og Baltikum har været udfordret i 2019. NCG Import Finland OY AB realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 11,3 mio. kr. (17,3 mio. kr.) og et resultat før skat på i alt -10,3 mio. kr. (-12,8 mkr.), men trods alt en fremgang fra 2018. NCG Import Baltics OÜ realiserede et bruttoresultat på 23,1 mio. kr. (24,0 mio. kr.) og et resultat før skat på -2,9 mio. kr. (0,0 mio. kr.).

Honda, har som brand i Europa, været præget af stigende priser. Der har betydet, en dalende konkurrencekraft i markedet og dermed, at antallet af indregistrerede biler i Finland og Baltikum, er faldet fra 3.500 stk. i 2018 til 2.400 stk. i 2019.

Retail

Terminalen koncernen var udfordret indtjeningsmæssigt i 2019. I alt blev underskuddet før skat begrænset til 2,6 mio. kr. Det er en fremgang fra sidste år, hvor underskuddet var på 8,6 mio. kr. En forbedring på i alt 6,0 mio. kr. Resultatet er påvirket negativt af enkelte forretninger.

Ledelsesberetning

Bayern AutoGroup koncernen leverede igen i år et godt resultat. Bruttoresultatet var på 177,0 mio. kr. (177,7 mio. kr.) og overskuddet før skat var på i alt 42,8 mio. kr. (53,0 mio. kr.). De gode takter skyldes både god basisdrift ude i de enkelte forretninger, samt et stærkt modelprogram.

British MotorGroup koncernen realiserede i 2019 et bruttoresultat på 53,0 mio. kr. (31,8 mio. kr.) og et resultat før skat på -26,4 mio. kr. (-37,9 mio. kr.). Bag det negative tal gemmer der sig forbedringer fra sidste års regnskab, samtidig med at der har været betydelige omkostninger til nye etableringer af forretninger i hhv. Gladsaxe og Stockholm. Begge forretninger i Gladsaxe og Stockholm viser en positiv trend.

NCG Finans

Bruttoresultatet for regnskabsåret endte på 43,2 mio. kr. (39,2 mio. kr.) og resultat før skat blev 23,5 mio. kr. (13,5 mio. kr.). En forøgelse i forhold til året før. Årsagen er, en kombination af udvidet geografi, nye produkter i koncernen og nye finansielle produkter.

Forventninger til fremtiden

Der er ingen tvivl om at Corona virus, som spreder sig globalt for indeværende, vil have indflydelse på koncernens 2020 resultat. Forventninger til fremtiden afhænger til en vis grad af corona virussens impact og restitutionstiden for økonomierne efterfølgende, hvorfor det på nuværende tidspunkt ikke er muligt, at opstille forventninger til indeværende regnskabsår.

Markedsrisiko

Bilbranchen er en konjunkturfølsom branche i forhold til forbrugertillid og udvidelser/reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb samt eventuelle politiske overvejelser eller tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Bilbranchen er samtidig en meget reguleret branche, hvor staten opkræver betydelige beløb i Danmark, Sverige, Norge og Finland via forskellige afgifter. Markedstendenserne vil i årene fremover fortsat være præget af mere miljørigtige og brændstoføkonomiske bilmodeller - her vil brændstofforbrug og CO₂-udslip være vigtige konkurrenceparametre.

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen.

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swap-aftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i Euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragtelig eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Ledelsesberetning

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere, vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod samtidig betaling.

Forsikringer

Koncernen har et forsikringsprogram, der afspejler omfanget af koncernens aktiviteter samt koncernens geografiske placeringer. Koncernens forsikringsengagement gennemgås løbende som en del af koncernens risk-management strategi.

Medarbejderforhold

Vi er stolte over vores medarbejdere. De er vores vigtigste ressource, og det er deres engagement og vilje, der gør Nic. Christiansen Gruppen til den stærke aktør vi er i dag.

