

HRO Corporate ApS

Slotsmarken 1
2970 Hørsholm
CVR-nr. 37995762

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.05.2020

Dirigent

Navn: Henrik Rosendahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	20
Koncernens balance pr. 31.12.2019	21
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	23
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	24
Koncernens noter	25
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	31
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	32
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	34
Modervirksomhedens noter	35
Anvendt regnskabspraksis	37

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

HRO Corporate ApS
Slotsmarken 1
2970 Hørsholm

CVR-nr.: 37995762
Hjemsted: Hørsholm
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Direktion

Henrik Rosendahl

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for HRO Corporate ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 25.05.2020

Direktion

Henrik Rosendahl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HRO Corporate ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HRO Corporate ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25.05.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bjørn Winkler Jakobsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32127

Nikolaj Erik Johnsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35806

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Hoved- og nøgletal				
Hovedtal				
Nettoomsætning	561.586	502.155	526.198	474.766
Bruttoresultat	133.417	153.908	151.710	137.074
EBITDA (korrigeret i 2019)	46.128	64.000	70.630	64.291
Driftsresultat	13.233	47.612	55.606	49.846
Resultat af finansielle poster	(7.618)	(1.290)	(3.221)	5.071
Årets resultat	3.573	35.191	39.721	47.117
Årets resultat ekskl. minoriteter	3.573	34.296	38.754	46.369
Samlede aktiver	825.374	843.289	548.232	537.106
Investeringer i materielle anlægsaktiver	60.486	50.695	33.967	4.577
Egenkapital	239.002	265.594	267.759	243.561
Egenkapital ekskl. minoriteter	239.002	260.067	262.589	238.595
Nøgletal				
Bruttomargin (%)	23,8	30,6	28,8	28,9
EBITDA-margin (korrigeret i 2019) (%)	6,5	12,8	13,4	13,5
Nettomargin (%)	0,6	7,0	7,5	9,9
Egenkapitalens forrentning (%)	1,4	13,1	15,5	19,4
Soliditetsgrad (%)	29,0	30,8	47,9	44,4

Hovedtallet "EBITDA (korrigeret i 2019)" består af resultat før af- og nedskrivninger samt finansielle poster korrigeret for den regnskabsmæssige indvirkning af de merværdier fra akquisitionen af Kähler Design A/S, der blev allokeret af købsvederlaget til regnskabsposten "Varebeholdninger". Som følge af fusionen mellem Rosendahl Design Group A/S og KählerDesign A/S med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2019 er "Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer" i 2019 Forøget med 11.844 t.kr.

EBITDA	34.284 t.kr.
Effekt af Kähler købsvederlag allokeret til "Varebeholdninger"	11.843 t.kr.
EBITDA (korrigeret i 2019)	46.127 t.kr.

Hoved- og nøgletal er ikke korrigeret for 2015 i ovenstående oversigt som følge af fusionen mellem Rosendahl Design Group A/S og Rosendahl International A/S, og hoved- og nøgletal omfatter således alene Rosendahl Design Group A/S.

Nettoomsætning og årets resultat for Rosendahl International A/S før fusion udgør for årene 2015 følgende:

Ledelsesberetning

	2015
	t.kr.
Nettoomsætning	186.014
Samlet nettoomsætning Rosendahl Design Group A/S og Rosendahl International A/S	416.393
Årets resultat	967
Årets resultat samlet Rosendahl Design Group A/S og Rosendahl International A/S	33.175

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
EBITDA-margin (korrigeret i 2019) (%)	$\frac{\text{EBITDA (Korrigeret i 2019)}}{\text{Nettoomsætning}}$	Indtjeningsgrad før finansielle poster og af- og nedskrivninger korrigeret for regnskabsmæssige effekter af købesumallokering efter fusionen af Rosendahl Design Group
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

DANMARKS STØRSTE DESIGNHUS

Koncernen er blandt Danmarks førende og mest toneangivende designhuse med aktiviteter fordelt på fem lande og en årlig omsætning over 530M DKK. Det er vores opgave at udvikle nyt, holdbart design og genopdage klassikere i den danske designarv, til hjem og til bord til salg i Skandinavien og på andre udvalgte markeder.

Koncernen rummer i alt ni brands; Rosendahl, Holmegaard, Kay Bojesen, GLOBAL, Bjørn Wiinblad, Arne Jacobsen Clocks, JUNA, Lyngby Porcelæn og endeligt Kähler. Vores design skabes, og ikoniske skitser genoplives, af vores egne medarbejdere og eksterne designere, før de sælges gennem detailhandlen og onlinebutikker til tusindvis af kunder. I 2019 har vi fusioneret Kähler med Koncernen og tilføjet endnu en lang række produkter til vores portefølje.

Koncernen har ligeledes et søsterselskab i den samlede koncern, RDG Property ApS, som primært forestår ejendomsdrift af virksomhedens hovedsæde i Hørsholm

EN SOLID FORANKRING I NORDEN MED INTERNATIONALT UDSYN

Dansk design har i mange år været internationalt anerkendt for sit stramme formsprog og fokus på funktion. Men det er langt fra kun danskerne, der begejstres af Kay Bojesens smilende linjer, Wiinblads finurlige streger eller Grand Crus stilrene form. Siden slutningen af 1990'erne har vi eksporteret dansk design til primært Nordeuropa og i mindre grad til Japan og USA. Størstedelen af omsætningen henter vi fortsat i Danmark (56 procent i 2019), mens Norge, som det største eksportmarked, i 2019 udgjorde 25 procent af vores omsætning. Sverige og Tyskland er vores øvrige fokusmarkeder, som serviceres af egne medarbejdere. På et generelt plan har vi styrket vores salgsorganisation med yderligere kompetencer indenfor onlinehandel, samt igangsat adskillige projekter for at identificere nye kanaler og samarbejdspartnere på udvalgte eksportmarkeder.

PÅ DE FYSISKE OG DIGITALE HYLDER

Før vores produkter havner i hjemmene hos vores kunder, lander de på hylderne hos vores forhandlere, som primært er store isenkramkæder, stormagasiner, designbutikker og onlineshops. Vores brands optager hyldemeter i mere end 2.000 fysiske butikker og er at finde i et større antal onlineshops i Danmark, Sverige, Norge og Tyskland. Særligt i Danmark og Norge udgør de store, markedsdominerende detailkæder en betydelig del af vores omsætning, mens salget i resten af verden primært drives af stormagasiner, designbutikker og onlineshops. Derudover arbejder vi aktivt med firmagavesegmentet på tværs af vores markeder.

