

Nic. Christiansen Holding A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 38 09 02 16

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. maj 2019.

Niels V. Bertelsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	37

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Nic. Christiansen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 2. maj 2019

Direktion

Niels V. Bertelsen

Jan Stærmosse-Enke

Bestyrelse

Søren Birn
Formand

Birthe Christiansen
Næstformand

John Iversen

Villy Rasmussen

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Anders Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nic. Christiansen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 2. maj 2019

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

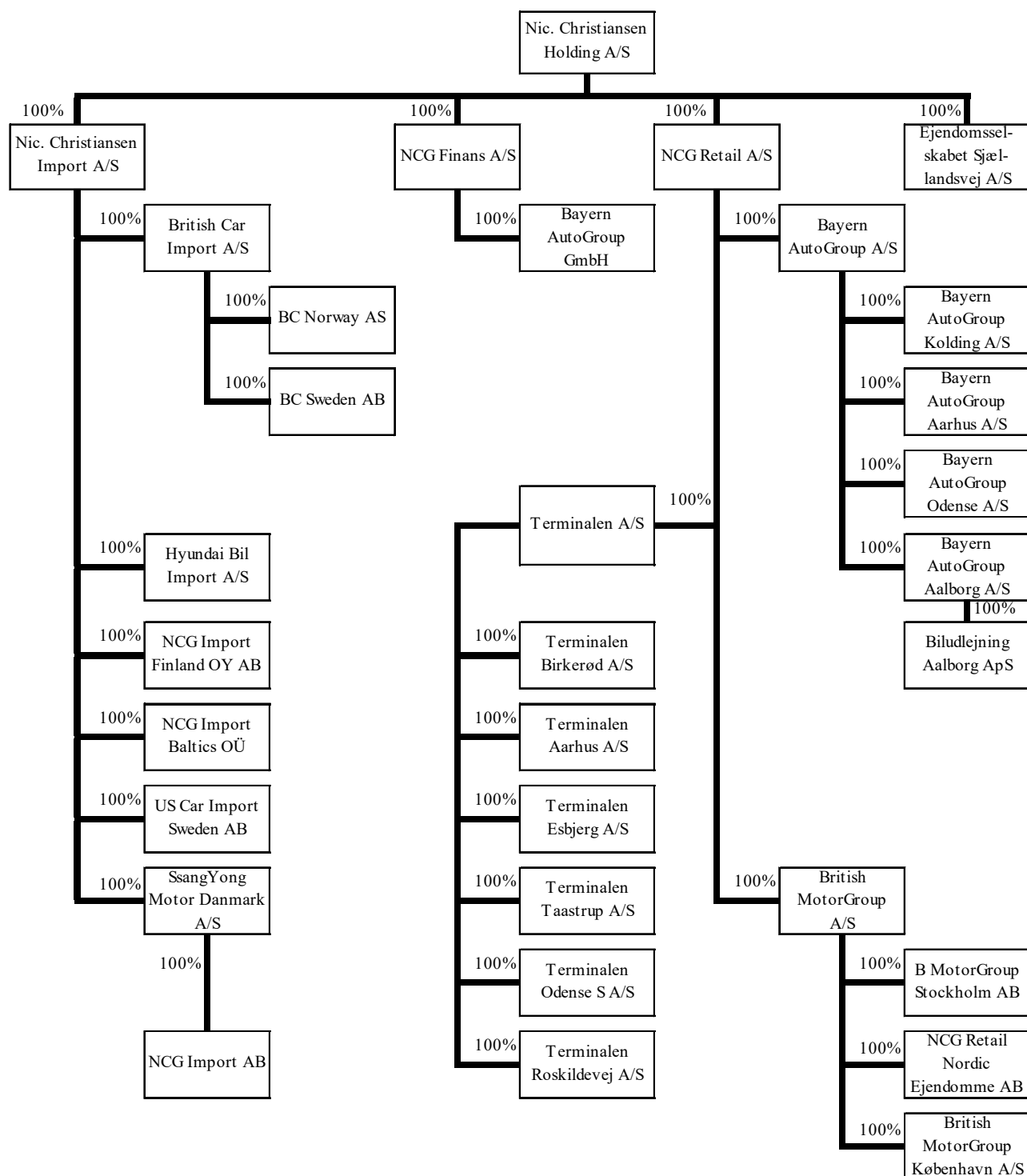
Jan Knudsen
statsautoriseret revisor
mne19797

