

**3C Holding ApS**

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 37 89 03 40

**Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/5 2019

**Dirigent**



Nicoline Erika Hyldahl

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	18
Totalindkomstopgørelse for 2018	19
Balance pr. 31.12.2018	20
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2018	22
Pengestrømsopgørelse for 2018	24
Noter	25

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C Holding ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 37 89 03 40

Hjemstedskommune: Odense

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Caroline Thorborg, formand

Christina Thorborg, næstformand

Christian Thorborg, næstformand

Niels Thorborg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret

1. januar - 31. december 2018 for 3C Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 27. maj 2019

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Caroline Thorborg  
formand

Christina Thorborg  
næstformand

Christian Thorborg  
næstformand

Niels Thorborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 27. maj 2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Lars Leopold Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	2.336.586	1.499.361	1.412.149	1.597.091	1.639.779
EBITDA*	709.102	558.956	529.322	729.698	413.342
Resultat af primær drift (EBIT)*	613.041	513.819	486.013	680.862	361.487
Resultat af finansielle poster	-174.901	17.622	-27.769	-89.011	-41.838
Årets resultat før skat*	438.140	531.441	458.244	591.851	319.649
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	362.814	399.847	356.813	512.480	279.655
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	325.156	482.041	343.032	511.969	277.082
<b>Balance</b>					
Balancesum	10.383.456	8.177.076	7.259.358	6.594.874	6.193.152
Tilgodehavender målt til dagsværdi	5.630.127	5.409.231	4.818.414	4.349.973	3.950.616
Egenkapital	3.308.202	2.641.203	2.168.920	1.826.634	1.343.515
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	2.907.040	2.619.984	2.150.389	1.810.737	1.310.902
Nettorentebærende gæld*	1.649.461	587.626	595.809	805.775	1.259.563
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	223.921	130.614	29.267	117.353	138.619
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	26,2%	34,3%	34,4%	42,6%	22,0%
Afkastningsgrad	6,8%	6,9%	7,3%	11,0%	6,5%
Soliditetsgrad	31,9%	32,3%	29,9%	27,7%	21,7%
Forrentning af egenkapital	10,5%	20,1%	17,3%	32,7%	23,1%
Gældsmultipel	2,3	1,1	1,1	1,1	3,0

\*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 7 underkoncerner:

<b>Selskab:</b>	<b>Aktivitet:</b>
3C RETAIL-koncernen	Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge
3C Properties - koncernen	Ejendomsinvestering
3C Sport & Event-koncernen	Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.
3C Media-koncernen	Reklamebureau og udvikling samt salg af webshops mv.
3C Finans-koncernen	Investeringselskab
3C Dinex-koncernen	Udvikling, produktion og salg af udstødnings- og emissions-systemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner.
3C Hotel Odeon	Ejendomsselskab

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

#### 3C RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende, selvom det er under forventningerne omtalt i ledelsesberetningen for 2017. Dette skyldes, at ledelsen har ændret den strategiske plan, for at understøtte koncernens fremtidige udvikling.

Som omtalt i ledelsesberetningen for 2017 er datterselskaberne 3C Sjælland og Næstved Butikstov ApS i 2018 blevet solgt til et søsterselskab i 3C Holding koncernen. Provenuet fra salget svarede til de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet ultimo 2019, hvorfor VÆRSGOs resultat for 2018 er præsenteret som resultat af ophørte aktiviteter.

#### 3C Properties koncernen

Koncernens investeringer er koncentreret indenfor ejendomme og resultatet heraf er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

#### 3C Sport & Event koncernen

Årets resultat er negativt påvirket af utilfredsstillende resultat for hotel og sportsaktiviteter mv. I 2019 forventes et forbedret resultat i forhold til 2018.

#### 3C Media koncernen

Resultatet for 2018 er tilfredsstillende for såvel reklamebureau delen som for forretningsområdet med udvikling samt salg af Webshops mv. For 2019 forventes et forbedret resultat i forhold til 2018.

#### 3C Finans koncernen

Resultatet for 2018 er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

#### 3C Dinex koncernen

3C GROUPS har pr. 01.05.2018 erhvervet 3C Dinex koncernen. Resultatet for perioden 01.05.-31.12.2018 er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

#### 3C Hotel Odeon

Ultimo 2018 er Hotel Odeon færdiggjort og der er indgået forpagtningsaftale

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

### Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 959.992 t.kr. pr. 31. december 2018 er 81.829 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 4.860.632 t.kr. er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 63.580 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, CAD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD samt CNY.

