

X10 Capital & Consulting ApS

Svanemøllevej 41
2900 Hellerup
CVR-nr. 37934380

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18.06.2020

Dirigent

Navn: Ole Mikael Jensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	8
Koncernens balance pr. 31.12.2019	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	11
Koncernens noter	12
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	14
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	15
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	17
Modervirksomhedens noter	18
Anvendt regnskabspraksis	20

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

X10 Capital & Consulting ApS
Svanemøllevej 41
2900 Hellerup

CVR-nr.: 37934380
Hjemsted: Hellerup
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Ole Mikael Jensen, Formand
Jesper Jon Elling

Direktion

Jesper Jon Elling, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for X10 Capital & Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 18.06.2020

Direktion

Jesper Jon Elling
direktør

Bestyrelse

Ole Mikael Jensen
Formand

Jesper Jon Elling

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i X10 Capital & Consulting ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for X10 Capital & Consulting ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.06.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708

Stine Eva Grothen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne29431

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består af rådgivning af større koncerner, kapitalfonde og banker samt investering i samt rådgivning og ledelse af SMV-virksomheder indenfor sundhed og grøn teknologi med unikt potentiale i tæt partnerskab med de hidtidige ejere/stiftere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets fokus har været på aktiv vækstledelse i koncernens tre primære virksomheder, hvor der i alle er gjort betydelige investeringer i forædling af forretningsmodellerne, digitalisering mm. Lysvirksomheden Nordic Business Light har med sin unikke forretningsmodel succesfuldt eksekveret endnu et stort koncernprojekt og parallelt udviklet et nyt banebrydende lysstyringsystem og igangsat aktiviteter udenfor Danmark. Sundhedsvirksomheden Umahro har haft succes med sine uddannelsesaktiviteter og har gennemgået en større digitalisering. Alle udestående rettigheder er i året tilkøbt. Bilindretningvirksomheden Rico Gruppen har investeret i nye maskiner og har brugt store ressourcer på et nyt koncernkoncept og salgsaktiviteter i Danmark. I foråret 2020 er virksomheden fusioneret med en lokal konkurrent.

Der er, som i 2018, anvendt en del ressourcer på særligt et større virksomhedsopkøb, der ikke materialiserede sig, og omkostningerne hertil på ca. 1 mio. kr. er ligeledes udgiftsført i året.

Der er desuden ydet ekstern assistance til tre forskellige koncerner og kapitalfonde. I tillæg er afholdt foredrag og uddannelse i ind- og udland.

Koncernomsætningen blev 43 mio. kr. mod 85 mio. kr. året før. Faldet kan tilskrives Nordic Business Light der året før eksekverede på en meget stor ordre. Af omsætningen vedrører 6,4 mio. kr. (5,5 mio. kr. året før) rådgiveromsætning i moderselskabet.

Efter skat er realiseret et koncernresultat på -1,4 mio. kr. (mod +3,0 mio. kr. året før). Efter minoriteter er realiseret et overskud på 0,5 mio. kr. Resultatet anses som tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2019 udgør koncernens egenkapital 11,5 mio. kr. og de likvide beholdninger 8,6 mio. kr. Selskabet forventer fremadrettet at øge investeringerne for egne såvel som eksterne midler, og der er planlagt en gradvis udvanding/frasalg af moderselskabets ejerandele.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har dog bevirket, at koncernens omsætning for perioden januar til og med maj 2020 på sammenlignelig basis er reduceret med ca. 40% i forhold til samme periode året før. Dette fald kan primært henføres til at størstedelen af eksisterende såvel som nye kunder har udskudt igangværende projekter. Der er samtidig foretaget omkostningstilpasninger i alle virksomheder.

Ledelsesberetning

Givet situationen, forventer ledelsen en normalisering af aktiviteterne fra 4. kvartal 2020 med positivt resultat for kvartalet til følge. Samlet forventes for 2020 et nulresultat efter minoriteter. Der er dog betydelig usikkerhed.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		43.102.464	85.363.710
Andre driftsindtægter		9.988	9.846
Vareforbrug		(15.194.943)	(54.908.278)
Andre eksterne omkostninger		(9.829.075)	(10.975.618)
Bruttoresultat		18.088.434	19.489.660
Personaleomkostninger	1	(19.342.271)	(15.467.605)
Af- og nedskrivninger	2	(534.236)	(326.350)
Driftsresultat		(1.788.073)	3.695.705
Andre finansielle indtægter		153.442	401.917
Andre finansielle omkostninger		(402.511)	(394.516)
Resultat før skat		(2.037.142)	3.703.106
Skat af årets resultat	3	589.687	(739.799)
Årets resultat		(1.447.455)	2.963.307
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		471.890	1.521.557
Minoritetsinteressers andel af resultatet		(1.919.345)	1.441.750
		(1.447.455)	2.963.307