Malene Mogensen
statsautoriseret revisor
mne34478

Selskabsoplysninger

Selskabet	Nic. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding Telefon: 70 15 15 99 CVR-nr.: 38 09 02 16 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Søren Birn, Formand Birthe Christiansen, Næstformand John Iversen Villy Rasmussen Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen Anders Hansen
Direktion	Niels V. Bertelsen Jan Stærmose-Enke
Revision	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 25 82 46 60

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	6.313.946	6.473.784	5.601.035	4.689.819	3.774.934
Bruttoresultat	894.049	794.542	768.978	680.152	533.113
Resultat af primær drift (EBIT)	70.221	9.330	76.898	76.972	67.952
Finansielle poster, netto	-14.635	-15.801	-11.336	-10.324	-3.947
Resultat før skat	55.586	-6.471	65.562	66.648	64.005
Årets resultat	42.553	-14.876	48.327	48.833	48.814
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	1.699.578	2.026.799	1.561.327	1.495.679	1.170.565
Egenkapital	454.895	418.020	443.899	403.455	363.598
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	502.313	-190.962	-160.418	-137.509	174.019
Investeringsaktivitet	-28.003	-30.678	-16.288	-70.294	-4.508
Finansieringsaktivitet	-457.669	233.497	168.344	129.323	-164.881
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	621	642	578	535	420
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	14,2	12,3	13,7	14,5	14,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,1	0,1	1,4	1,6	1,8
Afkast af investeret kapital	3,8	0,5	5,0	5,8	6,0
Soliditetsgrad	26,8	20,6	27,0	31,1	27,7
Egenkapitalforrentning	9,7	-3,5	11,4	12,7	14,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter er opdelt i tre divisioner; Import, Retail og Leasing / finansiering.

Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Holding A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som økonomi, BI, IT, HR, Online samt Compliance/GDPR.

Import

Koncernens importaktiviteter består af Hyundai i Danmark og Sverige (overtaget pr. 13. november 2018) gennem selskaberne Hyundai Bil Import A/S og Hyundai Bilar AB, Land Rover og Jaguar i Danmark, Sverige og Norge gennem selskaberne British Car Import A/S (DK), BC Sweden AB og BC Norway A/S samt Honda i Finland og Baltikum gennem selskaberne NCG Import Finland Oy AB og NCG Import Baltics OÜ.

Såvel biler som reservedele afsættes gennem et autoriseret forhandlernetværk bestående af i alt 240 forhandlere og/eller serviceværksteder (tilgang med 70 forhandlere efter overtagelse af Hyundai i Sverige).

Endvidere har koncernen importagenturet på Honda Motorcykler og Honda Power Products i Baltikum samt Schubert motorcykelhjelme i Danmark, der afsættes gennem et forhandlernetværk bestående af 50 forhandlere.

Retail

Koncernens retail-aktiviteter er organiseret under datterselskabet NCG Retail A/S og yderligere opdelt i tre forhandlerkæder; Terminalen A/S, Bayern AutoGroup A/S og British MotorGroup A/S.

Terminalen-koncernen består af seks bilhuse fordelt med tre på Sjælland, et på Fyn og to i Jylland. Bilhusene fungerer som multi-brand butikker og er autoriserede forhandlere og serviceværksteder for bilmærkerne Hyundai, Toyota, Nissan, Mazda, Suzuki, Fiat og Honda.

Bayern AutoGroup er autoriseret BMW/Mini-forhandlerkæde og består af seks bilhuse, hvoraf en forretning er placeret på Fyn og de resterende fem er beliggende i Jylland.

Aktiviteterne i British MotorGroup består af fire Jaguar / Land Rover forretninger placeret i København, Århus samt i Stockholm.

Der er til alle bilhusene tilknyttet moderne og miljørigtige værksteder med specialuddannede mekanikere og servicerrådgivere for de nævnte bilmærker.

Ledelsesberetning

Leasing/finansiering

Koncernens leasing- og finansieringsselskab udbyder forskellige leasing- og finansieringsløsninger til det skandinaviske marked for både forbrugere og forhandlere. Selskabets primære forretningsområder er købekontrakter og forskellige former for leasingprodukter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nic. Christiansen Gruppen realiserede i 2018 et markant forbedret bruttoresultat på 894,0 mkr. i forhold til 2017 (794,5 mkr.) og et ligeledes markant forbedret resultat før skat på 55,6 mkr. (-6,5 mkr. i 2017).

