

Nic. Christiansen Holding A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 38 09 02 16

Årsrapport

2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. april 2017.

Niels V. Bertelsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	37

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Nic. Christiansen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 25. april 2017

Direktion

Niels V. Bertelsen

Jan Stærmosé-Enke

Bestyrelse

Erik Christensen
formand

Birthe Christiansen
næstformand

John Iversen

Villy Rasmussen

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Anders Hansen

Søren Birn

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nic. Christiansen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. april 2017

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

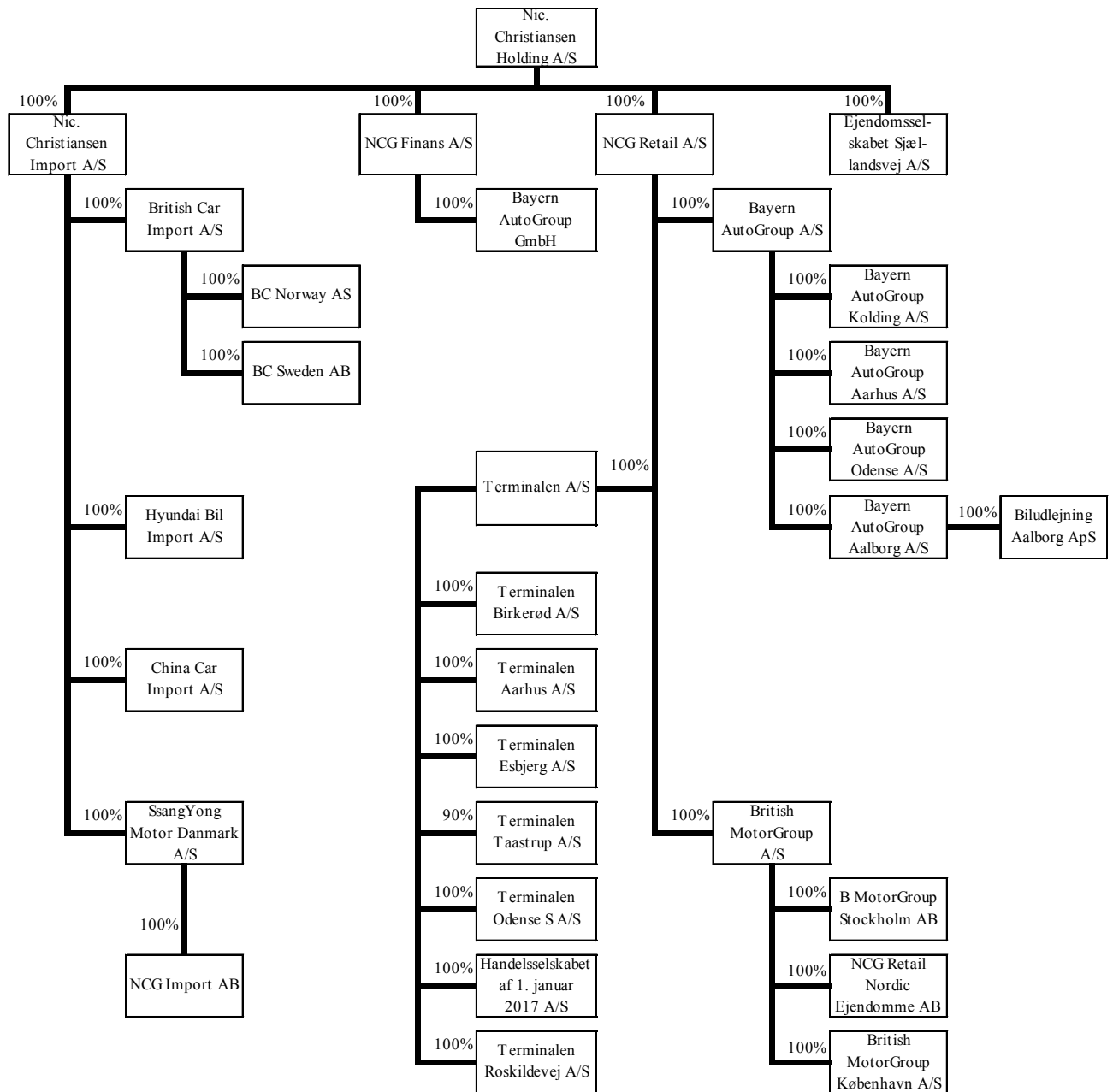
Jan Knudsen
statsautoriseret revisor

Malene Mogensen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	Nic. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding Telefon: 70 15 15 99 CVR-nr.: 38 09 02 16 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Erik Christensen, formand Birthe Christiansen, næstformand John Iversen Villy Rasmussen Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen Anders Hansen Søren Birn
Direktion	Niels V. Bertelsen Jan Stærmose-Enke
Revision	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 25 82 46 60

