



Pihl & Søn A/S

Mårkærvej 2C, 2630 Taastrup

CVR-nr. 38 03 05 82

Årsrapport 2022/23

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. september 2023

Dirigent:

.....
Charlotte Dreyer

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Pihl & Søn A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 29. september 2023

Direktion:

.....
Martin Ole Palmquist
adm. direktør

Bestyrelse:

.....
Hans Anker Nielsen
formand

.....
Martin Ole Palmquist

.....
Charlotte Dreyer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Pihl & Søn A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pihl & Søn A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. september 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Kennet Hartmann
statsaut. revisor
mne40036

Jacob Thøgersen
statsaut. revisor
mne49102

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Pihl & Søn A/S
Adresse, postnr., by	Mårkærvej 2C, 2630 Taastrup
CVR-nr.	38 03 05 82
Stiftet	23. september 2016
Hjemstedskommune	Taastrup
Regnskabsår	1. juli 2022 - 30. juni 2023
Bestyrelse	Hans Anker Nielsen, formand Martin Ole Palmquist Charlotte Dreyer
Direktion	Martin Ole Palmquist, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse	Danske Bank Hovedvejen 109, 2600 Glostrup

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.037.231	991.160	1.036.855	560.810	207.955
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	24.991	-21.401	33.412	27.179	7.205
Resultat før renter og skat (EBIT)	23.513	-23.147	31.602	25.476	5.745
Resultat af primær drift	23.513	-23.147	31.602	25.476	5.745
Resultat af finansielle poster	983	-1.735	-1.313	-520	-295
Resultat før skat	24.496	-24.882	30.289	24.956	5.450
Årets resultat	19.100	-19.417	23.591	19.450	4.249
Balancesum	454.504	469.019	378.187	297.913	125.861
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	341	129	929
Egenkapital	116.683	52.135	71.552	47.960	28.510
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,3 %	-2,3 %	3,0 %	4,5 %	2,8 %
Afkastningsgrad	5,1 %	-5,5 %	9,3 %	12,0 %	7,2 %
Likviditetsgrad	153,5 %	117,5 %	132,9 %	121,6 %	113,3 %
Soliditetsgrad	25,7 %	11,1 %	18,9 %	16,1 %	22,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede					
	100	100	97	58	27

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Pihl & Søns strategiske fokusområde er at udføre såvel små som store total-, hoved- og styringsentrepriser og har specialiseret sig inden for nybyggeri og renovering af enhver art. Enten i eget regi eller i konsortiesamarbejde med koncernens øvrige selskaber eller i regi med udvalgte samarbejdspartnere, herunder Pihlkonsortiet (med LM Byg A/S og M.J. Eriksson A/S). Selskabet har stor erfaring med den overordnede styring af et projekt hele vejen fra udviklingsfasen til aflevering og frem til 1 og 5 års gennemgang.

Vores kompetence og erfaring er skabt gennem talrige projekter og det er vores ambition at fortsætte med at sætte et solidt aftryk og skrive nye kapitler i dansk erhvervshistorie.

Aktivitetsniveauet i Pihl & Søn været højt i 2022/23. Selskabet har afleveret flere byggerier, der har indtaget en markant plads i bybilledet. Alle vores igangværende projekter har en flot fremdrift.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022/2023 udviser et resultat før skat på t.kr. 24.496 mod sidste år t.kr. -24.882, og virksomhedens egenkapital pr. 30. juni 2023 er på t.kr. 116.683 mod sidste år t.kr. 52.135.

Årets omsætning på 1.037 mio. kr. viser som forventet en vækst på 4,6% i forhold til året før og er lidt bedre end årets forventning på 1 mia.kr.

Selskabets overskudsgrad (EBIT) udgør 2,3% mod forventet 4% og -2,3% sidste år. Overskudsgraden er forbedret ift. sidste år, som primært skyldtes påvirkning af en enkelt sag sidste år. Den er lidt lavere end forventningen til året, primært som følge af materialeprisstigninger og behov for agilitet på projekterne for at sikre rettidige afleveringer af vores byggerier. På baggrund af markedsvilkårene anses resultatet som tilfredsstillende.

Der udestår fortsat en risiko baseret på en sag afleveret i sidste regnskabsår, som forårsagede en større nedskrivning. Indeværende regnskab er ikke påvirket af sagen i større omfang men indeholder dog de omkostninger, som er bogført på sagen i indværende regnskabsår. Den endelige økonomi er fortsat ikke afhandlet med alle parter, og sagen er derfor alene indregnet på grundlag af en vurdering af de foreløbige drøftelser med bygherre, underentreprenører og eksterne advokatudtalelser på udvalgte områder.