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		587.424	0
Erhvervede licenser		1.365.861	146.745
Goodwill		197.894	282.705
Immaterielle anlægsaktiver	4	2.151.179	429.450
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		812.185	777.155
Materielle anlægsaktiver		812.185	777.155
Deposita		181.357	179.325
Udskudt skat		1.750.819	527.046
Finansielle anlægsaktiver		1.932.176	706.371
Anlægsaktiver		4.895.540	1.912.976
Fremstillede varer og handelsvarer		5.238.524	5.739.474
Varebeholdninger		5.238.524	5.739.474
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.588.293	9.073.871
Andre tilgodehavender		392.922	6.279.274
Periodeafgrænsningsposter		624.895	464.970
Tilgodehavender		4.606.110	15.818.115
Likvide beholdninger		8.575.861	7.647.586
Omsætningsaktiver		18.420.495	29.205.175
Aktiver		23.316.035	31.118.151

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		8.100.061	7.592.740
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		8.600.061	8.092.740
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		2.903.467	4.787.387
Egenkapital		11.503.528	12.880.127
Udskudt skat		0	1.833
Andre hensatte forpligtelser		691.721	1.376.515
Hensatte forpligtelser		691.721	1.378.348
Bankgæld		887.775	1.348.364
Langfristede gældsforpligtelser	5	887.775	1.348.364
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5	808.438	1.014.076
Bankgæld		5.952	29.050
Modtagne forudbetalinger fra kunder		205.420	706.725
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.453.132	4.422.068
Skyldig selskabsskat		628.527	996.436
Anden gæld		4.508.038	7.834.001
Periodeafgrænsningsposter		623.504	508.956
Kortfristede gældsforpligtelser		10.233.011	15.511.312
Gældsforpligtelser		11.120.786	16.859.676
Passiver		23.316.035	31.118.151
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Dattervirksomheder	8		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	7.592.740	4.787.387	12.880.127
Valutakursreguleringer	0	35.428	35.426	70.854
Årets resultat	0	471.893	(1.919.346)	(1.447.453)
Egenkapital ultimo	500.000	8.100.061	2.903.467	11.503.528

Koncernens noter

	2019 kr.	2018 kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	16.899.706	12.890.862
Pensioner	657.014	389.815
Andre omkostninger til social sikring	1.488.406	1.357.172
Andre personaleomkostninger	297.145	829.756
	19.342.271	15.467.605

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	30	28
---	-----------	-----------

	2019 kr.	2018 kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	208.827	87.806
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	325.409	238.544
	534.236	326.350

	2019 kr.	2018 kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	0	996.436
Ændring af udskudt skat	(589.687)	(256.637)
	(589.687)	739.799

	Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede licenser kr.	Goodwill kr.
4. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	0	149.740	424.057
Valutakursreguleringer	0	2.000	0
Tilgange	587.424	1.350.000	0
Kostpris ultimo	587.424	1.501.740	424.057
Af- og nedskrivninger primo	0	(2.995)	(141.352)
Valutakursreguleringer	0	(8.868)	0
Årets afskrivninger	0	(124.016)	(84.811)
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(135.879)	(226.163)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	587.424	1.365.861	197.894

Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.
5. Langfristede gældsforpligtelser			
Bankgæld	808.438	1.014.076	887.775
	808.438	1.014.076	887.775

	2019 kr.	2018 kr.
6. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	359.411	294.658

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på 3 t.kr., er der afgivet pant i driftsmidler, varelager og tilgodehavender fra salg til en samlet regnskabsmæssig værdi på 4.598 t.kr.

Til sikkerhed for selskabets mellemværende med pengeinstitutter er der stillet en virksomhedspant på 3.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. balancedagen 3.986 t.kr. , og indestående til pengeinstitutter udgør 3 t.kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
8. Dattervirksomheder					
Nordic Business Light A/S	Hellerup	A/S	51,0	2.534.726	(2.521.199)
Umahro ApS	Hellerup	ApS	100,0	889.536	392.462
Rico Gruppen AS	Avaldsnes, Norge	AS	50,0	5.512.021	(1.697.735)
Rico Danmark A/S	Hellerup	A/S	50,0	240.935	(81.088)
Next Growth A/S	Hellerup	A/S	100,0	366.853	(54.248)
Next Growth Holding ApS	Hellerup	ApS	100,0	358.729	(41.271)

