

# Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.

Siimtoften 2, 8680 Ry

CVR-nr. 37 90 42 28

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 27.04.23

Hanne Fabricius-Haunstrup  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 42

---

---

**Foreningen**

---

Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.  
Siimtoften 2  
8680 Ry  
Telefon: 87 88 26 00  
Hjemsted: Skanderborg  
CVR-nr.: 37 90 42 28  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12  
108. regnskabsår

---

**Ledelse**

---

Thomas Dahl

---

**Bestyrelse**

---

Carsten Bank-Mikkelsen  
Lars Geil  
Jan Løvheim  
Henrik Kleis  
Poul Kristian Mouritsen  
Anne Kristine Schou Laursen  
Peter Bjørn  
Frank Hansen

---

**Revision**

---

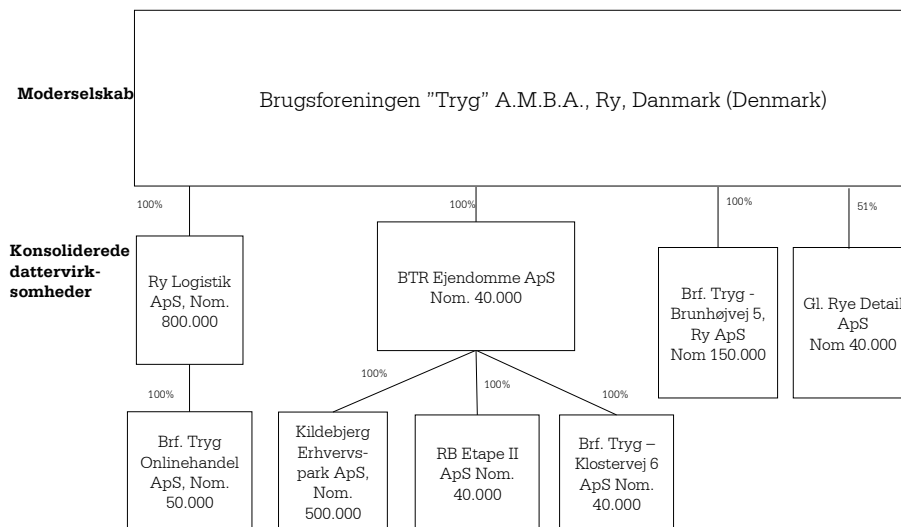
Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordea



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 12. april 2023

**Ledelsen**

Thomas Dahl

**Bestyrelsen**

Carsten Bank-Mikkelsen  
Formand

Lars Geil

Jan Løvheim

Henrik Kleis

Poul Kristian Mouritsen

Anne Kristine Schou Laursen

Peter Bjørn

Frank Hansen

### Til ejeren i Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 12. april 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Holmer Bretlau

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21427



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
---------------	------	------	------	------	------

*Resultat*

Nettoomsætning	328.655	351.676	357.587	311.108	308.545
Resultat af primær drift	-809	4.568	9.334	3.955	-5.621
Finansielle poster i alt	377	238	42	-128	-128
Årets resultat	-236	906	6.911	2.100	-4.793

*Balance*

Samlede aktiver	179.970	182.590	198.646	158.650	153.250
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.359	1.467	10.684	8.431	14.559
Egenkapital	93.706	92.491	91.541	76.072	73.919

*Pengestrømme*

## Nettopengestrømme fra:

Driften	42.799	1.334	-8.025	4.162	-1.521
Investeringer	-5.679	9.824	-10.886	-8.452	-14.276
Finansiering	-7.568	-11.254	17.901	777	-691
Årets pengestrømme	29.552	-96	-1.010	-3.513	-16.488

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	-0,3%	1,0%	8,2%	2,8%	-6,3%
Overskudsgrad	-0,2%	1,3%	2,6%	1,3%	-1,8%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	50,8%	50,7%	46,1%	47,9%	48,2%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Brugsforeningen TRYGs hovedaktivitet er detailhandel med dagligvarer.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK -236.470 mod DKK 906.350 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 93.706.020.

2022 blev ikke som forventet.

