

3C Holding ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 37 89 03 40

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22/6 2020

Dirigent

Nicoline Erika Hyldahl



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019	19
Totalindkomstopgørelse for 2019	20
Balance pr. 31.12.2019	21
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2019	23
Pengestrømsopgørelse for 2019	25
Noter	26

Selskabsoplysninger

Selskab

3C Holding ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 37 89 03 40

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg, formand

Christina Thorborg, næstformand

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for 3C Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24. april 2020

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg
formand

Christina Thorborg
næstformand

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 24. april 2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34511

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen**					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.969.635	2.322.251	1.477.387	1.387.354	1.577.821
EBITDA*	757.265	426.145	352.694	375.729	574.937
Resultat af primær drift (EBIT)*	616.000	330.084	307.557	332.420	526.101
Resultat af finansielle poster	-93.090	-56.878	-33.985	-39.871	-59.240
Årets resultat før skat*	522.910	273.206	273.572	292.549	466.861
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	438.278	233.025	196.797	225.668	414.160
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	393.187	195.367	278.991	211.887	413.649
Balance					
Balancesum	8.576.100	8.401.548	6.410.919	5.719.154	5.208.818
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	3.461.532	3.583.655	3.540.289	3.185.480	2.887.984
Egenkapital	1.869.134	1.717.788	1.190.432	904.667	697.145
Nettorentebærende gæld*	2.151.127	2.018.735	843.992	798.451	981.029
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	824.184	223.921	130.614	29.267	117.353
Nøgletal					
Overskudsgrad	20,7%	14,2%	20,8%	24,0%	33,3%
Afkastningsgrad	7,7%	4,7%	5,4%	6,5%	10,9%
Soliditetsgrad	21,8%	20,4%	18,6%	15,8%	13,4%
Forrentning af egenkapital	24,8%	13,0%	26,8%	26,9%	86,3%
Gældsmultipl	2,8	4,7	2,4	2,1	1,7

*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

** Der henvises til note 1 for en beskrivelse af revurdering af IFRS 9 implementeringen.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 6 forretningsområder:

Forretningsområde:	Aktivitet:
RETAIL-koncernen	Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.
Ejendoms koncern	Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv
Sport & Event-koncernen	Samling af aktiviteter indenfor hoteldrift, underholdning, sport mv.
Media-koncernen	Reklamebureau og udvikling samt salg af webshops mv.
Finans-koncernen	Investeringsselskab
Dinex-koncernen	Udvikling, produktion og salg af udstødnings- og emissions-systemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende, selvom det er under forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2018. Dette skyldes, at ledelsen har ændret den strategiske plan, for at understøtte koncernens fremtidige udvikling.

I forbindelse med forberedelserne til regnskabsafslæggelsen for 2019 har ledelsen genovervejet implementeringen af IFRS 9, der henvises til note 1 hvor implementeringen er beskrevet.

Ultimo 2019 opstartede koncernen et samarbejde med den nystartede Facit Bank på det danske marked, hvorved koncernen nu fungerer som den eneste formidler mellem Facit Bank og markedet.

Det meste af aktiviteten i datterselskabet VÆRSGO A/S er i 2019 solgt eller lukket. Der forhandles med potentielle købere omkring salg af den resterende aktivitet, dette forventes afsluttet i 2020. VÆRSGOs resultat for 2019 præsenteres derfor som resultat af ophørte aktiviteter.

Ejendoms koncern

Koncernens investeringer har i 2019 været koncentreret indenfor bolig ejendomme, hvor der i årets løb er opbygget en fornuftig portefølje. I forbindelse med strategisk tilpasning af ejendomsporteføljen har koncernen i årets løb afhændet erhvervsjendomme med betydelig regnskabsmæssig gevinst. Driften indenfor såvel boligområdet som erhvervsområdet har udvist tilfredsstillende resultater og følger de lagte planer.

Sport & Event koncernen

Det blev samlet set et tilfredsstillende år for hotel og sportsaktiviteter mv.

Media koncernen

Resultatet for 2019 er tilfredsstillende for såvel reklamebureau delen som for forretningsområdet med udvikling samt salg af Webshops mv.

Finans koncernen

Resultatet for 2019 er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

Dinex koncernen

Resultatet for 2019 er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Da koncernen også har aktiviteter indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen samt generelt er påvirket af økonomien i samfundet, vil koncernens aktivitetsniveau helt naturligt blive påvirket i 2020 af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt, at fastslå omfanget heraf.

Ledelsesberetning

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 1.139.149 t.kr. pr. 31. december 2019 er 78.892 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 4.675.375 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 107.182 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, CAD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD samt CNY.

Forventet udvikling 2020 3C Holding koncern

I 2020 forventes en højere omsætning i forhold til 2019 og et resultat før skat på niveau med 2019. Forventningen til 2020 er før den eventuelle effekt af udbruddet af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at fastslå effekten heraf.

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

I 3C Holding ApS' øverste ledelsesorgan er der ikke underrepræsenterede køn, da ÅRL §99b anser en bestyrelse bestående af 3-1 for at være ligelig kønsfordeling.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer.

Samfundsansvar

3C Holding ApS er moderselskab i 3C Holding koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 6 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige concernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder.

Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområderne Retail koncern og Dinex koncern:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2019.

Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Ledelsesberetning

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands. Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondatabeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødig adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilsigtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet.

Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2019 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

Ledelsesberetning

Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 310 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

Ledelsesberetning

Trivsel

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2018 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 95%, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende og en smule bedre end 2017. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. Der har grundet væsentlige medarbejderrokader, i forbindelse med etableringen af nye forretningsområder og funktioner, ikke været afholdt en trivselsmåling i 2019. Der planlægges en trivselsmåling i efteråret 2020. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 30,5 % i 2019. Dette er sammenlignet med DI tal for 2019 (2018 tal) et resultat der ligger 3%-point under landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv".

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8% i 2019 hvilket er lidt over 2018. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2019 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet er at nå 20 % i 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2020.

Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 15% ved udgangen af 2019, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveauet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (Dinex A/S)

I nedenstående afsnit følger Dinex A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2019.

Virksomhedens sociale ansvar (CSR)

Dinex-koncernens vigtigste bidrag til samfundet er koncernens udvikling, produktion og salg af partikelfiltre, der reducerer skadelige partikler og støj fra dieselmotorer. Partikler betragtes i dag som et væsentligt sundhedsproblem i mange byer rundt omkring i verden, og regeringer bekæmper forureningen gennem konstant stramning af emissionsreguleringer. Dinex har udviklet en teknologi, der kan fjerne 99,9% af partikler, der stammer fra dieselmotorer. Det er koncernens ønske at bidrage til en bæredygtig udvikling ved at forhindre forurening og mindske energiforbruget og dermed også overholde FN's klimamål.

Koncernens CSR-indsats er beskrevet nedenfor, herunder de målsætninger og retningslinjer, som koncernen baserer sit arbejde på. Alle Dinex-koncernens globale enheder deltager i virksomhedens CSR-aktiviteter. Vi er også opmærksomme på CSR-risici i forbindelse med vores aktiviteter. Disse risici beskrives i de følgende afsnit.

Ledelsesberetning

Etiske retningslinjer

Vores etiske retningslinjer (Code of Conduct) afspejler koncernens generelle tilgang til CSR. De etiske retningslinjer fastlægger formelle retningslinjer for overholdelse af gældende lovgivning og grundlæggende menneskerettigheder, herunder bekæmpelse af diskrimination og børnearbejde, retningslinjer for at opretholde et sikkert miljø og arbejdsmiljø for alle koncernens ansatte. De etiske retningslinjer er gældende for hele Dinex-koncernen og skal underskrives af alle væsentlige leverandører. Dinex har en global politik om sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen, som alle skal overholde i deres daglige arbejde. Ledelsespolitikken fastlægger retningslinjer for ligebehandling, motivation og kommunikation med medarbejderne. I forbindelse med de etiske retningslinjer har vi også vurderet risici i forbindelse med korruption og bestikkelse. Den primære risiko kan være, hvis medarbejdere bruger betalinger eller andre midler til ulovligt at påvirke kunder eller andre interessenter eller omvendt. Dette ville kunne skade vores omdømme. Da Dinex er hjemmehørende i Danmark, følger vi gældende regler og retningslinjer. Vi har derfor ingen selvstændig politik for korruption og bestikkelse, da vi anser de nationale regler og retningslinjer for at være proportionel med vores risiko på området. Vi er heller ikke bekendt med overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Dinex i 2019.

Vores CSR-fokus i 2019 – aktiviteter og resultater

Dinex' CSR-indsats henhører under tre generelle områder, der vedrører virksomhedens daglige drift og produktion:

Miljø, leverandørstyring og medarbejderrelationer.

1. Miljø

Den primære risiko er, hvis vi skader miljøet, f.eks. på grund af stigende materialebrug, energiforbrug og skrotmængder. Dette vil kunne føre til skade af koncernens omdømme og kritik fra interessenter. Dinex-koncernen arbejder som del af koncernens miljøfokus ud fra en miljøpolitik og er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001. Med miljøpolitikken forpligter koncernen sig til at overholde myndighedskrav, at kommunikere åbent med interessenter om miljøspørgsmål, at skabe løbende forbedringer af virksomhedens miljøforhold samt at reducere miljøbelastninger fra produktionen, herunder reduktion af elforbrug og skrotmængder, forebyggelse af forurening og anvendelse af miljøvenlige materialer og teknologier.

Som et eksempel på Dinex' miljøbevidsthed kører vi et optimeringsprogram for at reducere brugen af energi på vores mest energiforbrugende produktionsanlæg, hvilket skyldes et behov for kapacitet af ovne, der kører ved høje temperaturer over en længere periode. Vi har også flyttet vores fabrik i Kina til et helt nyt anlæg, der imødekommer branchens fremtidige standarder og krav til både kapacitet og energioptimering, og vi har også investeret i det første nyeste coatinganlæg i Kina som en del af den strategiske rejse.