Det er én af vores vigtigste opgaver at være den bedst mulige digitale partner for vores forhandlere, samtidig med at vi understøtter kundernes behov for at lade sig inspirere og handle online. Derfor har vi i 2019 oprustet markant på digitale kompetencer, og digitale teknologier og brug af data er således en central del af den forretningsstrategi, der vil sætte retningen for vores udvikling de kommende år.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen for 2019 er 531M DKK med et EBITDA på 42M DKK. Niveauet ligger under vores forventninger til omsætning og driftsresultat, som for 2019 var mellem 640-680M DKK med EBITDA på 10-12%.

Ledelsesberetning

Resultatet er i regnskabsåret ekstraordinært påvirket af omkostninger og afskrivninger som følge af opkøbet af Kähler.

At resultatet ligger under vores forventninger skyldes blandt andet eksterne faktorer som økonomisk ustabilitet, anti-consumerism og en presset detailbranche i vores to største markeder, hvor konsolideringer og stigende internethandel har haft markant indvirkning på vores performance. Derudover er vores eksport til markeder udenfor Skandinavien vokset mindre, end vi havde forventet.

Tallene for året er dog også påvirket af interne faktorer. Vi har i 2019 brugt væsentlige ressourcer på at tilpasse organisationen og tilføre særligt digitale kompetencer, der skal bidrage til at løfte koncernen til det næste udviklingsstrin. I 2019 indledte vi et større strategiarbejde for at løfte virksomheden til det næste niveau og dette arbejde fortsætter i 2020, hvor forretningsstrategien skal implementeres på tværs af organisationen.

Resultatet påvirkes også af det omfattende arbejde, som integrationen af Kähler har været. Opkøb og integration af et helt selskab og samtlige aktiviteter heri har krævet flere ressourcer og medført betydelige flere omkostninger end ved tidligere opkøb. Bruttoresultatet er ekstraordinært påvirket med 11,8M afskrivninger af merværdier på varelageret, som følge af allokeringen af købesummen.

Dette er en påvirkning, der også vil kunne ses i regnskabet for 2020, og som ikke direkte har sammenhæng med koncernens faktiske indtjening, da der er tale om en regnskabsmæssig allokering af købsvederlag til de overtagne varebeholdninger i forbindelse med opkøbet af Kähler. Vores EBITDA bliver påvirket i indværende år som følge af, at Kähler og RDG er blevet fusioneret med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2019.

På den positive side har vi oplevet, at vi med Kähler er lykkedes med at levere nogle af de forventede synergier. Synergierne skal udbygges i 2020 og dermed bidrage yderligere til, at vi driver en endnu mere skalérbar og agil forretning.

Med udgangen af 2019 blev tilbygningen af vores hovedsæde i Hørsholm færdiggjort og efter jul kunne vi tage et nyt samlet "RDG-hus" i brug. Vi ser frem til de muligheder, der nu bliver for at afholde arrangementer for kunder, presse og andre interessenter i de omgivelser, hvor vores brands præsenteres optimalt.

Forventet udvikling

I 2020 forventer vi fortsat hård konkurrence og konsolideringer i den traditionelle detailbranche i vores hovedmarkeder. Corona-pandemien og nedlukningen af samfund verden over, har naturligvis også fået væsentlig indflydelse på koncernens forventninger til det kommende år. Krisen udfordrer alle dele af vores værdikæde - leverandører, distributionskanaler, samarbejdspartnere og kunder - og vi forventer således en nedgang i omsætningen, som det på nuværende tidspunkt er særdeles vanskeligt at forudsige størrelsen af.

Vores likviditet vil dermed blive udfordret af den bratte opbremsning. På grund af pandemiens udvikling og den efter følgende hastige nedlukning, har det ikke være muligt at ændre meget på allerede planlagte indkøb og andre aktiviteter.

Ledelsesberetning

Samtlige led i værdikæden påvirkes, når varer leveres til lager, leverandører af fremtidig produktion kræver betaling og kunder udskyder betalinger eller annullerer ordrer på grund af butikslukning og nedgang i forbruget. Koncernens bank har givet tilsagn om fleksibilitet og support i disse særlige omstændigheder, hvilket vi forventer vil give et tilstrækkeligt råderum på likviditeten. Vi forventer ikke at få væsentlig gavn af regeringens hjælpepakker, hvorfor vi med egen hjælp og effektiv styring må ruste forretningen til at komme bedst muligt gennem krisen.

Den største risikofaktor er krisens uforudsigelighed i både omfang og varighed, hvilket gør det vanskeligt at forudsige og planlægge på både kort og lang sigt. Vores forventninger til både omsætning og omkostninger er derfor usikre og kan ændre sig i takt med krisens udvikling.

Koncernen var en sund og rentabel virksomhed før krisen, og det er vores mål, at vi fortsat skal være det efter krisen. Vi er indstillet på at gennemføre de tilpasninger, der skal til, for at nå det mål.

På sigt vil det fortsat være vores ambition, at væksten skal hentes udenfor de traditionelle hjemmemarkeder, herunder navnlig Tyskland og lande udenfor Skandinavien, mens vi stadig vil fokusere på at servicere de etablerede markeder i Danmark, Norge og Sverige. I tråd med vores strategi forventer vi, at det især vil være de digitale kanaler, der skal bidrage positivt til udviklingen, og derfor investerer vi fortsat i dette område. De stærkeste af vores forhandlere vil i stigende grad fokusere investeringskroner på at udvikle deres omni channel-forretning, og det er en udvikling vi skal tage endnu større del i. På den måde kan vi sikre, at vi fortsat er den foretrukne samarbejdspartner og kan levere produkter, indhold og data, der giver os selv og vores forhandlere konkurrencemæssige fordele.

Formål, værdier og ambition

Koncernen er en formåls- og værdidrevet virksomhed. Vores formål og ambitioner, er drivkraften i alt, hvad vi gør – nu og i fremtiden.

Vores formål

Vi er sat i verden for at gøre den smukkere. Det er vores formål med at drive virksomhed.

- Vi tror på det smukke – i alle dets afskygninger
- Vi tror på det smukke i at tænke lidt længere. På hverken at efterlade verden med grimt design eller grimt miljø.
- Vi tror på det smukke i nuet. På smagen af jordbær, en solplet i skoven og en fin kant på glasset.
- Vi tror på det smukke i mennesket. På at give en kollega en hånd eller et smil og opføre sig mere ordentligt end man er nødt til.
- Og vi tror på en smuk bundlinje. På et overskud der ikke blot gør det hele lidt smukkere. Men gør det muligt.

Ledelsesberetning

Værdier

Rosendahl Design Group er en værdidrevet virksomhed. Det betyder, at det er værdierne der driver os i det vi gør; integritet, købmandsskab, handlekraft og kreativitet.

INTEGRITET

– opfør dig mere ordentligt end du behøver

Vi opfører os ordentligt i alle forhold. Menneskelige og økonomiske. Det kræver en ærlighed og troværdighed, som kan være svær at leve op til. Men det modsatte er ikke til at leve med.