Forbedringen skete i et år med en stort set uændret omsætning på 6,3 mia. DKK i forhold til 6,5 mia. DKK i 2017.

Årets resultat for 2018 lever op til forventningerne og er tilfredsstillende, særligt i lyset af et udfordrende første halvår. Det udfordrende første halvår af 2018 skete som følge af eftervirkningerne af de i 2017 vedtagne registreringsafgiftsændringer i Danmark, der førte til segmentskred og forandringer i typen af biler, forbrugerne køber. Ligeledes blev første halvår påvirket af en nødvendig lagertilpasning i forbindelse med indførelsen af den nye brændstofnorm, WLTP, samt indførelsen af det svenske afgiftssystem, bonus-malus, der tilgodeser miljørigtige biler. Hverken WLTP eller bonus-malus er en langsigtet udfordring for de bilmærker, der indgår i Nic. Christiansen Gruppens portefølje.

Også i 2018 er der investeret et større tocifret millionbeløb i nye tiltag og tilførslen af nye aktiviteter til koncernen, herunder digitale salgsløsninger, som koncernen fortsætter med at udrulle i 2019 og ser store muligheder i.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2018 er 454,9 mkr. (418,0 mkr.), hvilket svarer til en soliditet på 26,8% (20,6%).

Ledelsesberetning

Udvikling pr. forretningsområde (sidste års tal i parentes):

mkr.	Import	Retail	Leasing	Koncern *
Bruttoresultat	520,0 (419,6)	342,0 (336,6)	39,1 (41,7)	894,0 (794,5)
Resultat af primært drift (EBIT)	32,9 (-17,2)	21,1 (10,3)	11,3 (13,6)	70,2 (9,3)
Resultat før skat	21,0 (-28,8)	5,5 (-8,1)	13,5 (13,2)	55,6 (-6,5)
Balancesum	842,0 (1.062,8)	784,4 (877,1)	94,5 (113,2)	1.699,6 (2.026,8)
Egenkapital	99,0 (94,7)	137,2 (128,0)	31,7 (34,0)	454,9 (418,0)
%				
Bruttomargin	13,9 (11,8)	11,7 (9,8)	Oplyses ikke	14,2 (12,3)
Overskudsgrad (EBIT)	0,9 (-0,5)	0,7 (0,3)	Oplyses ikke	1,1 (0,1)
Soliditetsgrad	11,8 (8,9)	17,5 (14,6)	33,6 (30,1)	26,8 (20,6)
Antal ansatte	136 (132)	422 (454)	11 (11)	621 (642)

* I koncernens tal indgår resultatet fra andre selskaber end Import, Retail og Leasing.

Import

Hyundai Bil Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 237,4 mkr. (218,3 mkr.) og et resultat før skat på 0,5 mkr. (8,3 mkr.). Resultatet er særligt påvirket af de omkostninger, som var forbundet med at gøre lagerbeholdningerne konkurrencedygtige i forhold til WLTP-normen i første halvår. Takket være disse justeringer var andet halvår tilfredsstillende.

13. november 2018 overtog koncernen Hyundai-agenturet for salg af biler og reservedele i Sverige. Forretningsområdet er kommet godt fra start og realiserede et resultat før skat på 12,5 mkr.

British Car Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 33,0 mkr. (47,0 mkr.) og et resultat før skat på 25,4 mkr. (0,7 mkr.). Væksten i resultatet er særligt drevet af datterselskabsaktiviteterne i BC Norway samt registreringsafgiftsomlægningen i Danmark, som foranledigede, at flere købte premium-biler i 2018.

BC Sweden realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 58,4 mkr. (64,4 mkr.) og et resultat før skat på -23,0 mkr. (-19,9 mkr.). Det resultat er et udtryk for den fortsat intensive konkurrencesituation i det svenske premium-marked. Samtidig påvirkede overgangen til WLTP også resultatet i første halvår. Valutakursudviklingen for den svenske krone har endvidere udviklet sig ufordelagtigt for aktiviteterne. I andet halvår har der været stigende bilsalg med deraf afledt effekt på bruttoresultatet.