Vi gør en dyd ud af at tiltrække og fastholde de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen. Gennem mange år i bilbranchen har vores medarbejdere opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold.

I koncernen tror vi på vigtigheden af at behandle hinanden ordentligt - med respekt og omsorg. Og vi tror på hele tiden at udvikle vores medarbejdere. Dette gør vi blandt andet gennem ledelsesudviklings- og talentudviklingsprogrammer.

Gennem årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden sikrer vi desuden løbende en god trivsel i koncernen, og at vi altid har de nødvendige vidensressourcer - både i forhold til eksisterende og kommende opgaver.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af kvinder i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 37,5 %. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år. Kvinder udgør p.t. 37,5 % af den øverste ledelse, hvorfor ovenstående måltal er opnået.

Der er udarbejdet en politik for kønssammensætningen i moderselskabets ledergruppe. Moderselskabet ønsker, at selskabets generelle kønsmæssige sammensætning på sigt skal afspejle sig på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer fokuseres der på god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål. Der tilbydes fleksible ordninger for videreuddannelse og personlig udvikling.

Politikken for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer har til formål at skabe en bevidsthed omkring den kønsmæssige sammensætning, således at dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1	8.781.462	6.313.946	184.144	128.811
	Produktionsomkostninger	-7.671.176	-5.419.897	-79.950
	Bruttoresultat	1.110.286	894.049	104.194
	Distributionsomkostninger	-630.771	-637.033	-100
	Administrationsomkostninger	-259.807	-193.114	-103.919
2	Andre driftsindtægter	1.168	6.433	0
	Andre driftsomkostninger	0	-114	0
	Resultat af primær drift	220.876	70.221	175
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	148.219
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1	563	23.827
	Andre finansielle indtægter	72.241	28.766	59.331
3	Øvrige finansielle omkostninger	-37.274	-43.964	-16.129
	Resultat før skat	255.844	55.586	215.423
	Skat af årets resultat	-55.258	-13.033	-14.837
4	Årets resultat	200.586	42.553	200.586

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Goodwill	569	11.981	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	569	11.981	0	0
6	Grunde og bygninger	75.533	63.961	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	55.112	43.121	4.775	5.478
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	14.210	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	130.645	121.292	4.775	5.478
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	403.888	276.686
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
11	Andre tilgodehavender	18.455	18.765	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	18.457	18.767	403.888	276.686
	Anlægsaktiver i alt	149.671	152.040	408.663	282.164

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
12	Fremstillede varer og handelsvarer	1.531.684	1.038.496	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.531.684	1.038.496	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	215.464	310.095	7.767	6.390
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	6.633	1.052.189	666.164
13	Udskudte skatteaktiver	29.872	25.398	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	21.878	0
	Andre tilgodehavender	161.034	90.447	9.699	9.129
14	Periodeafgrænsningsposter	18.516	13.272	2.117	4.091
	Tilgodehavender i alt	424.886	445.845	1.093.650	685.774
	Andre værdipapirer og kapitalandele	10.599	9.572	0	0
	Værdipapirer i alt	10.599	9.572	0	0
	Likvide beholdninger	42.233	53.625	4.788	22.515
	Omsætningsaktiver i alt	2.009.402	1.547.538	1.098.438	708.289
	Aktiver i alt	2.159.073	1.699.578	1.507.101	990.453

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
Note					
15	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
16	Reserve for opskrivninger	1.593	1.682	1.593	1.682
17	Overført resultat	592.219	393.213	592.219	393.213
18	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	10.000	0	10.000
	Egenkapital i alt	643.812	454.895	643.812	454.895
Hensatte forpligtelser					
19	Hensættelser til udskudt skat	0	0	277	469
20	Andre hensatte forpligtelser	43.305	49.329	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	43.305	49.329	277	469
Gældsforpligtelser					
	Gæld til realkreditinstitutter	21.172	24.445	0	0
	Anden gæld	9.377	0	1.014	0
21	Langfristede gældsforpligtelser i alt	30.549	24.445	1.014	0

