



## **Euroteam A/S**

Stenvadet 6  
8240 Risskov  
CVR-nr. 37912816

## **Årsrapport 01.07.2020 - 30.06.2021**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.11.2021

---

**Knud Kristensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020/21	9
Koncernens balance pr. 30.06.2021	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21	17
Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2021	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Euroteam A/S

Stenvadet 6

8240 Risskov

CVR-nr.: 37912816

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.07.2020 - 30.06.2021

## Bestyrelse

Jørgen Heinrich Jønsson, formand

John Kristensen

Knud Kristensen

## Direktion

Knud Kristensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021 for Euroteam A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 18.11.2021

## Direktion

**Knud Kristensen**

## Bestyrelse

**Jørgen Heinrich Jønsson**  
formand

**John Kristensen**

**Knud Kristensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Euroteam A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Euroteam A/S for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 30.06.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18.11.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jens Lauridsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34323

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	105.968	92.732	65.206	72.048	84.131
Bruttoresultat	34.482	30.537	31.298	24.532	28.658
Driftsresultat	12.255	9.008	5.335	(1.569)	561
Resultat af finansielle poster	(622)	(888)	(955)	(1.092)	(1.042)
Årets resultat	8.365	7.725	4.373	(2.669)	(489)
Årets resultat ekskl. minoriteter	8.354	7.712	4.372	(2.669)	(489)
Balancesum	91.371	52.911	48.794	37.554	54.984
Investeringer i materielle aktiver	484	63	54	172	109
Egenkapital	21.491	13.154	5.438	(4.933)	(2.256)
Egenkapital ekskl. minoriteter	21.465	13.140	5.436	(4.933)	(2.256)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	32,54	32,93	48,00	34,05	34,06
Nettomargin (%)	7,89	8,33	6,71	(3,70)	(0,58)
Solidsgrad (%)	23,49	24,83	11,14	(13,14)	(4,10)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Solidsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet er moderselskab for 3 selskaber i Belgien, der producerer og publicerer informationer for den offentlige sektor rettet mod den private sektor eller andre institutioner i den offentlige sektor.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2020/21, som er selskabets 64. regnskabsår blev et tilfredsstillende år for Euroteam A/S.

European Service Network S.A., Belgien har i årets løb vundet to store rammekontrakter, og har fået udnyttelsen af de tidligere vundne kontrakter godt implementeret. Udsigterne for fremtiden tegner lyst.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er over sidste års resultat – og på niveau med den forventede udvikling fra sidste år.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Værdien af moderselskabets tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed, idet værdiansættelsen samlet set baserer sig på, at datterselskaberne i Belgien gennem fortsatte positive fremtidige driftsmæssige resultater vil kunne tilbagebetale tilgodehavendet.

### Forventet udvikling

Selskabets ledelse forventer, at udviklingen i det kommende regnskabsår vil være positivt med et resultat på niveau med indeværende regnskabsår. Det forventes, at omsætningen fra de mest betydende rammekontrakter med EU fortsat vil bidrage positivt til både omsætning og indtjening.

### Miljømæssige forhold

Koncernen har ingen påvirkninger af det eksterne miljø eller foranstaltninger til forebyggelse, reduktion eller afhjælpning af skader herpå.

### Koncernforhold

Koncernens udenlandske datterselskaber er følgende:

- ESN Holding S.A., Belgien
- European Service Network S.A., Belgien
- POPLAR SCRL, Belgien

### Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har påvirket koncernens aktiviteter, herunder især European Service Network S.A., Belgien. Pandemien har ikke ført til reduktion i omsætning, men har ført til, at den største del af omsætningen i POPLAR SCRL, Belgien forsvandt. POPLAR beskæftiger sig primært med afholdelse af messer og konferencer, og denne type aktiviteter har været reduceret til omkring ingenting. En af de faste kunder (en konference for læger) måtte aflyse deres årlige konference i marts. Efter regnskabsårets udløb, har arrangementet været gennemført i reduceret omfang, og den årlige konference i marts forventes gennemført som planlagt i marts 2022.

Koncernen som helhed har kun marginalt været påvirket af COVID-19 pandemien. Koncernen forventes heller ikke fremadrettet at blive påvirket heraf.