Opgangstider blev afløst af nedgangstider. Selvom Coronakrisen trak store veksler på vores private liv, så var den god ved dagligvarehandlen. I takt med, at Coronakrisen klingede af, vendte vi tilbage til normale tilstande, hvor hård konkurrence i detailhandlen belaster overskuddene. I Brugsforeningen TRYG gik det sådan, at det vi tjente i foråret, tabte vi i efteråret. Resultatet før skat for året blev på -0,360 mio. kr. Vi budgetterede med et overskud før skat på ca. 6,0 mio.

Vores overskud før afskrivninger i Brugsforeningen TRYG var i 2022 på ca. 5,0 mio. kr. Et niveau, der nogenlunde passer med det, vi afdrager på vores realkreditlån.

Det er naturligvis utilfredsstillende, men set i lyset af inflationskrise og den laveste forbrugertillid siden krigen, er det måske ikke så ringe endda. Sammenligner vi os med de øvrige brugsforeninger i Danmark, kan vi konstatere, at mange har underskud.

Ingen af vores større byggeprojekter i Ry, Virklund og Sejs-Svejbæk kom i gang i 2022. Arbejdet med at modernisere Dagli'Brugsen i Gl. Rye blev afsluttet hen over efteråret. Vi har nu i Gl. Rye en flot butik, som medlemmerne i Gl. Rye har taget godt imod.

**Forventet udvikling**

2023 ser bedre ud. Men det bliver fortsat ikke nemt. Vores forventninger til året er et overskud før skat på 4 mio. kr.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere egentlige politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder.

#### Miljø og klima

Virksomheden forsøges drevet uden væsentlig belastning af miljø og klima og efter best practice, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

#### Antikorruption og bestikkelse

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### Måltal for det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 43%, svarende til 3 ud af 7 bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2026.

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 8 bestyrelsesmedlemmer (13%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Andelen af kvinder i virksomhedens forening og forretninger ligger på nuværende tidspunkt mellem 33 og 50%. Virksomheden vurderer dermed, at gældende forventninger overholdes.

### **Dataetik**

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Virksomheden er en del af COOP-familien. COOP håndterer og tilvejebringer data for medlemmerne. COOP har udarbejdet en redegørelse for, hvordan der ageres dataetisk i COOP. For yderligere information henvises til COOP koncernpolitik for dataetik.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>328.655.203</b>	<b>351.675.654</b>	<b>316.121.125</b>	<b>319.669.958</b>
	Andre driftsindtægter	3.517.940	11.495.057	3.394.076	4.013.680
	Vareforbrug	-245.180.376	-256.030.343	-236.661.143	-232.315.756
	Andre eksterne omkostninger	-37.114.958	-37.147.614	-34.618.942	-30.558.955
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>49.877.809</b>	<b>69.992.754</b>	<b>48.235.116</b>	<b>60.808.927</b>
3	Personaleomkostninger	-44.850.674	-46.787.958	-42.475.995	-43.788.645
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>5.027.135</b>	<b>23.204.796</b>	<b>5.759.121</b>	<b>17.020.282</b>
5	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.790.297	-18.636.453	-5.487.146	-5.547.647
	Andre driftsomkostninger	-46.000	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-809.162</b>	<b>4.568.343</b>	<b>271.975</b>	<b>11.472.635</b>
6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-585.121	-8.660.435
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-54.029	0	-54.029	0
	Indtægter af kapitalinteresser	-15.467	-14.667	-15.467	-14.667
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	799.558	1.046.758	794.484	1.046.758
7	Andre finansielle indtægter	248.580	148.352	542.447	643.421
8	Andre finansielle omkostninger	-601.580	-942.181	-594.036	-842.365
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-432.100</b>	<b>4.806.605</b>	<b>360.253</b>	<b>3.645.347</b>
	Skat af årets resultat	195.630	-3.900.255	-187.841	-2.738.996
	<b>Årets resultat</b>	<b>-236.470</b>	<b>906.350</b>	<b>172.412</b>	<b>906.351</b>
9	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
Note	Goodwill	200.957	301.436	0	0
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>200.957</b>	<b>301.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	101.043.877	98.975.557	84.354.979	86.378.670
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.504.595	7.842.072	6.849.693	7.842.072
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	336.900	216.450	336.900	216.450
11	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>108.885.372</b>	<b>107.034.079</b>	<b>91.541.572</b>	<b>94.437.192</b>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.348.825	721.612
12	Kapitalinteresser	943.965	913.032	943.965	913.032
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	5.448.186	5.496.009	5.381.632	5.496.009
13	Andre tilgodehavender	300.000	4.800.000	300.000	300.000
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>6.692.151</b>	<b>11.209.041</b>	<b>24.974.422</b>	<b>7.430.653</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>115.778.480</b>	<b>118.544.556</b>	<b>116.515.994</b>	<b>101.867.845</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	22.743.083	20.660.865	15.611.061	14.260.863
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>22.743.083</b>	<b>20.660.865</b>	<b>15.611.061</b>	<b>14.260.863</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	692.577	1.258.943	643.411	561.185
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	611.123	25.885.908
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	221.166	0	167.985	0
	Andre tilgodehavender	9.643.505	40.644.649	9.235.870	40.585.081
14	Periodeafgrænsningsposter	0	141.763	0	109.775
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>10.557.248</b>	<b>42.045.355</b>	<b>10.658.389</b>	<b>67.141.949</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>30.891.338</b>	<b>1.339.393</b>	<b>26.031.642</b>	<b>821.610</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>64.191.669</b>	<b>64.045.613</b>	<b>52.301.092</b>	<b>82.224.422</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>179.970.149</b>	<b>182.590.169</b>	<b>168.817.086</b>	<b>184.092.267</b>

