

# Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.

Siimtoften 2, 8680 Ry

CVR-nr. 37 90 42 28

## Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.04.18

Poul Heise  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 38

---

---

**Foreningen**

---

Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.  
Siimtoften 2  
8680 Ry  
Telefon: 87 88 26 00  
Hjemsted: Skanderborg  
CVR-nr.: 37 90 42 28  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12  
103. regnskabsår

---

**Ledelse**

---

Torben Falk Andreassen

---

**Bestyrelse**

---

Leif Bergmann  
Lars Geil  
Carsten Bank-Mikkelsen  
Lise Haahr Hanneslund  
Vibeke Isidor  
Henrik Kleis  
Frank Hansen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

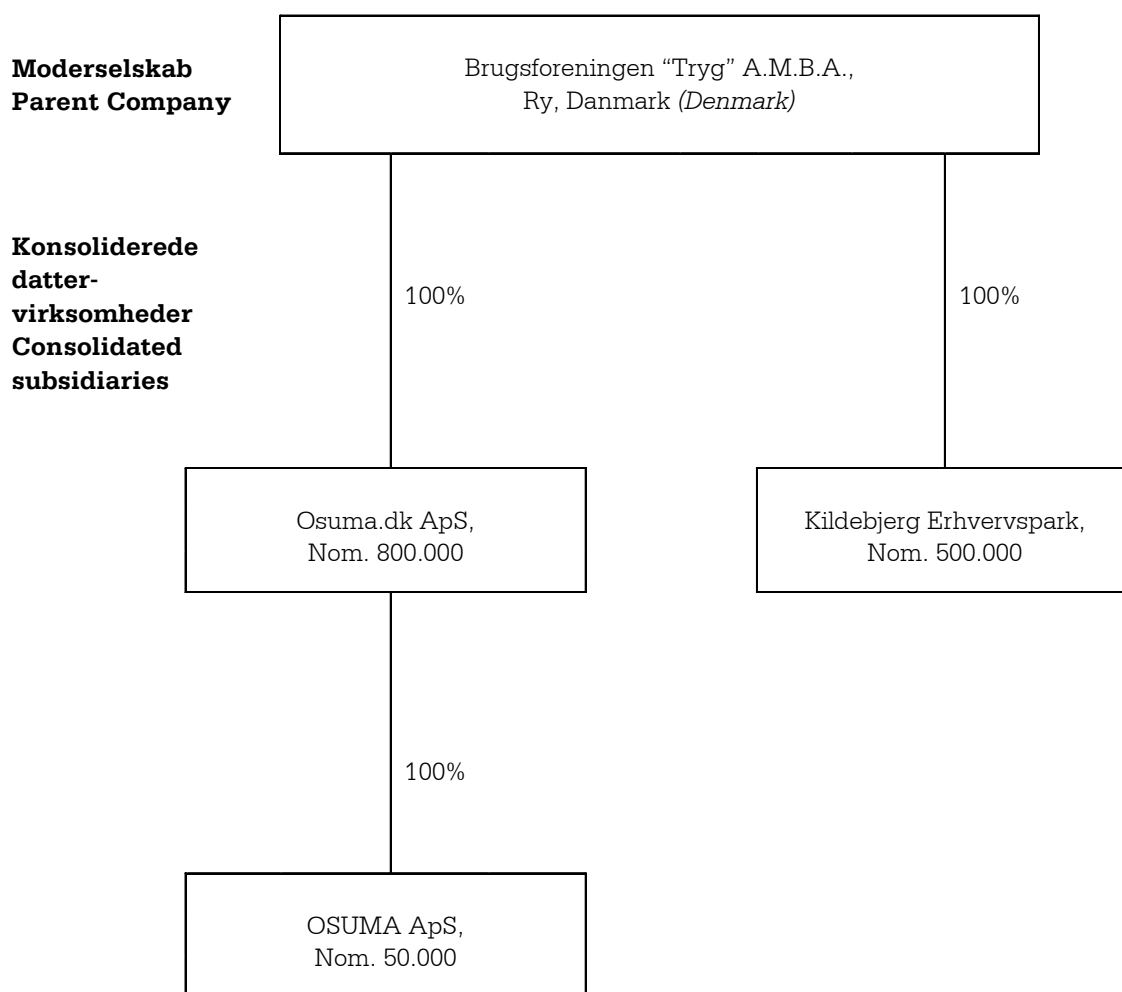
Nordea

---

**Dattervirksomheder**

---

Osuma.dk ApS, Aarhus  
Osuma ApS, Aarhus  
Kildebjerg Erhvervspark ApS, Skanderborg