Bortset herfra, er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Nettoomsætning		105.967.854	92.732.154
Vareforbrug		(57.445.412)	(51.592.980)
Andre eksterne omkostninger		(14.040.158)	(10.602.217)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>34.482.284</b>	<b>30.536.957</b>
Personaleomkostninger	1	(21.856.758)	(20.248.742)
Af- og nedskrivninger		(370.229)	(1.279.957)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.255.297</b>	<b>9.008.258</b>
Andre finansielle indtægter		200.999	0
Andre finansielle omkostninger		(822.844)	(888.288)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.633.452</b>	<b>8.119.970</b>
Skat af årets resultat	2	(3.268.092)	(395.278)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>8.365.360</b>	<b>7.724.692</b>

# Koncernens balance pr. 30.06.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	681.472	868.232
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	4	<b>681.472</b>	<b>868.232</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		596.954	183.310
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>596.954</b>	<b>183.310</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.278.426</b>	<b>1.051.542</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.209.393	7.691.083
Igangværende arbejder for fremmed regning		53.503.459	25.525.155
Andre tilgodehavender		4.328.711	1.315.615
Periodeafgrænsningsposter	7	961.270	3.146.997
<b>Tilgodehavender</b>		<b>88.002.833</b>	<b>37.678.850</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.089.623</b>	<b>14.180.475</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>90.092.456</b>	<b>51.859.325</b>
<b>Aktiver</b>		<b>91.370.882</b>	<b>52.910.867</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Virksomhedskapital		3.101.000	3.101.000
Overført overskud eller underskud		18.364.267	10.039.076
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>21.465.267</b>	<b>13.140.076</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>26.060</b>	<b>14.396</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>21.491.327</b>	<b>13.154.472</b>
Bankgæld		7.413.891	1.974.939
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.585.600	5.082.674
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.932.904	17.777.258
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.960.164	10.395.882
Skyldig skat		4.134.527	603.661
Anden gæld		5.852.469	3.921.981
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.879.555</b>	<b>39.756.395</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>69.879.555</b>	<b>39.756.395</b>
<b>Passiver</b>		<b>91.370.882</b>	<b>52.910.867</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		
Dattervirksomheder	11		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	3.101.000	10.039.076	13.140.076	14.396	13.154.472
Valutakursreguleringer	0	(28.460)	(28.460)	(45)	(28.505)
Årets resultat	0	8.353.651	8.353.651	11.709	8.365.360
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.101.000</b>	<b>18.364.267</b>	<b>21.465.267</b>	<b>26.060</b>	<b>21.491.327</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		12.255.297	9.008.258
Af- og nedskrivninger		370.229	1.279.957
Ændringer i arbejdskapital	8	(28.598.002)	9.283.010
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(15.972.476)</b>	<b>19.571.225</b>
Modtagne finansielle indtægter		200.999	0
Betalte finansielle omkostninger		(822.844)	(888.288)
Refunderet/(betalt) skat		267.703	208.673
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(16.326.618)</b>	<b>18.891.610</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(117.291)	(836.867)
Køb mv. af materielle aktiver		(483.563)	(62.906)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(600.854)</b>	<b>(899.773)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(16.927.472)</b>	<b>17.991.837</b>
Afdrag på lån mv.		0	(7.500.918)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		4.836.620	1.974.939
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>4.836.620</b>	<b>(5.525.979)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(12.090.852)</b>	<b>12.465.858</b>
Likvider primo		14.180.475	1.714.617
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.089.623</b>	<b>14.180.475</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.089.623	14.180.475
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.089.623</b>	<b>14.180.475</b>

# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	16.094.792	14.781.954
Andre omkostninger til social sikring	5.761.966	5.466.788
	<b>21.856.758</b>	<b>20.248.742</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>44</b>	<b>35</b>

	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.	Ledelses- vederlag 2019/20 kr.
Samlet for ledelseskategorier	624.960	624.960
	<b>624.960</b>	<b>624.960</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelsen indgår ikke i personaleomkostninger, idet ledelsen aflønnes af moderselskaberne. Der er indregnet management fee under vareforbrug og det oplyste ledelsesvederlag omfatter således den andel heraf, som kan henføres til vederlag til direktionen og bestyrelsen.