For at styrke Pihl & Søns kapitalforhold har moderselskabet tilført kapitaltilskud på 40 mio. kr. I henhold til bestemmelser i selskabsloven har aktionærerne indbetalt 25% af kapitalindskuddet. Den resterende del fremgår som aktionærtilgodehavende.

For at optimere koncernens organisation, er Pihl & Søn A/S fusioneret med søsterselskabet, BNS A/S i regnskabsåret. Med fusionen kombineres Pihl & Søns anerkendte kompetencer indenfor såvel små som store projekter med BNS' evner og kompetencer inden for bl.a. renovering og nybyg, herunder plejeboliger og institutionsbyggeri. Sammenlægningen får hverken betydning for navn, brand eller projekter i Pihl & Søn, men det har haft betydning for organisationen i den forstand, at Martin Palmquist, tidligere adm. direktør i BNS, blev udpeget som ny adm. direktør i Pihl & Søn, hvor han afløste tidligere adm. direktør, Halldór P. Ragnarsson, som fortsat er tilknyttet koncernen som Senior Advisor.

Pihl & Søn har haft et spændende og udfordrende år, hvor vores spidskompetencer indenfor projektstyring blev udviklet yderligere gennem flere enestående byggeprojekter. Aktiviteten i forretningen i årets løb har båret præg af, at vi har haft travlt og nærmer os mange afleveringer. Der er stor passion og travlhed i hele organisationen, og vi kan med stolthed sætte endeligt punktum på flere flotte projekter.

Afleverede flere projekter til tilfredse bygherrer

I Pihl & Søn har der været høj aktivitet på projekterne – flere byggerier er blevet afleveret til tilfredse bygherrer, og der har været en flot fremdrift på de mange igangværende projekter, der alle kommer til at indtage en markant plads i deres respektive bybilleder.

I foråret blev projektet Skævinge Kultur-, idræts- og fritids- hus (SKIF) afleveret til en tilfreds bygherre. Ved projektet lykkedes det at omdanne den gamle hal til et nyt samlingspunkt for den nordsjællandske by. Projektet omfattede om-, til- og udbygning af Skævingehallen, hvilket omfattede nedrivning af en del eksisterende hal og opførelse af to nye længer.

Ledelsesberetning

Projektet blev udført og afleveret med et godt og tæt samarbejde med bygherre, Hillerød Kommune, og i fællesskab med bygherre var der planlagt og udført en række initiativer undervejs i processen, som inddrog borgerne i byggeprojektet.

I juni 2023 blev projektet for medicinalvirksomheden Novo Nordisk afleveret. Opgaven lød på opførelsen af en kontorbygning på 3.000 m² i totalentreprise. Det var første gang, at Pihl & Søn samarbejdede med Novo Nordisk, og vi er stolte over at kunne levere et flot projekt til én af de mest innovative og profilerede virksomheder i Danmark i fællesskab med vores tætte samarbejdspartnere, LM Byg og M.J. Eriksson.

Senere i juni afleverede vi friplejehjemmet Magdalene Mariehjemmet i Sorø. Sorøs nye, moderne og mere bæredygtige friplejehjem blev 5.300 kvm stort og består af 64 friplejeboliger med tilhørende fælles- arealer. Et sundt indeklima og adgang til dagslys har haft højeste prioritet, og der er opført lukkede gård- og sansehaver og demensvenlig indretning. Der har udover opgørelsen også været nedrivning samt bortskaffelse af eksisterende landejendom samt udført landskabsarbejde. Friplejehjemmet bliver også DGNB-certificeret med Guld. Vi har haft et tæt samarbejde fra tidligt i processen med bygherre NREP, og der har hele vejen igennem det indledende forløb været fuld åbenhed omkring projektering og økonomi, idet sagen blev født i et tæt samarbejde med partnering. Vi har derfor kunne optimere projektet. Vi er stolte over vores samarbejde med NREP, og at vi i fællesskab har kunne tilrettelægge en byggeproces, der foregår helt i tråd med både vores og NREPs fælles værdier om ansvar og bæredygtighed i byggeriet.

Byggepladser i fuld drift

Region Sjælland udvider Universitetshospital Køge. Sammen med Pihlkonsortiet er Pihl & Søn totalentreprenør på det 10.300 m² store projekt, hvor vi skal opføre et laboratoriehuse, der bl.a. skal huse afdelingen for nuklearmedicin. Projektet er på vej imod sin aflevering, hvor de er fokus på detaljerne, herunder de nye scannerafsnit og analyselaboratorier, så vi kan aflevere et flot og fuldt funktionelt projekt til bygherre.

