

**Euroteam A/S**  
Stenvadet 6  
8240 Risskov  
CVR-nr. 37912816

**Årsrapport 01.07.2015 -  
30.06.2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 01.12.2016

**Dirigent**

---

Navn: Knud Kristensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Koncernens resultatopgørelse for 2015/16	7
Koncernens balance pr. 30.06.2016	8
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015/16	10
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015/16	11
Koncernens noter	12
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015/16	15
Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2016	16
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015/16	18
Modervirksomhedens noter	19
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Euroteam A/S  
Stenvadet 6  
8240 Risskov

CVR-nr.: 37912816  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.07.2015 - 30.06.2016

## Bestyrelse

Jørgen Heinrich Jønsson, formand  
Knud Kristensen  
John Kristensen

## Direktion

Knud Kristensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2015 - 30.06.2016 for Euroteam A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2015 - 30.06.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 30.11.2016

### Direktion

Knud Kristensen

### Bestyrelse

Jørgen Heinrich Jønsson  
formand

Knud Kristensen

John Kristensen

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til kapitalejerne i Euroteam A/S

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Euroteam A/S for regnskabsåret 01.07.2015 - 30.06.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2015 - 30.06.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### **Supplerende oplysninger vedrørende forhold i koncernregnskabet og årsregnskabet**

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på oplysningerne om selskabets fortsatte drift i note 1 i koncernregnskabet og note 1 i årsregnskabet, hvoraf det fremgår, at det er en forudsætning, at moderselskabets koncerninterne finansiering kan opretholdes. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at dette vil være muligt, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift.

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til note 2 i årsregnskabet, hvoraf det fremgår, at der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af selskabets tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 30.11.2016

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Jacob Nørmark  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.	2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	81.121	116.793	128.984	145.940	154.094
Bruttoresultat	21.273	51.651	57.691	63.006	67.230
Driftsresultat	(12.645)	890	(4.327)	1.436	12.463
Resultat af finansielle poster	(524)	(324)	(548)	(182)	(257)
Årets resultat	(13.367)	519	(4.920)	363	7.481
Samlede aktiver	51.399	56.874	52.771	55.482	56.332
Investeringer i materielle anlægsaktiver	10	13	179	4.647	2.118
Egenkapital	(1.769)	11.605	11.079	16.006	15.591
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	26,2	44,2	44,7	43,2	43,6
Nettomargin (%)	(16,5)	0,4	(3,8)	0,2	4,9
Egenkapitalens forrentning (%)	(272,2)	4,6	(36,3)	2,3	47,1
Soliditetsgrad (%)	(3,4)	20,4	21,0	28,8	27,7

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Nettoomsætning} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabet er moderselskab for 3 selskaber i Belgien, der producerer og publicerer informationer for den offentlige sektor rettet mod den private sektor eller andre institutioner i den offentlige sektor.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2015/16, som er selskabets 59. regnskabsår, blev et utilfredsstillende år for Euroteam A/S, som følge af tab af en kontrakt i datterselskabet European Service Network S.A. i Belgien, med ekstraordinære omkostninger til følge.

Ledelsen er opmærksom på, at mere end 50% af aktiekapitalen er tabt. Egenkapitalen forventes retableret gennem positive fremtidige driftsmæssige resultater i datterselskaberne og om nødvendigt ved indskud af ny kapital fra ejerselskaberne.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Værdien af moderselskabets tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed, idet værdiansættelsen samlet set baserer sig på, at datterselskaberne i Belgien gennem positive fremtidige driftsmæssige resultater vil kunne tilbagebetale tilgodehavendet.

## Forventet udvikling

Som nævnt skyldes det negative resultat i regnskabsåret ekstraordinære omkostninger relateret til tab af en kontrakt i datterselskabet European Service Network S.A. i Belgien.

Sammen med ledelsen af datterselskabet er der truffet foranstaltninger til at tilpasse omkostningerne til den lavere omsætning, og der er forventninger om et positivt resultat allerede i regnskabsåret 2016/17. Således er resultatet i perioden juli-oktober 2016 positivt med 430 t.kr.