## 2 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	3.268.092	395.278
	<b>3.268.092</b>	<b>395.278</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Overført resultat	8.353.651	7.711.637
Minoritetsinteressers andel af resultatet	11.709	13.055
	<b>8.365.360</b>	<b>7.724.692</b>

#### 4 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	26.392.012	7.105.453
Valutakursreguleringer	(58.078)	0
Tilgange	117.291	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.451.225</b>	<b>7.105.453</b>
Af- og nedskrivninger primo	(25.523.780)	(7.105.453)
Valutakursreguleringer	56.500	0
Årets afskrivninger	(302.473)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(25.769.753)</b>	<b>(7.105.453)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>681.472</b>	<b>0</b>

#### 5 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af en webside for offentlige europæiske institutioner. Projektet er baseret på et "joint-venture"-samarbejde med en projektpartner, hvor European Service Network S.A. ejer rettigheder til websiden. Websiden blev færdiggjort og taget i brug i 2015/16, men bliver løbende videreudviklet med nye features og funktioner.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### 6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	9.545.555
Valutakursreguleringer	(22.977)
Tilgange	483.563
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.006.141</b>
Af- og nedskrivninger primo	(9.362.245)
Valutakursreguleringer	20.814
Årets afskrivninger	(67.756)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.409.187)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>596.954</b>

#### 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.



## 8 Ændring i arbejdskapital

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ændring i tilgodehavender	(49.751.344)	7.047.850
Ændring i leverandørgæld mv.	21.153.342	2.235.160
	<b>(28.598.002)</b>	<b>9.283.010</b>

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## 10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 11 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
ESN Holding S.A.	Bruxelles, Belgien	99,8
European Service Network S.A.	Bruxelles, Belgien	1,7

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Nettoomsætning		2.109.419	627.116
Vareforbrug		(624.960)	(624.960)
Andre eksterne omkostninger		(109.698)	(105.590)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.374.761</b>	<b>(103.434)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.593.290	8.442.326
Andre finansielle omkostninger		(614.400)	(627.255)
<b>Årets resultat</b>	1	<b>8.353.651</b>	<b>7.711.637</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle aktiver</b>	2	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.093.567	8.528.737
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>16.093.567</b>	<b>8.528.737</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>16.093.567</b>	<b>8.528.737</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.215.805	15.041.732
Andre tilgodehavender		25.486	25.465
Periodeafgrænsningsposter	4	2.000	2.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>15.243.291</b>	<b>15.069.197</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>171.083</b>	<b>20.534</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>15.414.374</b>	<b>15.089.731</b>
<b>Aktiver</b>		<b>31.507.941</b>	<b>23.618.468</b>

**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		3.101.000	3.101.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.869.387	6.304.557
Overført overskud eller underskud		4.494.880	3.734.519
<b>Egenkapital</b>		<b>21.465.267</b>	<b>13.140.076</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		82.510	82.510
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.960.164	10.395.882
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.042.674</b>	<b>10.478.392</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.042.674</b>	<b>10.478.392</b>
<b>Passiver</b>		<b>31.507.941</b>	<b>23.618.468</b>
Personaleforhold	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	3.101.000	6.304.557	3.734.519	13.140.076
Valutakursreguleringer	0	(28.460)	0	(28.460)
Årets resultat	0	7.593.290	760.361	8.353.651
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.101.000</b>	<b>13.869.387</b>	<b>4.494.880</b>	<b>21.465.267</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Overført resultat	8.353.651	7.711.637
	<b>8.353.651</b>	<b>7.711.637</b>

## 2 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	42.064
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>42.064</b>
Af- og nedskrivninger primo	(42.064)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(42.064)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	2.224.180
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.224.180</b>
Valutakursreguleringer	(28.460)
Overførsler	6.304.557
Andel af årets resultat	7.459.288
Regulering af interne avancer	134.002
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>13.869.387</b>
Nedskrivninger primo	6.304.557
Overførsler	(6.304.557)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.093.567</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

## **5 Personaleforhold**

Vederlag til direktionen og bestyrelsen indgår ikke i personaleomkostninger, idet ledelsen aflønnes af moderselskaberne. Der er indregnet management fee som vareforbrug og det oplyste beløb omfatter således det vederlag, som kan henføres til direktionen og bestyrelsen.

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen.

## **6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## **7 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på koncernens kassekreditter i pengestrømsopgørelsen som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditter tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Ændringen medfører en effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 4.837 t.kr. i 2020/21 (1.975 t.kr. for 2019/20) og en stigning i likvide beholdninger på 7.414 t.kr. pr. 30.06.2021 (1.975 t.kr. pr. 30.06.2020).

Sammenligningstallene er tilpasset.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret ved reklassifikation.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber,



der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter,

herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta og amortisering af finansielle aktiver mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende

produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 7 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen

til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.