Ledelsesberetning

BC Norway løftede bruttoresultatet til 132,9 mkr. Koncernens aktivitetsniveau har fulgt den positive markedsudvikling og har således genereret et højere salg sammenlignet med året før. I 2018 realiseredes et resultat før skat på 36,8 mkr. (-5,9 mkr.). Som forventet har introduktionen af Jaguar I-Pace på det norske marked været medvirkende til det forbedrede resultat i 2018.

SsangYong-samarbejdet er blevet opsagt ultimo december. Produktsortimentet har ikke vist sig at være konkurrencedygtigt og markedskonformt efter introduktionen af WLTP og bonus-malus i Sverige. Koncernen forventes dog fortsat at have visse forpligtelser i en årrække fremover i forhold til garantiarbejde og reservedelssalg. SsangYong Danmark realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 1,0 mkr. (-0,6 mkr.) og et resultat før skat på -1,7 mkr. (-37,6 mkr.).

Honda-importen i Finland og Baltikum har været udfordret i 2018. NCG Import Finland OY AB realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 17,3 mkr. (20,3 mkr.) og et resultat før skat på -12,8 mkr. (3,0 mkr.), mens NCG Import Baltics OÜ realiserede et bruttoresultat på 24,0 mkr. (21,8 mkr.) og et resultat før skat på 0,0 mkr. (3,8 mkr.). Ligesom flere andre forretningsområder var første halvår udfordret grundet WLTP, og blev yderligere udfordret af et stort varelager i Finland primo 2018. Andet halvår var bedre, særligt båret af introduktionen af den nye Honda CRV, der solgte godt i både det finske og de baltiske markeder for firhjulstrækkere. På trods af tilsvarende udfordringer med at rydde op i lagrene, realiseredes et hæderligt resultat i Baltikum. De positive takter fra andet halvår, introduktionen af CRV-modellen og lavere omkostninger medfører, at koncernen forventer et forbedret resultat i 2019.

Retail

Terminalen-koncernen var udfordret i 2018 og kommer derfor ud med et lille konsolideret underskud. Koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 132,5 mkr. (154,3 mkr.) og et resultat før skat på -8,6 mkr. (-11,5 mkr.). Resultatudviklingen er en konsekvens af de positive effekter, som blev gennemført i 2017, men resultatet er samtidig negativt påvirket af en omkostningstung oprydning i koncernens brugte biler i første halvår. Året har både været kendetegnet af butikker, som har leveret flotte resultater, i særdeleshed de to butikker i Taastrup samt dem i Odense og Esbjerg, og af butikker, som har været udfordrede.

Bayern AutoGroup-koncernen udviklede sig særdeles positivt og realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 177,7 mkr. (138,1 mkr.) og et positivt resultat før skat på 53,0 mkr. (27,2 mkr.). Resultatet er begunstiget af ændringer i registreringsafgiften med de deraf afledte aktiviteter og effekter, der har resulteret i en øget søgning mod nye biler i premium-segmentet, hvilket tilgodeser et stærkt premium brand som BMW. Derudover drives det positive resultat af god basisdrift og vækstfremmende initiativer i samtlige af koncernens butikker, der overpræsterede ift. forventningerne.

British MotorGroup-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 31,8 mkr. (43,8 mkr.) og et resultat før skat på -37,9 mkr. (-19,8 mkr.). Det negative resultat er særligt drevet af tilpasning til WLTP og afgiftsomlægningen, der nødvendiggjorde en omkostningstung oprydning af lagrene i Danmark. Endvidere har første og andet halvår af 2018 været påvirket af etableringen af to nye butikker i hhv. Danmark og Sverige.

Ledelsesberetning

Leasing og finansiering

Bruttoresultatet for regnskabsåret endte på 39,1 mkr. (41,7 mkr.) og resultat før skat blev 13,5 mkr. (13,2 mkr.). Et godt aktivitetsniveau på forretningsområdet for købekontrakter og premium-biler har drevet det positive resultat. Desuden har leasing- og finansieringsaktiviteterne i Sverige og Norge været gunstige for forretningsområdet.

Forventninger til fremtiden

Forventningerne til 2019 er at levere et bedre resultat end i 2018. Fremgangen forventes at blive i importforretningen, mens der fortsat skal investeres i retailforretningen - i særdeleshed British MotorGroup.