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 5. april 2018

### **Ledelsen**

Torben Falk Andreassen

### **Bestyrelsen**

Leif Bergmann  
Formand

Lars Geil

Carsten Bank-Mikkelsen

Lise Haahr Hanneslund

Vibeke Isidor

Henrik Kleis

Frank Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Til ejeren i Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.**

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5. april 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Holmer Bretlau

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21427



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	42.197	57.538	56.593	38.657	38.144
Resultat af primær drift	-6.381	7.807	8.822	4.905	4.857
Resultat før finansielle poster	-6.859	7.766	8.822	4.905	4.857
Finansielle poster i alt	229	510	661	1.076	1.038
Årets resultat	-4.466	8.824	7.383	4.565	4.902
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	143.862	119.504	109.676	103.507	97.635
Investeringer i materielle anlægsaktiver	30.210	16.544	3.240	988	3.005
Egenkapital	78.654	83.045	71.190	66.838	62.194
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	5.557	11.522	19.271	5.683	4.937
Investeringer	-29.843	-16.495	-12.796	-2.087	-5.715
Finansiering	-662	-2.136	-3.886	-721	-586
Årets pengestrømme	-24.948	-7.109	2.589	2.875	-1.364

**Nøgletal**

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-5,52%	11,44%	10,70%	7,08%	8,21%

*Soliditet*

Egenkapitalandel	54,67%	69,49%	64,91%	64,57%	63,70%
------------------	--------	--------	--------	--------	--------

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Brugsforeningen TRYGs hovedaktivitet er detailhandel med dagligvarer.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

I årsregnskabet for regnskabsåret 2017 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

OSUMA.dk havde ved udgangen af 2017 en negativ egenkapital på t.kr. 258. I koncernregnskabet er OSUMA.dk indregnet med t.kr. 17.234 i goodwill og tilgodehavende hos Osuma ApS på t.kr. 1.643.

OSUMA selskaberne budgetterer med en positiv pengestrøm fra 2019 og årene fremover, men værdiansættelsen af goodwill og tilgodehavendet - henset til de hidtidige resultater i Osuma selskaberne er baseret på en lang række af forventninger til den fremtidige udvikling i markedet for online dagligvarehandel. Der kan således være usikkerhed i disse forventninger og dermed også usikkerhed om værdierne. Til understøttelse af værdierne har Brugsforeningen valgt at støtte kapitalberedskabet i Osuma selskaberne, så længe der er behov herfor.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK -4.465.637 mod DKK 8.824.422 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 78.654.049.

.Resultatet er – som forventet - en følge af bl.a. store engangsomkostninger til vedligeholdelse og småanskaffelser som følge af en ombygning af foreningens forretning Kvickly Ry, en større ombygning af foreningens ejendom på Klostervej 6 til bibliotek samt et stort sponsorat til en torvehal i Ry. Foreningens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på kr. 78,6 mio.

Årets udvikling indenfor detailhandel med dagligvarer har også i 2017 været stagnerende. Derfor anses resultatet som tilfredsstillende, idet alle foreningens forretninger – bortset fra foreningens 100% ejede on-line supermarked OSUMA - udviser positive driftsresultater for 2017.

**Forventet udvikling**

Det forventes, at koncernregnskabet for 2018 viser et driftsresultat på nogenlunde samme niveau som i 2017, før de afholdte engangsomkostninger. Dog vil der også i 2018 være markante investeringer i Kvicklys nybyggeri, og det vil påvirke foreningens samlede overskud i negativ retning via større af- og nedskrivninger.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK	
	<b>42.196.640</b>	<b>57.537.988</b>	<b>34.052.102</b>	<b>47.363.570</b>	
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
2	Personaleomkostninger	-44.026.914	-45.966.900	-33.962.758	-34.670.515
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-1.830.274</b>	<b>11.571.088</b>	<b>89.344</b>	<b>12.693.055</b>
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.551.148	-3.764.432	-3.044.065	-2.576.642
	Andre driftsomkostninger	-477.161	-40.533	-274.961	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-6.858.583</b>	<b>7.766.123</b>	<b>-3.229.682</b>	<b>10.116.413</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.131.350	364.363
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	529.622	641.401	529.622	641.401
5	Andre finansielle indtægter	27.949	72.883	27.616	273.452
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-23.733	-125.333	-23.733	-125.333
6	Andre finansielle omkostninger	-304.907	-78.995	-335.162	-73.576
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-6.629.652</b>	<b>8.276.079</b>	<b>-5.162.689</b>	<b>11.196.720</b>
	Skat af årets resultat	2.164.015	548.343	697.052	-2.703.554
	<b>Årets resultat</b>	<b>-4.465.637</b>	<b>8.824.422</b>	<b>-4.465.637</b>	<b>8.493.166</b>