Dinex har som målsætning at reducere skrotmængden med 5% i forhold til 2018-niveauet gennem fortsat høj kvalitet og effektivitet i produktionsprocessen ved hjælp af nye produktionsmetoder og procesoptimering. Det er lykkedes os at

Ledelsesberetning

reducere mængden af skrot med 3% i 2019, og vi lever dermed ikke op til forventningerne. Det er fortsat vores vurdering, at der er potentiale til yderligere besparelser, så vi har et ønske om at reducere skrotmængden i 2020 med mindst 5% i forhold til 2019-niveuet.

Vores produkter reducerer generelt forureningen og klimaaftrykket som følge af teknologien, og vi vil fortsætte med at forbedre udledningen.

2. Leverandørstyring

Den primære risiko i forhold til leverandører er, hvis leverandørerne skader miljøet eller ikke behandler medarbejderne godt. Dette kan påvirke det lokale miljø og evt. føre til kritik af Dinex fra interessenternes side. Dinex ønsker at fremme fokus på ansvarlighed blandt koncernens leverandører og samarbejdspartnere. Ved udvælgelse af nye leverandører lægger vi derfor vægt på, at de tager aktivt hensyn til ansvarlighed i den daglige drift og ledelse.

For at understøtte denne målsætning er retningslinjerne beskrevet i koncernens Code of Conduct som et kriterie ved evaluering af potentielle leverandører. Nye leverandører modtager vores etiske retningslinjer og opfordres samtidig til at lade sig miljøcertificere.

Koncernens nuværende og vigtigste leverandører auditeres ligeledes årligt ud fra tilsvarende kriterier samt retningslinjerne i Code of Conduct. Koncernledelsen har ikke identificeret nogen uregelmæssigheder i leverandørernes adfærd i 2019. Dinex vil videreudvikle styrings- og kontrolprocedurerne i 2020 ved at dokumentere forretningsgennemgang, inkludere spørgeskemaer, interviews og teste, at leverandørerne overholder reglerne.

3. Menneskerettigheder

Den primære risiko er, hvis vores medarbejdere føler sig diskrimineret, hvilket kan påvirke vores evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere. Dette kan føre til dårligt omdømme og kritik af vores arbejdsmiljø. Dinex respekterer menneskerettigheder, herunder køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk overbevisning, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Vi har en åben kommunikation, gennemfører besøg i dattervirksomheder og opfordrer til, at kritiske forhold rapporteres til koncernledelsen. Det bekræftes, at koncernledelsen ikke er bekendt med eksempler på overtrædelse af menneskerettigheder i dette regnskabsår.

Vi har opdateret vores etiske retningslinjer i 2019.

4. Personale

HR-partnerskabet, der blev etableret i 2018, er nu en fuldt integreret del af lokale ledelsesteams i alle globale Dinex-enheder og fungerer som forretningspartner for alle funktionsområder, rådgiver og ansvarlig for udførelsen af alle lokale HR-forretningsgange, samtidig med at der sikres fuld overensstemmelse med alle lokale regler og forskrifter.

Ledelsesberetning

HR-partnerne refererer direkte til direktørerne og HR-funktionen til ledelsen for koncern-HR på hovedkontoret.

Must-win battles til understøttelse af strategien blev i 2019 defineret som:

- 1) Understøttelse af en BC performance-kultur i Operations og nedbringelse af udskiftning i medarbejdere ved at indføre arbejdsmæssige incitamenter som fx et nyt lønsystem og andre motivationsmetoder.
- 2) Styrkelse af rekrutteringsprocessen globalt og sikring af hurtig levering, kvalitet i kompetencer og højere hitrater for langvarige samarbejdspartnere. Styrkelse af intern rekruttering og rotation.
- 3) Underbygning af virksomhedspolitikker og -værdier for at sikre en fælles Dinex-identitet.
- 4) Indførelse af en overordnet præstationskultur for alle medarbejdere ved at anvende standard HR-forretningsgange understøttet af intern brugerundervisning.
- 5) Fortsat styrkelse af lokale ledelsesteams gennem teamwork og tillid, bemyndigelse, stabilitet og delt ejerskab (udfordringer og succeser) samt et tæt samarbejde med funktionschefer.
- 6) Modning af topledelsen og den vigtige kritiske masse gennem undervisning (individuelle udviklingsplaner) og opfølgingsplaner for at mindske sårbarheden over for ukontrollerede personlige udsving.

Lønsystem i Operations

Indførelsen af et nyt lønsystem har bidraget væsentligt til at nedbringe medarbejderudskiftning og sygefravær blandt BC-ansatte. Det lønsystem, der blev lanceret i 2019 på den største AEM-fabrik, vil danne best practice for fremtidige udrulninger på andre Dinex-enheder.

Samtidig med implementeringen er der gennemført undervisning af supervisors, kompetencevurderinger og ratings som grundlag for en ny lønstruktur.

Tiltrækning af kernekompetencer

Rekrutteringssystemet og -metoder er globalt tilpasset for at tiltrække de nødvendige kernekompetencer, især fra den konkurrerende bilindustri og fra hele verden.

Koncern-HR har spillet en aktiv rolle i eksterne netværk for at opnå kendskab til metoder og processer i forbindelse med tiltrækning, ansættelse og modtagelse af internationale medarbejdere.

Ledelsesberetning

Evnen til at tiltrække medarbejdere er yderligere blevet styrket gennem mediernes i forbindelse med HR-brandingaktiviteter i nationalt tv, radio, aviser og pressemeddelelser.

I 2019 målte vi en markant høj ansøgningsprocent til ledige stillinger i Dinex og en betydelig stigning i antallet af følgere på LinkedIn.

Dinex University

I tråd med den overordnede strategi blev Dinex University etableret i 2019 for at kunne gå i luften i begyndelsen af 2020.

Universitetet består af flere akademier, der gennemfører salgs-, teknologi- og lederuddannelse for målgrupper på globalt plan. Derudover forestår Dinex University al onboarding, så der sikres faglig orientering, uddannelse og introduktion til alle nye medarbejdere.

Arbejdet med den interne talentudvikling samt udviklingen af den næste generation af ledere er også en del af universitetets ansvarsområde.

Ledelsesteams

I 2019 er vi fortsat med at fokusere intenst på at sikre den bedst mulige kvalitet og sammensætning af lokale ledelsesteams.

Især i Dinex Tyrkiet, hvor der er behov for kompetenceoptimering i ledelsen og andre nøglepositioner, har vi investeret mange ressourcer i at sikre optimering og er stolte over at have været i stand til at tiltrække stærke kompetente kræfter fra bilindustrien.

Et langt stærkere lederteam er derfor nu på plads og klar til at imødekomme stigende forventninger til forretningsmæssig vækst samtidig med fortsat udvikling af både DTR-organisationen, medarbejdere og kompetencer.

HR KPI'er

Dinex' HR-måltal, som er knyttet til en stram målstruktur, og som understøtter forretningen inden for adskillige KPI'er, der er vigtige for performance, kapacitet og lederskab, er blevet udvidet i 2019 til at omfatte 15 globale HR-KPI'er samt flere lokale og mere tilpassede KPI'er i den enkelte enhed.

Vi sporer årsager til sygdom og udskiftning i personalet for at måle effekten/behovet for fx optimering af motiverende programmer for at undgå negativ indvirkning på kapacitetsbehovet. Vi måler på antallet af ledige stillinger og evnen til at tiltrække medarbejdere i forhold til kapacitetsbehov (BC) og måler hastigheden og evnen til at tiltrække dygtige funktionærer opdelt på forskellige kilder såsom interne ansøgere, eksterne, dimittender og rekrutteringer gennem konkurrenter.

Ledelsesberetning

Sundhed og sikkerhed

At skabe et sundt og sikkert miljø for Dinex' medarbejdere handler om at sikre den fysiske sikkerhed og psykiske trivsel. Dinex-koncernens sikkerhedsudvalg og jævnlige arbejdspladsvurderinger har fokus på opfølgning på ulykker og andre forhold, der kræver en særlig indsats, således at risikoen for ulykker og erhvervsbetingede sygdomme mindskes.

For at sikre et højt sikkerhedsniveau i hele organisationen følger Dinex-koncernen op på den implementerede globale formelle procedure for indkøb af produktionsudstyr og værktøj, hvor målet er at sikre, at alt udstyr på Dinex' enheder er CE-certificerede, inden de tages i brug. En CE-certificering betyder, at producenten på eget ansvar har erklæret, at produktet er i overensstemmelse med alle lovbestemte krav i CE-mærkningen, og at det pågældende produkt kan sælges i hele det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde.

Praktikanter og praktikophold

Dinex' har fokus på at skabe en mangfoldig arbejdsplads, hvor der er plads til forskellighed. Det kommer til udtryk ved, at virksomheden løbende indgår samarbejdsaftaler med bl.a. praktikanter i forskellige typer jobforløb. Dinex har samarbejdsaftaler med forskellige universiteter rundt om i verden og samarbejder med specialestuderende til gavn for både den studerende og virksomheden. Dinex tilbyder også praktikpladser inden for alle de forskellige funktionsområder.

Mangfoldighed – redegørelse for det underrepræsenterede køn

Alle Dinex' medarbejdere er ansat på baggrund af faglige kvalifikationer uden hensyntagen til religion, race, køn, handicap eller alder. Koncernen betragter mangfoldighed som en styrke, og vi kæmper aktivt mod diskrimination og stræber efter at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle andre niveauer i organisationen.

Dinex har arbejdet aktivt for at øge antallet af det underrepræsenterede køn for at opnå fordelene ved større dynamik og forskelle i problemløsning, beslutningstagning osv.