Note	<b>PASSIVER</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	
	Andelskapital	842.674	763.039	842.674	763.039
	Øvrige reserver	0	1.772.660	0	1.772.660
	Overført resultat	91.900.228	89.955.156	91.900.229	89.955.157
	<b>Egenkapital tilhørende moderforeningens kapitalejere</b>	<b>92.742.902</b>	<b>92.490.855</b>	<b>92.742.903</b>	<b>92.490.856</b>
15	Minoritetsinteresser	963.118	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>93.706.020</b>	<b>92.490.855</b>	<b>92.742.903</b>	<b>92.490.856</b>
16	Hensættelser til udskudt skat	2.866.282	3.030.954	5.156.743	5.493.052
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.866.282</b>	<b>3.030.954</b>	<b>5.156.743</b>	<b>5.493.052</b>
17	Gæld til realkreditinstitutter	38.296.504	44.147.417	31.313.147	36.096.382
17	Gæld til associerede virksomheder	635.000	0	0	0
17	Anden gæld	210.779	352.818	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>39.142.283</b>	<b>44.500.235</b>	<b>31.313.147</b>	<b>36.096.382</b>
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.932.172	5.912.058	4.839.740	4.828.181
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	39.251	2.349.464	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.680.726	26.791.641	30.371.349	25.986.274
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	12.694.642
	Virksomhedsskat	125.480	1.540.022	42.518	1.390.972
	Anden gæld	5.412.454	5.964.318	4.350.686	5.111.908
18	Periodeafgrænsningsposter	65.481	10.622	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>44.255.564</b>	<b>42.568.125</b>	<b>39.604.293</b>	<b>50.011.977</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>83.397.847</b>	<b>87.068.360</b>	<b>70.917.440</b>	<b>86.108.359</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>179.970.149</b>	<b>182.590.169</b>	<b>168.817.086</b>	<b>184.092.267</b>

- 19 Oplysninger om dagsværdi  
 20 Eventualforpligtelser  
 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 22 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andels- kapital	Reserve til uddeling i Ry og omegn	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	763.039	1.772.660	89.955.156	92.490.855	0	92.490.855
Kapitalforhøjelse	79.635	0	0	79.635	0	79.635
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	1.372.000	1.372.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-1.772.660	1.772.660	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	172.412	172.412	-408.882	-236.470
Saldo pr. 31.12.22	842.674	0	91.900.228	92.742.902	963.118	93.706.020