#### Forslag til resultatdisponering

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	331.255	0	0
Overført resultat	-4.465.637	8.493.167	-4.465.637	8.493.166
<b>I alt</b>	<b>-4.465.637</b>	<b>8.824.422</b>	<b>-4.465.637</b>	<b>8.493.166</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	54.692	122.716	0	0
	Goodwill	16.466.878	17.252.688	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>16.521.570</b>	<b>17.375.404</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	80.880.953	52.807.786	80.880.953	52.807.786
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.008.510	5.610.167	13.554.915	4.350.122
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	10.464.341	0	10.464.341
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>94.889.463</b>	<b>68.882.294</b>	<b>94.435.868</b>	<b>67.622.249</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.802.762	25.676.324
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	5.047.046	4.620.510	5.047.046	4.620.510
11	Deposita	64.741	164.741	0	0
11	Andre tilgodehavender	323.768	472.090	323.768	472.090
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.435.555</b>	<b>5.257.341</b>	<b>29.173.576</b>	<b>30.768.924</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>116.846.588</b>	<b>91.515.039</b>	<b>123.609.444</b>	<b>98.391.173</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	16.824.820	17.032.004	10.574.821	10.782.004
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>16.824.820</b>	<b>17.032.004</b>	<b>10.574.821</b>	<b>10.782.004</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.055.698	4.055.630	916.167	934.558
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.549.795	17.799.230
14	Udskudt skatteaktiv	1.086.210	0	0	0
	Tilgodehavende virksomhedsskat	831.271	0	831.271	0
	Andre tilgodehavender	720.536	207.389	630.887	115.433
12	Periodeafgrænsningsposter	300.027	760.209	153.585	52.314
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>6.993.742</b>	<b>5.023.228</b>	<b>5.081.705</b>	<b>18.901.535</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.196.779</b>	<b>5.933.308</b>	<b>454.826</b>	<b>1.034.157</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>27.015.341</b>	<b>27.988.540</b>	<b>16.111.352</b>	<b>30.717.696</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>143.861.929</b>	<b>119.503.579</b>	<b>139.720.796</b>	<b>129.108.869</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Andelskapital	515.916	441.416	515.916	441.416
	Reserve for udviklingsomkostninger	42.660	95.718	0	0
	Overført resultat	78.095.473	82.508.052	78.138.133	82.603.770
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>78.654.049</b>	<b>83.045.186</b>	<b>78.654.049</b>	<b>83.045.186</b>
14	Hensættelser til udskudt skat	0	451.526	4.110.869	4.807.921
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>451.526</b>	<b>4.110.869</b>	<b>4.807.921</b>
15	Gæld til realkreditinstitutter	3.008.059	3.748.412	3.008.060	3.748.412
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.008.059</b>	<b>3.748.412</b>	<b>3.008.060</b>	<b>3.748.412</b>
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	762.482	759.035	762.482	759.035
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	23.089.634	877.918	22.264.634	877.918
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.802.614	22.525.634	24.365.895	15.234.329
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	14.502.773
	Virksomhedsskat	0	1.343	0	176.389
	Anden gæld	7.545.091	8.094.525	6.554.807	5.956.906
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>62.199.821</b>	<b>32.258.455</b>	<b>53.947.818</b>	<b>37.507.350</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>65.207.880</b>	<b>36.006.867</b>	<b>56.955.878</b>	<b>41.255.762</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>143.861.929</b>	<b>119.503.579</b>	<b>139.720.796</b>	<b>129.108.869</b>

16 Eventualforpligtelser

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Andelskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	441.416	95.718	82.508.052	83.045.186
Kapitalforhøjelse	74.500	0	0	74.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-53.058	53.058	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-4.465.637	-4.465.637
Saldo pr. 31.12.17	515.916	42.660	78.095.473	78.654.049