KØBMANDSKAB

– glæden ved en god handel for begge parter

Vi er forretningsfolk. Vi lever af vores forretningsans og evne til at skabe nye forretninger. Derfor ved vi også, at en handel afhænger af, at begge parter er villige til at lade den anden få noget ud af det. Og det gælder både internt og eksternt.

HANDLEKRAFT

– gør det straks

Udgangspunktet er, at vi ved, hvad vi gør. Ligesom vi ved, hvad vi tror på. Vi har styrke til at tro på, at vi træffer den rigtige beslutning, og vi tør holde fast. Hellere træffe en forkert beslutning end ikke at foretage os noget.

KREATIVITET

– hvad nu hvis...

Kreativitet er at sætte kendte størrelser sammen, så der opstår nye betydninger. Det er en del af vores DNA at være nysgerrige. Finde nye veje, nye mennesker og ny inspiration. Hele tiden.

I 2019 igangsatte vi arbejdet med ny forretningsstrategi, der skal sætte retningen for den transformation, som koncernen står overfor. Det er en strategi, som vi i 2020 skal arbejde på at videreudvikle og implementere på tværs af organisationen. Vores designarv og vores vision er kernen af vores strategi, der har tre primære fokusområder

Særlige risici

Koncernen er eksponeret for et bredt spænd af generiske finansielle og ikke-finansielle risici – og muligheder. Anvendelsen af helhedsorienteret risikostyring er således et vigtigt ledelsesværktøj for koncernens. I tillæg til nedenstående redegør vi i vores COP-rapport nærmere for de væsentligste forretningsmæssige risici og tilhørende politikker og indsatsområder.

PRODUKTFEJL

En omfattende supply chain spredt over store dele af verden øger risikoen for produktfejl. Koncernen arbejder systematisk med at sikre, at alle vores produkter er sikre at bruge og aldrig bliver direkte årsag til sundhedsskade på mennesker. Produktionen i supply chain rummer risiko for f.eks. overskridelse af tilladte grænser for skadelige indholdsstoffer og sundhedsskade som følge af kemirester. I koncernen tester vi derfor systematisk vores produkter for sundhedsskadelige stoffer, gennemfører løbende stikprøvekontrol i produktionen og afgiver overensstemmelseserklæringer under dansk og europæisk lovgivning for produkter, der kommer i kontakt med fødevarer.

Ledelsesberetning

MILJØ OG KLIMA

Vi tager vores miljøansvar alvorligt og arbejder langsigtet og systematisk med at minimere miljøpåvirkningen og med at sikre miljømæssig ansvarlighed i vores supply chain. Produktionen i vores supply chain kan påvirke miljøet på flere forskellige måder. Det kan være i form af CO₂-udledning, energitug produktion med metal, glas og porcelæn og ukorrekt håndtering, styring og bortskaffelse af produktionsaffald, kemi og andre skadelige stoffer.

Vi arbejder altid i overensstemmelse med gældende miljøregler og internationalt anerkendte standarder og principper, som helt eller delvist gælder ansvar for miljø og klima, herunder blandt andet UNGC, amfori BSCI, amfori BEPI, FSC™ samt reglerne i REACH og WEEE.

Disse retningslinjer bidrager til vores systematiske arbejde med at sikre, at både eksisterende og nye samarbejdspartners produktion i forsyningskæden sker ansvarligt i forhold til miljø og klima. Vi har ligeledes opsat faste procedurer for identifikation, reduktion og håndtering af miljømæssige risici.

KONKURRENCEBEGRÆSENDE AFTALER

Et konkurrencepræget marked øger risikoen for konkurrencebegrænsende aftaler, f.eks. prisaftaler, opdeling af markedet og opdeling af forsyningskilder og leverandører. Læs om vores indsats på området i COP-rapporten for 2019.

OMDØMME

Det har stor betydning for vores evne til at drive forretning, at koncernen er en etisk og socialt ansvarlig virksomhed. Det er derfor afgørende, at vi når de mål, vi sætter som virksomhed, på en forsvarlig måde. Vi søger således i sin risikostyring at sikre, at koncernens omdømme ikke lider skade, men derimod løbende forbedres, så vores samarbejdspartnere har tillid til os.

Vi har ligeledes en struktureret tilgang til employer branding, så alle kandidater, der er i kontakt med os, får et positivt indtryk af os - uanset om dialogen fører til ansættelse i koncernens eller ej.

VALUTARISICI

Produktion og indkøb foretages udenfor Danmark, ligesom en signifikant del af omsætningen ligger udenfor Danmark og afregnes i andre valutaer end DKK. Selskabet er således eksponeret for løbende udsving i valutakurser, hvilket medfører påvirkning af både resultat og pengestrømme. Der foretages løbende afdækning for at minimere risici, og den samlede påvirkning har ikke været væsentlig for resultatet i 2019. Der foretages alene afdækning af pengestrømme og ikke spekulation

Corona-krisen har til dato forårsaget væsentlige udsving i valutaer, hvor selskabet er eksponeret – og forventes fortsat at gøre det. Koncernens risiko og usikkerhed forventes at stige på trods af den løbende afdækning. Krisens længde og omfang er af afgørende betydning for den endelige påvirkning af resultat og pengestrømme i regnskabsåret 2020.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Koncernen har videnressourcer, der er vigtige for koncernens ambitioner og planer for fremtiden. Koncernen ønsker at være på forkant med den teknologiske udvikling, er præget af et dynamisk videnmiljø, og forretningsprocesserne er af høj kvalitet.