Markedsrisiko

Bilbranchen er en konjunkturfølsom branche i forhold til forbrugertillid og udvidelser/reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb samt eventuelle politiske overvejelser eller tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Bilbranchen er samtidig en meget reguleret branche, hvor staten opkræver betydelige beløb i Danmark og Norge via forskellige afgifter. Markedstendenserne vil i årene fremover fortsat være præget af mere økonomiske og miljørigtige bilmodeller, hvor især brændstofforbrug og CO2-udslip vil være vigtige konkurrenceparametre.

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen.

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swap-aftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragteligt eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer overfor danske kroner og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Ledelsesberetning

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere, vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod samtidig betaling.

Forsikringer

Koncernen har et forsikringsprogram, der afspejler omfanget af koncernens aktiviteter samt koncernens geografiske placeringer. Koncernens forsikringsengagement gennemgås løbende som en del af koncernens risk-management strategi.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Medarbejderforhold

Vi er stolte over vores medarbejdere. De er vores vigtigste ressource, og det er deres engagement og vilje, der gør Nic. Christiansen Gruppen til det, vi er i dag.

Vi gør en dyd ud af at tiltrække og fastholde de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen. Gennem mange år i bilbranchen har vores medarbejdere opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold.

I koncernen tror vi meget på vigtigheden af at behandle hinanden med respekt og omsorg. Og vi tror på vigtigheden af hele tiden at udvikle vores medarbejdere. Med årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden sikrer vi således løbende trivslen i koncernen, og at vi konstant har de nødvendige vidensressourcer - både i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

Det samme gør sig gældende for vores ledere. Der afholdes løbende efteruddannelse inden for lederudvikling og faglig viden, ligesom koncernen følger den af fabrikkerne planlagte faglige udvikling.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af kvinder i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 37,5 %. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år. Kvinder udgør p.t. 37,5 % af den øverste ledelse, hvorfor ovenstående måltal er opnået.

Der er ikke udarbejdet en politik for køns sammensætningen i moderselskabets ledergruppe, idet moderselskabet beskæftiger mindre end 50 ansatte og derved ikke er omfattet af reglerne.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

Ledelsesberetning

Miljø- og kvalitetsforhold

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulige omfang tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen. Der føres en miljøansvarlig politik, som kendetegnes ved genanvendelse og energibesparelse. Det tilstræbes at genbruge mest muligt af de materialer, der forbruges/ anvendes i forbindelse med koncernens aktiviteter, og der benyttes miljøsikring i forbindelse med alle de stoffer, der anvendes.

Det fortsatte CSR-arbejde

Koncernen vil fortsat have fokus på at fremme brugen af miljøvenlige teknologier og materialer. Koncernen følger desuden de CSR-tiltag, som udstikkes af koncernens samarbejdspartnere, herunder især bilproducenter og –importører.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
1	Nettoomsætning	6.313.946	6.473.784	128.811	71.076
	Produktionsomkostninger	-5.419.897	-5.679.242	-52.786	0
	Bruttoresultat	894.049	794.542	76.025	71.076
	Distributionsomkostninger	-637.033	-601.047	-444	-123
	Administrationsomkostninger	-193.114	-192.855	-70.808	-77.777
2	Andre driftsindtægter	6.433	8.690	0	0
	Andre driftsomkostninger	-114	0	0	0
	Resultat af primær drift	70.221	9.330	4.773	-6.824
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.122	-22.881
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	563	293	22.102	27.198
	Andre finansielle indtægter	28.766	24.931	8.077	10.240
3	Øvrige finansielle omkostninger	-43.964	-41.025	-16.409	-20.273
	Resultat før skat	55.586	-6.471	46.665	-12.540
	Skat af årets resultat	-13.033	-8.405	-4.112	-2.336
4	Årets resultat	42.553	-14.876	42.553	-14.876

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Note					
Anlægsaktiver					
5	Goodwill	11.981	18.642	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	11.981	18.642	0	0
6	Grunde og bygninger	63.961	65.405	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	43.121	47.595	5.478	5.517
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	14.210	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	121.292	113.000	5.478	5.517
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	276.686	273.243
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
11	Andre tilgodehavender	18.765	15.726	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	18.767	15.728	276.686	273.243
	Anlægsaktiver i alt	152.040	147.370	282.164	278.760

