

Nic. Christiansen Holding A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 38 09 02 16

Årsrapport

2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2018.

Niels V. Bertelsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	37

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for Nic. Christiansen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 23. maj 2018

Direktion

Niels V. Bertelsen

Jan Stærmosé-Enke

Bestyrelse

Erik Christensen
Formand

Birthe Christiansen
Næstformand

John Iversen

Villy Rasmussen

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Anders Hansen

Søren Birn

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nic. Christiansen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 23. maj 2018

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

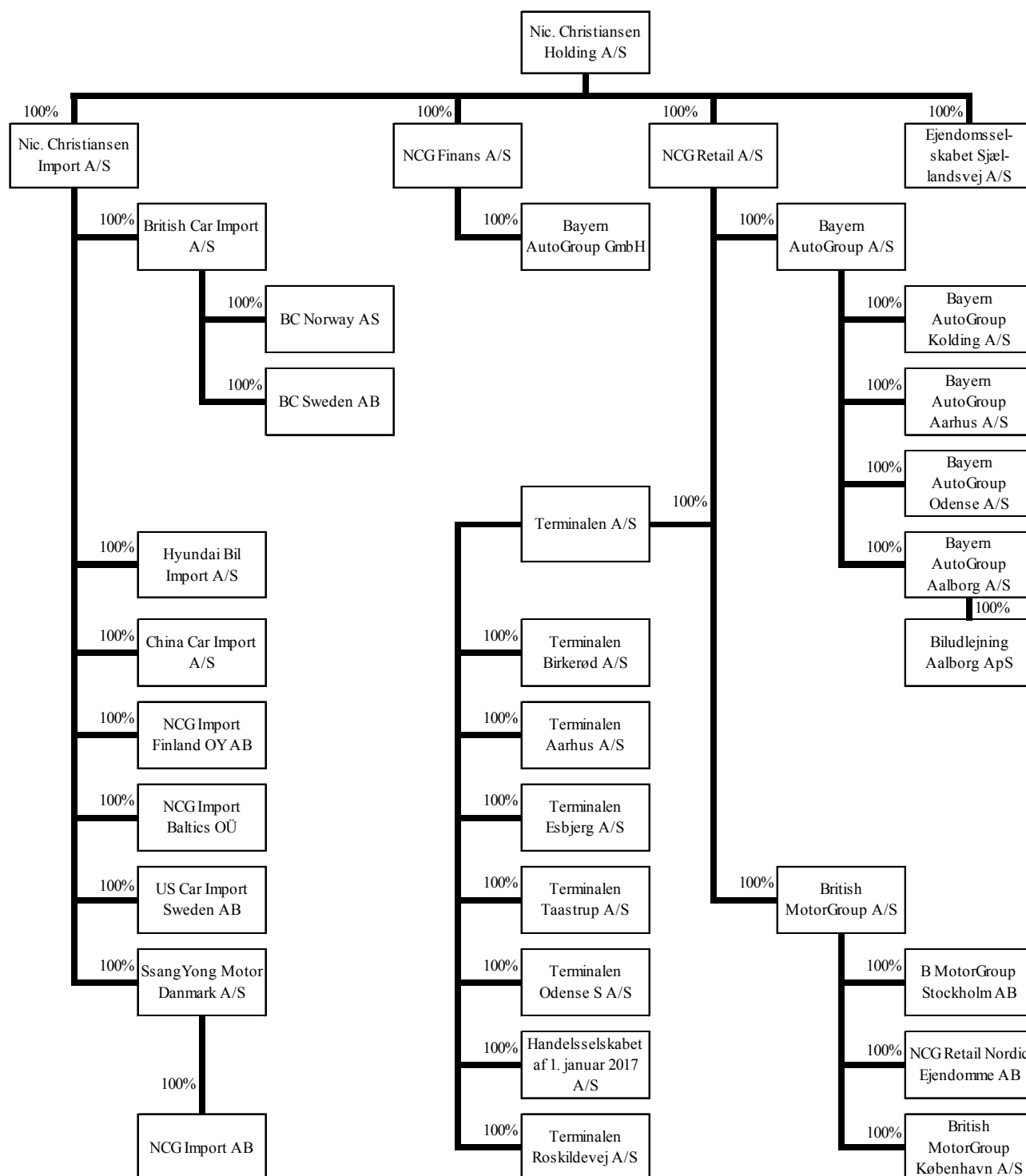
Jan Knudsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 19797