## Koncernforhold

Selskabets datterselskaber:

ESN Holding S.A., Belgien

European Service Network S.A., Belgien

POPLAR SCRL, Belgien

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Koncernens resultatopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Nettoomsætning	2	81.121.416	116.793.063
Vareforbrug		(35.676.574)	(43.392.222)
Andre eksterne omkostninger		(24.171.677)	(21.749.870)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>21.273.165</b>	<b>51.650.971</b>
Personaleomkostninger	3	(30.633.783)	(47.127.418)
Af- og nedskrivninger		(3.284.713)	(3.633.148)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(12.645.331)</b>	<b>890.405</b>
Andre finansielle indtægter		136	37.468
Andre finansielle omkostninger		(523.787)	(361.675)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(13.168.982)</b>	<b>566.198</b>
Skat af årets resultat	4	(197.900)	(46.916)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(13.366.882)</b>	<b>519.282</b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		10.224.928	9.344.669
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>10.224.928</u></b>	<b><u>9.344.669</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		249.606	585.123
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>249.606</u></b>	<b><u>585.123</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>10.474.534</u></b>	<b><u>9.929.792</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.214.949	17.852.737
Igangværende arbejder for fremmed regning		21.566.531	18.539.094
Udskudt skat	8	0	183.000
Andre tilgodehavender		9.282.712	4.348.429
Periodeafgrænsningsposter		2.000	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>36.066.192</u></b>	<b><u>40.923.260</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>4.858.133</u></b>	<b><u>6.021.215</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>40.924.325</u></b>	<b><u>46.944.475</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>51.398.859</u></b>	<b><u>56.874.267</u></b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Virksomhedskapital		3.001.000	3.001.000
Overført overskud eller underskud		(4.770.185)	8.589.880
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapital- ejere</b>		<b>(1.769.185)</b>	<b>11.590.880</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>0</b>	<b>14.582</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>(1.769.185)</b>	<b>11.605.462</b>
Bankgæld		0	992.233
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>992.233</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		5.646.429	2.424.630
Modtagne forudbetalinger fra kunder		9.514.865	6.341.340
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.527.191	20.620.545
Gæld til associerede virksomheder		7.441.748	5.393.051
Anden gæld		10.037.811	9.497.006
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>53.168.044</b>	<b>44.276.572</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>53.168.044</b>	<b>45.268.805</b>
<b>Passiver</b>		<b>51.398.859</b>	<b>56.874.267</b>
Going concern	1		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Dattervirksomheder	12		

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2015/16

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført over- skud eller un- derskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende mi- noritetsinte- resser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	3.001.000	8.589.880	14.582	11.605.462
Valutakursreguleringer	0	(7.765)	0	(7.765)
Årets resultat	0	(13.352.300)	(14.582)	(13.366.882)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.001.000</b>	<b>(4.770.185)</b>	<b>0</b>	<b>(1.769.185)</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Driftsresultat		(12.645.331)	890.405
Af- og nedskrivninger		3.284.713	3.633.148
Ændringer i arbejdskapital		10.343.742	7.842.700
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>983.124</b>	<b>12.366.253</b>
Modtagne finansielle indtægter		136	37.468
Betalte finansielle omkostninger		(523.787)	(361.675)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(14.879)	(14.921)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>444.594</b>	<b>12.027.125</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(3.858.542)	(11.543.218)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		21.300	1.982
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(3.837.242)</b>	<b>(11.541.236)</b>
Optagelse af lån		2.229.566	0
Afdrag på lån mv.		0	(1.615.735)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>2.229.566</b>	<b>(1.615.735)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.163.082)</b>	<b>(1.129.846)</b>
Likvider primo		6.021.215	7.151.061
<b>Likvider ultimo</b>		<b>4.858.133</b>	<b>6.021.215</b>

## Koncernens noter

### 1. Going concern

Koncernens fortsatte drift er betinget af, at moderselskabets koncerninterne finansiering opretholdes. Ledelsen har ved regnskabsafslutningen forudsat, at dette vil være muligt, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift.

	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Andre EU-lande	81.121.416	116.793.063
	<b>81.121.416</b>	<b>116.793.063</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>3. Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	22.385.309	34.247.366
Andre omkostninger til social sikring	8.248.474	12.880.052
	<b>30.633.783</b>	<b>47.127.418</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>62</b>	<b>105</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	14.900	14.916
Ændring af udskudt skat	183.000	32.000
	<b>197.900</b>	<b>46.916</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(13.352.300)	518.692
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(14.582)	590
	<b>(13.366.882)</b>	<b>519.282</b>

## Koncernens noter

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	18.234.180	7.105.453
Valutakursreguleringer	(51.571)	0
Tilgange	3.848.261	0
Afgange	(88.877)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>21.941.993</b>	<b>7.105.453</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.889.511)	(7.105.453)
Valutakursreguleringer	29.314	0
Årets afskrivninger	(2.945.745)	0
Tilbageførsel ved afgange	88.877	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(11.717.065)</b>	<b>(7.105.453)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.224.928</b>	<b>0</b>
		<b>Andre an- læg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		10.325.685
Valutakursreguleringer		(29.086)
Tilgange		10.281
Afgange		(234.747)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>10.072.133</b>
Af- og nedskrivninger primo		(9.740.562)
Valutakursreguleringer		27.910
Årets afskrivninger		(338.968)
Tilbageførsel ved afgange		229.093
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(9.822.527)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>249.606</b>