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	5.601.035	4.689.819	3.774.934	3.276.710	3.131.011
Bruttoresultat	768.978	680.152	533.113	512.405	478.757
Resultat før renter, skat og afskrivninger (EBITDA)	97.944	96.215	85.876	82.879	80.608
Resultat af primær drift (EBIT)	76.898	76.972	67.952	71.293	80.265
Finansielle poster, netto	-11.336	-10.324	-3.947	-10.203	-11.291
Resultat før skat	65.562	66.648	64.005	61.498	61.296
Årets resultat	48.327	48.833	48.814	45.392	46.420
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	1.561.327	1.495.679	1.170.565	1.093.319	1.023.027
Nettorentebærende gæld	574.478	368.008	170.360	299.616	342.831
Egenkapital	443.899	403.455	363.598	302.569	256.361
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-160.418	-137.509	174.019	91.439	165.302
Investeringsaktivitet	-16.288	-70.294	-4.508	-34.011	-12.862
Finansieringsaktivitet	168.344	129.323	-164.881	13.671	-137.714
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	578	535	420	366	361
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	13,7	14,5	14,1	15,6	15,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,4	1,6	1,8	2,2	2,6
Afkast af investeret kapital	5,0	5,8	6,0	6,7	7,4
Soliditetsgrad	28,4	27,0	31,1	27,7	25,1
Egenkapitalforrentning	11,4	12,7	14,6	-	17,8
Nettorentebærende gæld/EBITDA	5,9	3,8	2,0	3,6	4,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettorentebærende gæld/EBITDA	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Ledelsesberetning

Præsentation af virksomheden

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter er opdelt i tre divisioner; Import, Retail og Leasing / finansiering.

Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Holding A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som økonomi, IT, HR og Online.

Import

Koncernens import aktiviteter består af Hyundai i Danmark gennem selskabet Hyundai Bilimport A/S, SsangYong i Danmark og Sverige gennem selskaberne SsangYong Motor Danmark A/S og NCG Import AB samt Land Rover og Jaguar i Danmark, Sverige og Norge gennem selskaberne British Car Import A/S (DK), BC Sweden AB og BC Norway A/S.

Såvel biler som reservedele afsættes gennem et autoriseret forhandlernetværk bestående af i alt 120 forhandlere og/eller serviceværksteder.

Endvidere har koncernen importagenturet på Schubert motorcykelhjelme, der afsættes gennem et forhandlernetværk bestående af 40 forhandlere.

Retail

Koncernens retail aktiviteter er organiseret under datterselskabet NCG Retail A/S og yderligere opdelt i tre forhandlerkæder; Terminalen A/S, Bayern AutoGroup A/S og British MotorGroup A/S.

Terminalen-kæden består af otte bilhuse fordelt med tre på Sjælland, tre på Fyn og to i Jylland. Bilhusene fungerer som multi-brands stores og er autoriserede forhandlere og serviceværksteder for bilmærkerne Hyundai, Citroën, Toyota, Nissan, Mazda, Suzuki, Fiat og Honda.

Bayern AutoGroup er autoriseret BMW/Mini forhandlerkæde og består af seks bilhuse, hvoraf en forretning er placeret på Fyn og de resterende fem er beliggende i Jylland.

Aktiviteterne i British MotorGroup består af tre Jaguar / Land Rover forretninger i København, Århus og Stockholm.

Der er til alle bilhusene tilknyttet moderne og miljørigtige værksteder med specialuddannede mekanikere og servicerrådgivere for de nævnte bilmærker.

Leasing/finansiering

Koncernens leasing- og finansieringsselskab udbyder forskellige mobilitetsløsninger til det skandinaviske marked. Selskabets primære forretningsområder er købekontrakter og forskellige former for leasingprodukter.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen realiserede i 2016 et bruttoresultat på 769,0 mkr. (680,2 mkr.) og et resultat før skat på 65,6 mkr. (66,6 mkr.). Der er i årets løb afholdt omkostninger på 30 mkr. til udvikling og opstart af nye aktiviteter.