Malene Mogensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34478

Selskabsoplysninger

Selskabet	Nic. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding
	Telefon: 70 15 15 99
	CVR-nr.: 38 09 02 16
	Hjemsted: Kolding
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Erik Christensen, Formand Birthe Christiansen, Næstformand John Iversen Villy Rasmussen Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen Anders Hansen Søren Birn
Direktion	Niels V. Bertelsen Jan Stærmose-Enke
Revision	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 25 82 46 60

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	6.473.784	5.601.035	4.689.819	3.774.934	3.276.710
Bruttoresultat	794.542	768.978	680.152	533.113	512.405
Resultat af primær drift (EBIT)	9.330	76.898	76.972	67.952	71.293
Finansielle poster, netto	-15.801	-11.336	-10.324	-3.947	-10.203
Resultat før skat	-6.471	65.562	66.648	64.005	61.498
Årets resultat	-14.876	48.327	48.833	48.814	45.392
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	2.026.799	1.561.327	1.495.679	1.170.565	1.093.319
Egenkapital	418.020	443.899	403.455	363.598	302.569
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-190.962	-160.418	-137.509	174.019	91.439
Investeringsaktivitet	-30.678	-16.288	-70.294	-4.508	-34.011
Finansieringsaktivitet	233.497	168.344	129.323	-164.881	13.671
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	642	578	535	420	366
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	12,3	13,7	14,5	14,1	15,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,1	1,4	1,6	1,8	2,2
Afkast af investeret kapital	0,5	5,0	5,8	6,0	6,7
Soliditetsgrad	20,6	28,4	27,0	31,1	27,7
Egenkapitalforrentning	-3,5	11,4	12,7	14,6	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter er opdelt i tre divisioner; Import, Retail og Leasing / finansiering.

Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Holding A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som økonomi, BI, IT, HR og Online samt Compliance/GDPR.

Import

Koncernens import aktiviteter består af Hyundai i Danmark gennem selskabet Hyundai Bil Import A/S, SsangYong i Danmark og Sverige gennem selskaberne SsangYong Motor Danmark A/S og NCG Import AB, Land Rover og Jaguar i Danmark, Sverige og Norge gennem selskaberne British Car Import A/S (DK), BC Sweden AB og BC Norway A/S samt Honda i Finland og Baltikum gennem selskaberne NCG Import Finland Oy AB og NCG Import Baltics OÜ.

Såvel biler som reservedele afsættes gennem et autoriseret forhandlernetværk bestående af i alt 170 forhandlere og/eller serviceværksteder.

Endvidere har koncernen importagenturet på Honda Motorcykler og Honda Powerproducts i Baltikum samt Schubert-motorcykelhjelme i Danmark, der afsættes gennem et forhandlernetværk bestående af 40 forhandlere.

Retail

Koncernens retail aktiviteter er organiseret under datterselskabet NCG Retail A/S og yderligere opdelt i tre forhandlerkæder; Terminalen A/S, Bayern AutoGroup A/S og British MotorGroup A/S.

Terminalen-kæden består af seks bilhuse fordelt med tre på Sjælland, et på Fyn og to i Jylland. Bilhusene fungerer som multi-brands stores og er autoriserede forhandlere og serviceværksteder for bilmærkerne Hyundai, Toyota, Nissan, Mazda, Suzuki, Fiat og Honda.

Bayern AutoGroup er autoriseret BMW/Mini-forhandlerekæde og består af seks bilhuse, hvoraf en forretning er placeret på Fyn og de resterende fem i Jylland.

Aktiviteterne i British MotorGroup består af fire Jaguar / Land Rover forretninger. Én i København, én i Århus samt to i Stockholm.

Der er til alle bilhusene tilknyttet moderne og miljørigtige værksteder med specialuddannede mekanikere og servicerrådgivere for de nævnte bilmærker.

Leasing/finansiering

Koncernens leasing- og finansieringsselskab udbyder forskellige mobilitetsløsninger til det skandinaviske marked. Selskabets primære forretningsområder er købekontrakter og forskellige former for leasing-produkter.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nic. Christiansen Gruppen havde i 2017 en stigende omsætning på 6,47 mia. DKK i forhold til 2016 (5,6 mia. DKK). I det eksisterende marked med betydelig og voksende konkurrence anses omsætningsudviklingen som tilfredsstillende.

Koncernen realiserede i 2017 et bruttoresultat på 794,5 mkr. (769,0 mkr.) og et resultat før skat på -6,5 mkr. (65,6 mkr.). Der er i årets løb investeret 20 mkr. til udvikling og opstart af nye aktiviteter. Udviklingsomkostningerne er primært relateret til overtagelsen af Honda-agenturet i Finland og Baltikum, opstart af en ny Jaguar / Land Rover forretning i Stockholm Syd samt videreudvikling af leasing-konceptet SimplyGo.