## Koncernens noter

	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>8. Udskudt skat</b>		
Fremførbare skattemæssige underskud	0	183.000
	<b>0</b>	<b>183.000</b>

	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>9. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(3.027.437)	1.412.359
Ændring i tilgodehavender	7.701.505	1.231.112
Ændring i leverandørgæld mv.	5.669.674	5.129.931
Andre ændringer	0	69.298
	<b>10.343.742</b>	<b>7.842.700</b>

### 10. Eventualforpligtelser

Koncernens datterselskaber har påtaget sig huslejeforpligtelser på lejemål i Bruxelles, der på balancetidspunktet udgør 133 t.EUR. Lejekontrakterne har en uopsigelighed på indtil 4 år og 3 måneder.

Yderligere er der i koncernens belgiske datterselskaber stillet garantier med 576 t.EUR.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Udover ovenstående er der ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
ESN Holding S.A.	Belgien	99,8	(3.789.827)	(12.896.062)
European Service Network S.A.	Belgien	1,7	(1.145.651)	(12.940.390)



## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Nettoomsætning		3.794.512	3.783.745
Vareforbrug		(3.629.858)	(3.225.678)
Andre eksterne omkostninger		(204.839)	(219.559)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(40.185)</b>	<b>338.508</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(13.097.153)	417.061
Andre finansielle indtægter	3	210.705	4.455
Andre finansielle omkostninger		(242.667)	(209.332)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(13.169.300)</b>	<b>550.692</b>
Skat af årets resultat	4	(183.000)	(32.000)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(13.352.300)</b>	<b>518.692</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	9.295.997
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>9.295.997</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>9.295.997</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	314.530
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.613.839	6.784.683
Udskudt skat	8	0	183.000
Andre tilgodehavender		415.066	414.798
Periodeafgrænsningsposter	9	2.000	2.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.030.905</b>	<b>7.699.011</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>723.853</b>	<b>66.622</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.754.758</b>	<b>7.765.633</b>
<b>Aktiver</b>		<b>5.754.758</b>	<b>17.061.630</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 kr.</u>	<u>2014/15 kr.</u>
Virksomhedskapital	10	3.001.000	3.001.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	2.848.002
Overført overskud eller underskud		(4.770.185)	5.741.878
<b>Egenkapital</b>		<b>(1.769.185)</b>	<b>11.590.880</b>
Gæld til associerede virksomheder		7.441.748	5.393.051
Anden gæld		82.195	77.699
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.523.943</b>	<b>5.470.750</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>7.523.943</b>	<b>5.470.750</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.754.758</b>	<b>17.061.630</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015/16**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter in- dre værdis metode kr.</b>	<b>Overført over- skud eller un- derskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	3.001.000	2.848.002	5.741.878	11.590.880
Valutakursreguleringer	0	(7.765)	0	(7.765)
Overført til reserver	0	10.256.916	(10.256.916)	0
Årets resultat	0	(13.097.153)	(255.147)	(13.352.300)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.001.000</b>	<b>0</b>	<b>(4.770.185)</b>	<b>(1.769.185)</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Going concern

Selskabets fortsatte drift er betinget af, at den koncerninterne finansiering opretholdes. Ledelsen har ved regnskabsafslutningen forudsat, at dette vil være muligt, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af selskabets fortsatte drift.

### 2. Usikkerhed ved indregning og måling

Værdien af selskabets tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed, idet værdiansættelsen samlet set baserer sig på, at datterselskaberne i Belgien gennem positive fremtidige driftsmæssige resultater vil kunne tilbagebetale tilgodehavendet.

	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	210.705	0
Renteindtægter i øvrigt	0	178
Valutakursreguleringer	0	4.275
Øvrige finansielle indtægter	0	2
	<b>210.705</b>	<b>4.455</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	183.000	32.000
	<b>183.000</b>	<b>32.000</b>
	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(13.097.153)	417.061
Overført resultat	(255.147)	101.631
	<b>(13.352.300)</b>	<b>518.692</b>



## Modervirksomhedens noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
Aktier	30.010	100	3.001.000
	<b>30.010</b>		<b>3.001.000</b>

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er med undtagelse af nedenstående aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Minoritetsinteresser præsenteres som en del af egenkapitalen, og minoritetsinteressernes andel af resultatet vises i resultatdisponeringen. Tidligere blev minoritetsinteresser præsenteret som en særskilt hovedpost mellem egenkapitalen og hensatte forpligtelser. Endvidere blev minoritetens andel af resultatet præsenteret som en særskilt post i resultatopgørelsen.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering



## Anvendt regnskabspraksis

og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Afskrivningsperioden udgør 37 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.