Dinex' øgede fokus på det underrepræsenterede køn har ført til en række handlinger. Dinex-koncernen består i alt af 20% kvinder og 80% mænd, mens 39% af funktionærerne er kvinder. Målet er, at kønsrepræsentationen for funktionærer i organisationen som minimum skal følge kønssammensætningen i direktionen.

Direktionen har et defineret mål for 2020 om at øge niveauet fra 25% i 2017 til 30% kvinder og 70% mænd. Vi forventer at nå målet i 2020 trods den nye ledelsesstruktur med en opdeling i AEM og OEM ledelsesteams, hvilket har resulteret i, at vi både på det øverste ledelsesniveau og det næste ledelsesniveau har 25% kvinder ved udgangen af 2019. Dinex vil derfor fortsætte med at arbejde aktivt for at sikre og opretholde en balance i de lokale ledelsesteams og i ledelsesteams i koncernen.

Ledelsesberetning

Som et eksempel på Dinex' indsats er vores CFO og COO i OEM kvinder, som har indflydelse på koncernens beslutningstagning, ligesom Dinex har fire kvinder, der enten er juridisk ansvarlige for et lokalt firma eller overordnede ledere for en enhed.

Dinex ønsker, at bestyrelsen afspejler samme mangfoldighed som i resten af virksomheden og har derfor som mål at få et kvindeligt medlem af bestyrelsen inden 2022. Dinex erkender dog også, at bilindustrien er domineret af mænd, og det kan derfor være udfordrende at finde en passende kvindelig kandidat, da Dinex ikke vil gå på kompromis med de faglige kvalifikationer til et sådant kandidatur.

Ikke desto mindre består Dinex' bestyrelse af seks medlemmer, hvoraf det ene medlem er en kvinde, der blev valgt på generalforsamlingen i 2018 og genvalgt i 2019, så det lykkedes os at nå målet med et kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2022.

Resultatopgørelse for 2019

Moderselskab					Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.		Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
Fortsættende aktiviteter						
0	0	Nettoomsætning	3	2.969.635	2.322.251	
0	0	Vareforbrug	4	-1.209.205	-830.181	
-111	-103	Andre eksterne omkostninger	5	-534.773	-601.005	
-111	-103	Bruttoresultat		1.225.657	891.065	
0	0	Andre driftsindtægter	10	162.750	53.400	
0	0	Andre driftsomkostninger	10	-6.223	-12.298	
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	172	-3.343	
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-631.282	-508.119	
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-135.074	-90.621	
-111	-103	Resultat af primær drift		616.000	330.084	
20.000	90.000	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	
0	0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	20	22.813	23.298	
4.128	4.905	Andre finansielle indtægter	12	74.900	60.640	
-96	-1.428	Finansielle omkostninger	13	-190.803	-140.816	
23.921	93.374	Resultat før skat		522.910	273.206	
-715	-780	Skat af årets resultat	14	-84.632	-40.181	
23.206	92.594	Årets resultat af fortsættende aktiviteter		438.278	233.025	
Ophørte aktiviteter						
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	43	-45.091	-37.658	
23.206	92.594	Årets resultat		393.187	195.367	
Fordeling af årets resultat						
				338.010	161.513	
Moderselskabets aktionærer				55.177	33.854	
Minoritetsinteressers andel				393.187	195.367	

Balance pr. 31.12.2019

Morderselskab		Koncern		
2018 t.kr.	2019 t.kr.		2019 t.kr.	2018 t.kr.
0	0	Goodwill	16 328.879	328.959
0	0	Varemærker	16 74.736	74.781
0	0	Kontraktrettigheder	16 13.858	12.392
0	0	Byggeret	16 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	16 9.301	11.427
0	0	Igangværende udviklingsprojekter	16 11.629	8.691
0	0	Kunderelationer	16 188.866	203.033
0	0	KnowHow	16 261.542	253.160
0	0	Immaterielle aktiver	892.467	896.099
0	0	Grunde og bygninger	17 765.148	758.468
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17 193.281	232.018
0	0	Leasingaktiver	17 182.850	0
0	0	Indretning lejede lokaler	17 828	68
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	17 58.603	12.266
0	0	Materielle aktiver	1.200.710	1.002.820
0	0	Investeringsejendomme	18 1.440.947	1.306.007
505.844	505.844	Kapitalandele i dattervirksomheder	19 -	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	20 135.056	132.243
0	0	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	14.491
0	0	Andre tilgodehavender	26 185.182	227.531
0	0	Andre værdipapirer	54.840	49.792
505.844	505.844	Finansielle aktiver	375.078	424.057
0	0	Udskudte skatteaktiver	29 142.144	103.087
505.844	505.844	Langfristede aktiver	4.051.346	3.732.070
0	0	Varebeholdninger	22 329.988	315.808
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	23 3.461.532	3.583.655
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24 294.473	320.700
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	25 9.188	7.755
93.911	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	6.106
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	31.750	29.374
99.980	0	Selskabsskat	95.470	71.801
0	0	Andre tilgodehavender	26 114.439	141.226
0	0	Periodeafgrænsningsposter	47.433	25.616
193.891	0	Tilgodehavender	4.054.285	4.186.233
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	21 72	72
90	61	Likvide beholdninger	27 81.287	61.808
0	0	Aktiver bestemt for salg	43 59.122	105.557
193.981	61	Kortfristede aktiver	4.524.754	4.669.478
699.825	505.905	Aktiver	8.576.100	8.401.548

Balance pr. 31.12.2019

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
125	125	28	125	125
0	0		-7.828	-14.162
593.485	435.079		1.417.590	1.330.663
593.610	435.204		1.409.887	1.316.626
0	0	45	459.247	401.162
593.610	435.204		1.869.134	1.717.788
0	0	31	1.100.814	914.447
0	0	31	2.153.820	75.565
0	0		16.623	17.500
0	0	30	16.424	16.751
0	0	30	798	2.715
0	0	33	155.449	0
0	0	34	103.084	106.259
0	0		2.868	0
0	0	29	6.070	6.524
0	0		3.555.950	1.139.761
0	0	31	112.347	95.621
0	0	31	2.447.543	4.734.991
0	0	25	30.473	34.521
0	0	32	219.278	236.650
102.443	743		25.526	69.334
0	69.937		12.296	0
0	0	33	27.645	0
3.772	21	34	209.188	260.979
0	0		7.598	6.346
106.215	70.701		3.091.894	5.438.442
0	0	43	59.122	105.557
106.215	70.701		6.706.966	6.683.760
699.825	505.905		8.576.100	8.401.548
		35		
		36		
		37		
		40-48		

Egenkapitalopgørelse for 2019 (moder)

	Moderselskab		
	Selskabs-	Overført	
	kapital	overskud	
	t.kr.	eller	I alt
	t.kr.	underskud	kr.
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 01.01.2018	125	575.279	575.404
Årets resultat	0	23.206	23.206
Totalindkomst 2018	0	23.206	23.206
Udbetalt udbytte	0	-5.000	-5.000
	0	-5.000	-5.000
Egenkapital 31.12.2018	125	593.485	593.610
Årets resultat	0	92.594	92.594
Totalindkomst i 2019	0	92.594	92.594
Udbetalt udbytte	0	-251.000	-251.000
	0	-251.000	-251.000
Egenkapital 31.12.2019	125	435.079	435.204

Egenkapitalopgørelse for 2019 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2018	125	-46.898	2.666.757	21.219	2.641.203
Korrektion primo*	0	32.248	-1.498.620	0	-1.466.372
Korrigeret egenkapital 01.01.2018	125	-14.650	1.168.137	21.219	1.174.831
Anden totalindkomst	0	7.394	-893	4.034	10.535
Overført	0	-6.906	6.906	0	0
Årets resultat	0	0	161.513	33.854	195.367
Totalindkomst 2018	0	488	167.526	37.888	205.902
Tilgang	0	0	0	350.000	350.000
Udbetalt udbytte	0	0	-5.000	-7.945	-12.945
	0	0	-5.000	342.055	337.055
Egenkapital 31.12.2018	125	-14.162	1.330.663	401.162	1.717.788
Anden totalindkomst	0	7.170	0	4.787	11.957
Overført	0	-836	836	0	0
Årets resultat	0	0	338.010	55.177	393.187
Totalindkomst i 2019	0	6.334	338.846	59.964	405.144
Tilgang	0	0	0	7.096	7.096
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-919	0	-919
Udbetalt udbytte	0	0	-251.000	-8.975	-259.975
	0	0	-251.919	-1.879	-253.798
Egenkapital 31.12.2019	125	-7.828	1.417.590	459.247	1.869.134

* Der henvises til note 1 for en beskrivelse af korrektion primo.

	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2018	-39.332	-7.566	-46.898
Korrektion primo	32.248	0	32.248
Andre reserver 01.01.2018	-7.084	-7.566	-14.650
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	5.842	0	5.842
Overført til overført overskud	0	-6.906	-6.906
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	1.552	1.552
Andre reserver 31.12.2018	-1.242	-12.920	-14.162
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber	6.838	0	6.838
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme		-836	-836
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	332	332
Andre reserver 31.12.2019	5.596	-13.424	-7.828

Pengestrømsopgørelse for 2019

Moderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
23.206	92.594		438.278	233.025
0	0			
-23.319	-92.696	43	-45.091	-37.658
3.746	-3.751	38	117.861	-293.377
3.633	-3.853		638.282	77.011
4.128	4.905		15.546	12.435
-96	-1.429		-174.760	-101.259
7.665	-377		479.068	-11.813
1.093	-2.500		-76.097	-157.218
8.758	-2.877		402.971	-169.031
0	0	42	0	-655.713
0	0	42	270.073	0
0	0		-1.186	-3.503
0	0		40.836	100.737
0	0		-55.116	-36.891
0	0		-824.184	-223.921
0	0		1.145	1.231
0	0		36.082	50.366
0	0		-532.350	-767.694
-5.000	-251.000		-251.000	-5.000
0	0		-8.975	-7.945
0	0		5.904	0
20.000	90.000		20.000	0
-23.909	0		0	-1.670
0	163.848		13.966	0
0	0		1.141.922	711.549
0	0		-738.360	-74.113
-8.909	2.848		183.457	622.821
-151	-29		54.078	-313.904
241	90		-64.730	247.539
0	0		1.527	1.635
0	0		0	0
90	61	39	-9.125	-64.730

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 for 3C Holding ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Som følge af en ny fortolkning af IAS7 vedrørende pengestrømsopgørelsen er der foretaget en reklassifikation af bankgælden mellem likvider 31.12 og pengestrømme vedrørende finansiering. Reklassifikationen er foretaget pr. 01.01.2018.