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 -  
31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	763.039	1.772.660	89.955.157	92.490.856	0	92.490.856
Kapitalforhøjelse	79.635	0	0	79.635	0	79.635
Overførsler til/fra andre reserver	0	-1.772.660	1.772.660	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	172.412	172.412	0	172.412
Saldo pr. 31.12.22	842.674	0	91.900.229	92.742.903	0	92.742.903



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-236.470</b>	<b>906.350</b>
23 Reguleringer	5.201.650	14.298.446
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-2.082.218	-732.561
Tilgodehavender	35.954.078	-3.649.650
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.889.077	-2.158.861
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-497.005	-5.291.805
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>44.229.112</b>	<b>3.371.919</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	687.467	349.569
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-601.580	-942.181
Betalt selskabsskat	-1.516.105	-1.445.219
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>42.798.894</b>	<b>1.334.088</b>
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	8.000.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.358.587	-1.466.708
Salg af materielle anlægsaktiver	71.406	7.350.000
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-2.866.400	-44.000
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	-4.500.000
Modtaget udbytte	475.048	396.047
Udlån	0	88.711
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-5.678.533</b>	<b>9.824.050</b>
Kapitaltilførsel	79.635	43.697
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-5.836.759	-5.822.820
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-2.310.213	-1.386.540
Optagelse af gæld til associerede virksomheder	635.000	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-136.079	-4.088.662
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-7.568.416</b>	<b>-11.254.325</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>29.551.945</b>	<b>-96.187</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.339.393	1.435.580
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>30.891.338</b>	<b>1.339.393</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	30.891.338	1.339.393
<b>I alt</b>	<b>30.891.338</b>	<b>1.339.393</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-271.834	0	-271.834	0
Gevinst ved salg af aktivitet	Andre driftsindtægter	0	8.000.000	0	0
Nedskrivning koncerngoodwill	Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	-10.989.905	0	0
Gevinst ved salg af aktivitet	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	-2.989.905
I alt		-271.834	-2.989.905	-271.834	-2.989.905

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens regnskabspraksis og følger foreningens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Butiksvareomsætning	271.802.238	302.746.404	260.396.125	274.828.957
Andre ydelser	1.127.965	4.088.250	0	0
Benzinomsætning	55.725.000	44.841.000	55.725.000	44.841.000
I alt	328.655.203	351.675.654	316.121.125	319.669.957

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning Danmark	328.655.203	351.675.654	316.121.125	319.669.957
-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	38.811.402	40.547.084	36.759.359	38.027.999
Pensioner	3.120.097	3.260.336	2.927.438	2.992.734
Andre omkostninger til social sikring	1.170.048	1.085.242	1.112.751	1.033.988
Andre personaleomkostninger	1.749.127	1.895.296	1.676.447	1.733.924
I alt	44.850.674	46.787.958	42.475.995	43.788.645

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	99	102	91	97
--	----	-----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.050.000	3.984.000	3.050.000	3.162.000
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

#### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	269.158	327.312	143.138	147.552
Skatterådgivning	26.146	35.372	23.196	21.322
Andre ydelser	218.477	242.280	178.077	195.769
I alt	513.781	604.964	344.411	364.643

#### 5. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	100.479	1.816.984	0	0
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	10.989.905	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.417.984	5.829.564	5.215.312	5.547.647
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	271.834	0	271.834	0
I alt	5.790.297	18.636.453	5.487.146	5.547.647

#### 6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-484.642	4.146.454
Nedskrivning på goodwill	0	0	-100.479	-12.806.889
I alt	0	0	-585.121	-8.660.435

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

**7. Finansielle indtægter**

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	453.073	543.223
Renteindtægter fra associerede virksomheder	2.014	0	2.014	0
Renteindtægter i øvrigt	245.825	147.026	86.619	98.872
Øvrige finansielle indtægter	741	1.326	741	1.326
Øvrige finansielle indtægter	248.580	148.352	89.374	100.198
I alt	248.580	148.352	542.447	643.421

**8. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	146.927	151.778
Renteomkostninger i øvrigt	568.358	738.942	444.904	506.691
Øvrige finansielle omkostninger	33.222	203.239	2.205	183.896
Øvrige finansielle omkostninger	601.580	942.181	447.109	690.587
I alt	601.580	942.181	594.036	842.365