2017 har været et begivenhedsrigt år for de enkelte divisioner med igangsætning af effektiviseringstiltag i forbindelse med reorganisering og strukturtilpasning.

Nic. Christiansen Gruppen gennemførte medio året en strategisk tilpasning af vognlagre samt leasingporteføljen, der har resulteret i, at gruppens porteføljer fremstår sunde og relevante på tværs af samtlige brands med udgangen af 2017. Specielt tilpasninger af vognparken, medførende lagernedskrivninger og realisation af varelagre, som følge af lovændringen i registreringsafgiften ultimo 2017, har påvirket årets resultat væsentligt negativt. Hertil kommer ekstraomkostninger relateret til restrukturering af importagenturet SsangYong.

Som følge af ovennævnte forhold lever resultatet ikke op til forventningerne for året, og ledelsen vurderer således resultatet som utilfredsstillende.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2017 er 418,0 mkr. (443,9 mkr.), hvilket svarer til en soliditet på 20,6% (28,4%).

Import

Hyundai Bil Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 218,3 mkr. (210,0 mkr.) og et resultat før skat på 8,3 mkr. (20,4 mkr.). Den positive fremgang i bruttoresultatet er drevet af en succesfuld introduktion af I30. Dette er et udtryk for forbrugernes ønske om større og mere sikre bilmodeller efter lempelser i registreringsafgiften. Resultatet før skat er modsat påvirket af manglende salg i 4. kvartal grundet ændring i registreringsafgiften med afledt effekt på tilpasning af varelagre samt det faktum at der ikke var mulighed for at tilpasse den faste omkostningsbase med så kort et varsel.

British Car Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 47,0 mkr. (39,6 mkr.) og et resultat før skat på 0,7 mkr. (27,2 mkr.). Den fortsatte vækst i bruttoresultatet er særligt drevet af en positiv udvikling i erhvervssegmentet. Et fald i resultatet før skat skyldes performance i datterselskaberne i Sverige og Norge, der er indregnet under kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Ledelsesberetning

BC Sweden realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 83,4 smkr. (110,9 smkr.) og et resultat før skat på -25,8 smkr. (16,7 smkr.). Resultatet afviger fra foregående års gode resultater på det svenske marked og er påvirket af en yderligere intensiveret konkurrencesituation i premium-markedet i Sverige og øget privatleasingsalg med deraf afledt effekt på bruttomarginerne. Endvidere har valutakursudviklingen på svenske kroner udviklet sig ufordelagtigt for aktiviteterne. Gruppen fortsætter et skarpt fokus på omkostningsstyring for at sikre optimal konkurrencedygtighed, og der er i 2017 foretaget justeringer ift. de ændrede markedsvilkår, hvilket medfører fortsatte forventninger om vækst og indtjeningsfremgang.

BC Norway løftede bruttoresultatet til 82,4 nmkr. (76,3 nmkr.) Koncernens aktivitetsniveau har fulgt den positive markedsudvikling og har således genereret et højere salg sammenlignet med året før. I 2017 realiseredes et resultat før skat på -7,4 nmkr. (6,8 nmkr.). Favoriseringen af CO2-effektive køretøjer i det norske marked og det faktum, at Jaguar/Land Rover i 2017 ikke har kunnet tilbyde denne type biler, har afskåret os fra en større andel af markedet. I forventning om at vi i 2018 introducerer Jaguar I-pace og hybridmodeller inden for Range Rover, har vi valgt at holde et relativt stort marketingtryk og organisationen i Norge intakt, hvilket har påvirket resultatet negativt.

SsangYong-aktiviteterne blev indledt i 2. kvartal 2016. Sortimentet har vist sig mindre konkurrencedygtigt i massemarkedet end først antaget. De nødvendige tiltag for at sikre en balanceret drift i importen af SsangYong er gennemført i anden halvdel af 2017, og SsangYong er nu forberedt til en forventet positiv udvikling.

Som led i denne omstrukturering er selskabets lagre blevet nedskrevet til nettorealisationsværdi per 31.12.2017. De regnskabsmæssige effekter heraf har påvirket årets resultat i negativ retning.

SsangYong Danmark realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på -0,6 mkr. og et resultat før skat på -37,6 mkr.

Heraf realiserede SsangYong i Sverige et bruttoresultat på -22,5 smkr. og et resultat før skat på -43,9 smkr. Introduktionen af SsangYong på det svenske marked har været særligt udfordrende.