Miljømæssige forhold

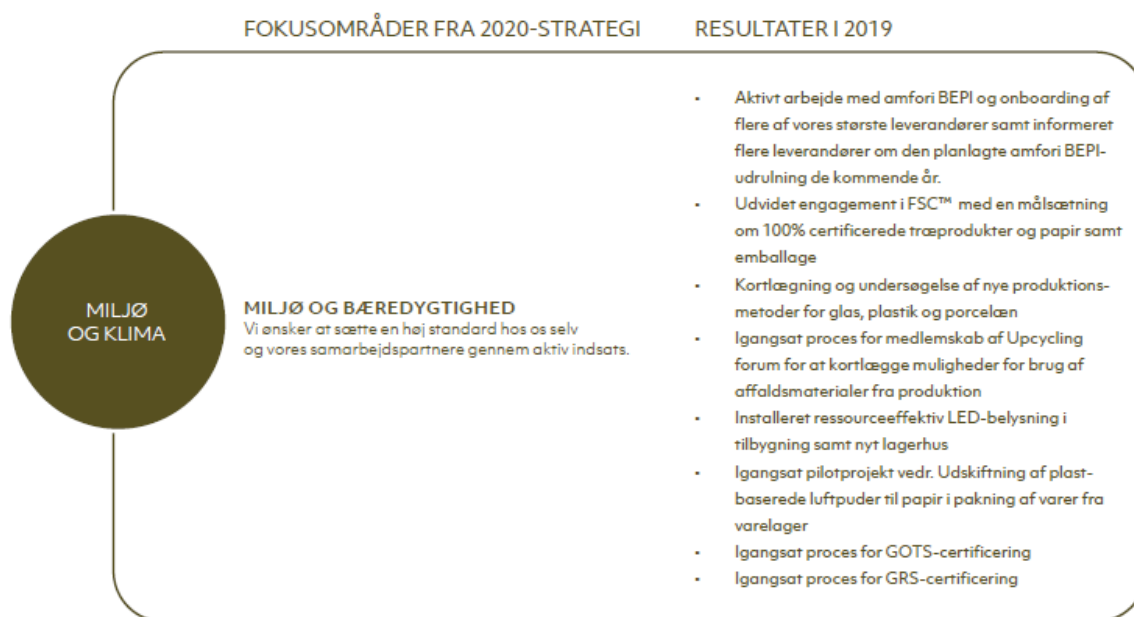
Koncernen er en værdibaseret, international designvirksomhed med fokus på ansvarlighed og bæredygtighed. Det betyder, for eksempel, at vi arbejder for, at produktionen af vores varer hverken direkte eller indirekte, bidrager til at belaste miljøet over tilladte grænser eller er til miljømæssig skade i de områder, hvor produktionen foregår.

De tusindvis af produkter i vores katalog er fremstillet af mange forskellige materialer, og vores forsyningskæde spredt sig over store dele af verden. Vi bestræber os på kontinuerligt at forbedre gennemsigtigheden i vores forsyningskæde og blandt vores leverandører. Vores overordnede ambitioner på området er:

- At bedrive aktivt medlemskab af UNGC med en omfattende COP-rapportering, der afspejler vores ambitioner og initiativer
- At løbende overvåge og igangsætte forbedringer af den miljømæssige performance i relevante områder af vores forsyningskæde, som en del af vores aktive medlemskab af amfori BEPI

Amfori Business Environmental Performance Initiative (BEPI) er et redskab, som har til formål at fremme forbedringer i leverandørkæden indenfor 11 miljøområder, lige fra energiforbrug, over drivhusgasser til kemikaliestyling. Ved hjælp af værktøjerne i amfori BEPI fastlægger vi de vigtigste miljømæssige fokusområder, hvilket tillader os at arbejde mere målrettet med konkrete miljøforbedringer. Det vigtigste værktøj i amfori BEPI er det såkaldte Self Assessment Questionnaire (SAQ), som bruges til at evaluere en leverandørs miljømæssige standard. Med SAQ har vi dermed et anerkendt system for såvel evaluering, opfølgning og udbedring på eventuelle miljømæssige problematikker.

Ledelsesberetning



I 2019 har vi fokuseret på at opfylde vores ambitioner for miljø og klimaneutralitet. Vi har indledt vores arbejde med amfori BEPI og flere af vores største leverandører er blevet onboardet. Overvågning og identifikation af forbedringsområder i relation til vores CO₂-aftryk i transport, emballage og affald og restprodukter er fortsat et fokusområde.

Vi har ligeledes intensiveret vores arbejde med bæredygtighedscertificeringer af vores produkter. Da mange af vores produkter er fremstillet helt eller delvist af træ, har FSC™ været en central prioritet i 2019. Det er vores målsætning, at 100% af træ i vores produkter, er FSC™-certificeret ved udgangen af 2020. FSC™-certificeringen betyder, at det træ, der indgår i fremstillingen af et produkt, er skovet på en måde, der tager hensyn til både naturen og de sociale forhold i de skove, som træet kommer fra. I vores COP-rapport for 2019 kan der læses mere om vores arbejde med FSC™ og andre certificeringsordninger.

Vi har i 2019 kontinuerligt ført kontrol med agenter og leverandørers overholdelse af vores Code of Conduct og gældende lovgivning, gennem tilfældige stikprøver og kontrolbesøg. Vi har optaget medlemskab af amfori BEPI (læs herom nederst på siden) og har arbejdet for at understøtte og overholde følgende UNGC-principper på området for miljø og klima:

- Princip 7: Virksomheden bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer
- Princip 8: Virksomheden bør tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed
- Princip 9: Virksomheden bør opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier

Vores indsats på området vedrører alle dele af den cirkulære værdikæde, som vores produkter gennemgår (se figur på næste side) – fra sourcing, til produktion, transport til lager, salg, brug, bortskaffelse og eventuel.

Ledelsesberetning

PRODUKTER OG PRODUKTSIKKERHED

Vi ønsker ikke, at vores produkter forurener unødigt i hverken deres tilblivelse eller kassation, eller at de kan være medvirkende til sundhedsskade hos mennesker. Det stiller krav til de materialer, som produkterne er lavet af, samt hvordan de produceres og samles.

Derfor arbejder vi målrettet for at udvide vores engagement gennem internationalt anerkendte certificeringer og standarder, herunder blandt andet FSC™ og OEKO-TEX, ligesom vi i 2020 vil arbejde på at blive certificeret indenfor Global Organic Textile Standard (GOTS) og Global Recycle Standard (GRS), der skal bidrage til at styrke vores engagement for bæredygtige tekstiler og genanvendelse. I vores COP-rapport kan man læse yderligere om samtlige af disse certificeringer.

Vi har ligeledes en struktureret tilgang til dokumentation og test af alle produkter med fødevarekontakt. Overensstemmelseserklæringer på samtlige af virksomhedens produkter er tilgængelig på vores hjemmeside. Vi arbejder med REACH, som omfatter fremstilling og anvendelse af kemikalier, og er medlem af WEEE, som omfatter bæredygtig bortskaffelse af affald fra elektronisk udstyr.

LEVERANDØRER

Koncernen råder over tusindvis af varenumre produceret af mange forskellige materialer, hvorfor vores leverandørkæde spreder sig over store dele af verden. Vejen fra råvare til færdigt produkt er lang og indbefatter ofte forskellige processer hos forskellige leverandører. Det er processer, som vi kontinuerligt arbejder på at forbedre gennemsigtigheden i. Det er også processer, som vi løbende kontrollerer – både gennem uafhængige tredjepartsauditører og gennem egne kontrolbesøg hos vores leverandører.

På tværs af vores globale værdikæde vil koncernen være med til at løfte standarden blandt vores leverandører, så vi mindsker vores miljømæssige aftryk. Det betyder, at vi som princip hellere går i konstruktiv dialog med vores leverandører og agenter om eventuelt problematiske forhold end straks at forlade samarbejdet. Vi vil opsigte vores samarbejde med en leverandør, hvis den pågældende tydeligt ikke ønsker at forbedre forholdene eller gentagende gange ikke overholder aftaler herom med koncernen. Ved særligt grove tilfælde af bevidst miljømæssig skade vil vi straks opsigte samarbejdet med den pågældende leverandør, selvom overtrædelsen ikke nødvendigvis er i strid med det pågældende lands lovgivning på området.