Resultatet lever op til forventningerne for året og ledelsen vurderer således resultatet som tilfredsstillende.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2016 er 443,9 mkr. (403,5 mkr.), hvilket svarer til en soliditet på 28,4% (27,0%).

Udvikling pr. forretningsområde (sidste års tal i parentes):

mkr.	Import	Retail	Leasing	Koncern *
Bruttoresultat	402,8 (353,8)	322,7 (297,0)	40,6 (28,7)	769,0 (680,2)
Resultat af primært drift (EBIT)	45,9 (34,5)	26,7 (36,1)	17,3 (13,4)	76,9 (77,0)
Resultat før skat	40,7 (31,4)	9,4 (25,7)	19,0 (13,9)	65,6 (66,6)
Balancesum	610,4 (600,8)	784,6 (812,3)	113,1 (51,5)	1.561,3 (1.495,7)
Egenkapital	120,2 (98,4)	134,9 (178,7)	24,1 (17,1)	443,9 (403,5)
Netto rentebærende gæld	263,0 (136,0)	408,3 (308,8)	4,0 (-24,6)	574,5 (368,0)
%				
Bruttomargin	13,7 (14,8)	10,4 (11,5)	Oplyses ikke	13,7 (14,5)
Overskudsgrad (EBIT)	1,6 (1,4)	0,9 (1,4)	Oplyses ikke	1,4 (1,6)
Soliditetsgrad	19,7 (16,4)	17,2 (22,0)	21,3 (33,2)	28,4 (27,0)
Netto rentebærende gæld / EBITDA	5,7 (3,9)	9,8 (6,4)	0,2 (-2,2)	5,9 (3,8)
Antal ansatte	96 (91)	427 (394)	9 (6)	578 (535)

* I koncernens tal indgår resultatet fra andre selskaber end Import, Retail og Leasing.

Ledelsesberetning

Import

Der blev i 2016 indregistreret 223.000 personbiler i Danmark, hvilket er en stigning på 7,4% i forhold til året før. I Sverige blev der indregistreret 372.000 personbiler (en stigning på 7,9%), mens der på det norske marked blev registreret 155.000 personbiler – en fremgang på 2,6% i forhold til året før.

Hyundai Bil Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 210,0 mkr. (177,9 mkr.) og et resultat før skat på 20,4 mkr. (10,5 mkr.). Den primære driver for fremgangen i bruttoresultatet er en succesfuld introduktion af Tucson i SUV-segmentet, der samtidig er et udtryk for forbrugernes orientering mod større bilmodeller efter lempelser i registreringsafgiften.

British Car Import realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 39,6 mkr. (28,0 mkr.) og et resultat før skat på 27,2 mkr. (18,4 mkr.). Øgningen i bruttoresultatet er et resultat af årets nyintroduktioner, hvoraf Jaguar F-Pace og XF er de primære. Derudover har der været et øget fokus på salg til erhvervs segmentet samt en generel stigende tendens mod salg af Premium biler.

BC Sweden realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 110,9 smkr. (100,4 smkr.) og et resultat før skat på 16,7 smkr. (19,2 smkr.), mens BC Norway realiserede et bruttoresultat på 76,3 nmkr. (81,3 nmkr.) og et resultat før skat på 6,8 nmkr. (19,4 nmkr.).

Koncernens aktivitetsniveau har fulgt den positive markedsudvikling i Sverige og Norge og således genereret et højere salg sammenlignet med året før. Dog har påvirkningen fra kursudviklingen i svenske og norske kroner påvirket de to selskabers indtjening negativt i regnskabsåret. Samtidig er konkurrencen i premium segmentet blevet yderligere intensiveret, og markedsconditionerne præges af løbende kampagner og massiv fremgang i privatleasing segmentet.

SsangYong aktiviteterne blev startet i 2. kvartal og årets resultat er påvirket af en række afholdte omkostninger i forbindelse med opstarten samt senere igangsættelse end forventet. Således realiserede SsangYong Danmark i regnskabsåret et bruttoresultat på 0,5 mkr. og et resultat før skat på -8,9 mkr. Heraf realiserede SsangYong i Sverige et bruttoresultat på 5,4 smkr. og et resultat før skat på -9,7 smkr.

Retail

Terminalen-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 151,6 mkr. (146,9 mkr.) og et resultat før skat på -8,3 mkr. (12,1 mkr.).