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	441.416	0	82.603.770	83.045.186
Kapitalforhøjelse	74.500	0	0	74.500
Forslag til resultatdisponering	0	0	-4.465.637	-4.465.637
Saldo pr. 31.12.17	515.916	0	78.138.133	78.654.049



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2017 DKK	2016 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-4.465.637</b>	<b>8.824.422</b>
19 Reguleringer	2.360.402	1.477.353
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	207.182	-6.144.139
Tilgodehavender	247.001	2.250.372
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.276.980	10.616.311
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-849.468	-4.021.102
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>5.776.460</b>	<b>13.003.217</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	291.940	334.012
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-304.908	-78.996
Betalt selskabsskat	-206.357	-1.736.588
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.557.135</b>	<b>11.521.645</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.219.616
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1.123.062
Køb af materielle anlægsaktiver	-30.209.683	-16.544.349
Salg af materielle anlægsaktiver	303.000	4.800
Køb af finansielle anlægsaktiver	-184.613	-174.515
Salg af finansielle anlægsaktiver	248.322	315.351
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-29.842.974</b>	<b>-16.495.267</b>
Kapitaltilførsel	74.500	25.634
Omkostninger forbundet med ændringer i virksomhedskapital	0	3.005.169
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	-736.906	-746.126
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	3.432
Afdrag af gæld til kreditinstitutter	0	-4.424.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-662.406</b>	<b>-2.135.891</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-24.948.245</b>	<b>-7.109.513</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	5.933.308	12.864.903
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-877.918	-700.000
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-19.892.855</b>	<b>5.055.390</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.196.779	5.933.308
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-23.089.634	-877.918
<b>I alt</b>	<b>-19.892.855</b>	<b>5.055.390</b>

## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for 2017 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Koncerngoodwill:

Der er i årsregnskabet indregnet en positiv forskelsværdi på t.DKK 17.234 fra købet af Osuma.dk ApS under kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets regnskab og under goodwill i koncernregnskabet. Foreningen har derudover stillet kaution for bankengagement og leasingforpligtelser i Osuma.dk ApS.

Osuma driver onlinehandel med dagligvarer og var en af de første aktører inden for denne form for handel. Selskabet har i denne forbindelse afholdt betydelige omkostninger til udvikling af platform m.v.

Ledelsen anser online dagligvarehandel som en strategisk satsning i fremtiden. Ledelsen ønsker, at brugsforeningen skal befæste og udvikle sin position på det marked, som forventes at andrage 30 % af den totale dagligvarehandel i 2020, baseret på den unikke teknologiske platform, som er udviklet i regi af Osuma.

Osuma selskaberne budgetterer med en positiv pengestrøm i 2018 og årene fremover. Værdiansættelsen af den positive forskelsværdi svarende til koncerngoodwill på t.DKK 17.234 - henset til de hidtidige resultater i Osuma selskaberne - er baseret på en lang række af forventninger til den fremtidige udvikling i markedet for online dagligvarehandel. Der kan således være usikkerhed i disse forventninger og dermed også usikkerhed om værdien af de t.DKK 17.234.

Til understøttelse af værdien har brugsforeningen tillige afgivet erklæring om fortsat støtte til Osuma selskaberne med lån eller kapitaltilskud.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	38.555.400	40.798.925	29.528.432	30.194.590
Pensioner	2.448.401	2.414.049	2.344.792	2.408.049
Andre omkostninger til social sikring	969.625	1.099.211	757.097	853.484
Andre personaleomkostninger	2.053.488	1.654.715	1.332.437	1.214.392
I alt	44.026.914	45.966.900	33.962.758	34.670.515

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	111	120	82	88
--	-----	-----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.244.000	3.409.000	2.527.000	2.745.000
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

## 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	853.834	947.419	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.494.780	2.817.013	3.044.065	2.576.642
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	202.534	0	0	0
I alt	4.551.148	3.764.432	3.044.065	2.576.642

## 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-1.345.540	1.243.761
Nedskrivning på goodwill	0	0	-785.810	-879.398
I alt	0	0	-2.131.350	364.363