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<u>Note</u>					
21	Kortfristet del af langfristet gæld	3.274	3.257	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	405.205	143.196	286.896	59.192
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.245	12.581	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	671.046	583.426	15.912	8.610
	Gæld til tilknyttede virksomheder	22.327	94.022	535.843	453.455
	Selskabsskat	16.122	21.520	0	4.076
	Anden gæld	311.942	304.687	23.347	9.756
22	Periodeafgrænsningsposter	6.246	8.220	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.441.407</u>	<u>1.170.909</u>	<u>861.998</u>	<u>535.089</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.471.956</u>	<u>1.195.354</u>	<u>863.012</u>	<u>535.089</u>
	Passiver i alt	<u>2.159.073</u>	<u>1.699.578</u>	<u>1.507.101</u>	<u>990.453</u>
23	Medarbejderforhold				
24	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
25	Eventualposter				
26	Finansielle risici				
27	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.682	393.213	10.000	454.895
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	200.586	0	200.586
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	-953	0	-953
Værdiregulering af sikrings-instrumenter	0	0	-716	0	-716
Overført fra reserve for opskrivninger	0	-89	89	0	0
	50.000	1.593	592.219	0	643.812

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.682	393.213	10.000	454.895
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	200.586	0	200.586
Overført til overført resultat	0	-89	0	0	-89
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	483	0	483
Værdiregulering af sikrings-instrumenter	0	0	-2.152	0	-2.152
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	89	0	89
	50.000	1.593	592.219	0	643.812

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat	200.586	42.553
28 Reguleringer	49.782	48.206
29 Ændring i driftskapital	-446.246	445.525
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-195.878	536.284
Renteindbetalinger og lignende	72.242	29.329
Renteudbetalinger og lignende	-37.274	-43.964
Pengestrøm fra ordinær drift	-160.910	521.649
Betalt selskabsskat	-65.305	-19.336
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-226.215	502.313
Køb af materielle anlægsaktiver	-47.897	-55.369
Salg af materielle anlægsaktiver	10.729	27.548
Køb af værdipapirer	-126	-1.634
Salg af værdipapirer	108	1.452
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-37.186	-28.003
Betalt udbytte	-10.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-10.000	0
Ændring i likvider	-273.401	474.310
Likvider primo	-89.571	-563.881
Likvider ultimo	-362.972	-89.571
Likvider		
Likvide beholdninger	42.233	53.625
Gæld til pengeinstitutter	-405.205	-143.196
Likvider ultimo	-362.972	-89.571

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	4.234.087	3.972.642		
Norden og Baltikum				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>4.547.375</u>	<u>2.341.304</u>		
I alt	<u>8.781.462</u>	<u>6.313.946</u>		
2. Andre driftsindtægter				
Indtægtsført badwill	0	5.337	0	0
Andre driftsindtægter	<u>1.168</u>	<u>1.096</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>1.168</u>	<u>6.433</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	3.541	4.690	15.931	16.069
Andre finansielle omkostninger	<u>33.733</u>	<u>39.274</u>	<u>198</u>	<u>340</u>
	<u>37.274</u>	<u>43.964</u>	<u>16.129</u>	<u>16.409</u>
4. Forslag til resultatdisponering				
Udbytte for regnskabsåret			0	10.000
Overføres til overført resultat			<u>200.586</u>	<u>32.553</u>
Disponeret i alt			<u>200.586</u>	<u>42.553</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
5. Goodwill		
Kostpris primo	39.151	39.112
Omregning til valutakurs	3	39
Kostpris ultimo	39.154	39.151
Af- og nedskrivninger primo	-27.170	-20.470
Årets afskrivninger	-11.411	-6.689
Omregning til valutakurs	-4	-11
Af- og nedskrivninger ultimo	-38.585	-27.170
Regnskabsmæssig værdi ultimo	569	11.981