Resultat er negativt påvirket af et stort fald i markedet for nyere, brugte biler (0-1 år) som følge af ændring i registreringsafgiften ultimo 2015. Derudover er der fortsat indkøring af koncernens Toyota/Nissan aktiviteter i Taastrup samt indvirkning fra større om- og tilbygningsprojekter i flere forretninger - alt med negativ effekt på det samlede resultat.

Bayern AutoGroup-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoresultat på 127,0 mkr. (127,8 mkr.) og et resultat før skat på 21,4 mkr. (19,5 mkr.).

Ledelsesberetning

Resultat er negativt påvirket af et stort fald i markedet for nyere, brugte biler (0-1 år) som følge af ændring i registreringsafgiften ultimo 2015. Omvendt har dette betydet en søgning mod nye biler, hvor især Premium segmentet, herunder BMW, har oplevet stor fremgang. Derudover er der fortsat indkøring af koncernens aktiviteter i Aalborg med negativ effekt på det samlede resultat.

British MotorGroup-koncernen realiserede i regnskabsåret et bruttoreultat på 44,1 mkr. (21,7 mkr.) og et resultat før skat på -2,7 mkr. (-5,8 mkr.). Regnskabsåret har været brugt på fortsat udvikling af kæden, herunder åbning af en ny forretning i Stockholm Nord i starten af 2016. Endvidere er Jaguar og Land Rover aktiviteterne i København skilt ud i et separat selskab i 2016 for et mere dedikeret fokus på disse to brands.

Leasing og finansiering

NCG Finans realiserede i regnskabsåret et bruttoreultat på 40,6 mkr. (28,7 mkr.) og et resultat før skat på 19,0 mkr. (13,9 mkr.).

Selskabet har de senere år koncentreret indsatsen om købekontraktfinansiering – et område, der er i vækst både hvad angår indtjening og porteføljestørrelse. Selskabet har i 2016 introduceret tre nye forretningsområder: SimplyGo, der er en 100% digital løsning til korttidsleasing, leasing af brugte biler i Premium-segmentet samt branded retail finansiering på Jaguar, Land Rover og SsangYong i Sverige og Norge.

Pengestrømsanalyse

Koncernen har i regnskabsåret genereret et cashflow fra driftsaktiviteterne på -160,4 mkr. (-137,5 mkr.), hvilket især skyldes øgede lagerbeholdninger og nedbringelse af leverandørgæld. Pengestrømmene til investeringsaktiviteterne udgør -16,3 mkr. (-70,3 mkr.).

Pengestrømmene fra finansieringsaktiviteten bidrog med 168,3 mkr. (129,3 mkr.), der stammer fra et øget mellemværende med koncernens bankforbindelse.

Forventninger til fremtiden

I 2017 lancerer Hyundai flere nye modeller: i30, Kuna samt el- og hybridbilen Ioniq. Specielt i30 vurderes som vigtig brand builder og volumen driver i det voksende C-segment. Ioniq er Hyundais første model med el-teknologi og vurderes om en vigtig, fremtidig brik i frigørelsen fra fossile brændstoffer samt udvikling af bæredygtig transport.

Land Rover / Jaguar har i 2017 tre nyintroduktioner: Land Rover Discovery, Range Rover Velar samt Jaguar XF SportBrake. Alle tre nyintroduktioner vurderes at passe godt ind i købemønstret på det svenske og norske marked.

Der er i 2017 to nye modeller fra SsangYong - Korando og Rexton - hvor sidstnævnte henvender sig til både leisure- og arbejdsbrug. Derudover er der fortsat fokus på indkøring af aktiviteterne samt udvidelse af forhandlernettet.

Ledelsesberetning

Hos de af Terminalen og Bayern AutoGroup forhandlede mærker, er der ligeledes en del nyheder i 2017. Disse introduceres løbende henover året.

Også i 2017 vil flere af Terminalens forretninger gennemgå ombygningsprojekter afledt af bilmærkets specifikke krav. Endvidere påbegyndes opførelsen af to nye bilhuse i København og Stockholm Syd i British MotorGroup regi.

Koncernens leasing- og finansieringsselskab vil fortsat udvikle sine indsatsområder i Skandinavien.

Koncernen har pr. 1. marts 2017 overtaget distributionen af Bridgestone motorcykel- og scooterdæk, der skal distribueres gennem et eksisterende netværk på 75 forhandlere.