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		6.356.686	5.522.176
Vareforbrug		(225.930)	(4.109.894)
Andre eksterne omkostninger		(1.001.215)	(519.123)
Bruttoresultat		5.129.541	893.159
Personaleomkostninger	1	(2.161.211)	(606.734)
Driftsresultat		2.968.330	286.425
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(1.724.487)	1.406.411
Andre finansielle indtægter		22.753	29.498
Andre finansielle omkostninger		(166.179)	(161.607)
Resultat før skat		1.100.417	1.560.727
Skat af årets resultat	2	(628.527)	(39.170)
Årets resultat		471.890	1.521.557
Forslag til resultatdisponering			
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	1.763.573
Overført resultat		471.890	(242.016)
		471.890	1.521.557

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.400.324	5.731.174
Deposita		61.557	60.468
Finansielle anlægsaktiver	3	4.461.881	5.791.642
Anlægsaktiver		4.461.881	5.791.642
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		626.313	499
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		478.385	1.992.152
Andre tilgodehavender		0	436.659
Tilgodehavende selskabsskat		124.000	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	1.242.472
Periodeafgrænsningsposter		54.372	30.691
Tilgodehavender		1.283.070	3.702.473
Likvide beholdninger		5.808.145	2.873.857
Omsætningsaktiver		7.091.215	6.576.330
Aktiver		11.553.096	12.367.972

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.763.573	1.763.573
Overført overskud eller underskud		6.336.488	5.829.164
Egenkapital		8.600.061	8.092.737
Bankgæld		773.851	1.344.927
Langfristede gældsforpligtelser	4	773.851	1.344.927
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4	808.438	1.014.076
Leverandører af varer og tjenesteydelser		158.845	105.476
Skyldig selskabsskat		628.527	996.436
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	285.206
Anden gæld		583.374	529.114
Kortfristede gældsforpligtelser		2.179.184	2.930.308
Gældsforpligtelser		2.953.035	4.275.235
Passiver		11.553.096	12.367.972
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	5		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	1.763.573	5.829.172	8.092.745
Valutakursreguleringer	0	0	35.426	35.426
Årets resultat	0	0	471.890	471.890
Egenkapital ultimo	500.000	1.763.573	6.336.488	8.600.061

Modervirksomhedens noter

	2019 kr.	2018 kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	2.008.507	506.136
Pensioner	79.200	40.000
Andre omkostninger til social sikring	20.085	3.507
Andre personaleomkostninger	53.419	57.091
	2.161.211	606.734
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1
	2019 kr.	2018 kr.
2. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	628.527	39.170
	628.527	39.170
	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.	Deposita kr.
3. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	3.963.560	60.468
Tilgange	408.211	1.089
Afgange	(110.212)	0
Kostpris ultimo	4.261.559	61.557
Opskrivninger primo	1.763.573	0
Valutakursreguleringer	35.426	0
Afskrivninger på goodwill	(84.811)	0
Andel af årets resultat	(1.614.534)	0
Tilbageførsel af opskrivninger	39.111	0
Opskrivninger ultimo	138.765	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.400.324	61.557

Heraf udgør værdien af koncerngoodwill 198 t.kr.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Modervirksomhedens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.
4. Langfristede gældsforpligtelser			
Bankgæld	808.438	1.014.076	773.851
	808.438	1.014.076	773.851
		2019 kr.	2018 kr.
5. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser			
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb		60.468	60.648

6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld på 530 t.kr., er der afgivet pant i unoterede aktier i Rico Gruppen AS, som har en bogført værdi på 2.091 t.kr. (fratrasket koncern goodwill).

X10 Capital & Consulting ApS har i foråret 2020, sammen med øvrige aktionærer, indskudt lånekapital på samlet 0,6 mio. kr. i datterselskabet Nordic Business Light A/S for at sikre selskabets kapitalberedskab. Endvidere har aktionærerne afgivet støtteerklæring til Nordic Business Light A/S, for at sikre den fremtidige drift af selskabet. Støtteerklæringen er maksimeret til 1,5 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Stine Eva Grothen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:57243988

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-06-19 16:15:23Z

NEM ID 

Lars Kronow

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-966471939633

IP: 80.167.xxx.xxx

2020-06-19 20:13:22Z

NEM ID 

Ole Mikael Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-672583451896

IP: 78.143.xxx.xxx

2020-06-19 21:26:28Z

NEM ID 

Ole Mikael Jensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-672583451896

IP: 78.143.xxx.xxx

2020-06-19 21:26:28Z

NEM ID 

Jesper Jon Elling

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-219400706514

IP: 131.164.xxx.xxx

2020-06-21 16:43:50Z

NEM ID 

Jesper Jon Elling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-219400706514

IP: 131.164.xxx.xxx

2020-06-21 16:43:50Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: VGGHY-W4HZ0-HZ3TD-5AM4K-IXDEX-7UE2M

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>