Revurdering af IFRS 9 implementeringen

I forbindelse med forberedelserne til regnskabsaflæggelsen for 2019 har ledelsen genovervejet implementeringen af IFRS 9, *Finansielle Instrumenter*. IFRS 9 blev implementeret med virkning fra 1. januar 2018 og erstattede IAS 39. I henhold til IAS 39 valgte selskabet at måle debitorer til dagsværdi ved anvendelse af en dagsværdioption med henvisning til virksomhedens risikostyringssystemer og investeringsstrategi. Denne valgmulighed blev ikke videreført i IFRS 9. I stedet skulle selskabet fastlægge principperne for måling af debitorer baseret på virksomhedens forretningsmodel. Det er selskabets formål at modtage de kontraktlige pengestrømme fra debitorer. Det er ledelsens vurdering, at dette formål i større omfang definerer virksomhedens forretningsmodel end risikostyringssystemerne og investeringsstrategien, hvorfor debitorer i henhold til IFRS 9 skal måles til amortiseret kostpris. Denne revurdering er yderligere bestyrket af tidligere overvejelser og den senere beslutning om etablering af samarbejdet med Facit Bank A/S, der medførte at virksomhedens forretningsmodel på tidspunktet for implementeringen af IFRS 9 var under forandring i forhold til tidligere.

Overgangen fra IAS 39 til IFRS 9 i 2018 revurderes derfor, således at koncernen med virkning fra og med 1.1.2018, hvor IFRS 9 blev implementeret, overgår til det gængse "amortiseret kostpris" princip for debitorer.

Dette betyder, at sammenligningstallene for 2018 i nærværende årsrapport er tilpasset revurderingen af IFRS 9 og effekten pr. 1. januar 2018 er indregnet på egenkapitalen.

Revurderingen af implementeringen og ændring i anvendt regnskabspraksis påvirker værdiansættelsen af tilgodehavende og den tilhørende skat. Ligeledes medfører ændringen, at konstaterede tab og hensættelse til tab på tilgodehavender reklassificeres fra finansielle poster til andre eksterne omkostninger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Revurderingen har påvirket koncernens regnskabstal for 2018 således:

Regnskabspost*	Koncern			
	Rapporteret	Revurdering	Ny praksis	Ny praksis
	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	01.01.2018
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<i>Resultatopgørelse</i>				
Nettoomsætning	2.336.586	-14.335	2.332.251	
Andre eksterne omkostninger	-332.383	-268.622	-601.005	
Andre finansielle indtægter	64.195	-3.555	60.640	
Finansielle omkostninger	-262.394	121.578	-140.816	
Skat af årets resultat	-75.326	35.145	-40.181	
<i>Balance</i>				
Tilgodehavender	5.630.127	-2.046.472	3.583.655	3.520.289
Udsudte skatteaktiver	38.524	64.563	103.087	107.185
Aktiver	10.383.456	-1.981.908	8.401.548	6.395.319
Egenkapital	3.308.202	-1.590.414	1.717.788	1.174.831
Udsudte skatteforpligtelser	398.018	-391.494	6.524	5.983

* Øvrige regnskabsposter er ikke påvirket af revurderingen af IFRS 9 implementeringen

Tallene i ledelsesberetningens hoved- og nøgletal er korigeret for 2015-2018 i overensstemmelse med ovenstående.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- IFRS 16 Leasingkontrakter
- IFRIC 23 (usikkerhed ved opgørelse af skattepligtig indkomst)

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

IFRS 16 (Leasingkontrakter)

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye leasingstandard, IFRS 16, ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4. Den anvendte regnskabspraksis for IAS 17 og IFRIC 4 er præsenteret særskilt, hvis der er væsentlig forskel fra den anvendte praksis efter IFRS 16.

I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt ikke at indregne leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået sine operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Koncernen har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Lejeperiode for koncernens ejendomme er vurderet til 6-20 år

Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 indregnet et leasingaktiv på 124.843 t.kr. og en leasingforpligtelse på 124.843t.kr. Egenkapitaleffekten er dermed 0 kr.

Leasingaktiver består af ejendomme, og på overgangsdatoen udgør de samlede leasingaktiver 124.843 t.kr. (tidligere operationelle leasingaftaler).

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme 6-20 år

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 2,0%-2,7%.

De indregnede leasingaktiver ved implementering udgør 124.843 t.kr., afvigelsen til det i årsrapporten 2018 oplyste beløb på 121.848 t.kr. kan i det væsentligste henføres til en revurdering af den anvendte rentesats ved kalkulation af leasingforpligtelsen i koncernens datterselskaber.

IFRIC 23 (usikkerhed ved opgørelse af skattepligtig indkomst)

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye standard, IFRIC 23.

Effekt ved implementering af IFRIC 23 er uvæsentlig.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2018 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 58.330 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2019 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførelse heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejde for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder. Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der forventes værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsvis over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver under IAS17 (2018 og før) udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme 6-20 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. For grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på samme tidspunkt, som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell indtægt i de tilfælde hvor koncernen er leasinggiver.

Udlån målt til amortiseret kostpris

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 2 manglende betalinger i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 5 til 6 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejde for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejde for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handler samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser under IAS 17 (for 2018 og før).

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

Noter

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2019 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 41.

Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen afskøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
0	0	Varesalg	1.744.218	1.095.556
0	0	Lejeindtægter	123.853	117.669
0	0	Provisioner og abonementer	45.288	52.651
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	724.845	754.693
0	0	Salg af tjenesteydelser	331.431	301.682
0	0		2.969.635	2.322.251
Nettoomsætning opdelt på kategori:				
0	0	Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	190.663	223.040
0	0	Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	1.676.942	1.014.096
Renter, gebyr, provision og abonementer				
0	0	til forbrugere	763.869	802.639
0	0	Salg af tjenesteydelser til forbrugere	50.219	42.001
0	0	Salg af tjenesteydelser til virksomheder	287.942	240.475
0	0		2.969.635	2.322.251

Noter

Morderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning (fortsat)			
Opfyldelse af leveringsforpligtelser:			
		Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsfor-	
0	0	2.894.778	2.264.963
		pligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	
		Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse	
0	0	74.857	57.288
		opfyldes over tid	
0	0	2.969.635	2.322.251

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	5.910	5.719
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	3.891	2.923
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.389	1.463
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	889	458
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	200	555
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	1
0	0		13.279	11.119

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	0	3.115
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	0	2.418
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	0	2.275
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	0	1.358
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	0	215
0	0		0	9.381

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2019 (31.12.2018: 1.204 t.kr.)

4. Vareforbrug

0	0	Kostpris for solgte produkter	1.125.460	767.362
0	0	Nedskrivning af varebeholdninger	12.442	5.623
0	0	Øvrige vareforbrug	71.303	57.196
0	0		1.209.205	830.181

5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:

Deloitte:

27	27	Revision	4.421	2.777
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	169	13
0	0	Skattemæssig assistance	941	890
22	22	Andre ydelser end revision	1.189	1.254
49	49		6.720	4.934

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	19.468	5.571
0	0	-13.105	-3.474
0	0	-6.191	-5.440
0	0	172	-3.343
7. Personaleomkostninger			
0	0	553.723	449.067
0	0	37.542	32.885
0	0	40.017	26.167
0	0	631.282	508.119
0	0	2.289	2.181
Vederlag til ledelsesmedlemmer:			
Direktion			
0	0	3.026	2.435
0	0	3.026	2.435
Andre ledende medarbejdere			
0	0	18.180	20.846
0	0	18.180	20.846
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 50% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>			
8. Pensionsordninger			
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber			
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordninger, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.			
Resultatførte bidrag:			
0	0	37.140	32.524
0	0	402	361
0	0	37.542	32.885

Noter

Morderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger			
0	0	80	7.235
0	0	40.765	34.383
0	0	12.223	8.798
0	0	32.642	0
0	0	57.174	41.127
0	0	115	71
0	0	-7.925	-993
0	0	135.074	90.621
10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger			
<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>			
0	0	157.340	21.162
0	0	-2.478	-8.782
0	0	154.862	12.380
<i>Øvrige</i>			
0	0	5.181	5.238
0	0	-3.745	-3.516
0	0	1.436	1.722
<i>Fortjeneste ved salg af ejendom</i>			
0	0	229	27.000
0	0	229	27.000
11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
20.000	90.000		
20.000	90.000		
12. Andre finansielle indtægter			
0	0	229	114
4.128	4.905	1.695	429
0	0	4.471	5.013
0	0	9.151	6.964
4.128	4.905	15.546	12.520
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi			
0	0	15.161	25.159
0	0	44.193	22.961
4.128	4.905	74.900	60.640

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
13. Finansielle omkostninger				
0	0	Renter på prioritetsgæld	10.864	9.701
0	0	Renter på bankgæld	143.316	80.979
0	0	Renter på kreditorer	303	319
0	1.394	Renter til tilknyttede virksomheder	832	197
96	34	Øvrige finansielle renter	25.059	9.795
96	1.428	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	180.374	100.991
0	0	Valutakursreguleringer	8.763	39.800
0	0	Regulering værdipapirer	1.666	25
96	1.428		190.803	140.816
14. Skat af årets resultat				
863	742	Aktuel skat	37.300	115.889
0	0	Ændring i udskudt skat	47.679	-78.248
-148	38	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-347	2.540
715	780		84.632	40.181

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

Effektiv skatteprocent:				
22,0%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
0,0%	0,0%	Resultat associerede virksomheder	-1,0%	-1,9%
-19,6%	-22,7%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,0%	0,0%	Andre driftsindtægter, ej skattepligtig andel heraf	0,0%	0,0%
1,3%	1,4%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-1,6%	-0,8%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	-1,9%	-3,6%
-0,6%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-1,4%	-1,0%
3,0%	0,8%		16,1%	14,7%

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
14. Skat af årets resultat (fortsat)			
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:			
0	0	96	475
0	0	96	475

15. Udbytte

For regnskabsåret 2019 har bestyrelsen foreslået udbetalt 0 t.kr. i udbytte

Den 30. maj 2019 udbetalte 3C Holding ApS 1.000 t.kr. i ordinært udbytte til anpartshaveren.