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Note					
Omsætningsaktiver					
12	Fremstillede varer og handelsvarer	1.038.496	1.410.807	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.038.496	1.410.807	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	310.095	305.481	6.390	8
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.633	6.587	666.164	567.035
13	Udskudte skatteaktiver	25.398	11.708	0	0
	Andre tilgodehavender	90.447	79.995	9.129	10.517
14	Periodeafgrænsningsposter	13.272	18.102	4.091	1.490
	Tilgodehavender i alt	445.845	421.873	685.774	579.050
	Andre værdipapirer og kapitalandele	9.572	9.765	0	0
	Værdipapirer i alt	9.572	9.765	0	0
	Likvide beholdninger	53.625	36.984	22.515	8
	Omsætningsaktiver i alt	1.547.538	1.879.429	708.289	579.058
	Aktiver i alt	1.699.578	2.026.799	990.453	857.818

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Passiver					
Egenkapital					
Note					
15	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
16	Reserve for opskrivninger	1.682	1.771	1.682	1.771
17	Overført resultat	393.213	366.249	393.213	366.249
18	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
	Egenkapital i alt	454.895	418.020	454.895	418.020
Hensatte forpligtelser					
19	Hensættelser til udskudt skat	0	0	469	433
20	Andre hensatte forpligtelser	49.329	52.339	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	49.329	52.339	469	433
Gældsforpligtelser					
21	Gæld til realkreditinstitutter Langfristede gældsforpligtelser i alt	24.445	27.619	0	0

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	3.257	3.249	0	0
Gæld til pengeinstitutter	143.196	600.865	59.192	20.122
Modtagne forudbetalinger fra kunder	12.581	6.857	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	583.426	532.397	8.610	6.731
Gæld til tilknyttede virksomheder	94.022	100.330	453.455	405.283
Selskabsskat	21.520	14.767	4.076	1.540
Anden gæld	304.687	264.583	9.756	5.689
22 Periodeafgrænsningsposter	8.220	5.773	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.170.909</u>	<u>1.528.821</u>	<u>535.089</u>	<u>439.365</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>1.195.354</u>	<u>1.556.440</u>	<u>535.089</u>	<u>439.365</u>
Passiver i alt	<u>1.699.578</u>	<u>2.026.799</u>	<u>990.453</u>	<u>857.818</u>

23 Medarbejderforhold
24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
25 Eventualposter
26 Finansielle risici
27 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.771	366.249	0	418.020
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	32.553	10.000	42.553
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	-2.703	0	-2.703
Værdiregulering af sikrings-instrumenter	0	0	-2.975	0	-2.975
Overført fra reserve for opskrivninger	0	-89	89	0	0
	50.000	1.682	393.213	10.000	454.895

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	1.771	366.249	0	418.020
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	32.553	10.000	42.553
Overført til overført resultat	0	-89	0	0	-89
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	-5.678	0	-5.678
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	89	0	89
	50.000	1.682	393.213	10.000	454.895

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	42.553	-14.876
28 Reguleringer	48.206	52.010
29 Ændring i driftskapital	445.525	-193.277
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	536.284	-156.143
Renteindbetalinger og lignende	29.329	25.224
Renteudbetalinger og lignende	-43.964	-41.025
Pengestrøm fra ordinær drift	521.649	-171.944
Betalt selskabsskat	-19.336	-19.018
Pengestrømme fra driftsaktivitet	502.313	-190.962
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-13.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-55.369	-35.217
Salg af materielle anlægsaktiver	27.548	23.758
Køb af værdipapirer	-1.634	-7.797
Salg af værdipapirer	1.452	1.578
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-28.003	-30.678
Nedbringelse (forøgelse) af gæld til pengeinstitutter	-457.669	253.497
Udbetalt udbytte	0	-20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-457.669	233.497
Ændring i likvider	16.641	11.857
Likvider primo	36.984	25.127
Likvider	53.625	36.984
Likvider		
Likvide beholdninger	53.625	36.984
Likvider	53.625	36.984