Honda-importen i Finland og Baltikum er med succes overtaget af Nic. Christiansen Gruppen per 1. april 2017. Beslutningen følger op på koncernens strategi om at varetage importaktiviteter i Norden og Baltikum. Der kan i regnskabsåret 2017 præsenteres en positiv indtjening trods omkostninger relateret til overtagelsen af Honda-importen. NCG Import Finland Oy AB realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 2,7 EURm. og et resultat før skat på 0,4 EURm., mens NCG Import Baltic OÜ realiserede et bruttoresultat på 2,9 EURm. og et resultat før skat på 0,5 EURm. Årets resultat for begge selskaber er påvirket af en række afholdte opstartsomkostninger. Udviklingen i salget og den daglige drift har begge steder udviklet sig som forventet.

Ledelsesberetning

Retail

Terminalen-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 154,3 mkr. (151,6 mkr.) og et resultat før skat på -11,5 mkr. (-8,3 mkr.). Som følge af ændringer i registreringsafgiften er resultatet negativt påvirket af svigtende salg i 4. kvartal samt et relativt stort prisfald i markedet for brugte biler. Derudover påvirkes resultatet af den iværksatte restrukturering og sammenlægning af tre Odense-forretninger til én samlet lokation. Denne fokusering og investering i fremtidig udvikling af eksisterende aktiviteter betyder en negativ effekt på det samlede resultat.

Bayern AutoGroup-koncernen udviklede sig særdeles positivt og realiserede i regnskabsåret en rekord i bruttoresultat på 138,1 mkr. (127,0 mkr.) og et positivt resultat før skat på 27,2 mkr. (21,4 mkr.). Fremgangen i bruttoresultatet kunne have været højere, men er påvirket af de gennemførte nedskrivninger på brugtvognslagre i forbindelse med omlægningen af registreringsafgiften. Resultatet er dog også begunstiget af ændringer i registreringsafgiften med de deraf afledte aktiviteter og effekter, der har resulteret i en øget søgning mod nye biler i premium-segmentet, herunder BMW, som har oplevet stor salg fremgang i fjerde kvartal.

British MotorGroup-koncernen har foretaget markante investeringer i en udvidelse af forhandlernetværket. Der er påbegyndt to nye byggeprojekter, der vil resultere i etablering af nye butikker i henholdsvis Danmark og Sverige - dette for at understrege de høje ambitioner for salget af Jaguar / Land Rover. British MotorGroup-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 43,8 mkr. (44,1 mkr.) og et resultat før skat på -19,8 mkr. (-2,7 mkr.). Ligesom i Bayern AutoGroup har ændringen i registreringsafgiften betydet øget aktivitet og et generelt øget salg af Jaguar og Land Rover i fjerde kvartal 2017 i Danmark. De svenske aktiviteter er påvirket af konkurrencesituationen i det kompetitive svenske marked.

Leasing og finansiering

NCG Finans realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 41,7 mkr. (40,5 mkr.) og et resultat før skat på 13,2 mkr. (19,0 mkr.). Selskabet har i de senere år koncentreret indsatsen om købekontraktfinansiering – et område, der er i vækst både hvad angår indtjening og porteføljestørrelse. Selskabet har i 2017 ligesom koncernens import og retail-aktiviteter i Danmark været påvirket af ændringen i registreringsafgiften med deraf afledt manglende salg i 4. kvartal 2017 samt engangsomkostninger i forbindelse med relativt få og specifikke nedskrivninger af leasing-porteføljen til nettorealiseringsværdi.

WLTP

Introduktionen af den nye europæiske norm for brændstofforbrug – WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedure) – i september 2018 afføder fortsat et behov for stram lagerstyring af nyvogns-lageret frem mod implementering i bestræbelserne på at undgå negative effekter heraf.

Forventninger til fremtiden

2017 har været et år, hvor vi har taget hånd om de udfordringer, som specielt endnu en omlægning af registreringsafgiftsloven har givet.

Ledelsesberetning

Det har været et år, hvor vi har foretaget en række investeringer, som forventes at bidrage positivt til både vækst og indtjening - nogle af dem allerede i 2018.

Kombinationen af rettidig omhu, nødvendige investeringer og en succesfuld fokusering på vores kernemarkeder gør, at vi står godt rustet. Både på den korte bane i 2018, men også på den længere bane.