Den 30. juni 2019 udbetalte 3C Holding ApS 250.000 t.kr. i ekstraordinært ordinært udbytte til anpartshaveren.

Noter

	Koncern							
	Goodwill t.kr.	Varemærker t.kr.	Kontraktsheder t.kr.	Byggeret t.kr.	Erhvervede patenter og licenser t.kr.	Igangværende udviklingsprojekter t.kr.	Kunde- relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
16. Immaterielle aktiver								
Kostpris 01.01.2019	371.632	74.900	23.103	3.656	129.856	16.451	212.500	266.895
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	186
Tilgang	0	0	9.697	0	9.082	6.063	0	30.233
Afgang	0	0	-7.700	0	-9.722	-1.939	0	-1.821
Kostpris 31.12.2019	371.632	74.900	25.100	3.656	129.216	20.575	212.500	295.493
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.673	119	10.711	0	118.429	7.760	9.467	13.735
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	95
Årets afskrivninger	80	45	6.191	0	1.486	3.125	14.167	21.942
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.660	0	0	-1.939	0	-1.821
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	42.753	164	11.242	0	119.915	8.946	23.634	33.951
Bogført værdi 31.12.2019	328.879	74.736	13.858	3.656	9.301	11.629	188.866	261.542
Kostpris 01.01.2018	184.053	900	14.268	3.656	122.826	15.499	0	3.610
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	296
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	188.047	74.000	0	0	0	0	212.500	251.809
Tilgang	0	0	11.495	0	9.027	3.836	0	11.180
Afgang	-468	0	-2.660	0	-350	-2.884	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-1.647	0	0	0
Kostpris 31.12.2018	371.632	74.900	23.103	3.656	129.856	16.451	212.500	266.895
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	35.906	74	7.168	0	108.137	7.833	0	2.271
Regulering til primo	0	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	73
Årets afskrivninger	167	45	5.440	0	10.543	2.811	9.467	11.391
Årets nedskrivninger	6.600	0	0	0	126	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.897	0	-350	-2.884	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-27	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	42.673	119	10.711	0	118.429	7.760	9.467	13.735
Bogført værdi 31.12.2018	328.959	74.781	12.392	3.656	11.427	8.691	203.033	253.160

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Kai Thor A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	4.906	4.906
Dinex A/S	187.800	187.880
	328.879	328.959

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyerehvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2020 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der tagethøjde for deltagelse i Europa league gruppespil i 2021. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet nettosalg på 10 mill. Dkk årligt.

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på 0,75 - 1%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 5,9% - 8,7% (2018: 8,2% - 8,9%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 20%. For Kai Thor A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S, HESEHUS A/S og Dinex A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Varemærker

Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Varemærker er individuelt vurderet. For varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over levetiden.

Noter

	Koncern				
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Leasing-aktiver t.kr.	Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.
17. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2019	800.871	6.964	341.974	0	12.266
Regulering til primo	0	0	33.749	0	-350
Effekt ved overgang til 01.01.2019	0	0	0	124.843	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-12.628	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	2.528	-45	4.000	15	29
Reklassificering	26.914	0	-35.828	9.289	0
Tilgang	7.671	875	47.223	81.236	53.010
Afgang	-5.311	0	-37.877	-7.237	-6.007
Kostpris 31.12.2019	820.045	7.794	353.241	208.146	58.948
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.403	6.896	109.956	0	0
Regulering til primo	0	0	19.755	0	0
Reklassificering	0	0	-3.600	3.600	0
Valutakursreguleringer	484	-45	2.865	8	-4
Årets afskrivninger	11.874	115	57.174	32.642	349
Tilbageførte afskrivninger ved salg	136	0	-26.190	-10.954	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	54.897	6.966	159.960	25.296	345
Bogført værdi 31.12.2019	765.148	828	193.281	182.850	58.603
Kostpris 01.01.2018	425.914	11.114	144.189	0	780
Reklassifikation til investeringsejendomme	-3.600	0	0	0	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	122.700	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-6.657	0	-11.712	0	-566
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	115.603	0	202.982	0	12.628
Tilgang	183.026	0	54.307	0	189.777
Afgang	-36.115	0	-44.901	0	-190.353
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-4.150	-2.891	0	0
Kostpris 31.12.2018	800.871	6.964	341.974	0	12.266
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	52.909	6.945	112.234	0	0
Valutakursreguleringer	-878	0	-4.987	0	0
Årets afskrivninger	8.798	71	41.127	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-18.426	0	-38.293	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-120	-125	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	42.403	6.896	109.956	0	0
Bogført værdi 31.12.2018	758.468	68	232.018	0	12.266

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 36.

Noter

	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
18. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	1.306.007	1.414.199
Tilgang	647.184	1.210
Reklassifikation til grunde og bygninger	0	-122.700
Reklassifikation fra grunde og bygninger	12.628	3.600
Afgang	-681.822	-38
Valutakursreguleringer	2.088	-2.644
Årets dagsværdiregulering	154.862	12.380
Dagsværdi 31.12.	1.440.947	1.306.007
Lejeindtægter	81.778	76.747
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	154.862	12.380
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-8.273	-7.046
Resultat før finansielle omkostninger og skat	228.367	82.081

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld jf. note 36.

Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør mellem 4,0% og 11,75% før skat (2018: 4,00% - 11,2%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 28,6 mio.dkk. (2018: 26,1 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Koncernens huslejekontrakter for erhvervsjendomme indeholder normalt en generel uopsigelighedsperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsesejendomme følgende gældende lejelov vedrørende opsigelse.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	36.503	60.350
Mellem et og fem år fra balancedagen	52.914	180.704
Efter fem år fra balancedagen	16.200	293.358
	105.617	534.412

Noter

Moderselskab		
2018	2019	
t.kr.	t.kr.	
		19. Kapitalandele i dattervirksomheder
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Kostpris 01.01.
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Kostpris 31.12.
<u>0</u>	<u>0</u>	Reguleringer 01.01.
<u>0</u>	<u>0</u>	Nedskrivninger 31.12.
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Der henvises til note 48 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018 t.kr.	2019 t.kr.		2019 t.kr.	2018 t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder				
0	0	Kostpris 01.01.	29.476	1.750
0	0	Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	28.010
0	0	Afgang	0	-284
0	0	Kostpris 31.12.	29.476	29.476
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	102.767	79.923
0	0	Andel i årets resultat efter skat	22.813	23.298
0	0	Modtaget udbytte	-20.000	0
0	0	Afgang	0	-454
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	105.580	102.767
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	135.056	132.243

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2019 %	2018 %	
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Noter

Morderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)			
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
0	0	415.090	430.626
0	0	-144.979	-166.141
0	0	270.111	264.485
0	0	135.056	132.243
0	0	358.949	152.581
0	0	45.626	46.596
0	0	22.813	23.298
0	0	22.813	23.298
21. Andre værdipapirer og kapitalandele			
0	0	72	72
0	0	72	72
22. Varebeholdninger			
0	0	113.580	103.925
0	0	35.496	26.585
0	0	180.912	185.298
0	0	329.988	315.808
23. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris			
0	0	3.461.532	3.583.655
0	0	3.461.532	3.583.655

Noter

Morderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser			
0	0	297.310	325.318
0	0	-2.837	-4.618
0	0	294.473	320.700

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-53 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2019 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 2,8 mDKK (4,6 mDKK pr. 31.12.2018).

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationstværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationstværdi baseret på en individuel vurdering udgør 852 t.kr. (31.12.2018 1.764 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
31.12.2019						
Forventet tabsprocent	0,1%	1,2%	23,9%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	250.117	29.911	4.254	4	1.293	11.729
Justering for individuel vurdering	-148.738	-9.918	-2.043	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	166	360	1.016	2	1.293	0
31.12.2018						
Forventet tabsprocent	0,00%	1,0%	41,6%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	155.316	9.363	108.823	239	2.858	48.719
Justering for individuel vurdering	0	0	-105.122	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	6	94	1.541	120	2.857	0

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
25. Igangværende arbejder for fremmed regning			
0	0	15.647	15.080
0	0	-13.319	-12.844
0	0	2.328	2.236
Nettoværdien er indregnet således i balancen:			
0	0	9.188	7.755
0	0	-6.860	-5.519
0	0	2.328	2.236
26. Andre tilgodehavender			
0	0	1.661	1.434
0	0	112.778	139.792
0	0	114.439	141.226
0	0	11.272	12.005
0	0	173.910	215.526
0	0	185.182	227.531

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering ikke foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 15.035 t.kr. forfalder mellem et og fem år 91.729 t.kr. og efter fem år 78.418 t.kr.

27. Likvide beholdninger			
90	61	81.287	61.808
90	61	81.287	61.808

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 90.202 t.kr. (2018: 153.556 t.kr.)

28. Selskabskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
29. Udskudt skat					
2019 - koncern					
Immaterielle aktiver	113.903	-1	-2.547	0	111.355
Materielle aktiver	130.431	-76.060	39.798	0	94.169
Investeringsejendomme	75	0	17	0	92
Varebeholdninger	-236	-182	552	0	134
Tilgodehavender	-307.201	-2.096	39.585	0	-269.712
Forpligtelser	992	-9.204	1.649	0	-6.563
Skattemæssige underskud	-34.527	257	-31.375	96	-65.549
	-96.563	-87.286	47.679	96	-136.074
2018 - koncern					
Immaterielle aktiver	12.096	105.924	-4.117	0	113.903
Materielle aktiver	109.634	3.382	17.415	0	130.431
Investeringsejendomme	450	0	-375	0	75
Varebeholdninger	360	-236	-360	0	-236
Tilgodehavender	-252.747	-4.678	-49.776	0	-307.201
Forpligtelser	18.260	1.347	-18.615	0	992
Skattemæssige underskud	12.404	-24.986	-22.420	475	-34.527
	-99.543	80.753	-78.248	475	-96.563
2019 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
2018 - moderselskab					
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Koncernen har pr. 31.12.2019 et skatteaktiv på 17 mio.kr. (2018: 15 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
29. Udskudt skat (fortsat)			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
0	0	142.144	103.087
0	0	6.070	6.524
0	0	-136.074	-96.563
30. Hensatte forpligtelser			
0	0	16.751	8.831
0	0	-120	-347
0	0	0	8.938
0	0	-3.798	-671
0	0	3.591	0
0	0	16.424	16.751
0	0	2.779	2.964
0	0	0	1.393
0	0	-2.320	-2
0	0	339	1.260
0	0	0	-2.900
0	0	798	2.715
31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån			
0	0	1.139.149	959.992
0	0	4.675.375	4.860.632
0	0	5.814.524	5.820.624
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	3.254.634	990.012
0	0	2.559.890	4.830.612
0	0	5.814.524	5.820.624
Gælden forfalder således:			
0	0	2.559.890	4.830.612
0	0	1.128.300	63.903
0	0	1.042.510	77.957
0	0	63.066	57.008
0	0	62.756	53.309
0	0	958.002	737.835
0	0	5.814.524	5.820.624

Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	41.887	42.097	42.216
Prioritetsgæld	DKK	2025-2049	Variabel*	1.093.024	1.095.672	1.100.738
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast	4.238	4.238	4.238
Bankgæld	EUR	2020	Variabel	73.300	123.300	73.300
Bankgæld	DKK	2020-2025	Variabel	3.786.212	3.736.212	3.786.926
Bankgæld	SEK	2020	Variabel	364.164	364.164	364.164
Bankgæld	GBP	2020	Variabel	-1.821	-1.821	-1.821
Bankgæld	TRY	2020	Variabel	13.568	13.568	13.568
Bankgæld	NOK	2020	Variabel	439.952	439.952	439.952
31.12.2019 - koncern				5.814.524	5.817.382	5.823.281
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	44.608	44.832	44.989
Prioritetsgæld	DKK	2025-2047	Variabel*	910.915	911.786	869.196
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast	4.469	4.469	4.469
Bankgæld	EUR	2019	Variabel	95.055	95.055	95.055
Bankgæld	DKK	2019-2025	Variabel	3.660.806	3.661.674	3.661.674
Bankgæld	USD	2019	Variabel	19.469	19.469	19.469
Bankgæld	SEK	2019	Variabel	462.360	462.360	462.360
Bankgæld	GBP	2019	Variabel	-1.283	-1.283	-1.283
Bankgæld	TRY	2019	Variabel	9.698	9.698	9.698
Bankgæld	NOK	2019	Variabel	614.527	614.527	614.527
31.12.2018 - koncern				5.820.624	5.822.587	5.780.154

* Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 74.654 t.kr. (2018: 77.360 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved Virksomheds- overtagelse t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	959.992	-380.542	559.686	13	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-240.882	59.426	-3.801	0	4.675.375
2019 - koncern	5.820.624	-621.424	619.112	-3.788	0	5.814.524
Prioritetsgæld	810.488	144.750	4.618	136	0	959.992
Bankgæld	3.888.018	541.771	463.331	-32.488	0	4.860.632
2018 - koncern	4.698.506	686.521	467.949	-32.352	0	5.820.624

Noter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
32. Leverandørgæld				
		Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser		
0	0		219.278	236.650
0	0		219.278	236.650
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.				
33. Leasingforpligtelse				
Forfald af leasingforpligtelse				
0	0	Under 1 år	26.093	0
0	0	Mellem 1 til 5 år	92.001	0
0	0	Over 5 år	70.237	0
0	0	Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2019	188.331	0
0	0	Leasingforpligtelse indregnet i balancen	183.094	0
0	0	Kortfristet	27.645	0
0	0	Langfristet	155.449	0
Beløb indregnet i Resultatopgørelsen				
0	0	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen	5.751	0
0	0	Variable leasingbetalinger ikke indregnet som en del af leasingforpligtelsen	0	0
0	0	Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)	1.505	0
0	0	Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter	23.075	0
0	0	Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi	3.426	0
34. Anden gæld				
Langfristet				
0	0	Øvrige skyldige omkostninger	103.084	106.259
0	0		103.084	106.259
Kortfristet				
0	0	Løn, A-skat og sociale bidrag	23.527	14.902
0	0	Feriepenge og feriepengeforpligtelse	49.038	50.850
0	0	Moms	22.687	20.404
0	0	Kontraktrettigheder mv.	974	1.080
0	0	Afledte finansielle instrumenter	17.701	18.136
3.772	21	Øvrige skyldige omkostninger	95.261	155.607
3.772	21		209.188	260.979

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
35. Operationelle leasingforpligtelser				
For årene 2020-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje lokaler samt billeasing.				
De samlede fremtidige minimumsleasingydelser i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	0	45.982
0	0	Mellem et og fem år fra balancedagen	0	78.303
0	0	Efter fem år	0	39.612
0	0		0	163.897
0	0	Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse	0	47.369
36. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.				
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom				
			2.103.637	1.985.372
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.				
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom				
			198.440	197.862
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender				
			4.868	13.795
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab				
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender				
			116.942	200.706
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider				
			413	402

Noter

Moderselskab		Koncern		
2018	2019	2019	2018	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
37. Eventualforpligtelser og -aktiver				
Kontraktlige forpligtelser				
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.				
Sambeskatning				
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2019 ApS som administrationsselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.				
38. Ændring i nettoarbejds-kapital				
0	0	Ændring i varebeholdninger	26.934	-92.761
0	0	Ændring i tilgodehavender	194.749	-217.207
3.746	-3.751	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-103.822	16.591
3.746	-3.751		117.861	-293.377
39. Likvider				
90	61	Likvide beholdninger	81.287	61.807
0	0	Bankgæld	-85.126	-134.683
90	61		-3.839	-72.876
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	-5.286	8.146
90	61		-9.125	-64.730
40. Finansieringsaktivitet				
0	0	Prioritetsgæld	1.139.149	959.992
0	0	Bankgæld	4.675.375	4.860.632
0	0	Langfristet anden gæld	103.084	106.259
0	69.937	Gæld til tilknyttet virksomhed	12.296	0
-93.911	0	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	-20.597
-93.911	69.937		5.929.904	5.906.286

Noter

	Ikke likvide ændringer					31.12 t.kr.
	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Salg/Ophørte aktiviteter t.kr.	Virksomheds- overtagelse t.kr.	Andre ændringer t.kr.	
40. Finansieringsaktivitet (fortsat)						
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>						
Prioritetsgæld	959.992	483.672	-304.515	0	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-181.785	-3.472	0	0	4.675.375
Langfristet anden gæld	106.259	-3.175	0	0	0	103.084
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	12.296	0	0	0	12.296
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-20.597	1.670	-23.295	0	42.222	0
2019 - koncern	5.906.286	312.678	-331.282	0	42.222	5.929.904
Prioritetsgæld	810.488	144.886	0	4.618	0	959.992
Bankgæld	3.888.018	509.283	0	463.331	0	4.860.632
Langfristet anden gæld	37.150	0	-37.150	106.259	0	106.259
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	-1.670	-24.936	0	6.009	-20.597
2018 - koncern	4.735.656	652.499	-62.086	574.208	6.009	5.906.286
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	69.937	0	0	0	69.937
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-93.911	93.911	0	0	0	0
2019 - moderselskab	-93.911	163.848	0	0	0	69.937
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-70.002	-23.909	0	0	0	-93.911
2018 - moderselskab	-70.002	-23.909	0	0	0	-93.911

Noter

Morderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
41. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	54.840	49.792
0	0	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	54.840	49.792
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	3.461.573	3.583.655
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	294.473	320.700
93.911	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	20.597
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	43.022	41.379
99.980	0	Selskabsskat	95.470	71.801
0	0	Andre tilgodehavender	288.349	356.752
193.891	0	Udlån og tilgodehavender	721.314	811.229
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	72
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	17.701	18.136
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	17.701	18.136
0	0	Prioritetsgæld	1.139.149	959.992
0	0	Bankgæld	4.675.375	4.860.632
0	0	Leverandørgæld	219.278	236.650
102.443	743	Selskabsskat	25.526	69.334
0	0	Leasingforpligtelse	183.094	0
0	69.937	Gæld til tilknyttede virksomheder	12.296	0
3.772	21	Anden gæld	311.059	349.102
106.215	70.701	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	6.565.777	6.475.710

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videredelegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisisici.

Finansielle risici

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 71.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Valutarisici**

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, CAD, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK, NOK samt USD.

Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	44.027	147.508	157.146	34.389	0	34.389
USD	2.773	15.278	9.739	8.312	0	8.312
SEK	1.004	375.982	378.218	-1.232	0	-1.232
NOK	2.586	462.643	458.606	6.623	0	6.623
GBP	475	9.605	1.300	8.780	0	8.780
PLN	5.127	3.448	442	8.133	0	8.133
TRY	340	54.634	34.277	20.697	0	20.697
RSD	258	1.224	41	1.441	0	1.441
CNY	14.063	33.246	27.369	19.940	0	19.940
RUB	6.164	31.816	37.881	99	0	99
31.12.2019 - koncern	76.817	1.135.384	1.105.019	107.182	0	107.182
EUR	7.230	191.345	215.624	-17.049	0	-17.049
USD	1	11.171	33.442	-22.271	0	-22.271
CAD	0	8	0	8	0	8
SEK	1.122	561.511	514.014	48.619	0	48.619
NOK	3.898	688.015	704.502	-12.589	0	-12.589
GBP	33	9.349	1.669	7.713	0	7.713
PLN	1.870	2.843	812	3.902	0	3.902
TRY	779	13.393	34.243	-20.071	0	-20.071
RSD	294	779	36	1.037	0	1.037
CNY	9.147	34.338	18.528	24.957	0	24.957
RUB	30.281	34.812	15.769	49.324	0	49.324
31.12.2018 - koncern	54.655	1.547.564	1.538.639	63.580	0	63.580

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, CAD, GBP, PLN, TRY, RSD samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsom- hedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	746,97	745,00	34.389	-71	82	-153
USD	667,60	640,00	8.312	-268	0	-268
SEK	71,55	70,00	-1.232	21	0	21
NOK	75,87	75,00	6.623	-59	0	-59
GBP	876,78	831,19	8.780	-356	0	-356
PLN	175,46	173,64	8.133	-66	0	-66
TRY	112,21	97,25	20.697	-2.152	0	-2.152
RSD	6,35	6,31	1.441	-7	0	-7
CNY	95,54	93,71	19.940	-298	0	-298
RUB	10,78	10,50	99	-2	0	-2
Samlet effekt 2019 - koncern				-3.258	82	-3.340
EUR	746,73	745,00	-17.049	31	406	-375
USD	642,13	640,01	-22.271	57	-151	208
CAD	495,04	500,00	8	0	0	0
SEK	72,66	73,00	48.619	177	0	177
NOK	74,87	78,00	-12.589	-411	0	-411
GBP	827,03	831,19	7.713	30	-110	140
PLN	173,54	173,64	3.902	2	-6	8
TRY	123,70	97,25	-20.071	3.347	3.347	0
RSD	6,32	6,31	1.037	-1	1	-2
CNY	94,98	93,71	24.957	-260	57	-317
RUB	9,39	10,00	49.324	2.499	291	2.208
Samlet effekt 2018 - koncern				5.472	3.835	1.637

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	911.663	2.075.793	985.481	3.972.937	3.578.515
Bankindeståender	81.287	0	0	81.287	0
Prioritetsgæld	-71.117	-1.008.813	-59.219	-1.139.149	-78.892
Gæld til tilknyttede virksomheder	-12.296	0	0	-12.296	0
Anden gæld	-3.084	0	-100.000	-103.084	-100.000
Leasingforpligtelse	-183.094	0	0	-183.094	0
Bankgæld	-4.675.375	0	0	-4.675.375	0
31.12.2019 - koncern	-3.952.016	1.066.980	826.262	-2.058.774	3.399.623
Tilgodehavender	941.166	2.230.401	1.010.290	4.181.857	3.784.364
Bankindeståender	61.808	0	0	61.808	0
Prioritetsgæld	-239.737	-660.112	-60.143	-959.992	-81.829
Anden gæld	-9.954	-6.259	-100.000	-116.213	-100.000
Bankgæld	-4.860.632	0	0	-4.860.632	0
31.12.2018 - koncern	-4.107.349	1.564.030	850.147	-1.693.172	3.602.535
Bankindeståender	61	0	0	61	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-69.937	0	0	-69.937	0
31.12.2019 - moderselskab	-69.876	0	0	-69.876	0
Tilgodehavender	93.911	0	0	93.911	0
Bankindeståender	90	0	0	90	0
31.12.2018 - moderselskab	94.001	0	0	94.001	0

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	<u>Udløb</u>	<u>Kontrakts- mæssig værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
Renteswap EUR	2028	34.561	-8.146
Renteswap DKK	2031	41.879	-9.991
31.12.2019 - koncern		76.440	-18.137
Renteswap EUR	2028	37.875	-8.146
Renteswap DKK	2031	44.780	-9.991
31.12.2018 - koncern		82.655	-18.137

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernens resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 42.575 t.kr. (2018: -41.307 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 545 t.kr. (2018: 733 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-38.318	-144.427	-956.404	-1.139.149
Bankgæld	-2.521.553	-1.286.670	-867.152	-4.675.375
Leverandørgæld	-219.278	0	0	-219.278
Skyldig selskabsskat	-25.526	0	0	-25.526
Gæld til tilknyttede virksomheder	-12.296	0	0	-12.296
Leasingforpligtelse	-27.645	-131.725	-23.724	-183.094
Afledte finansielle instrumenter	-1.199	-4.754	-11.748	-17.701
Anden gæld	-194.571	0	-100.000	-294.571
31.12.2019 - koncern	-3.040.386	-1.567.576	-1.959.028	-6.566.990
Skyldig selskabsskat	-743	0	0	-743
Gæld til tilknyttede virksomheder	-69.937	0	0	-69.937
Anden gæld	-21	0	0	-21
31.12.2019 - moderselskab	-70.701	0	0	-70.701
Prioritetsgæld	-45.857	-183.934	-730.201	-959.992
Bankgæld	-4.783.294	-67.394	-9.944	-4.860.632
Leverandørgæld	-236.650	0	0	-236.650
Skyldig selskabsskat	-69.334	0	0	-69.334
Afledte finansielle instrumenter	-1.121	-4.458	-12.557	-18.136
Anden gæld	-242.843	-6.259	-100.000	-349.102
31.12.2018 - koncern	-5.379.099	-262.045	-852.702	-6.493.846
Skyldig selskabsskat	-102.443	0	0	-102.443
Anden gæld	-3.772	0	0	-3.772
31.12.2018 - moderselskab	-106.215	0	0	-106.215

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
90	61	Likvide beholdninger	81.287	61.808
0	0	Værdipapirer	54.912	49.864
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	90.202	153.556
90	61		226.401	265.228

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til amortiseret kostpris samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Samlede tab og ændring i hensættelser udgør for koncernen 203.476 t.kr. (2018: 269.192 t.kr.)

Øvrige selskaber i 3C Holding ApS-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	25.557	38.214
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	10.241	21.635
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	817	14.551
0	0	Forfaldne over seks måneder	3.001	84.511
0	0		39.616	158.911

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 4.186 mio. kr. pr. 31.12.2019 (2018: 4.400 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 0 mio. kr. pr. 31.12.2019 (2018: 194 mio. kr.).

Noter

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsmodellen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livstids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånenes levetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede pengestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.

Notes

40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	Koncern			I alt DKK'000
	Stadie 1 DKK'000	Stadie 2 DKK'000	Stadie 3 DKK'000	
2019				
Brutto udlån, primo	2.860.928	124.110	2.235.002	5.220.040
Årets ændring	-214.101	71	222.644	8.614
Brutto udlån, ultimo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Nedskrivning på udlån, primo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Årets ændring	-26.979	-432	158.107	130.696
Nedskrivning på udlån, ultimo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Netto udlån, Primo	2.672.101	87.916	823.597	3.583.614
Årets ændring	-187.122	503	64.537	-122.082
Netto udlån, ultimo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
	Stage 1 DKK'000	Stage 2 DKK'000	Stage 3 DKK'000	Total DKK'000
2018				
Brutto udlån, primo	2.778.246	122.820	2.098.754	4.999.820
Årets ændring	82.723	1.290	136.248	220.261
Brutto udlån, ultimo	2.860.969	124.110	2.235.002	5.220.081
Nedskrivning på udlån, primo	159.140	30.564	1.289.827	1.479.531
Årets ændring	29.687	5.630	121.578	156.895
Nedskrivning på udlån, ultimo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Netto udlån, Primo	2.619.106	92.256	808.927	3.520.289
Årets ændring	53.036	-4.340	14.670	63.366
Netto udlån, ultimo	2.672.142	87.916	823.597	3.583.655

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
EBITDA*	757.265	426.145
Nettorentebærende gæld	2.151.127	2.018.735
Gældsmultipel	2,8	4,7

* EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

41. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	I alt t.kr.
2019				
Investeringsjendomme	0	0	1.440.947	1.440.947
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	54.840	54.912
Afledte finansielle instrumenter	0	-17.701	0	-17.701
	0	-17.629	1.495.787	1.478.158
2018				
Investeringsjendomme	0	0	1.306.007	1.306.007
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	49.792	49.864
Afledte finansielle instrumenter	0	-18.136	0	-18.136
	0	-18.064	1.355.799	1.337.735
			2019 t.kr.	2018 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			1.355.799	992.473
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			199.055	35.341
Valutakursreguleringer			2.088	-2.644
Tilgang			660.812	8.226
Afgang			-721.967	322.403
			1.495.787	1.355.799

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Noter

42. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2019 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Odense Erhvervspark A/S	Udlejning af fast ejendom på Hestehaven 51 i Odense	28.11.2019

Salget kan specificeres således:

	t.kr.
Investeringsejendomme	642.250
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	101.227
Skyldig selskabsskat	-5.092
Gæld til pengeinstitutter	-3.472
Gæld til realkreditinstitutter	-304.515
Udskudt skatteforpligtelse	-43.181
Gæld til tilknyttet virksomhed	-34.226
Anden gæld og periodeafg.	-19.389
	333.602
Avance	0
Samlet vederlag	333.602
Udligning af mellemregninger i forbindelse med salg	-67.001
Salgspris modtaget kontant	266.601
Afhændede likvide beholdninger, netto	3.472
Likviditetseffekt, netto	270.073