**9. Forslag til resultatdisponering**

Minoritetsinteresser	-408.882	0	0	0
Overført resultat	172.412	906.350	172.412	906.351
I alt	-236.470	906.350	172.412	906.351

**10. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK

Goodwill

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.22	5.736.341
Kostpris pr. 31.12.22	5.736.341
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-5.434.905
Afskrivninger i året	-100.479
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-5.535.384
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	200.957

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.22	1.074.282
Kostpris pr. 31.12.22	1.074.282
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.074.282
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.074.282
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0

**11. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	126.369.845	25.186.124	216.450
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	3.553.925	676.126	0
Tilgang i året	1.162.229	2.066.758	129.600
Afgang i året	-298.285	-1.111.366	-9.150
Kostpris pr. 31.12.22	130.787.714	26.817.642	336.900
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-27.394.288	-17.344.052	0
Afskrivninger i året	-2.357.132	-3.060.859	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.583	1.091.864	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-29.743.837	-19.313.047	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	101.043.877	7.504.595	336.900
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.22	110.508.362	24.360.731	216.450
Tilgang i året	484.789	1.999.589	129.600
Afgang i året	-273.210	-285.973	-9.150
Kostpris pr. 31.12.22	110.719.941	26.074.347	336.900
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-24.129.692	-16.518.659	0
Afskrivninger i året	-2.242.853	-2.972.466	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	7.583	266.471	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-26.364.962	-19.224.654	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	84.354.979	6.849.693	336.900

## 12. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapital- interesser	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.22	0	0	1.369.548	1.229.746
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	0	0	66.554
Tilgang i året	0	20.000	46.400	0
Kostpris pr. 31.12.22	0	20.000	1.415.948	1.296.300
Årets resultat fra kapitalandele	0	-54.029	0	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	34.029	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-20.000	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	0	0	-456.516	4.266.263
Dagsværdireguleringer i året	0	0	-15.467	-114.377
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	0	0	-471.983	4.151.886
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	0	943.965	5.448.186
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.22	27.179.486	0	1.369.548	1.229.746
Tilgang i året	22.162.732	20.000	46.400	0
Kostpris pr. 31.12.22	49.342.218	20.000	1.415.948	1.229.746
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-26.457.874	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	-100.479	0	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-484.643	-54.029	0	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	-3.950.397	34.029	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-30.993.393	-20.000	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	0	0	-456.516	4.266.263
Dagsværdireguleringer i året	0	0	-15.467	-114.377
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	0	0	-471.983	4.151.886
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	18.348.825	0	943.965	5.381.632
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.22 med	200.957	0	0	0



**12. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapital- interesser	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	502.394	0	0	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Dattervirksomheder:

Ry-Logistik ApS, Skanderborg	100%
Brf. Tryg Onlinehandel ApS, Aarhus	100%
Kildebjerg Erhvervspark ApS, Skanderborg	100%
Brf. Tryg Klostervej 6 ApS, Skanderborg	100%
RB Etape II ApS, Skanderborg	100%
Brf. Tryg - Brunhøjvej 5, Ry ApS, Skanderborg	100%
BTR Ejendomme ApS, Skanderborg	100%
Gl. Rye Detail ApS, Gl. Rye	51%

Associerede virksomheder:

GB-BT Invest ApS, Galten	50%
--------------------------	-----

**13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	4.800.000
Afgang i året	-4.500.000
Kostpris pr. 31.12.22	300.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	300.000
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	300.000
Kostpris pr. 31.12.22	300.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	300.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK	DKK	DKK

**14. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	0	141.763	0	109.775
I alt	0	141.763	0	109.775

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende kontingenter, forsikring og vægtafgift mv.