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>11.411</u>
	<u>11.411</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
6. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	107.848	107.469
Tilgang i årets løb	15.310	12.766
Afgang i årets løb	-295	-12.387
Kostpris ultimo	<u>122.863</u>	<u>107.848</u>
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger ultimo	<u>2.838</u>	<u>2.838</u>
Af- og nedskrivninger primo	-46.725	-44.902
Årets afskrivninger	-3.443	-3.010
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	1.187
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-50.168</u>	<u>-46.725</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>75.533</u>	<u>63.961</u>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	<u>72.695</u>	<u>61.123</u>
Ejendomsvurdering 1. oktober 2019	<u>63.539</u>	<u>65.773</u>

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	122.585	121.545	24.025	21.992
Tilgang i årets løb	32.587	28.393	3.197	2.033
Afgang i årets løb	-17.614	-26.871	-201	0
Omregning til valutakurs	-385	-482	0	0
Overførsel fra materielle anlægsaktiver under udførelse	14.007	0	0	0
Kostpris ultimo	151.180	122.585	27.021	24.025
Af- og nedskrivninger primo	-79.464	-73.950	-18.547	-16.475
Årets afskrivninger	-24.139	-15.642	-3.900	-2.072
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	7.350	9.927	201	0
Omregning til valutakurs	185	201	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-96.068	-79.464	-22.246	-18.547
Regnskabsmæssig værdi ultimo	55.112	43.121	4.775	5.478

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	20.078
Administrationsomkostninger	4.061
	24.139

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	14.210	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	14.210	0	0
Overførsel til andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-14.210	0	0	0
Kostpris ultimo	0	14.210	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	14.210	0	0
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			444.017	438.350
Tilgang i årets løb			0	5.667
Kostpris ultimo			444.017	444.017
Opskrivninger primo			-160.731	-159.713
Årets resultat før afskrivning på goodwill			148.490	29.328
Udbytte			-21.500	-24.667
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber			483	-5.679
Opskrivninger ultimo			-33.258	-160.731
Afskrivninger på goodwill primo			-6.600	-5.394
Årets afskrivninger på goodwill			-271	-1.206
Afskrivninger på goodwill ultimo			-6.871	-6.600
Regnskabsmæssig værdi ultimo			403.888	276.686
I regnskabsposten indgår goodwill med			0	271
Tilknyttede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
Nic. Christiansen Import A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Finans A/S			Kolding, Danmark	100 %
Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S			Kolding, Danmark	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	18.765	15.726	0	0
Tilgang i årets løb	54	3.797	0	0
Afgang i årets løb	<u>-364</u>	<u>-758</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>18.455</u>	<u>18.765</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>18.455</u>	<u>18.765</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12. Fremstillede varer og handelsvarer				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 129.874 t.kr.				
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	25.398	11.708	0	0
Udskudt skat af årets resultat	4.242	15.910	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	<u>232</u>	<u>-2.220</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>29.872</u>	<u>25.398</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
14. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	18.516	13.272	2.117	4.091
	18.516	13.272	2.117	4.091
15. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.				
16. Reserve for opskrivninger				
Reserve for opskrivninger primo	1.682	1.771	1.682	1.771
Overført til overført resultat	-89	-89	-89	-89
	1.593	1.682	1.593	1.682
17. Overført resultat				
Overført resultat primo	393.213	366.249	393.213	366.249
Årets overførte overskud eller underskud	200.586	32.553	200.586	32.553
Kursregulering udenlandske enheder	-953	-2.703	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	483	-5.678
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-716	-2.975	-2.152	0
Overført fra reserve for opskrivninger	89	89	89	89
	592.219	393.213	592.219	393.213