Noter

42. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2018 erhvervet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Dinex A/S	Udvikling, produktion og salg af udstødnings- og emissionssystemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner.	01.05.2018	50,0	50,0

Fordeling af kostprisen på regnskabsposter:

	Dagsværdi t.kr.
kunderrelationer	212.500
KnowHow	251.800
Varemærke	74.000
Grunde og bygninger	115.603
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	202.982
Aktiver under opførelse	12.628
Kapitalandele i associerede virksomheder	28.000
Debitorer	291.200
Varelager	201.700
Tilgodehavende selskabsskat	3.500
Andre tilgodehavender	48.200
Likvider	33.100
langfristet bank- og prioritetsgæld	-129.136
Kortfristet bankgæld	-338.813
Ansvarlig lån	-100.000
Udskudt skat	-78.600
Leverandørgæld	-135.800
Anden gæld	-180.744
	512.120
Opgjort goodwill	187.880
Minoritetsinteresser (50%)	-350.000
Betaling for erhvervet kapitalandel	350.000
Overtagne likvider og kortfristet bankgæld, jf ovenfor	305.713
Likviditetseffekt, netto	655.713

Ved virksomhedskøbet er der betalt et købsvederlag, der overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Denne positive forskelsværdi (goodwill, varemærke, knowHow og kunderelationer) kan primært begrundes i fremtidige vækstmuligheder.

Af koncernen resultat før skat for 2018 på 438,1 mio.dkk. kan +65,1 mio.dkk. henføres til indtægter generet af tilkøbene efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2018 på 2.337 mio.dkk kan 846 mio.dkk. henføres til tilkøbene.

Virksomhedskøbet har medført reklassifikation af ejendom fra investeringsejendom til grunde og bygninger med 123 mio. dkk.

Noter

43. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet i 2020.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2019	31.12.2018
	t.kr.	t.kr.
Goodwill	491	555
Andre immaterielle aktiver	0	1.968
Materielle aktiver	8.413	5.780
Finansielle aktiver	3.752	4.908
Skatteaktiver	11.990	11.025
Varebeholdinger	26.388	67.503
Tilgodehavender	5.026	5.491
Andre værdipapirer og kapitalandele	357	0
Likvide beholdninger	2.705	8.327
Aktiver bestemt for salg	59.122	105.557
Leverandørgæld	10.385	31.366
Prioritets- og bankgæld	7.993	182
Gæld til tilknyttet virksomhed	-2.868	19.454
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	7.184	2.900
Øvrige gældsposter	36.428	51.655
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	59.122	105.557
Nettoaktiver bestemt for salg	0	0

Noter

43. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	126.361	130.637
Vareforbrug	-83.463	-85.664
Andre eksterne omkostninger	-39.713	-46.912
Bruttoresultat	3.185	-1.939
Personaleomkostninger	-40.424	-44.539
Andre driftsomkostninger	-14.016	0
Af- og nedskrivninger	-4.693	-1.466
Resultat af primær drift	-55.948	-47.944
Andre finansielle indtægter	0	-68
Finansielle omkostninger	-1.848	-268
Resultat før skat	-57.796	-48.280
Skat af årets resultat	12.705	10.622
Årets resultat	-45.091	-37.658
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	0
Samlet resultatpåvirkning	-45.091	-37.658
Fordeling af årets resultat		
Moderselskabets aktionærer	-45.091	-37.658
Minoritetsinteressers andel	0	0
	-45.091	-37.658
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopførelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-36.904	-49.790
Pengestrømme vedrørende investeringer	702	-1.412
Pengestrømme vedrørende finansiering	22.768	65.622
	-13.434	14.420

Noter

44. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding ApS:

3C Holding 2019 ApS, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 20 og 48.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2019					
Salg af varer	89.743	0	0	0	89.743
Salg af tjenesteydelser	83	0	0	1.394	1.477
Køb af tjenesteydelser	9.189	0	0	0	9.189
Vederlag mv. jf. note 7	0	21.206	0	0	21.206
Finansielle indtægter	0	0	0	1.695	1.695
Finansielle omkostninger	0	34	11	897	942
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	14.010	14.010
Salg af finansielle aktiver	0	40.000	0	0	40.000
Tilgodehavender	43.022	0	0	0	43.022
Forpligtelser	0	0	12.296	1.491	13.787
Modtaget koncernskat	40.000	0	0	0	40.000
Udbytte	0	0	251.000	0	251.000

Noter

	Koncern					
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.	
44. Nærtstående parter (fortsat)						
2018						
Salg af varer	33.657	0	2	0	33.659	
Køb af tjenesteydelser	1.846	0	0	0	1.846	
Vederlag mv. jf. note 7	0	23.281	0	0	23.281	
Finansielle indtægter	0	0	0	429	429	
Finansielle omkostninger	0	0	95	197	292	
Tilgodehavender	37.343	0	0	20.597	57.940	
Forpligtelser	0	0	3.759	1.496	5.255	
Modtaget koncernskat	14.444	0	0	0	14.444	
Udbytte	0	0	5.000	0	5.000	
Moderselskab						
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2019						
Køb af tjenesteydelser	58	0	0	0	0	58
Finansielle indtægter	4.905	0	0	0	0	4.905
Finansielle omkostninger	563	0	34	11	820	1.428
Forpligtelser	57.641	0	0	12.296	0	69.937
Betalt koncernskat	38	0	0	0	0	38
Udbytte	90.000	0	0	251.000	0	341.000

Noter

Moterselskab

Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
---------------------------------------	--	---	------------------------------------	---	----------------

44. Nærtstående parter (fortsat)

2018

Køb af tjenesteydelser	10	0	0	0	0	10
Finansielle indtægter	4.128	0	0	0	0	4.128
Finansielle omkostninger	0	0	0	95	0	95
Tilgodehavender	93.911	0	0	0	0	93.911
Forpligtelser	0	0	0	3.752	0	3.752
Modtaget koncernskat	148	0	0	0	0	148
Udbytte	20.000	0	0	5.000	0	25.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

45. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel	Udbetalt udbytte	Omsæt- ning	Årets resultat	100%			
	%	t.kr.	t.kr.	t.kr.	Total indkomst	Aktiver	Forpligtelser	Cashflow
2019								
Agripo ApS	29,0%	0	867	-2.316	108	19.759	44.284	-919
Odense Sport & Event A/S	2,3%	0	278.218	31	370	460.857	388.750	2.461
Northmik Holding A/S	50,0%	2.600	83.285	2.512	2.512	48.180	21.630	2.703
Trilogik Holding ApS	16,7%	400	76.024	5.053	5.053	38.906	19.615	-1.000
Kommpress A/S	20,0%	0	7.674	472	472	4.240	2.406	-475
Dinex A/S	50,0%	5.000	1.529.336	100.155	108.305	2.084.261	1.217.894	86.671
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	975	4.926	1.822	1.822	113.284	77.966	-32
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	21.611	17.985	17.985	171.812	124.027	26
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	20.870	16.765	16.765	168.124	122.123	41
		8.975	2.022.811	142.479	153.392	3.109.423	2.018.695	89.476
2018								
Agripo ApS	29,0%	0	1.133	-7.861	-10.967	18.901	43.533	-327
Odense Sport & Event A/S	7,6%	0	234.412	-38.115	-36.432	325.252	313.516	6.444
Northmik Holding A/S	50,0%	2.250	88.681	5.233	5.233	54.134	24.896	-4.289
Trilogik Holding ApS	16,7%	695	62.536	4.738	4.738	31.473	14.835	-2.909
Dinex A/S	50,0%	5.000	846.220	68.441	78.057	1.794.592	1.026.532	-26.255
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	0	4.956	6.920	6.920	118.685	78.689	-239
		7.945	1.237.938	39.356	47.549	2.343.037	1.502.001	-27.575

Koncernen har i 2019, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet.

46. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Da koncernen også har aktiviteter indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen samt generelt er påvirket af økonomien i samfundet, vil koncernens aktivitetsniveau helt naturligt blive påvirket i 2020 af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt, at fastslå omfanget heraf.

47. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 24. april 2020 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding ApS' anparthaver til godkendelse på næste ordinære generalforsamling

Noter

48. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding ApS-koncernen:

	Hjemsted	Ejerandel	
		2019 %	2018 %
3C Holding ApS			
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:ER A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	98%	92%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Kai Thor A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	100%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodrzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense Erhvervspark A/S	Danmark	0%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	100%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	100%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
Heschus A/S	Danmark	83%	83%
Trilogik Holding ApS	Danmark	50%	50%
KommPress A/S	Danmark	80%	100%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	85%	85%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	100%
Dinex A/S	Danmark	50%	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex Finland OY	Finland	100%	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	100%
Dinex Clamps Ltd.	England	100%	100%
3C Bolig A/S	Danmark	100%	0%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%	0%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	90%	0%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	90%	0%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%	0%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%	0%

3C Holding A/S indgår i koncernregnskabet for 3C Holding 2019 ApS, Odense

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-003522061201

IP: 185.170.xxx.xxx

2020-04-27 07:17:33Z

NEM ID 

Rikke Mølhav Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-991080683310

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-27 07:18:22Z

NEM ID 

Caroline Døi van Dijk Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-478142109515

IP: 5.56.xxx.xxx

2020-04-27 07:55:06Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-27 08:12:52Z

NEM ID 

Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-27 08:12:52Z

NEM ID 

Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-04-27 08:30:23Z

NEM ID 

Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2020-04-27 09:42:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7ULW4-GEL63-5C4AK-G7A7W-H3T6U-4PUGS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>