**15. Minoritetsinteresser**

Øvrige egenkapitalbevægelser	1.372.000	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-408.882	0	0	0
I alt	963.118	0	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK

**16. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.22	3.030.954	-710.037	5.493.052	5.458.142
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-164.672	3.740.991	-336.309	34.910
Udskudt skat pr. 31.12.22	2.866.282	3.030.954	5.156.743	5.493.052

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	2.866.282	3.030.954	5.156.743	5.493.052
-------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

**17. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	5.926.212	21.003.701	44.222.716	50.059.475
Gæld til associerede virksomheder	0	0	635.000	0
Anden gæld	5.960	352.818	216.739	352.818
I alt	5.932.172	21.356.519	45.074.455	50.412.293

Modervirksomhed:

Gæld til realkreditinstitutter	4.839.740	17.153.000	36.152.887	40.924.563
I alt	4.839.740	17.153.000	36.152.887	40.924.563

**18. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter	65.481	10.622	0	0
---------------------------	--------	--------	---	---

Periodeafgrænsningsposter består af energitilskud og husleje

**19. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Koncern:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	943.965	5.381.632	6.325.597
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-15.467	-114.377	-129.844
Modervirksomhed:			
Dagsværdi pr. 31.12.22	943.965	5.381.632	6.325.597
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-15.467	-114.377	-129.844

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. Virksomheden har en ejerandel på under 1%. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i DSM Holding A/S. Dagsværdien på kapitalandele i DSM Holding A/S er fastsat til selskabets indre værdi ud fra, at ejeraftalen fastlægger, at udtræden eller tilbagesalg af aktier til det udstedende selskab skal ske til selskabets indre værdi. Kapitalandelene kan ikke afhændes til anden side.

## 20. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 24.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 27 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 5,5, i alt t.DKK 127.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Koncernen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Koncernen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 5.482.

Koncernen har overfor datterselskaberne Osuma ApS samt Ry-Logistik ApS afgivet støtteerklæringer, hvor der indestås for kapitalberedskabet i de pågældende selskaber. Eventuel hæftelse i denne forbindelse er ukendt på statutidspunktet.

Modervirksomhed:

### *Leasingforpligtelser*

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 24.

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 27 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 5,5, i alt t.DKK 127.

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

**20. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energifgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 5.256.

Foreningen har overfor datterselskaberne Osuma ApS samt Ry-Logistik ApS afgivet støtteerklæringer, hvor der indestås for kapitalberedskabet i de pågældende selskaber. Eventuel hæftelse i denne forbindelse er ukendt på statustidspunktet.

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 44.223 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 69.505.

Der er herudover sædvanligt tilbehørspant efter tinglysningslovens § 37 i øvrige materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 450 med pant i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 827.

Til sikkerhed for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.'s mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter t.DKK 944.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 36.582 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 59.292.

Der er herudover sædvanligt tilbehørspant efter tinglysningslovens § 37 i øvrige materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 450 med pant i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 827.

**21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -

Til sikkerhed for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.'s mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter t.DKK 944.

**22. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Carsten Bank-Mikkelsen	Overordnet ledelse
Lars Geil	Overordnet ledelse
Henrik Kleis	Overordnet ledelse
Jan Løvheim	Overordnet ledelse
Poul Kristian Mouritsen	Overordnet ledelse
Anne Kristine Schou Laursen	Overordnet ledelse
Peter Bjørn	Overordnet ledelse
Frank Hansen	Overordnet ledelse
Thomas Dahl	Daglig og overordnet ledelse

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2022	2021
	DKK	DKK

**23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-15.955	-8.000.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.790.297	18.636.453
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	54.029	0
Indtægter af kapitalinteresser	15.467	14.667
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-799.558	-1.046.758
Finansielle indtægter	-248.580	-148.352
Finansielle omkostninger	601.580	942.181
Skat af årets resultat	-195.630	3.900.255
I alt	5.201.650	14.298.446

## 24. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder. Virksomheder, som koncernen besidder med det formål at fremme egne aktiviteter gennem en varig tilknytning, og hvori koncernen ikke udøver betydelig indflydelse eller kontrol, betragtes som kapitalinteresser.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, formidlingsprovision, og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser (formidlingsprovision) indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne hvorved indtægterne svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Erhvervede rettigheder	7	0
Goodwill	5-20	0
Bygninger	20-40	33
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Foreningen er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Erhvervede rettigheder*

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalinteresser*

I balancen måles kapitalinteresser ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. og måles efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalinteresser følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.



**24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**24. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.