Der vil også i 2018 fortsat blive investeret betydelige ressourcer i at forberede koncernen på fremtidens marked for mobilitet, hvor nye drivmidler til biler, som f.eks. elektricitet, digitalisering og deleøkonomi samt på sigt selvkørende mobile enheder, vil ændre den måde samfund og forbrugere tænker transport på.

Det er ledelsens vurdering, at koncernen er godt forberedt i forhold til disse forandringer. F.eks. opleves stor interesse fra både forbrugere, bilfabrikanter og finansieringssamarbejdspartnere for koncernens digitale mobilitetskoncept SimplyGo, som blev introduceret allerede i 2016.

Både Hyundai, Honda og Jaguar/Land Rover lancerer spændende nye modeller i 2018. Alle tre mærker tager i 2018 endnu et vigtigt skridt imod mere miljøvenlige biler i form af hybrid- og elbiler. I alle koncernens markeder forventes disse lanceringer at være yderst relevante set i forhold til både lovgivning og forbrugerpræferencer. Især Jaguars elbil I-Pace giver indikationer om et godt salg i 2018 med afsæt i antallet af præsolgte biler allerede inden lancering samt den store medieinteresse, som modellen har tiltrukket.

Således forventer vi et forbedret resultat i regnskabsåret 2018.

Markedsrisiko

Bilbranchen er en konjunkturfølsom branche i forhold til forbrugertillid og udvidelser / reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb samt eventuelle politiske overvejelser eller tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Bilbranchen er samtidig en meget reguleret branche, hvor staten opkræver betydelige beløb i Danmark og Norge via forskellige afgifter. Markedstendenserne vil i årene fremover fortsat være præget af mere økonomiske og miljørigtige bilmodeller, hvor især brændstofforbrug og CO₂-udslip vil være vigtige konkurrenceparametre.

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen. Lagrene af såvel nye som brugte biler samt reservedele er forsigtigt prisfastsat. Det samme gælder restværdien på leasing biler.

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swapaftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Ledelsesberetning

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragteligt eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer overfor danske kroner og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere, vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

Forsikringer

Koncernen har et forsikringsprogram, der afspejler omfanget af koncernens aktiviteter samt koncernens geografiske placeringer. Koncernens forsikringsengagement gennemgås løbende som en del af koncernens risk-management strategi.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Medarbejderforhold

Vi er stolte over vores medarbejdere. De er vores vigtigste ressource, og det er deres engagement og vilje, der gør Nic. Christiansen Gruppen til det, vi er i dag.

Vi gør en dyd ud af at tiltrække og fastholde de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen. Gennem mange år i bilbranchen har vores medarbejdere opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold, hvorfor de er i stand til at kunne rådgive og vejlede om de mest optimale løsninger for hver enkelt kunde i hver eneste situation.

I koncernen tror vi meget på vigtigheden af at behandle hinanden med respekt og omsorg. Og vi tror på vigtigheden af hele tiden at udvikle vores medarbejdere. Med årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden sikrer vi således løbende trivslen i koncernen, og at vi konstant har de nødvendige vidensressourcer - både i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

Det samme gør sig gældende for vores ledere. Der afholdes løbende efteruddannelse inden for lederudvikling og personlig viden, ligesom koncernen følger den af fabrikkerne planlagte faglige udvikling.

Ledelsesberetning

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af kvinder i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 37,5 %. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år. Kvinder udgør p.t. 37,5 % af den øverste ledelse, hvorfor ovenstående måltal er opnået.

Der er ikke udarbejdet en politik for køns sammensætningen i moderselskabets ledergruppe, idet moderselskabet beskæftiger mindre end 50 ansatte og derved ikke er omfattet af reglerne.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

Miljø- og kvalitetsforhold

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulige omfang tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen. Der føres en miljøansvarlig politik, som kendetegnes ved genanvendelse og energibesparelse. Det tilstræbes at genbruge mest muligt af de materialer, der forbruges/ anvendes i forbindelse med koncernens aktiviteter, og der benyttes miljøsikring i forbindelse med alle de stoffer, der anvendes.