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	3.972.642	4.378.444		
Øvrig nettoomsætning	0	27		
Norden og Baltikum				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>2.341.304</u>	<u>2.095.313</u>		
I alt	<u>6.313.946</u>	<u>6.473.784</u>		
2. Andre driftsindtægter				
Indtægtsført badwill	5.337	0	0	0
Andre driftsindtægter	1.096	1.254	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>7.436</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>6.433</u>	<u>8.690</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	4.690	4.787	16.069	20.116
Andre finansielle omkostninger	<u>39.274</u>	<u>36.238</u>	<u>340</u>	<u>157</u>
	<u>43.964</u>	<u>41.025</u>	<u>16.409</u>	<u>20.273</u>
4. Forslag til resultatdisponering				
Udbytte for regnskabsåret			10.000	0
Overføres til overført resultat			32.553	0
Disponeret fra overført resultat			<u>0</u>	<u>-14.876</u>
Disponeret i alt			<u>42.553</u>	<u>-14.876</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
5. Goodwill		
Kostpris primo	39.112	33.336
Tilgang i årets løb	0	13.000
Afgang i årets løb	0	-7.234
Omregning til valutakurs	39	10
Kostpris	<u>39.151</u>	<u>39.112</u>
Af- og nedskrivninger primo	-20.470	-20.680
Årets afskrivninger	-6.689	-7.022
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	7.234
Omregning til valutakurs	-11	-2
Af- og nedskrivninger	<u>-27.170</u>	<u>-20.470</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>11.981</u>	<u>18.642</u>

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>6.689</u>
	<u>6.689</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
6. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	107.469	118.618
Tilgang i årets løb	12.766	1.527
Afgang i årets løb	-12.387	-12.676
Kostpris	<u>107.848</u>	<u>107.469</u>
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger	<u>2.838</u>	<u>2.838</u>
Af- og nedskrivninger primo	-44.902	-46.524
Årets afskrivninger	-3.010	-3.059
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.187	4.681
Af- og nedskrivninger	<u>-46.725</u>	<u>-44.902</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>63.961</u>	<u>65.405</u>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	<u>61.123</u>	<u>62.567</u>
Ejendomsvurdering 1. oktober 2018	<u>65.773</u>	<u>71.423</u>

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	121.545	101.069	21.992	17.637
Tilgang i årets løb	28.393	33.690	2.033	4.540
Afgang i årets løb	-26.871	-12.754	0	-185
Omregning til valutakurs	-482	-460	0	0
Kostpris	122.585	121.545	24.025	21.992
Af- og nedskrivninger primo	-73.950	-63.064	-16.475	-15.855
Årets afskrivninger	-15.642	-14.904	-2.072	-805
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	9.927	3.866	0	185
Omregning til valutakurs	201	152	0	0
Af- og nedskrivninger	-79.464	-73.950	-18.547	-16.475
Regnskabsmæssig værdi	43.121	47.595	5.478	5.517

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	75
Distributionsomkostninger	13.269
Administrationsomkostninger	2.298
	15.642

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	14.210	0	0	0
Kostpris	14.210	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi	14.210	0	0	0
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			438.350	438.350
Tilgang i årets løb			5.667	0
Kostpris			444.017	438.350
Opskrivninger primo			-159.713	-147.202
Årets resultat før afskrivning på goodwill			29.328	-21.507
Udbytte			-24.667	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber			-5.679	8.996
Opskrivninger			-160.731	-159.713
Afskrivninger på goodwill primo			-5.394	-4.020
Årets afskrivninger på goodwill			-1.206	-1.374
Afskrivninger på goodwill			-6.600	-5.394
Regnskabsmæssig værdi			276.686	273.243
I regnskabsposten indgår goodwill med			271	1.477
Tilknyttede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
Nic. Christiansen Import A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S			Kolding, Danmark	100 %
NCG Finans A/S			Kolding, Danmark	100 %
Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S			Kolding, Danmark	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	2	2	0	0
Kostpris	2	2	0	0
Regnskabsmæssig værdi	2	2	0	0
11. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	15.726	14.645	0	0
Tilgang i årets løb	3.797	1.364	0	0
Afgang i årets løb	-758	-283	0	0
Kostpris	18.765	15.726	0	0
Regnskabsmæssig værdi	18.765	15.726	0	0
12. Fremstillede varer og handelsvarer				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 91.044 t.kr.				
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	11.708	5.635	0	363
Udskudt skat af årets resultat	15.910	8.500	0	-363
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-2.220	-2.427	0	0
	25.398	11.708	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
14. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	13.272	18.102	4.091	1.490
	13.272	18.102	4.091	1.490
15. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.				
16. Reserve for opskrivninger				
Reserve for opskrivninger primo	1.771	1.860	1.771	1.860
Overført til overført resultat	-89	-89	-89	-89
	1.682	1.771	1.682	1.771
17. Overført resultat				
Overført resultat primo	366.249	372.039	366.249	372.039
Årets overførte overskud eller underskud	32.553	-14.876	32.553	-14.876
Kursregulering udenlandske enheder	-2.703	-283	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	-5.678	8.997
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-2.975	9.280	0	0
Overført fra reserve for opskrivninger	89	89	89	89
	393.213	366.249	393.213	366.249