Amfori BEPI er en central del af vores arbejde på området, som hjælper os til at monitorere miljømæssige standarder og forbedringer hos leverandørerne. I vores COP-rapport kan man læse mere om vores arbejde med amfori BEPI og generelle indsats for at bidrage til at løfte standarden blandt vores leverandører.

TRANSPORT

Vores produkter transporteres ofte over lange afstande med både skib, fly, lastbil og tog. Vi bestræber os på at minimere andelen af vores flyfragt i vores transport af varer. Samtidig er det vores ambition at medarbejderne bruger digitale kommunikationsløsninger, når det er muligt og det ikke med rimelighed kan forsvares at rejse med fly.

RESSOURCEFORBRUG OG AFFALD

I tillæg til at ville bidrage til at nedbringe vores leverandørers ressourceforbrug vil vi også arbejde på at reducere vores eget, samt forbedre vores affaldshåndtering.

Ledelsesberetning

Vi har mange forsendelser til vores hus i Hørsholm, herunder blandt andet materialeprøver, produktionsprøver, udstillingsmateriel, indkøb til arrangementer samt varer til kantinen. De fleste af vores aktiviteter medfører affald i form af enten emballage eller madaffald. I 2019 tilføjede vi endnu flere affaldssorteringsmuligheder ved vores hovedsæde i Hørsholm, ligesom vi i vores tilbygning, der åbnede i 2019, samt vores nye lagerhal, kun gør brug af ressourceeffektiv LED-belysning. Vi igangsatte også et pilotprojekt, som skal se nærmere på, hvordan vi kan udskifte luftpuder i plastik med papir i forsendelser fra vores varelager.

Samtidig påbegyndte vi i 2019 arbejdet med at identificere, hvorledes vi kan minimere spild i produktionen, og undgå kassation af produkter med fejl, som vil kunne sælges til en reduceret pris.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke forskningsaktiviteter, men har løbende produkt-udvikling af nye design. Vi lever af at genopdage og skabe dansk design, og derfor er vores designfunktion og viden en essentiel ressource for virksomheden. Det er en central del af vores rekruttering og employer branding, at vi til stadighed tiltrækker dygtig og specialiseret arbejdskraft indenfor design, innovation og markedsføring

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Vi vil være en arbejdsplads, hvor vores medarbejdere trives og udvikles, og vi vil fremme respektfulde relationer og godt samarbejde med vores samarbejdspartnere – uanset hvor i verden de befinder sig.

Vores engagement på området gælder således såvel de mennesker, som arbejder i koncernen, som de mennesker, der er forbundet med vores forretning gennem vores globale forsyningskæde. I 2019 har vi fortsat arbejdet med vores leder- og med-arbejderudviklingsprogram. Fokus for uddannelsesprogrammet er ledelse, idet samtlige af vores medarbejdere berøres af ledelse – uanset om man leder andre eller leder sig selv og sin hverdag. Arbejdet har blandt andet omfattet implementering af et nyt rammeværktøj for værdibaseret MUS, udvikling af en værktøjskasse for god ledelse i koncernen samt gennemførelse af trivsels- og ledermålinger i hele organisationen.

Ledelsesberetning



Vi bestræber os på at være en mangfoldig arbejdsplads. I 2019 var kønssammensætningen i vores ledelse 40% mænd og 60% kvinder. Ved ansættelser og forfremmelser er vores grundlæggende holdning, at kvalifikationer altid vinder over køn. Rosendahl Design Group A/S' bestyrelse tæller tre personer, heraf to mænd og én kvinde.

Vi er medlem af UNGC. Det betyder, at vi aktivt støtter UNGC's 10 universelle principper for virksomheders arbejde med samfundsansvar. Principperne bygger på internationalt anerkendte konventioner for miljø, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og anti-korruption. På "Mennesker"-området, er der tale om principperne 1-6 samt 10 om anti-korruption:

- Princip 1: Virksomheden bør støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder
- Princip 2: Virksomheden bør sikre, at den ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne
- Princip 3: Virksomheden bør opretholde foreningsfriheden og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling
- Princip 4: Virksomheden bør støtte udryddelsen af alle former for tvangsarbejde;
- Princip 5: Virksomheden bør støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde; og
- Princip 6: Virksomheden bør afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- Princip 10: Virksomheden bør modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse

Ledelsesberetning

Vores medlemskab af UNGC understreger vores engagement indenfor disse områder, og i 2019 har vi arbejdet målrettet for at skabe større gennemsigtighed i vores forsyningskæde gennem konstruktiv og respektfuld dialog med vores leverandører.

Udover vores målsætninger og indsats på området har vi en række faste principper på emner, som vi til enhver tid vil følge, og som er indeholdt i blandt andet vores Code of Conduct. De vedrører menneske- og arbejdstagerrettigheder, anti-korruption, konkurrencebegrænsende aftaler, mobning og chikane, senior-medarbejdere og barsel.

MENNESKE- OG ARBEJDSTAGERRETTIGHEDER

De opgaver der lægges hos koncerns leverandører må ikke gennemføres under forhold, som er i strid med menneskerettighederne.

I tillæg til vores støtte til UNGC's 10 principper er vi ligeledes medlem af amfori Business Social Compliance Initiative (amfori BSCI). Amfori BSCI er et anerkendt framework, som hjælper os med at stille krav til vores samarbejdspartnere og til at fremme et konstruktivt samarbejde for at højne standarden de steder, hvor det er nødvendigt.

Gennem amfori BSCI forpligter vi os til at arbejde på, at leverandører i risikolande tilslutter sig og derefter arbejder struktureret med at forbedre arbejdsforhold, sikkerhed og medarbejderrettigheder. Vores mål vil til enhver tid være, at der er ordentlige arbejdsforhold for de mennesker, som er involveret i at fremstille vores produkter, og dermed at alle leverandører overholder kravene i vores Code of Conduct (CoC).



Member of amfori, the leading business association for open and sustainable trade. We take part in amfori BSCI. For more information visit www.amfori.org

Amfori BSCI er en medlemsorganisation for virksomheder og brancheorganisationer, som baserer sit arbejde i leverandørkæden på et kodeks, det såkaldte 'BSCI Code of Conduct'. Det indeholder 11 principper, der blandt andet omfatter forbud mod børnearbejde, tvangsarbejde, korruption og diskrimination og krav til at sikre arbejdsforhold, medarbejdernes ret til at organisere sig samt rimelige arbejdstider og lønforhold. Amfori BSCI er et anerkendt rammeværktøj, som bruges af over 2.000 virksomheder i mere end 40 lande. Det hjælper os med at stille krav til vores samarbejdspartnere og til at fremme et konstruktivt samarbejde for at højne standarden de steder, hvor det er nødvendigt.