Det fortsatte CSR-arbejde

Koncernen vil fortsat have fokus på at fremme brugen af miljøvenlige teknologier og materialer. Koncernen følger desuden de CSR-tiltag, som udstikkes af koncernens samarbejdspartnere, herunder især bilproducenter og –importører.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	
1	Nettoomsætning	6.473.784	5.601.035	71.076	49.893
	Produktionsomkostninger	-5.679.242	-4.832.057	0	-4
	Bruttoresultat	794.542	768.978	71.076	49.889
	Distributionsomkostninger	-601.047	-498.237	-123	-136
	Administrationsomkostninger	-192.855	-196.576	-77.777	-66.922
	Andre driftsindtægter	8.690	2.733	0	0
	Resultat af primær drift	9.330	76.898	-6.824	-17.169
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-22.881	50.948
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	293	28	27.198	22.556
	Andre finansielle indtægter	24.931	15.066	10.240	6.528
2	Øvrige finansielle omkostninger	-41.025	-26.430	-20.273	-15.269
	Resultat før skat	-6.471	65.562	-12.540	47.594
	Skat af årets resultat	-8.405	-17.235	-2.336	682
3	Årets resultat	-14.876	48.327	-14.876	48.276
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Nic. Christiansen Holding A/S	-14.876	48.276		
	Minoritetsinteresser	0	51		
		-14.876	48.327		

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<u>Note</u>					
Anlægsaktiver					
4	Goodwill	18.642	12.656	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	18.642	12.656	0	0
5	Grunde og bygninger	65.405	74.932	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	47.595	38.005	5.517	1.782
	Materielle anlægsaktiver i alt	113.000	112.937	5.517	1.782
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	273.243	287.128
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
9	Andre tilgodehavender	15.726	14.645	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	15.728	14.647	273.243	287.128
	Anlægsaktiver i alt	147.370	140.240	278.760	288.910

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
10	Fremstillede varer og handelsvarer	1.410.807	1.055.125	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.410.807	1.055.125	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	305.481	235.609	8	1.210
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.587	5.028	567.035	472.297
11	Udskudte skatteaktiver	11.708	5.635	0	363
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	616
	Andre tilgodehavender	79.995	72.161	10.517	9.240
12	Periodeafgrænsningsposter	18.102	18.995	1.490	985
	Tilgodehavender i alt	421.873	337.428	579.050	484.711
	Andre værdipapirer og kapitalandele	9.765	3.407	0	0
	Værdipapirer i alt	9.765	3.407	0	0
	Likvide beholdninger	36.984	25.127	8	9
	Omsætningsaktiver i alt	1.879.429	1.421.087	579.058	484.720
	Aktiver i alt	2.026.799	1.561.327	857.818	773.630

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Passiver					
<u>Note</u>					
Egenkapital					
13	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
14	Reserve for opskrivninger	1.771	1.860	1.771	1.860
15	Overført resultat	366.249	372.039	366.249	372.039
16	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	20.000	0	20.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	418.020	443.899	418.020	443.899
	Egenkapital i alt	418.020	443.899	418.020	443.899
Hensatte forpligtelser					
17	Hensættelser til udskudt skat	0	0	433	0
18	Andre hensatte forpligtelser	52.339	43.525	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	52.339	43.525	433	0
Gældsforpligtelser					
19	Gæld til realkreditinstitutter	27.619	36.070	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	27.619	36.070	0	0

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Kortfristet del af langfristet gæld	3.249	3.985	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	600.865	347.368	20.122	1.992
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.857	11.828	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	532.397	321.240	6.731	4.471
	Gæld til tilknyttede virksomheder	100.330	81.423	405.283	314.784
	Selskabsskat	14.767	16.631	1.540	0
	Anden gæld	264.583	250.206	5.689	8.484
20	Periodeafgrænsningsposter	5.773	5.152	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.528.821</u>	<u>1.037.833</u>	<u>439.365</u>	<u>329.731</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.556.440</u>	<u>1.073.903</u>	<u>439.365</u>	<u>329.731</u>
	Passiver i alt	<u>2.026.799</u>	<u>1.561.327</u>	<u>857.818</u>	<u>773.630</u>

21 Medarbejderforhold

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

23 Eventualposter

24 Finansielle risici

25 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.860	372.039	20.000	443.899
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-14.876	0	-14.876
Overført til overført resultat	0	-89	89	0	0
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	-283	0	-283
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	9.280	0	9.280
	50.000	1.771	366.249	0	418.020

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.860	372.039	20.000	443.899
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-14.876	0	-14.876
Overført til overført resultat	0	-89	0	0	-89
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	89	0	89
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	8.997	0	8.997
	50.000	1.771	366.249	0	418.020