Endvidere vil koncernen pr. 1. april 2017 overtage distributionen af Honda biler og reservedele i Finland og Baltikum. I Baltikum gælder distributjonsrettighederne endvidere motorcykler og Hondas Power Equipment. Distributionen fortsættes via de eksisterende organisationer i Finland/Estland og produkterne skal distribueres gennem et autoriseret netværk bestående af 56 forhandlere/serviceværksteder i Finland, 10 i Estland, 3 i Letland samt 2 i Litauen.

Det er koncernens ønske fortsat at vokse via både opkøb og organisk vækst indenfor alle forretningsområder og der pågår således løbende dialog med såvel fabrikker, bilimportører som forhandlere om muligheden for opstart af nye samt overtagelse af eksisterende aktiviteter.

Koncernen forventer et uændret resultat i regnskabsåret 2017.

Markedsrisiko

Bilbranchen er en konjunkturfølsom branche i forhold til forbrugertillid og udvidelser / reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb samt eventuelle politiske overvejelser eller tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer.

Bilbranchen er samtidig en meget reguleret branche, hvor staten opkræver betydelige beløb i Danmark og Norge via forskellige afgifter.

Markedstendenserne vil i årene fremover fortsat være præget af mere økonomiske og miljørigtige bilmodeller, hvor især brændstofforbrug og CO₂-udslip vil være vigtige konkurrenceparametre.

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen. Lagrene af såvel nye som brugte biler samt reservedele er forsigtigt prisfastsat. Det samme gælder restværdien på leasing biler.

Ledelsesberetning

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swapaftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragteligt eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer overfor danske kroner og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere, vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

Forsikringer

Koncernen har et forsikringsprogram, der afspejler omfanget af koncernens aktiviteter samt koncernens geografiske placeringer. Koncernens forsikringsengagement gennemgås løbende som en del af koncernens risk management strategi.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Medarbejderforhold

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bilbranchen opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en god personalepolitik til at tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivsel og vidensressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

Der afholdes løbende efteruddannelse inden for lederudvikling og personlig viden, ligesom koncernen følger den af fabrikkerne planlagte faglige udvikling.

Ledelsesberetning

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og fastsat dette til 25%. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år.

Der er udarbejdet en politik for kønssammensætningen i koncernens ledergruppe, og sammensætningen i denne skal afspejle antallet af kvinder og mænd ansat i koncernen. Koncernen ønsker at repræsentere samfundets fordeling af kvinder og mænd, hvorfor den øverste ledelse har fokus på at øge andelen af kvindelige ledere i koncernen.

Miljø- og kvalitetsforhold

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulige omfang tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen. Der føres en miljøansvarlig politik, som kendetegnes ved genanvendelse og energibesparelse. Det tilstræbes at genbruge mest muligt af de materialer, der forbruges/ anvendes i forbindelse med koncernens aktiviteter, og der benyttes miljøsikring i forbindelse med alle de stoffer, der anvendes.

Det fortsatte CSR-arbejde

Koncernen vil fortsat have fokus på at fremme brugen af miljøvenlige teknologier og materialer. Koncernen følger desuden de CSR-tiltag, som udstikkes af koncernens samarbejdspartnere, herunder især bilproducenter og –importører.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	
1	Nettoomsætning	5.601.035	4.689.819	49.893	58.815
	Produktionsomkostninger	-4.832.057	-4.009.667	-4	-2.538
	Bruttoresultat	768.978	680.152	49.889	56.277
	Distributionsomkostninger	-498.237	-433.374	-136	-117
	Administrationsomkostninger	-196.576	-167.505	-66.922	-61.328
	Andre driftsindtægter	2.733	1.824	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-4.125	0	0
	Resultat af primær drift	76.898	76.972	-17.169	-5.168
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	50.948	47.396
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	678	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	28	0	22.556	17.928
	Andre finansielle indtægter	15.066	9.610	6.528	2.676
2	Øvrige finansielle omkostninger	-26.430	-20.612	-15.269	-13.879
	Resultat før skat	65.562	66.648	47.594	48.953
	Skat af årets resultat	-17.235	-17.815	682	-430
3	Årets resultat	48.327	48.833	48.276	48.523
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Nic. Christiansen Holding A/S	48.276	48.523		
	Minoritetsinteresser	51	310		
		48.327	48.833		