På Nordhavns fineste placering er Pihlkonsortiet i fuld gang med opførelsen af det spektakulære byggeri, Nordø, med PFA som bygherre og med hele 70.000 m² byggeri. Her opføres et helt nyt kvarter med kontorhus, 150 energivenlige boliger, hotel med ca. 300 værelser, hvor gæster fra hele verden kan nyde livet med udsigt til himmel og hav, parkeringskælder og kontorhuset Spidsen. Hver dag skrider projektet fremad, og det gode samarbejde har løst de logistiske udfordringer, hvilket har stiller store krav til koordinering, styring og udførelse, da der kun er én vej ind og ud af byggepladsen.

Alle 5 bygninger på Nordø indeholder eksempler på håndværk af allerhøjeste kvalitet. Mange materialer og nuancer fra Århusgadekvarteret går igen i Nordøs arkitektur, og særligt de røde mursten har indtaget hovedrollen, hvor de udgør facaden på tre af Nordøs fem byggefelter. Spidsens facade er dækket af 924 vindueselementer af glas og metal, som ser ens ud, men som faktisk har 9 forskellige størrelser, der alle er sat op med millimeterpræcision. Facaderne følger solens rejse over himlen og sikrer derfor optimale lysforhold, uanset hvor man er i bygningen. Facaderne på det seksetagers kontorhus Porten er beklædt med cortenstål.

Byggeriet af Carlsberg Byens byggeafsnit 6V forløber planmæssigt, hvor bygningerne. Samlet kommer projektet til at forsyne København med 349 nye boliger samt kontorer og butiksljemål fordelt på 31.400 m² boliger og erhverv samt p-kælder bestående af Carls Tårn, karréen Nebelong Hus, og længehuset Olivia Hus. Mest markant er dog det 80 meter høje Carls Tårn, som skal nå 23 etager, når det er færdigt. Pihlkonsortiets projekt i Carlsberg Byen er det sidste byggeri i den vestlige del af den gamle bryggerigrund. De omkringliggende felter er allerede bebygget, og nye beboere er flyttet ind, og opgaven er logistisk kompliceret og spændende at løse for Pihl & Søn.

Marmormolen, AP Ejendommens nye erhvervsdomicil, forløber planmæssigt i Pihlkonsortiet. Med sine 28.000 m² og 8 etager fordelt over 36 meters højde bliver Marmormolen en af Danmarks højeste træbyggerier og skal både bidrage til flere af FN's verdensmål, opnå DGNB Platin, leve op til Den frivillige bæredygtighedsklasse og give ny viden og erfaring med træbyggerier i Danmark. Marmormolen kalder på stærke kompetencer inden for anlægsarbejder, råhuse, aptering og projektstyring, og bliver et enestående tour-de-force i bæredygtigt byggeri, bl.a. fordi råhuset primært vil bestå af træ. Juli 2023 ramte vi endnu en stor milepæl, hvor montagen af de første CLT-elementer blev påbegyndt, og Marmormolens store trækonstruktion rejser sig nu i Nordhavns gadebillede for at nå sin fulde højde ultimo 2023.

Hos Pihl & Søn arbejder vi også på byfornyelse af Urbanplanen på Amager, som omfatter nybyggeri og renovering i hovedentreprise. Arbejdet er i fuld gang og udføres i et godt og tæt samarbejde med Københavns kommune.

Ledelsesberetning

Som en del af projektet opfører vi to nye daginstitutioner, en fritidsinstitution til 448 børn og en specialfritidsinstitution til 74 børn, der skal skabe gode rammer for indlæring. Udover de to institutioner skal Solvang Bibliotek helhedsrenoveres, etableres et gårdrum samt renovere og omdanne bibliotekspladsen til en større central byplads.

Etableringen af et større LAR- og skybrudsanlæg er også en del af entreprisen. Det skal sikre det omkringliggende terræn mod oversvømmelse ved større regnskyl og skal styrke den lokale biodiversitet.

Risikostyring af finansielle risici

Pihl & Søn A/S er en del af Pihl Koncernen, som løbende arbejder med risikostyring i forhold til de finansielle risici, der knytter sig til selskabets aktiviteter inden for entreprenørbranchen.