Principielt vil vi hellere bidrage til at løfte standarden hos en leverandør, der halter bagefter, end forlade samarbejdet uden efterfølgende at kunne følge, om forholdene bliver gjort bedre. Vi vil opsiges samarbejdet med en leverandør, hvis den pågældende tydeligt ikke ønsker at udbedre forholdene eller gentagne gange ikke overholder aftaler herom med koncernen.

I tilfælde, hvor der er tale om bevidst og kontinuerlig brug af børnearbejde eller tvangsarbejde, eller hvor arbejdere uagtet vores påtale fortsat arbejder under helbredsskadelige forhold, vil vi til enhver tid straks opsiges samarbejdet med den/de pågældende leverandør(er).

Ledelsesberetning

I 2019 har der ikke været rapporteret alvorlige tilfælde af overskridelser af vores CoC eller brud på menneskerettighederne blandt vores agenter og leverandører. At forpligte vores agenter og leverandører i risikolande til tilslutning til amfori BSCI Code of Conduct, samt målsætningen om fuld-stændig compliance, er en langsigtet og ressourcekrævende proces. Den omfatter ikke kun os, men en væsentlig række leverandører og samarbejdspartnere indenfor rammerne af forskellige landes nationale lovgivning og kulture.

Det er i 2019 lykket os at få samtlige af vores leverandører i såkaldte risiko-lande, til at forpligte sig til at overholde vores CoC. Det samme gælder samtlige af vores transportører.

Et voksende samfundsansvar

Som en international designvirksomhed, som arbejdsplads, samarbejdspartner og ordregiver til leverandører i hele verden arbejder vi aktivt for at tage ansvar for vores påvirkning af miljø og klima, og de mennesker, der berøres af vores forretning. Vores værdier, formål og ambitioner som virksomhed sætter rammen for, hvordan vi forstår og forvalter det ansvar. Vi overvåger og evaluerer løbende vores indsatser på området, og tilslutter os kontinuerligt nye standarder, certificeringer og fora, som kan give os inspiration, konkrete værktøjer og adgang til partnere, der kan hjælpe os med at udbygge vores engagement.

I 2018 tilsluttede koncernen sig UN Global Compact (UNGC). Med tilslutningen erklærer vi vores støtte til de 10 principper, som UNGC bygger på, og som omhandler menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Vi anvender principperne som et styrende element i vores arbejde med bæredygtighed og ansvarlighed. I vores COP-rapport for 2019 kan man læse mere om vores engagement på området.

I 2019 identificerede vi hvilke af FN's 17 Verdensmål, vi som virksomhed har mulighed for at bidrage til opnåelsen af, og som vi kontinuerligt vil arbejde på at implementere i relevante dele af vores forretning.

Anti-korruption

Koncernen tager afstand fra enhver form for korruption og Bestikkelse.

Det er koncernens holdning, at ansatte gerne må modtage og give gaver til for eksempel leverandører og forhandlere, så længe det ikke kan skabe tvivl om medarbejderens loyalitet overfor koncernen. Vi mener også, at deltagelse i visse typer events kan være opbyggende og/eller vedligeholdende for relationer, og derfor vil være i koncernens interesse. Koncernens gavepolitik opstiller regler for, hvornår og under hvilke betingelser ansatte kan tilbyde gaver og repræsentation, samt hvornår og under hvilke betingelser der kan modtages gaver og repræsentation fra forhandlere og leverandører.

Der har i 2019 ikke været rapporteret tilfælde af korruption, pengeafpresning eller bestikkelse i virksomheden. I 2020 vil vi fortsat arbejde for, at vi holder denne udvikling.

Løbende indsats imod konkurrencebegrænsede aftaler

Vi går ind for fri konkurrence og accepterer under ingen omstændigheder ulovlige prisaftaler eller andre konkurrencebegrænsende aftaler. I overensstemmelse med konkurrencelovgivningen vil det til enhver

Ledelsesberetning

tid være udviklingen i markedet og ikke konkurrencebegrænsende aftaler, der skal afgøre, hvordan, hvor og til hvilken pris koncernens varer sælges.

Vi udsteder udelukkende vejledende priser, og vi underviser vores sælgere i overholdelse af den til enhver tid gældende konkurrencelovgivning. Der har i 2018 ikke været tilfælde af indgåelse af konkurrencebegrænsende aftaler i virksomheden. Vi fastholder vores politik og indsats for, at det fortsat ikke sker.

Mobning og chikane – nej tak

Vi ønsker vi at fremme et godt arbejdsmiljø baseret på konstruktive arbejdsrelationer. Derfor tolererer vi ikke nogen form for mobning eller chikane, herunder seksuel chikane. Vi har vedtaget en politik på området, som både vejleder medarbejdere i, hvad mobning og chikane er, og indeholder instruktion om, hvad medarbejderen skal gøre, hvis man udsættes for eller er vidne til mobning. Det er vores HR-funktions, den relevante leders eller sikkerhedsrepræsentantens opgave at tage enhver henvendelse alvorligt, at sætte sig ind i problematikken og forsøge at løse det hurtigst muligt. Dette skal gøres da det kan få alvorlige konsekvenser for især den mobbede, men også for samarbejdsrelationerne i øvrigt, hvis der ikke tages de nødvendige skridt til at håndtere situationen.

Der har i 2019 ikke været tilfælde af mobning eller chikane i koncernen

Seniormedarbejdere

Det er vores grundholdning at seniormedarbejdere, defineret som medarbejdere over 60 år, skal have en god og tilfredsstillende afslutning på arbejdslivet. Det er samtidig vores holdning, at seniormedarbejdere med lang arbejds- og livserfaring til stadighed kan være et værdifuldt aktiv for koncernen, uanset i hvilken grad det er muligt for medarbejderen at udføre de samme opgaver, som hidtil har været udfyldt. På den baggrund ønsker koncernen så vidt muligt at tilpasse arbejdsopgaver, arbejdsbelastning og arbejdstid løbende, således at medarbejderen til stadighed har et harmonisk arbejds- og fritidsliv. Dette indebærer samtidig en løbende tilpasning af aflønningen, således at såvel medarbejderen som koncernen har et tilfredsstillende udbytte af samarbejdet.

I 2019 havde vi fem seniormedarbejdere i koncernen. Gennem vores leder- og medarbejderudviklingsprogram (omtalt indledningsvist i dette afsnit), som vi fortsætter i 2020, er det vores forventning, at også vores seniormedarbejdere vil opleve øget arbejdsglæde og trivsel.