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
Anlægsaktiver					
4	Goodwill	12.656	19.091	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	12.656	19.091	0	0
5	Grunde og bygninger	74.932	77.925	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	38.005	32.179	1.782	2.511
	Materielle anlægsaktiver i alt	112.937	110.104	1.782	2.511
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	287.128	302.012
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	202	0	0
9	Andre tilgodehavender	14.645	14.469	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	14.647	14.671	287.128	302.012
	Anlægsaktiver i alt	140.240	143.866	288.910	304.523

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
10	Fremstillede varer og handelsvarer	1.055.125	915.149	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.055.125	915.149	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	232.418	225.183	1.210	2.183
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.191	1.542	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.028	0	472.297	414.577
12	Udskudte skatteaktiver	5.635	1.354	363	297
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	616	0
	Andre tilgodehavender	72.161	158.281	9.240	7.989
13	Periodeafgrænsningsposter	18.995	11.049	985	909
	Tilgodehavender i alt	337.428	397.409	484.711	425.955
	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.407	5.766	0	0
	Værdipapirer i alt	3.407	5.766	0	0
	Likvide beholdninger	25.127	33.489	9	11
	Omsætningsaktiver i alt	1.421.087	1.351.813	484.720	425.966
	Aktiver i alt	1.561.327	1.495.679	773.630	730.489

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver					
<u>Note</u>					
Egenkapital					
14	Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
15	Reserve for opskrivninger	1.860	2.213	1.860	2.213
16	Overført resultat	372.039	351.242	372.039	351.242
17	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
	Egenkapital før minoritetsinteresser	443.899	403.455	443.899	403.455
	Minoritetsinteresser	0	900	0	0
	Egenkapital i alt	443.899	404.355	443.899	403.455
Hensatte forpligtelser					
18	Andre hensatte forpligtelser	43.525	41.374	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	43.525	41.374	0	0
Gældsforpligtelser					
19	Gæld til realkreditinstitutter	36.070	40.206	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	36.070	40.206	0	0

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Passiver					
<u>Note</u>					
	Kortfristet del af langfristet gæld	3.985	4.190	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	347.368	178.894	1.992	863
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	11.828	11.009	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	321.240	415.178	4.471	4.566
	Gæld til tilknyttede virksomheder	81.423	81.158	314.784	313.852
	Selskabsskat	16.631	19.954	0	739
	Anden gæld	250.206	295.129	8.484	7.014
20	Periodeafgrænsningsposter	5.152	4.232	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.037.833</u>	<u>1.009.744</u>	<u>329.731</u>	<u>327.034</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.073.903</u>	<u>1.049.950</u>	<u>329.731</u>	<u>327.034</u>
	Passiver i alt	<u>1.561.327</u>	<u>1.495.679</u>	<u>773.630</u>	<u>730.489</u>

21 Medarbejderforhold

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

23 Eventualposter

24 Finansielle risici

25 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	2.213	351.242	0	403.455
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	115	0	115
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	-7.947	0	-7.947
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-353	353	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	28.276	20.000	48.276
	50.000	1.860	372.039	20.000	443.899

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for op- skrivninger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	2.213	351.242	0	403.455
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-353	353	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	28.276	20.000	48.276
Egenkapital- bevægelse i datterselskaber	0	0	-7.832	0	-7.832
	50.000	1.860	372.039	20.000	443.899

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat	48.327	48.833
26 Reguleringer	51.562	44.199
27 Ændring i driftskapital	-226.735	-203.036
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-126.846	-110.004
Renteindbetalinger og lignende	15.094	9.610
Renteudbetalinger og lignende	-26.430	-20.612
Pengestrøm fra ordinær drift	-138.182	-121.006
Betalt selskabsskat	-22.236	-16.503
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-160.418	-137.509
Køb af materielle anlægsaktiver	-20.806	-27.012
Salg af materielle anlægsaktiver	2.993	8.681
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.262	-2.168
Salg af værdipapirer	2.322	3.456
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-53.373
Modtagne afdrag	465	122
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-16.288	-70.294
Forøgelse af gæld til pengeinstitutter	168.474	128.322
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer	-130	-130
Overtaget likvider	0	1.131
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	168.344	129.323
Ændring i likvider	-8.362	-78.480
Likvider primo	33.489	111.969
Likvider ultimo	25.127	33.489
Likvider		
Likvide beholdninger	25.127	33.489
Likvider ultimo	25.127	33.489