Risikostyring er forankret i ledelsen, der i samarbejde med ansvarlige projektchefer og øvrige ledere løbende monitorerer udviklingen. De største og væsentligste finansielle risici for selskabets evne til at efterleve forventninger til fremtiden, vurderes i det følgende.

Materialeprisstigninger

En stor del af selskabets omkostninger består af indkøb af materialer og underentrepriser, hvorfor udsving i materialepriserne kan medføre økonomiske tab. Selskabet tilstræber derfor at kontrahere de væsentligste underleverandører, samtidig med at der indgås aftale med bygherren, for at minimere risikoen på de største omkostningerne på projekterne.

Tvister

Selskabet kan blive involveret i tvister, herunder rets- og voldgiftssager i forbindelse med udførelse af projekter. På de enkelte projekter vil man løbende være i dialog med samarbejdspartnere omkring kontraktuelle forhold, eventuelle forsinkelser, mangler, garantiarbejder mv., for i størst muligt omfang at undgå tvistsager, herunder retssager og voldgiftssager. Hvis disse opstår, inddrages juridisk assistance, hvor nødvendigt.

Udfaldet af tvister kan påvirke selskabets finansielle stilling.

Gennem tidlig dialog med rådgiver og bygherre samt faste samarbejdsmodeller, søger selskabet at reducere denne finansielle risiko.

Underentreprenørernes soliditet

Selskabet er engageret i langvarige projekter, hvor aftaler om underentrepriser er afgørende for, at projekterne leveres efter planen. I et marked med prisstigninger og leveranceudfordringer, er det en risiko for selskabet, hvis underentreprenørerne ikke er tilstrækkeligt solide og dermed går konkurs.

For at minimere denne risiko foretages grundig kreditvurdering af underentreprenørerne forud for indgåelse af væsentlige kontrakter, ligesom der stilles sædvanlige garantistillelser.

Projektrisici

Projekterne udgør vores væsentligste risikoområde, og derfor er styringen af projektrisici et vigtigt fokusområde for hele selskabet og koncernen. Vores evne til at vælge projekter, der passer til vores kompetencer, erfaring, værdier, kapacitet mv., er afgørende for vores resultater. Inden vi afgiver tilbud, foretager vi en grundig gennemgang af projekterne, så vi kan identificere og prissætte risici og minimere uforudsete hændelser.

I udførelsesfasen er projektledelse altafgørende for effektivt at koordinere, optimere og gennemføre projekterne og dermed at overholde de aftalte rammer for økonomi, tid og kvalitet.

Ordreindgang

Vores resultat er følsomt overfor eksterne faktorer som renteudsving, inflation, ekstraordinære materialestigninger, makroøkonomiske forhold mv. Økonomisk afmatning kan føre til recession i branchen, enten på enkeltmarkeder eller globalt, og vi har tidligere set, at anlægsinvesteringer kan falde selv i vækstøkonomier.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

En betydelig del af selskabets aktiviteter udføres for offentlige bygherrer og pensionskasser, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Selskabets tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko. Der foretages kreditvurdering af kunderne, inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder, i det omfang det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingssikkerheder i form af bankgarantier og kreditforsikring.

Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabets forretning er af natur præget af usikkerhed, som er forbundet med regnskabsmæssige skøn vedrørende indregning og/eller måling i årsrapporten. Der henvises til note 2 for yderligere beskrivelse af disse usikkerheder.

Redegørelse for samfundsansvar

Pihl & Søn A/S er en del af Pihl koncernen og er ejet 100% af Pihl Holdings A/S. Der henvises til Pihl Holdings A/S årsrapport for en samlet redegørelse jf. årsregnskabslovens §99a og b. Årsrapporten kan downloades på CVR.dk under Pihl Holdings A/S, CVR nr. 47982715.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Pihl & Søn A/S er forpligtet til at fastsætte måltal og politikker for kønsfordelingen i ledelsen jf. årsregnskabsloven §99b. For selskabet handler social ansvarlighed i høj grad om at sikre mangfoldighed og lige muligheder ved at udvise respekt for forskellighed uden skelen til køn, race og religion. Vi tager ansvar for at beskytte den enkeltes rettigheder og stiller ligeledes krav til samarbejdspartnere og leverandører om, at de tager det samme ansvar. Vi mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere og ledelse, herunder kønsfordeling, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker vores performance og konkurrenceevne. Vi ønsker at udpege de mest kvalificerede kandidater til vores lederstillinger og samtidig forbedre muligheden for, at flere kandidater af det underrepræsenterede køn kvalificerer sig til lederstillinger.

Selskabet har tre ledelsesniveauer: 1) bestyrelsen, 2) direktionen og 3) øvrig ledelse.