En tidssvarende barselsordning

Vi ønsker til enhver tid at have en barselspolitik, der - udover at være i overensstemmelse med lovgivningen også modsvarer den generelle udvikling på arbejdsmarkedet. Derfor opdaterede vi i 2017 vores barselspolitik, hvor vi gennem særlige regler blandt andet lignestil-lede mor og far ift. at modtage halv/fuld løn under barsel/forældreorlovsperioden.

Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 i begyndelse af 2020 har bevirket, at virksomhedens omsætning i perioden marts-april 2020 er reduceret med ca. 40-55% i forhold til forventningen ved årets begyndelse. Nedgangen forventes at fortsætte i månederne efter, men at aftage i løbet af sommeren og forblive på et

Ledelsesberetning

reduceret niveau resten af regnskabsåret. Nedgangen skyldes særligt annullerede kundeordrer, hovedsageligt som følge af midlertidige butikslukninger, og i mindre grad manglende mulighed

for at imødekomme kundernes efterspørgsel som følge af problemer med leveringer fra leverandører.

Koncernen har kun i begrænset omfang kunnet reducere virkningerne af omsætningsnedgangen ved medarbejderreduktioner, idet størstedelen af virksomhedens ansatte er funktionæransatte. Derfor er reduktion

af kapacitetsomkostninger videst muligt omfang

tillige gennemført. Afhængig af tidshorizonten for en normalisering af virksomhedens omsætningsniveau, og i hvilket omfang omsætning og omkostninger vil blive påvirket i den mellemliggende periode, kan der efterfølgende opstå et væsentligt nedskrivningsbehov på såvel varelager som på debitorer.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	561.586	502.155
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(330.343)	(255.182)
Andre eksterne omkostninger	2	(97.826)	(93.065)
Bruttoresultat		133.417	153.908
Personaleomkostninger	3	(99.134)	(89.908)
Af- og nedskrivninger	4	(21.050)	(16.388)
Driftsresultat		13.233	47.612
Andre finansielle indtægter	5	4.030	5.215
Andre finansielle omkostninger	6	(11.648)	(6.505)
Resultat før skat		5.615	46.322
Skat af årets resultat	7	(2.042)	(11.131)
Årets resultat	8	3.573	35.191

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Erhvervede lignende rettigheder		106.542	114.055
Goodwill		63.709	68.947
Udviklingsprojekter under udførelse		3.534	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	173.785	183.002
Grunde og bygninger		89.882	86.972
Investeringsjendomme		23.750	24.375
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.412	19.094
Indretning af lejede lokaler		3.694	80
Materielle anlægsaktiver under udførelse		81.488	32.526
Materielle anlægsaktiver	10	214.226	163.047
Deposita		213	213
Andre tilgodehavender		25.283	20.788
Finansielle anlægsaktiver	11	25.496	21.001
Anlægsaktiver		413.507	367.050
Råvarer og hjælpematerialer		23.934	27.406
Fremstillede varer og handelsvarer		200.718	214.756
Forudbetalinger for varer		1.228	118
Varebeholdninger		225.880	242.280
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		153.155	193.931
Andre tilgodehavender		11.978	10.855
Periodeafgrænsningsposter		3.283	6.971
Tilgodehavender		168.416	211.757
Likvide beholdninger		17.571	22.202
Omsætningsaktiver		411.867	476.239
Aktiver		825.374	843.289

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		50	50
Overført overskud eller underskud		238.952	240.017
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	20.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		239.002	260.067
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		0	5.527
Egenkapital		239.002	265.594
Udskudt skat	12	28.874	31.617
Hensatte forpligtelser		28.874	31.617
Gæld til realkreditinstitutter		46.432	50.151
Bankgæld		127.500	150.683
Anden gæld		2.691	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	176.623	200.834
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	24.748	3.742
Bankgæld		227.120	148.092
Deposita		264	230
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.725	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		48.853	100.877
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		27.249	29.292
Skyldig selskabsskat		1.466	9.838
Anden gæld		49.450	53.173
Kortfristede gældsforpligtelser		380.875	345.244
Gældsforpligtelser		557.498	546.078
Passiver		825.374	843.289
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	50	240.017	20.000
Køb af egne kapitalandele	0	(4.473)	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(20.000)
Valutakursreguleringer	0	(75)	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	734	0
Øvrige egenkapitalposter	0	(824)	0
Årets resultat	0	3.573	0
Egenkapital ultimo	50	238.952	0
		Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo		5.527	265.594
Køb af egne kapitalandele		(5.527)	(10.000)
Udbetalt ordinært udbytte		0	(20.000)
Valutakursreguleringer		0	(75)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter		0	734
Øvrige egenkapitalposter		0	(824)
Årets resultat		0	3.573
Egenkapital ultimo		0	239.002

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		13.234	47.612
Af- og nedskrivninger		20.623	15.102
Ændringer i arbejdskapital	14	(824)	(70.087)
Pengestrømme vedrørende primær drift		33.033	(7.373)
Modtagne finansielle indtægter		4.026	5.293
Betalte finansielle omkostninger		(11.646)	(6.505)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(3.610)	(13.749)
Pengestrømme vedrørende drift		21.803	(22.334)
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(3.657)	(937)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(60.642)	(46.082)
Salg af materielle anlægsaktiver		427	(316)
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	5.428
Køb af virksomheder		0	(122.880)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(63.872)	(164.787)
Optagelse af lån		100.034	172.475
Afdrag på lån mv.		(26.902)	(20.378)
Udbetalt udbytte		(20.000)	(35.513)
Køb af egne aktier		(10.000)	0
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		(5.694)	1.918
Pengestrømme vedrørende finansiering		37.438	118.502
Ændring i likvider		(4.631)	(68.619)
Likvider primo		22.202	90.821
Likvider ultimo		17.571	22.202

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	296.675	303.642
Andre EU-lande	107.170	71.660
Andre europæiske lande	132.950	108.041
Øvrige lande	24.791	18.812
	561.586	502.155
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Living	337.681	277.311
Function	193.619	210.382
Other	30.286	14.462
	561.586	502.155
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	321	348
Skatterådgivning	48	72
Andre ydelser	368	1.842
	737	2.262
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	85.718	75.522
Pensioner	7.739	6.669
Andre omkostninger til social sikring	1.637	2.476
Andre personaleomkostninger	4.040	5.241
	99.134	89.908
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	161	129

Koncernens noter

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.
Direktion	8.934	9.126
Bestyrelse	350	225
	9.284	9.351
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	12.875	8.647
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	424
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.748	6.657
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	327
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	427	333
	21.050	16.388
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	135	0
Valutakursreguleringer	3.144	0
Dagsværdireguleringer	0	4.375
Øvrige finansielle indtægter	751	840
	4.030	5.215
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	7.218	2.346
Valutakursreguleringer	1.576	1.720
Øvrige finansielle omkostninger	2.854	2.439
	11.648	6.505
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
7. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	4.562	10.814
Ændring af udskudt skat	(2.891)	339
Regulering vedrørende tidligere år	0	(22)
	1.671	11.131

Koncernens noter

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
8. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	20.000
Overført resultat	3.573	14.296
Minoritetsinteressers andel af resultatet	0	895
	3.573	35.191

	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
9. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	226.009	74.698	0
Tilgange	123	0	3.534
Afgange	(342)	0	0
Kostpris ultimo	225.790	74.698	3.534
Af- og nedskrivninger primo	(111.954)	(5.751)	0
Årets afskrivninger	(7.636)	(5.238)	0
Tilbageførsel ved afgang	342	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(119.248)	(10.989)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	106.542	63.709	3.534

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse består af aktiverede omkostninger til hjemmeside som forventes at genere positive pengestrømme i fremtiden, hvorved kriterierne for aktivering vurderes opfyldt.