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
18. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte primo	10.000	0	10.000	0
Udloddet udbytte	-10.000	0	-10.000	0
Udbytte for regnskabsåret	0	10.000	0	10.000
	0	10.000	0	10.000
19. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	0	0	469	433
Udskudt skat af årets resultat	0	0	-192	36
	0	0	277	469
20. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	49.329	52.339	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-6.024	-3.010	0	0
	43.305	49.329	0	0
21. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
	31/12 2019	31/12 2019	31/12 2019	31/12 2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	24.446	3.274	21.172	8.121
Anden gæld	9.377	0	9.377	9.377
	33.823	3.274	30.549	17.498

Noter
21. Gældsforpligtelser (fortsat)

	Gæld i alt 31/12 2019 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Modervirksomhed				
Anden gæld	1.014	0	1.014	1.014
	1.014	0	1.014	1.014

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
22. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	5.913	7.787	0	0
Refusion omkostninger kommende år	333	433	0	0
	6.246	8.220	0	0

23. Medarbejderforhold

Lønninger og gager	332.296	300.117	47.068	35.712
Pensioner	36.722	35.523	4.570	4.499
Andre omkostninger til social sikring	4.362	4.606	186	179
	373.380	340.246	51.824	40.390
Direktion	15.259	7.618	15.259	7.618
Bestyrelse	1.760	1.460	1.760	1.460
	17.019	9.078	17.019	9.078
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	663	621	54	52

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 24.446 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 75.533 t.kr.

Noter

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 8.121 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 24.745 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadesløsbreve på 131.575 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	103.843

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

25. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 223.151 t.kr. pr. 31.12.2019.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 70.500 t.kr., hvoraf 53.341 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2019. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 67.462 t.kr.

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 85.251 t.kr.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 15 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 219.047 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 95.500 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 67 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 3.456 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 11 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 15.065 t.kr.

Koncernen har indgået aftaler om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2023.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for selskaberne i Nic. Christiansen Gruppen-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med DNB Bank ASA for maksimalt 39.358 t.kr.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med realkreditinstitut for maksimalt t.kr. 24.446.

Moderselskabet har kautioneret overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 143.728 t.kr. pr. 31.12.2019.

Moderselskabet har kautioneret overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansieringsramme vedrørende billån, maksimalt 49.250 t.kr., hvoraf 38.180 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2019. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Moderselskabet har kautioneret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 376.955 t.kr.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 158.673 t.kr.

Moderselskabet har indgået 14 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 1.185 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 11 måneder.

Moderselskabet har indgået aftaler om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2023.

Moderselskabet vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 15.065 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

26. Finansielle risici

Valutarisici

Moderselskab og koncern

Moderselskabet og koncernen har indgået valutaterminskontrakter i EUR, GBP, USD, SEK og NOK for i alt 1.446.980 t.kr. til dagsværdisikring samt til kurssikring af fremtidigt varekøb og varesalg. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på 943 t.kr. Andel vedrørende dagsværdisikring er indregnet i resultatopgørelsen og andel vedrørende pengestrømssikring er indregnet i egenkapitalen.

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 41.564 t.kr. Aftalerne løber frem til den 30. juni 2027, og værdien af aftalen pr. 31. december 2019 er indregnet som anden gæld med 8.159 t.kr.

Noter

27. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen Holding A/S, Kolding	Nærmeste moderselskab
B. Christiansen 2016 ApS, Kolding	Moderselskab
Birthe Christiansen, Kolding	Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen Holding ApS og B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
28. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	38.993	25.937
Kursregulering af anlægsaktiver og udenlandske enheder	-298	-2.272
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-7	0
Andre finansielle indtægter	-72.242	-29.329
Øvrige finansielle omkostninger	37.274	43.964
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	-2.163	-492
Skat af årets resultat	55.258	13.033
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-6.024	-3.010
Tilbageført kursregulering værdipapirer	-1.009	375
	49.782	48.206

Noter

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
29. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-493.188	372.311
Ændring i tilgodehavender	25.328	-16.910
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	24.870	93.290
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.256	-3.166
	<u>-446.246</u>	<u>445.525</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Gruppen A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Gruppen A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic. Christiansen Gruppen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

I gæld til pengeinsitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.