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	3.995.522	3.571.199		
Øvrig nettoomsætning	36	1.446		
Sverige og Norge				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>1.605.477</u>	<u>1.117.174</u>		
I alt	<u>5.601.035</u>	<u>4.689.819</u>		
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	3.732	3.925	15.256	13.812
Andre finansielle omkostninger	<u>22.698</u>	<u>16.687</u>	<u>13</u>	<u>67</u>
	<u>26.430</u>	<u>20.612</u>	<u>15.269</u>	<u>13.879</u>
3. Forslag til resultatdisponering				
Udbytte for regnskabsåret			20.000	0
Overføres til overført resultat			<u>28.276</u>	<u>48.523</u>
Disponeret i alt			<u>48.276</u>	<u>48.523</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
4. Goodwill		
Kostpris primo	46.036	32.555
Tilgang i årets løb	0	13.481
Afgang i årets løb	12.700	0
Kostpris ultimo	58.736	46.036
Af- og nedskrivninger primo	-26.945	-20.829
Årets afskrivninger	-6.435	-6.116
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	-12.700	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-46.080	-26.945
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.656	19.091

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>6.435</u>
	<u>6.435</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2016	31/12 2015
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
5. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	118.278	121.256
Tilgang i årets løb	340	10.147
Afgang i årets løb	0	-13.125
Kostpris ultimo	<u>118.618</u>	<u>118.278</u>
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger ultimo	<u>2.838</u>	<u>2.838</u>
Af- og nedskrivninger primo	-43.191	-44.530
Årets afskrivninger	-3.333	-3.616
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	4.955
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-46.524</u>	<u>-43.191</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>74.932</u>	<u>77.925</u>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	<u>72.094</u>	<u>75.087</u>
Ejendomsvurdering 1. oktober 2016	<u>79.585</u>	<u>79.585</u>

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	85.579	66.545	17.818	17.995
Korrektion primo	525	1.644	0	0
Tilgang i årets løb	20.466	19.678	1.054	451
Afgang i årets løb	-5.178	-2.250	-1.235	-628
Kursregulering	-323	-38	0	0
Kostpris ultimo	101.069	85.579	17.637	17.818
Af- og nedskrivninger primo	-53.400	-43.880	-15.307	-13.216
Korrektion primo	-526	-1.644	0	0
Årets afskrivninger	-11.184	-9.256	-795	-2.254
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	2.025	1.356	247	163
Kursregulering	21	24	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-63.064	-53.400	-15.855	-15.307
Regnskabsmæssig værdi ultimo	38.005	32.179	1.782	2.511

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	176
Distributionsomkostninger	10.079
Administrationsomkostninger	929
	11.184

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	438.350	438.350
Kostpris ultimo	438.350	438.350
Opskrivninger primo	-133.692	-113.795
Årets resultat før afskrivning på goodwill	52.322	48.770
Udbytte	-58.000	-60.000
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	-7.832	-8.667
Opskrivninger ultimo	-147.202	-133.692
Afskrivninger på goodwill primo	-2.646	-1.272
Årets afskrivninger på goodwill	-1.374	-1.374
Afskrivninger på goodwill ultimo	-4.020	-2.646
Regnskabsmæssig værdi ultimo	287.128	302.012
I regnskabsposten indgår goodwill med	2.851	4.225
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Nic. Christiansen Import A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Finans A/S	Kolding, Danmark	100 %
Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S	Kolding, Danmark	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
8. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	179	179	0	0
Afgang i årets løb	-177	0	0	0
Kostpris ultimo	2	179	0	0
Opskrivninger primo	23	23	0	0
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-23	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	23	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2	202	0	0
9. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	14.469	14.469	0	0
Tilgang i årets løb	441	0	0	0
Afgang i årets løb	-265	0	0	0
Kostpris ultimo	14.645	14.469	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.645	14.469	0	0
10. Fremstillede varer og handelsvarer				
I handelsvarer indgår leasede aktiver med 80.706 t.kr.				