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Investe- rings- ejendomme t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	105.123	25.000	61.246	173
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	0	(156)	0
Overførsler	4.233	0	514	0
Tilgange	0	0	3.183	3.749
Afgange	0	0	(4.092)	0
Kostpris ultimo	109.356	25.000	60.695	3.922
Af- og nedskrivninger primo	(18.151)	(625)	(42.152)	(93)
Overførsler	0	0	312	0
Årets afskrivninger	(1.323)	(625)	(5.529)	(135)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	2.086	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(19.474)	(1.250)	(45.283)	(228)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	89.882	23.750	15.412	3.694
				Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				32.526
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.				0
Overførsler				(4.748)
Tilgange				53.710
Afgange				0
Kostpris ultimo				81.488
Af- og nedskrivninger primo				0
Overførsler				0
Årets afskrivninger				0
Tilbageførsel ved afgang				0
Af- og nedskrivninger ultimo				0
Regnskabsmæssig værdi ultimo				81.488

Koncernens noter

	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
11. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	213	20.788
Tilgange	0	6.995
Afgange	0	(2.500)
Kostpris ultimo	213	25.283
Regnskabsmæssig værdi ultimo	213	25.283

	2019 t.kr.
12. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	31.617
Indregnet i resultatopgørelsen	(2.743)
Ultimo	28.874

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til realkreditinstitutter	3.498	3.742	46.432
Bankgæld	21.250	0	127.500
Anden gæld	0	0	2.691
	24.748	3.742	176.623

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	17.242	(28.594)
Ændring i tilgodehavender	47.918	(45.133)
Ændring i leverandørgæld mv.	(65.984)	3.640
	(824)	(70.087)

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	44.260	38.381

Koncernens noter

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er der udstedt et virksomhedspantebrev på nominelt 50.000 t.kr. i følgende aktiver med regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2019: Tilgodehaverne fra salg; 153.155 t.kr., varebeholdning; 225.880 t.kr., andre driftsmidler og inventar; 19.106 t.kr.

Til sikkerhed for realkreditlån og finansieringsinstitutter er der i Koncernens ejendomme tinglyst pantsikkerhed for 159.220 t.kr. Gæld til realkredit og finansieringsinstitutter udgør pr. balancedagen 425.792 t.kr.

Der stillet betalingsgarantier for i alt 8.745 t.kr. pr. balancedagen.

17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
18. Dattervirksomheder			
RDG Invest ApS	Hørsholm, Danmark	ApS	100,0
RDG Holdings ApS	Hørsholm, Danmark	ApS	100,0
RDG Property ApS	Hørsholm, Danmark	ApS	100,0
Rosendahl Design Group A/S	Hørsholm, Danmark	A/S	100,0
Rosendahl Trading Co. Ltd.	Shenzhen, Kina	Co. Ltd.	100,0
Rosendahl Design Group Norge AS	Oslo, Norge	AS	100,0
Rosendahl Design Group AB	Hørsholm, Danmark	AB	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(44)	(99)
Driftsresultat		(44)	(99)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.440	34.185
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		542	405
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(737)	(156)
Andre finansielle omkostninger	2	(42)	(6)
Resultat før skat		3.159	34.329
Skat af årets resultat	3	79	(33)
Årets resultat	4	3.238	34.296

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		244.006	260.732
Finansielle anlægsaktiver	5	244.006	260.732
Anlægsaktiver		244.006	260.732
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		34.060	26.303
Andre tilgodehavender		4.578	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.457
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		4.639	0
Tilgodehavender		43.277	27.760
Omsætningsaktiver		43.277	27.760
Aktiver		287.283	288.492

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		50	50
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		63.550	80.276
Overført overskud eller underskud		179.540	159.741
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	20.000
Egenkapital		<u>243.140</u>	<u>260.067</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		43.175	26.902
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.470
Skyldig selskabsskat		950	0
Anden gæld		18	53
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>44.143</u>	<u>28.425</u>
Gældsforpligtelser		<u>44.143</u>	<u>28.425</u>
Passiver		<u>287.283</u>	<u>288.492</u>
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	50	80.276	159.741
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	(72)	0
Værdireguleringer	0	(93)	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(20.000)	20.000
Årets resultat	0	3.439	(201)
Egenkapital ultimo	50	63.550	179.540
		Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo		20.000	260.067
Udbetalt ordinært udbytte		(20.000)	(20.000)
Valutakursreguleringer		0	(72)
Værdireguleringer		0	(93)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder		0	0
Årets resultat		0	3.238
Egenkapital ultimo		0	243.140

Modervirksomhedens noter

	2019	2018
1. Personaleomkostninger		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
2. Andre finansielle omkostninger		
Øvrige finansielle omkostninger	42	6
	42	6
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(79)	33
	(79)	33
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	20.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.439	34.185
Overført resultat	(201)	(19.889)
	3.238	34.296

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.
5. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	180.456
Kostpris ultimo	180.456
Opskrivninger primo	80.276
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	4.472
Valutakursreguleringer	(72)
Egenkapitalreguleringer	(10.000)
Afskrivninger på goodwill	(335)
Andel af årets resultat	3.774
Udbytte	(20.000)
Dagsværdireguleringer	(93)
Andre reguleringer	5.528
Opskrivninger ultimo	63.550
Regnskabsmæssig værdi ultimo	244.006

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet en kautionserklæring overfor bankforbindelser i datterselskaber.

8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse - Henrik Rosendahl, Rungsted Kyst 2960 ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Alle transaktioner med nærstående parter og HRO Corporate ApS er indgået på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwill beløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. De anvendte afskrivningsprincipper udgør 5-20 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, scarpværdi 42.500 t.kr.	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventede restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, scarpværdi 12.500 t.kr.	20 år
------------------------------------	-------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Investeringsejendommen nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for goodwillbeløbet ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en fi-nansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.