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	3.769	201.994
Renteindtægter i øvrigt	16.010	72.443	11.908	71.018
Valutakursgevinster	11.939	440	11.939	440
Øvrige finansielle indtægter	27.949	72.883	23.847	71.458
I alt	27.949	72.883	27.616	273.452

## 6. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	80.381	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	304.907	78.995	254.781	73.576
I alt	304.907	78.995	335.162	73.576

## 7. Resultatdisponering

Minoritetsinteresser	0	331.255	0	0
Overført resultat	-4.465.637	8.493.167	-4.465.637	8.493.166
I alt	-4.465.637	8.824.422	-4.465.637	8.493.166

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	1.856.156	20.159.665
Kostpris pr. 31.12.17	1.856.156	20.159.665
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-1.733.440	-2.906.977
Afskrivninger i året	-68.024	-785.810
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-1.801.464	-3.692.787
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	54.692	16.466.878
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	0	1.074.282
Kostpris pr. 31.12.17	0	1.074.282
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	0	-1.074.282
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	0	-1.074.282
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	0

## 9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.17	67.870.027	12.853.376	10.464.341
Tilgang i året	29.576.391	11.097.633	0
Afgang i året	0	-1.440.448	-10.464.341
Kostpris pr. 31.12.17	97.446.418	22.510.561	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-15.062.241	-7.243.209	0
Nedskrivninger i året	0	-202.534	0
Afskrivninger i året	-1.503.224	-1.991.556	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	682.448	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	252.800	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-16.565.465	-8.502.051	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	80.880.953	14.008.510	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.17	67.870.027	10.888.298	10.464.341
Tilgang i året	29.576.391	10.745.633	0
Afgang i året	0	-682.448	-10.464.341
Kostpris pr. 31.12.17	97.446.418	20.951.483	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-15.062.241	-6.538.176	0
Afskrivninger i året	-1.503.224	-1.540.840	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	682.448	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-16.565.465	-7.396.568	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	80.880.953	13.554.915	0

## 10. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i til- knyttede virksom- heder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	0	1.988.355
Tilgang i året	0	184.613
Kostpris pr. 31.12.17	0	2.172.968
Opskrivninger pr. 01.01.17	0	2.954.249
Opskrivninger i året	0	265.656
Opskrivninger pr. 31.12.17	0	3.219.905
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	0	-322.094
Nedskrivninger i året	0	-23.733
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	0	-345.827
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	5.047.046
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	27.194.993	1.988.355
Tilgang i året	0	184.613
Kostpris pr. 31.12.17	27.194.993	2.172.968
Opskrivninger pr. 01.01.17	0	2.954.249
Opskrivninger i året	0	265.656
Opskrivninger pr. 31.12.17	0	3.219.905
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-1.518.669	-322.094
Nedskrivninger i året	0	-23.733
Afskrivninger på goodwill	-785.810	0
Årets resultat fra kapitalandele	-1.345.540	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	257.788	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-3.392.231	-345.827
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	23.802.762	5.047.046
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.17 med	16.466.878	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	20.208.445	0
Negativ goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	1.123.062	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Osuma.dk ApS, Aarhus	100%	-257.789	-1.231.941	-257.789
Osuma ApS, Aarhus	100%	326.004	299.404	0
Kildebjerg Erhvervspark ApS, Skanderborg	100%	7.335.884	-113.600	7.335.884

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i COOP A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i DSM Holding A/S. Dagsværdien på kapitalandele i DSM Holding A/S er fastsat til selskabets indre værdi ud fra, at ejeraftalen fastlægger at udtræden eller tilbagesalg af aktier til det udstedende selskab skal ske til selskabets indre værdi. Kapitalandelene kan ikke afhændes til anden side.



**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita	Andre tilgodehavender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	164.741	472.090
Afgang i året	-100.000	-148.322
Kostpris pr. 31.12.17	64.741	323.768
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.17	0	472.090
Afgang i året	0	-148.322
Kostpris pr. 31.12.17	0	323.768
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	0	323.768

Andre tilgodehavender omfatter ansvarligt lån til COOP A.m.b.a. Dagsværdien svarer til nominal værdi.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	300.027	760.209	153.585	52.314
---------------------------------	---------	---------	---------	--------

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, kontingenter, forsikring og vægtafgift m.v.