Bestyrelsen

Vores bestyrelse består af tre personer, hvor målet er, at 33% udgøres af det underrepræsenterede køn i 2025. Bestyrelsen i dag består af en kvinde og to mænd, hvorfor målet er opfyldt af selskabet.

Direktionen

Vores direktion består af én person, hvor målet er, at 20% udgøres af det underrepræsenterede køn i 2025. Direktionen består i dag af én mand, hvorfor målet ikke er opfyldt af selskabet. Målsætningen for 2025 fastholdes.

Ved ansættelse af nye direktører opfordres alle uanset køn, religion eller race at søge, hvor kvalifikationer prioriteres højest. Politikken kræver også en repræsentation af begge køn af relevante kandidater til overvejelse af den ansættende leder, når det er muligt.

Øvrig ledelse

Vi respekterer forskelligheder og søger at fremme en mere ligelig fordeling af mænd og kvinder på alle niveauer i organisationen. For at sikre dette er det vores mål, at der inden udgangen af 2025 i selskabet skal være minimum 20 % af det underrepræsenterede køn i øverste ledelseslag.

Vores øvrige ledelse består af 17 personer, hvoraf en er kvinde og 16 er mænd, hvorfor målet ikke er opfyldt af selskabet. Målsætningen for 2025 fastholdes.

For aktivt at øge rekrutteringen af det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse har Pihl & Søn taget flere specifikke foranstaltninger til vores rekrutteringsindsats. Der etableres en mere struktureret rekrutteringsproces for at sikre, at jobåbninger appellerer til begge køn. Politikken kræver også en repræsentation af begge køn af relevante kandidater til overvejelse af den ansættende leder, når det er muligt.

Definition af "Øvrige ledere" er, at denne gruppe indeholder både niveau 1 og 2. Definition på "Øvrige ledere": Projektchefer, projektdirektører og koncernledelse.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

På nuværende tidspunkt har ledelsen vurderet, at det ikke er nødvendigt med en politik for dataetik. Vi arbejder primært med andre selskaber, og den data, som indsamles, er af administrativ karakter. Vi handler ikke med persondata og bruger ikke kunstig intelligens eller tilsvarende til at danne profiler af potentielle kunder, medarbejdere eller andre.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder, der har forrykket selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

Det kommende år prioriteres projekter indenfor hoved- og totalentrepriser både som konsortiepartner og selvstændigt selskab for både større og mindre projekter.

Både internt i branchen og eksternt i samfundet er der voksende efterspørgsel og krav på grønne løsninger i byggebranchen. Med Pihl & Søns organisation og mangeårige erfaringer inden for bæredygtigt byggeri gør det os velforberedte til de kommende år og til at føre Pihl & Søn videre.

Væksten har været utrolig flot de sidste 5 år, og havde det ikke været for den nuværende opbremsning i markedet, var væksttrejsten fortsat. Vi er fortsat i et volatilt marked med høje pris- og rentestigninger, hvorfor vi må forvente, en omsætningsnedgang i det kommende regnskabsår. Pihl & Søn forventes at vise en omsætning i niveau 625-675 mio. kr. og med en overskudsgrad i niveau 3-4%

Med mange spændende projekter i pipelinen og virkelig dygtige medarbejdere hele vejen rundt i organisationen er afsættet for at løfte omsætningen på plads, når markedet igen understøtter det. Omsætningsvækst er dog ikke det primære mål men derimod at drive en stærk og stabil forretning med fokus på lønsomhed, samarbejde, kvalitet og bæredygtighed.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2022/23	2021/22
3	Nettoomsætning	1.037.231	991.160
	Vareforbrug	-883.668	-905.958
4	Andre eksterne omkostninger	-28.591	-16.646
	Bruttoresultat	124.972	68.556
5	Personaleomkostninger	-99.981	-89.957
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.478	-1.746
	Resultat før finansielle poster	23.513	-23.147
	Finansielle indtægter	1.239	0
	Finansielle omkostninger	-256	-1.735
	Resultat før skat	24.496	-24.882
7	Skat af årets resultat	-5.396	5.465
	Årets resultat	19.100	-19.417