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat	-14.876	48.327
26 Reguleringer	51.855	51.562
27 Ændring i driftskapital	-193.277	-226.735
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-156.298	-126.846
Renteindbetalinger og lignende	25.224	15.094
Renteudbetalinger og lignende	-40.870	-26.430
Pengestrøm fra ordinær drift	-171.944	-138.182
Betalt selskabsskat	-19.018	-22.236
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-190.962	-160.418
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-13.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-35.217	-20.806
Salg af materielle anlægsaktiver	23.758	2.993
Køb af værdipapirer	-7.797	-1.262
Salg af værdipapirer	1.578	2.322
Modtagne afdrag	0	465
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-30.678	-16.288
Forøgelse af gæld til pengeinstitutter	253.497	168.474
Udbetalt udbytte	-20.000	0
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer	0	-130
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	233.497	168.344
Ændring i likvider	11.857	-8.362
Likvider primo	25.127	33.489
Likvider ultimo	36.984	25.127
Likvider		
Likvide beholdninger	36.984	25.127
Likvider ultimo	36.984	25.127

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	4.378.444	3.995.522		
Øvrig nettoomsætning	27	36		
Norden og Baltikum				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>2.095.313</u>	<u>1.605.477</u>		
I alt	<u>6.473.784</u>	<u>5.601.035</u>		
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	4.787	3.732	20.116	15.256
Andre finansielle omkostninger	<u>36.238</u>	<u>22.698</u>	<u>157</u>	<u>13</u>
	<u>41.025</u>	<u>26.430</u>	<u>20.273</u>	<u>15.269</u>
3. Forslag til resultatdisponering				
Udbytte for regnskabsåret			0	20.000
Overføres til overført resultat			0	28.276
Disponeret fra overført resultat			<u>-14.876</u>	<u>0</u>
Disponeret i alt			<u>-14.876</u>	<u>48.276</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
4. Goodwill		
Kostpris primo	33.336	46.036
Tilgang i årets løb	13.000	0
Afgang i årets løb	-7.234	-12.700
Omregning til valutakurs	10	0
Kostpris ultimo	39.112	33.336
Af- og nedskrivninger primo	-20.680	-26.945
Årets afskrivninger	-7.022	-6.435
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	7.234	12.700
Omregning til valutakurs	-2	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-20.470	-20.680
Regnskabsmæssig værdi ultimo	18.642	12.656

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>7.022</u>
	<u>7.022</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2017	31/12 2016
	t.kr.	t.kr.
5. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	118.618	118.278
Tilgang i årets løb	1.527	340
Afgang i årets løb	-12.676	0
Kostpris ultimo	107.469	118.618
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger ultimo	2.838	2.838
Af- og nedskrivninger primo	-46.524	-43.191
Årets afskrivninger	-3.059	-3.333
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	4.681	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-44.902	-46.524
Regnskabsmæssig værdi ultimo	65.405	74.932
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	62.567	72.094
Ejendomsvurdering 1. oktober 2017	71.423	79.585

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	101.069	85.579	17.637	17.818
Korrektion primo	0	525	0	0
Tilgang i årets løb	33.690	20.466	4.540	1.054
Afgang i årets løb	-12.754	-5.178	-185	-1.235
Omregning til valutakurs	-460	-323	0	0
Kostpris ultimo	121.545	101.069	21.992	17.637
Af- og nedskrivninger primo	-63.064	-53.400	-15.855	-15.307
Korrektion primo	0	-526	0	0
Årets afskrivninger	-14.904	-11.184	-805	-795
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	3.866	2.025	185	247
Omregning til valutakurs	152	21	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-73.950	-63.064	-16.475	-15.855
Regnskabsmæssig værdi ultimo	47.595	38.005	5.517	1.782

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	402
Distributionsomkostninger	13.514
Administrationsomkostninger	988
	14.904

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	438.350	438.350
Kostpris ultimo	438.350	438.350
Opskrivninger primo	-147.202	-133.692
Årets resultat før afskrivning på goodwill	-21.507	52.322
Udbytte	0	-58.000
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	8.996	-7.832
Opskrivninger ultimo	-159.713	-147.202
Afskrivninger på goodwill primo	-4.020	-2.646
Årets afskrivninger på goodwill	-1.374	-1.374
Afskrivninger på goodwill ultimo	-5.394	-4.020
Regnskabsmæssig værdi ultimo	273.243	287.128
I regnskabsposten indgår goodwill med	1.477	2.851
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Nic. Christiansen Import A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Finans A/S	Kolding, Danmark	100 %
Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S	Kolding, Danmark	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
8. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	2	179	0	0
Afgang i årets løb	0	-177	0	0
Kostpris ultimo	2	2	0	0
Opskrivninger primo	0	23	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	-23	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2	2	0	0
9. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	14.645	14.469	0	0
Tilgang i årets løb	1.364	441	0	0
Afgang i årets løb	-283	-265	0	0
Kostpris ultimo	15.726	14.645	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.726	14.645	0	0
10. Fremstillede varer og handelsvarer				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 73.715 t.kr.				