**13. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	0	-331.255	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	331.255	0	0
I alt	0	0	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>14. Udskudt skat</b>				
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.17	-451.526	-4.087.380	-4.807.921	-4.097.611
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.537.736	3.635.854	697.052	-710.310
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.17	1.086.210	-451.526	-4.110.869	-4.807.921

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.17	Gæld i alt 31.12.16
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	762.482	51.964	3.770.541	4.507.447
I alt	762.482	51.964	3.770.541	4.507.447
Modervirksomhed:				
Gæld til realkreditinstitutter	762.482	51.964	3.770.542	4.507.447
I alt	762.482	51.964	3.770.542	4.507.447

## 16. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 825.

### *Andre eventualforpligtelser*

Brugsforeningen 'Tryg' er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Der er fortsat en igangværende skattesag mod COOP vedrørende tilbagebetaling af for meget modtaget afgiftsgodtgørelse. Som følge af fællesregistreringen er foreningen omfattet af sagen. Sagen er endnu ikke afsluttet og omfanget af den økonomiske konsekvens for foreningen er endnu uafklaret. Der er i årsregnskabet for 2017 omkostningsført t.DKK 275 til dækning af foreningens andel af SKAT's krav. I det omfang udfaldet af sagen medfører et væsentligt større krav, vil sagen blive anket.

Koncernen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 4.532.

Der er indgået huslejekontrakt vedrørende Voldbjerg 12, st. tv., 8240 Risskov. Lejeaftalen kan opsiges med 12 mdr. varsel svarende til en forpligtelse på t.DKK 251 pr. 31. december 2017.

Samtlige selskaber i koncernen indgår i sambeskatning med de øvrige selskaber i koncernen.

Modervirksomheden:

### *Kautionsforpligtelser*

Foreningen har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 825.

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Brugsforeningen 'Tryg' er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Der er fortsat en igangværende skattesag mod COOP vedrørende tilbagebetaling af for meget modtaget afgiftsgodtgørelse. Som følge af fællesregistreringen er foreningen omfattet af sagen. Sagen er endnu ikke afsluttet og omfanget af den økonomiske konsekvens for foreningen er endnu uafklaret. Der er i årsregnskabet for 2017 omkostningsført t.DKK 275 til dækning af foreningens andel af SKAT's krav. I det omfang udfaldet af sagen medfører et væsentligt større krav, vil sagen blive anket.

Koncernen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 4.532.

Samtlige selskaber i koncernen indgår i sambeskatning med de øvrige selskaber i koncernen. Moderselskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.847 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 80.881.

Der er herudover sædvanligt tilbehørspant efter tinglysningslovens § 37 i øvrige materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 450 med pant i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 80.881.

Til sikkerhed for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.'s mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter t.DKK 1.015.

Der er i Osuma.dk ApS ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31.12.2017.

Der er i Osuma ApS ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31.12.2017.

Der er i Kildebjerg Erhvervspark ApS ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31.12.2017.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 3.847 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 80.881.

Der er herudover sædvanligt tilbehørspant efter tinglysningslovens § 37 i øvrige materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 450 med pant i ejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 80.881.

Til sikkerhed for Brugsforeningen "Tryg" A.M.B.A.'s mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter t.DKK 1.015.

### 18. Nærtstående parter

Foreningens ledelse anser ingen for omfattet af oplysningskravet om nærtstående parter med bestemmende indflydelse jf. ÅRL § 98c, stk. 1. Transaktioner med nærtstående parter omfatter alene direktørens og bestyrelsesmedlemmernes indkøb i brugsen på sædvanlige vilkår.

	Koncern	
	2017	2016
	DKK	DKK

### 19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.551.148	3.764.432
Andre driftsomkostninger	202.200	40.533
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-529.622	-641.401
Finansielle indtægter	-27.949	-72.883
Nedskrivning af finansielle aktiver	23.733	125.333
Finansielle omkostninger	304.907	78.995
Skat af årets resultat	-2.164.015	-548.343
Øvrige reguleringer	0	-1.269.313
I alt	2.360.402	1.477.353

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter ved udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Erhvervede rettigheder	0	0
Goodwill	20	0
Bygninger	20-40	33
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Ledelsen anser online dagligvarehandel som en strategisk satsning i fremtiden, som derved skal befæste og udvikle brugsforeningen på det marked. Ledelsen anser det som en langsigtet investering, og derfor er afskrivningsperioden valgt til at følge investeringshorisonten.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Foreningen er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som foreningen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder**Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende foreningens indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.