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Balance

Note	t.kr.	2022/23	2021/22
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede rettigheder (Brand/varemærke)	15.048	16.198
	Erhvervede licenser (Software)	69	152
		<u>15.117</u>	<u>16.350</u>
9	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	104	228
	Indretning af lejede lokaler	0	0
		<u>104</u>	<u>228</u>
10	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i joint ventures	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	29	274
		<u>29</u>	<u>274</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>15.250</u>	<u>16.852</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg (direkte)	21.735	20.812
11	Entreprisekontrakter	41.548	21.198
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.254	0
	Tilgodehavende fra salg (via joint ventures)	199.195	224.655
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	5.784	3.959
	Andre tilgodehavender	14.212	11
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	30.000	0
12	Periodeafgrænsningsposter	1.405	408
		<u>315.133</u>	<u>271.043</u>
	Likvide beholdninger	<u>124.121</u>	<u>181.124</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>439.254</u>	<u>452.167</u>
	AKTIVER I ALT	<u>454.504</u>	<u>469.019</u>

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Balance

Note	t.kr.	2022/23	2021/22
	PASSIVER		
	Egenkapital		
13	Aktiekapital	46.500	5.500
	Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital	30.000	0
	Overført resultat	35.183	46.635
	Foreslået udbytte	5.000	0
	Egenkapital i alt	116.683	52.135
	Hensatte forpligtelser		
14	Udskudt skat	22.896	18.056
15	Andre hensatte forpligtelser	28.786	13.947
	Hensatte forpligtelser i alt	51.682	32.003
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
11	Entreprisekontrakter	79.122	180.954
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	177.989	184.642
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.270	5.811
	Gæld til joint ventures	16.467	0
	Anden gæld	8.291	13.474
		286.139	384.881
	Gældsforpligtelser i alt	286.139	384.881
	PASSIVER I ALT	454.504	469.019

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter
- 19 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for ikke indbetalt virksomhedskap ital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. juli 2021	5.500	0	66.052	71.552
19	Overført via resultatdisponering	0	0	-19.417	-19.417
	Egenkapital 1. juli 2022	5.500	0	46.635	52.135
	Tilgang af egenkapital ved fusion	1.000	0	4.448	5.448
	Kapitaludvidelse	40.000	0	0	40.000
19	Overført via resultatdisponering	0	0	14.100	19.100
	Egenkapital overført til reserver	0	30.000	-30.000	0
	Egenkapital 30. juni 2023	46.500	30.000	35.183	116.683

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Pihl & Søn A/S for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Pihl Holdings A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres byggerier med høj grad af individuel tilpasning indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder de samlede omkostninger relateret til fremmed arbejde m.m., der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede rettigheder (Brand/varemærke)	20 år
Erhvervede licenser (Software)	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter brand/varemærke og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperiode for brand er fastsat under hensyntagen til at det erhvervede brand er af strategisk betydning for selskabet, og at de aktiviteter, som selskabet bygger på har en lang tidshorison og giver grundlag for forøgelse af aktiviteter og indtjening.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og korfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for Ikke-indbetalt selskabskapital

Ikke-indbetalt selskabskapital præsenteres efter bruttometoden, hvorefter den ikke-indbetalte selskabskapital indregnes i egenkapitalen og som et tilgodehavende under tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse. Et beløb svarende til den ikke-indbetalte selskabskapital omklassificeres fra overført resultat til reserve for ikke-indbetalt kapital.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entreprisekontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer sig om måling af salgsværdien af igangværende entreprisekontrakter samt opgørelsen af garantiforpligtelser og udfald af tvister.

Entreprisekontrakter, herunder skønsmæssig indregning og måling af omsætning og dækningsbidrag

Måling af igangværende entreprisekontrakter er baseret på en stadevurdering af de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af uoverensstemmelser. Vurdering af projektets stade og økonomi, herunder uoverensstemmelser, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Vurdering af uoverensstemmelser vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige uoverensstemmelser indgår eksternt advokatvurdering i grundlaget for vurdering.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurdering af uoverensstemmelser ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige væsentligt fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelse til garantiforpligtelser vurderes individuelt for den enkelte entreprisekontrakt og vedrører sædvanlige et- og femårs garantiarbejder. Hensættelsesniveauet baseres på et erfaringsgrundlag og det enkelte projekts karakteristika. Sådanne skøn er i sagens natur forbundet med usikkerhed, hvorfor de faktiske garantiforpligtelser kan afvige fra det estimerede.

Hensættelser til tvister samt eventualposter

Som en del af selskabets forretningsaktivitet kan der opstå uoverensstemmelser og tvister med samarbejdspartnere.