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
18. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte primo	0	20.000	0	20.000
Udloddet udbytte	0	-20.000	0	-20.000
Udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
	10.000	0	10.000	0
19. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	0	0	433	0
Udskudt skat af årets resultat	0	0	36	433
	0	0	469	433
20. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	52.339	43.525	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.010	8.814	0	0
	49.329	52.339	0	0
21. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	27.702	30.868	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.257	-3.249	0	0
	24.445	27.619	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	11.413	14.622	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
22. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	7.787	5.220	0	0
Refusion omkostninger kommende år	433	553	0	0
	8.220	5.773	0	0
23. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	300.117	289.113	35.712	25.282
Pensioner	35.523	34.126	4.499	3.891
Andre omkostninger til social sikring	4.606	4.026	179	150
	340.246	327.265	40.390	29.323
Direktion	7.618	4.425	7.618	4.425
Bestyrelse	1.460	1.945	1.460	1.920
	9.078	6.370	9.078	6.345
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	621	642	52	44

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 27.702 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 63.961 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 9.535 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 23.746 t.kr.

Noter

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadesløsbreve på 131.575 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	140.882 t.kr.
------------------	---------------

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

25. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12.2018 186.699 t.kr.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 65.500 t.kr., hvoraf 45.727 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2018. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 68.312 t.kr.

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 75.789 t.kr.

Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 16 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 224.587 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 114.046 t.kr.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernens selskaber har indgået 73 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 3.000 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 12 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 15.771 t.kr.

Koncernen har indgået aftale om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2019.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for selskaberne i Nic. Christiansen Holding-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med DNB Bank ASA for maksimalt 39.963 t.kr.

Moderselskabet kautionerer overfor datterselskabs mellemværende med realkreditinstitut for maksimalt t.kr. 27.702.

Moderselskabet har kautioneret overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debitors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 114.205 t.kr. pr. 31.12.2018.

Moderselskabet har kautioneret overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansieringsramme vedrørende billån, maksimalt 40.000 t.kr., hvoraf 29.945 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2018. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Moderselskabet har kautioneret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 355.692 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 180.566 t.kr.

Moderselskabet har indgået 13 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 859 t.kr. Restløbetiden udgør 3 - 11 måneder.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet har indgået aftale om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2019.

Moderselskabet vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 15.771 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

26. Finansielle risici

Valutarisici

Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR og GBP for i alt 401.083 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på 1.008 t.kr. Kurstabet er indregnet i egenkapitalen.

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 46.229 t.kr. Aftalerne løber frem til den 30. juni 2027, og værdien af aftalen pr. 31. december 2018 er indregnet som anden gæld med 9.301 t.kr.

Noter

27. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen Holding A/S, Kolding	Nærmeste moderselskab
B. Christiansen 2016 ApS, Kolding	Moderselskab
Birthe Christiansen, Kolding	Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen Holding ApS og B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
28. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	25.937	24.985
Kursregulering af anlægsaktiver og udenlandske enheder	-2.272	269
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-6.876
Andre finansielle indtægter	-29.329	-25.224
Øvrige finansielle omkostninger	43.964	41.025
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	-492	751
Skat af årets resultat	13.033	8.405
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.010	8.814
Tilbageført kursregulering værdipapirer	375	-139
	<u>48.206</u>	<u>52.010</u>

Noter

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
29. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	372.311	-355.682
Ændring i tilgodehavender	-16.910	-77.192
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	93.290	248.784
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.166	-9.187
	<u>445.525</u>	<u>-193.277</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Anvendt regnskabspraksis

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic. Christiansen Holding A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.