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
11. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	3.191	1.542	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	3.191	1.542	0	0
12. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	1.354	0	297	-12
Udskudt skat af årets resultat	4.281	1.354	66	309
	5.635	1.354	363	297
13. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	18.995	11.049	985	909
	18.995	11.049	985	909
14. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	50.000	50.000	50.000	50.000
	50.000	50.000	50.000	50.000
Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.				
15. Reserve for opskrivninger				
Reserve for opskrivninger primo	2.213	2.213	2.213	2.213
Opløsning af tidligere års opskrivninger	-353	0	-353	0
	1.860	2.213	1.860	2.213

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
16. Overført resultat				
Overført resultat primo	351.242	311.385	351.242	311.385
Årets overførte overskud eller underskud	28.276	48.523	28.276	48.523
Kursregulering udenlandske enheder	115	612	0	0
Egenkapital-bevægelse i datterselskaber	0	0	-7.832	-8.666
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-7.947	-9.278	0	0
Overført fra reserve for opskrivninger	353	0	353	0
	372.039	351.242	372.039	351.242
17. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte for regnskabsåret	20.000	0	20.000	0
	20.000	0	20.000	0
18. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	41.374	46.328	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	2.151	-4.954	0	0
	43.525	41.374	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
19. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	40.055	44.396	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.985	-4.190	0	0
	36.070	40.206	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	20.882	24.772	0	0
20. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	5.152	4.232	0	0
	5.152	4.232	0	0
21. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	263.632	224.238	30.389	27.302
Pensioner	29.740	26.116	3.746	3.486
Andre omkostninger til social sikring	3.931	3.728	152	139
	297.303	254.082	34.287	30.927
Direktion	5.212	4.678	5.212	4.678
Bestyrelse	1.945	1.845	1.920	1.820
	7.157	6.523	7.132	6.498
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	578	535	45	43

Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 40.055 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 74.932 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 3.370 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 16.465 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadeløsbreve på 106.100 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser.

Herudover er der for varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse samt fordringspant et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

23. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12. 2016 134.015 t.kr.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 61.000 t.kr., hvoraf 35.364 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2016. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 42.148 t.kr.

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 105.150 t.kr.

Noter

23. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Huslejeforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 14 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 205.249 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 61.473 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 237 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 7.836 t.kr. Restløbetiden udgør 1 -30 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen har indgået aftale om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2017.

Moderselskab

Moderselskabet kautionerer for selskaberne i Nic. Christiansen Holding-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet har kautioneret overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12.2016 87.146 t.kr.

Moderselskabet har kautioneret overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansieringsramme vedrørende billån, maksimalt 35.500 t.kr., hvoraf 23.180 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2016. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Moderselskabet har kautioneret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 373.378 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 151.189 t.kr.

Moderselskabet har solidarisk med datterselskaber indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Der er indgået aftale om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 44.551 t.kr.

Noter

23. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet har indgået 6 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 317 t.kr. Restløbetiden udgør 4 - 10 måneder.

Moderselskabet har indgået aftale om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2017.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

24. Finansielle risici

Valutarisici

Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR og GBP for i alt 1.176.324 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på ca. 4.158 t.kr. Kurstabet er indregnet i egenkapitalen.

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på mellem 4,50% og 4,62% på i alt 54.779 t.kr. Aftalerne løber senest til den 30. juni 2027, og værdien af aftalerne pr. 31. december 2016 er indregnet som anden gæld med 13.851 t.kr.

Noter

25. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen Holding A/S

Moderselskab

Øvrige nærtstående parter, der har været transaktioner med

Selskabets bestyrelse og direktion, jf. side 5

Øvrige koncernselskaber, jf. koncernoversigt side 6

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende er noteret i modervirksomhedens fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

B. Christiansen Holding A/S, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

Følgende parter har bestemmende indflydelse på Nic. Christiansen Holding A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
B. Christiansen Holding A/S	Kolding	Nærmeste moderselskab
B. Christiansen 2016 ApS	Kolding	Moderselskab
Birthe Christiansen	Kolding	Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen Holding ApS og B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

Noter

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
26. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	20.952	18.833
Kursregulering anlægsaktiver og udenlandske enheder	-62	745
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	94	410
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-678
Andre finansielle indtægter	-15.094	-9.610
Øvrige finansielle omkostninger	26.430	20.612
Resultat af andre værdipapirer og kapitalandele	0	-46
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	-181	972
Skat af årets resultat	17.235	17.815
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.151	-4.954
Tilbageført kursregulering værdipapirer	37	100
	51.562	44.199
27. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-139.976	-256.482
Ændring i tilgodehavender	58.521	-76.456
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-140.939	138.401
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-4.341	-8.499
	-226.735	-203.036

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic. Christiansen Holding A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.