Selskabet er derfor naturligt part i uoverensstemmelser, tvister, rets- og voldgiftssager, hvilket kan medføre forpligtelser for selskabet. Indregningen heraf sker på baggrund af tilgængelig information og juridiske vurderinger, men er i sagens natur behæftet med en væsentlig grad af regnskabsmæssigt skøn, hvor det endelige udfald kan afvige fra ledelsens oprindelige indregning. Tvister kan påvirke såvel tilgodehavender fra salg, entreprisekontrakter og hensættelser.

Der henvises i øvrigt til omtale i note 16, 'kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
3 Segmentoplysninger		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Entreprisekontrakter i Danmark	1.037.231	991.160
	<u>1.037.231</u>	<u>991.160</u>

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Pihl Holdings A/S.

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
5 Personaleomkostninger		
Lønninger	89.391	79.813
Pensioner	6.460	6.158
Andre omkostninger til social sikring	1.033	1.035
Andre personaleomkostninger	3.097	2.951
	<u>99.981</u>	<u>89.957</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>100</u>	<u>100</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	7.610	2.684
Bestyrelse	125	475
	<u>7.735</u>	<u>3.159</u>
6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.233	1.310
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	245	436
	<u>1.478</u>	<u>1.746</u>
7 Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	4.953	133
Regulering af skat vedrørende tidligere år	443	-1.639
Refusion i sambeskatning	0	-3.959
	<u>5.396</u>	<u>-5.465</u>

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Erhvervede rettigheder (Brand/ varemær ke)	Erhvervede licenser (Software)	I alt
Kostpris 1. juli 2022	23.000	729	23.729
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	1.500	0	1.500
Kostpris 30. juni 2023	24.500	729	25.229
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	6.802	577	7.379
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion og køb af virksomhed	1.500	0	1.500
Afskrivninger	1.150	83	1.233
Af- og nedskrivninger 30. juni 2023	9.452	660	10.112
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023	15.048	69	15.117

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juli 2022	1.432	372	1.804
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	509	0	509
Afgange	0	-372	-372
Kostpris 30. juni 2023	1.941	0	1.941
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	1.204	372	1.576
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion og køb af virksomhed	388	0	388
Afskrivninger	245	0	245
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-372	-372
Af- og nedskrivninger 30. juni 2023	1.837	0	1.837
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023	104	0	104

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i joint ventures	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. juli 2022	0	274	274
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	10	10
Afgange	0	-255	-255
Kostpris 30. juni 2023	0	29	29
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023	0	29	29

Fællesledede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Pihlkonsortiet Teglholmen I/S	Danmark	63,50 %
Pihlkonsortiet Frederiksbro I/S	Danmark	58,63 %
Pihlkonsortiet HM2 I/S	Danmark	73,42 %
Pihlkonsortiet Toves Gaard I/S	Danmark	65,65 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.22 I/S	Danmark	71,41 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.18 - 1.21 I/S	Danmark	66,47 %
Pihlkonsortiet UH Køge I/S	Danmark	80,34 %
Pihlkonsortiet Carlsberg Byen 6V I/S	Danmark	63,54 %
Pihlkonsortiet Marmormolen I/S	Danmark	63,89 %
BNS Konsortiet SKIF I/S	Danmark	100,00 %
BNS Konsortiet URBAN I/S	Danmark	73,53 %

Konsortierne er ikke omfattet af pligt til at offentliggøre regnskab med henvisning til årsregnskabslovens paragraf 5 stk. 1, da joint ventures indgår i koncernregnskabet.

t.kr.	2022/23	2021/22
11 Entrepriskontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	1.346.858	889.583
Acontofaktureringer	-1.384.432	-1.049.339
	-37.574	-159.756
der indregnes således:		
Entrepriskontrakter (aktiver)	41.548	21.198
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-79.122	-180.954
	-37.574	-159.756

Projekterne indregnes i overensstemmelse med det forventede endelige økonomiske resultat. Denne vurdering er behæftet med usikkerhed frem til at projektet er afsluttet.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer og lignende.

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
-------	----------------	----------------

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A anparter, 46.500.000 stk. a nom. 1,00 kr.	<u>46.500</u>	<u>5.500</u>
	<u>46.500</u>	<u>5.500</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
Saldo primo	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Kapitalforhøjelse	41.000	0	0	0	0
	<u>46.500</u>	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
-------	----------------	----------------

14 Udskudt skat

Udskudt skat 1. juli	18.057	17.923
Årets regulering af udskudt skat	4.839	134
Udskudt skat 30. juni	<u>22.896</u>	<u>18.057</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.043	3.537
Materielle anlægsaktiver	-88	-78
Skattemæssigt underskud	-6.657	-2.756
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	26.598	17.354
	<u>22.896</u>	<u>18.057</u>

Skattemæssige underskud er indregnet baseret på en forventning om udnyttelse i positiv skattepligtig indkomst over få år.