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
11. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	5.635	1.354	363	297
Udskudt skat af årets resultat	8.500	4.281	-363	66
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-2.427	0	0	0
	11.708	5.635	0	363
12. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	18.102	18.995	1.490	985
	18.102	18.995	1.490	985
13. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.				
14. Reserve for opskrivninger				
Reserve for opskrivninger primo	1.860	2.213	1.860	2.213
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-353	0	-353
Overført til overført resultat	-89	0	-89	0
	1.771	1.860	1.771	1.860

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
15. Overført resultat				
Overført resultat primo	372.039	351.242	372.039	351.242
Årets overførte overskud eller underskud	-14.876	28.276	-14.876	28.276
Kursregulering udenlandske enheder	-283	115	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	8.997	-7.832
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	9.280	-7.947	0	0
Overført fra reserve for opskrivninger	89	353	89	353
	366.249	372.039	366.249	372.039
16. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte primo	20.000	0	20.000	0
Udloddet udbytte	-20.000	0	-20.000	0
Udbytte for regnskabsåret	0	20.000	0	20.000
17. Hensættelser til udskudt skat				
Udskudt skat af årets resultat	0	0	433	0
	0	0	433	0
18. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	43.525	41.374	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	8.814	2.151	0	0
	52.339	43.525	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
19. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	30.868	40.055	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.249	-3.985	0	0
	27.619	36.070	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	14.622	20.882	0	0
20. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	5.220	5.152	0	0
Refusion omkostninger kommende år	553	0	0	0
	5.773	5.152	0	0
21. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	289.113	263.632	25.282	30.389
Pensioner	34.126	29.740	3.891	3.746
Andre omkostninger til social sikring	4.026	3.931	150	152
	327.265	297.303	29.323	34.287
Direktion	4.425	5.212	4.425	5.212
Bestyrelse	1.945	1.945	1.920	1.920
	6.370	7.157	6.345	7.132
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	642	578	44	45

Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 30.868 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 65.405 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 9.728 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 21.992 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadesløsbreve på 106.100 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	240.800 t.kr.
------------------	---------------

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

23. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12.2017 186.285 t.kr.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 63.500 t.kr., hvoraf 42.368 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2017. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 45.191 t.kr.

Noter

23. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 53.270 t.kr.

Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 13 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 265.726 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 64.735 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 133 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 5.746 t.kr. Restløbetiden udgør 1 -34 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 16.380 t.kr.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for selskaberne i Nic. Christiansen Holding-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet har kautioneret overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 69.108 t.kr. pr. 31.12.2017.

Moderselskabet har kautioneret overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansieringsramme vedrørende billån, maksimalt 38.000 t.kr., hvoraf 30.696 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2017. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Moderselskabet har kautioneret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 360.822 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 142.250 t.kr.

Noter

23. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet har solidarisk med datterselskaber indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 5.258 t.kr.

Moderselskabet har indgået 8 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 484 t.kr. Restløbetiden udgør 3 - 34 måneder.

Moderselskabet vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 16.380 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

24. Finansielle risici

Valutarisici

Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR og GBP for i alt 299.114 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på 4.004 t.kr. Kursgevinsten er indregnet i egenkapitalen.

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 50.556 t.kr. Aftalerne løber frem til den 30. juni 2027, og værdien af aftalen pr. 31. december 2017 er indregnet som anden gæld med 10.919 t.kr.

Noter

25. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen Holding A/S, Kolding	Nærmeste moderselskab
B. Christiansen 2016 ApS, Kolding	Moderselskab
Birthe Christiansen, Kolding	Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS

Øvrige nærtstående parter

Selskabets bestyrelse og direktion, jf. side 5

Øvrige koncernselskaber, jf. koncernoversigt side 6

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen Holding ApS og B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

Noter

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
26. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	24.985	20.952
Kursregulering anlægsaktiver og udenlandske enheder	269	-62
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-6.876	94
Andre finansielle indtægter	-25.224	-15.094
Øvrige finansielle omkostninger	40.870	26.430
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	751	-181
Skat af årets resultat	8.405	17.235
Ændring i andre hensatte forpligtelser	8.814	2.151
Tilbageført kursregulering værdipapirer	-139	37
	<u>51.855</u>	<u>51.562</u>
27. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-355.682	-139.976
Ændring i tilgodehavender	-77.192	58.521
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	248.784	-140.939
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-9.187	-4.341
	<u>-193.277</u>	<u>-226.735</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic. Christiansen Holding A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.