15 Andre hensatte forpligtelser

Saldo 1. juli	13.947	18.158
Årets hensættelse	23.626	8.922
Årets forbrug af hensættelser	-8.788	-13.133
Andre hensatte forpligtelser 30. juni	<u>28.785</u>	<u>13.947</u>

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

0-1 år	17.278	4.350
1-5 år	11.507	6.973
> 5 år	0	2.624
	<u>28.785</u>	<u>13.947</u>

Virksomheden hensætter omkostninger til 1 og 5 års gennemgange på udførte arbejder. Disse er indregnet som andre hensatte forpligtelser på 28.785 t.kr. (2021/22: 13.947 t.kr.).

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Virksomheden hæfter solidarisk for forpligtelserne i konsortierne, som nævnt i note 10. Forpligtelserne udgør 84 m.kr. per 30. juni 2023.

Tvistsager

Selskabet er part i forskellige tvistsager relateret til projekter. Det vurderes sag for sag, i hvilket omfang sagerne kan medføre aktiver eller forpligtelser for selskabet samt sandsynligheden herfor.

Der er i de fleste tilfælde tale om mindre tvistsager samt mindre syn og skønsager, dog med undtagelse af ét stort projekt afleveret i foråret 2022, og som har givet anledning til en række betydelige krav og modkrav mellem selskabet og en række samarbejdspartere. Som følge af den nylige aflevering, antallet af involverede parter og sagens kompleksitet i øvrigt, er det ikke lykkedes at afslutte dialogen om de fremsatte krav og modkrav. Krav og modkrav er primært indregnet under "tilgodehavender fra salg (fra joint ventures)" og "leverandører af varer og tjenesteydelser" og selskabets skøn over sagernes udfald er baseret på tilgængelig information, drøftelser mellem parterne og input fra juridiske rådgivere. Udfaldet kan være vanskeligt at vurdere, og resultatet kan derfor afvige fra ledelsens vurdering.

Sambeskatning

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden Mindegaard FirstGen ApS og Mindegaard Construction ApS og dette selskabs øvrige datterselskaber, med Mindegaard FirstGen ApS som administrationsselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2017. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	2022/23	2021/22
Leje- og leasingforpligtelser	3.157	2.948

17 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har stillet arbejdsgarantier for 491 m.kr. og andre garantier for 4 m.kr. pr. 30. juni 2023.

I likvide midler indgår deponerede midler til fordel for kontraktspartner med 3 m.kr.

Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Noter

18 Nærtstående parter

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Mindegaard FirstGen ApS (Øverste koncern)	Karlsunde	cvr.dk
Pihl Holdings A/S (Nærmeste koncern)	Taastrup	cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Pihl & Søn A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
Salg af ydelser til joint ventures	796.685	991.005
Køb af ydelser fra joint ventures	43.836	0
Køb af ydelser fra tilknyttede selskaber	2.106	9.648
Management fee fra tilknyttede	18.217	4.333
Tilgodehavender hos joint ventures	199.195	224.655
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.254	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.270	5.811
Gæld til joint ventures	16.467	0
Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	30.000	0

19 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	5.000	0
Overført resultat	14.100	-19.417
	<u>19.100</u>	<u>-19.417</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans Anker Nielsen

Client Signer

På vegne af: Pihl & Søn A/S

Serienummer: 9f70b51b-c25d-4816-b566-97d98706e30d

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-09-29 13:08:22 UTC



Charlotte Dreyer

Client Signer

På vegne af: Pihl & Søn A/S

Serienummer: 2aaaf4d4-3931-4a94-9e49-5bec575a7219

IP: 93.164.xxx.xxx

2023-09-29 19:23:02 UTC



Martin Ole Palmquist

Client Signer

På vegne af: Pihl & Søn A/S

Serienummer: 483ba3af-fed0-4137-87d2-a228792634b1

IP: 92.63.xxx.xxx

2023-10-02 12:00:35 UTC



Jacob Thorhauge Thøgersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 3f7e7a95-7db4-4f43-aaa3-02184bcbd0b4

IP: 82.99.xxx.xxx

2023-10-02 12:12:16 UTC



Kennet Hartmann

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: de305962-8180-429e-beaa-47b4c4d9be84

IP: 80.167.xxx.xxx

2023-10-02 13:42:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: CB4VU-K5NLQ-OE08F-Z0K1B-LO11G-LO4VQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>