### Forventet udvikling 2018 3C Holding koncern

I 2019 forventes en øget omsætning, hvorimod resultat før skat forventes, at blive reduceret i forhold til 2018.

### Mangfoldighed

I 3C Holding ApS' øverste ledelsesorgan er der ikke underrepræsenterede køn.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på deres øvrige ledelsesniveauer.

### Samfundsansvar

3C Holding ApS et holdingselskab og arbejder derfor ikke selvstændigt med samfundsansvar.

Datterselskaberne 3C RETAIL A/S og Dinex A/S har politikker for samfundsansvar som der her skal redegøres for:

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S' lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2018.

### Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatabeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S' kerneforretning. De fire fokusområder er således områder, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

### Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

## Ledelsesberetning

### Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

### Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere. Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondatabeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødigt adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilsigtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- ”Huller” i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- ”Blinde vinkler” i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet.

### Antikorrupsion og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorrupsionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korrupsion samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorrupsionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver

Antikorrupsionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2018 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korrupsion, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

## Ledelsesberetning

### Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

#### Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

#### Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

#### Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefønmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.

### Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 340 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

## Ledelsesberetning

### Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2018 havde vi en besvarelsesprocent på ca. 95%, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var på ca. 5,5 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende og en smule bedre end 2017. Desuden noterer vi fremgang på alle målingens 9 kategorier. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. 3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 28,9% i 2018. Dette er sammenlignet med DI tal for 2018 (2017 tal) et resultat der ligger 0,5% under landsgennemsnittet for "Andre serviceprægede erhverv".

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,7% i 2018 hvilket er i lighed med 2017. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

### Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

### Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2018 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0%, hvor dette tal forventedes at udgøre 20% inden udgangen af 2018. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Måltallet forventes opfyldt senest i 2020, hvis den rette kandidat identificeres

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 28% ved udgangen af 2018, hvilket er marginalt mindre end målsætningen på 35%. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveauet i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (Dinex A/S)

I nedenstående afsnit følger Dinex A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2018.

#### Virksomheders sociale ansvar (CSR)

Dinex koncernens vigtigste bidrag til samfundet er udvikling, produktion og salg af partikelfiltre, der reducerer skadelige partikler og støj fra dieselmotorer. I dag betragtes partikler som et vigtigt sundhedsproblem i mange byer rundt omkring i verden, og regeringer bekæmper forurening gennem konstant stramning af emissionsreguleringer. Dinex har udviklet en teknologi, der kan fjerne 99,9% af partikler, der stammer fra dieselmotorer. Det er koncernens ønske at bidrage til en bæredygtig udvikling ved at forhindre forurening og reducere energiforbruget.

Koncernens CSR-indsats er beskrevet nedenfor inklusive de målsætninger og retningslinjer, som koncernen baserer sit arbejde på. Alle Dinex koncernens globale enheder deltager i virksomhedens CSR-aktiviteter. Vi er også opmærksomme på CSR-risici i relation til vores aktiviteter. Disse risici vil blive beskrevet i de følgende afsnit.

## Ledelsesberetning

### Etik – Ethiske regler

Vores etiske regler afspejler koncernens generelle tilgang til CSR. De etiske regler fastlægger formelle retningslinjer for overholdelse af gældende lovgivning og grundlæggende menneskerettigheder, herunder bekæmpelse af diskrimination og børnearbejde, retningslinjer for bevarelse af et sikkert miljø og arbejdsmiljø for alle koncernens medarbejdere. De etiske regler gælder for hele Dinex koncernen og skal underskrives af alle nøgleleverandører. Dinex har en global politik om sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen, som alle Dinex medarbejdere skal overholde i deres daglige arbejde. Ledelsespolitikken fastlægger retningslinjer for ligebehandling, motivation og kommunikation med medarbejderne. I forbindelse med adfærdskodeksen har vi også vurderet risici i forbindelse med korruption og bestikkelse. Den primære risiko kan være, hvis medarbejdere bruger betalinger eller andre midler til ulovligt at påvirke kunder eller andre interessenter eller omvendt. Dette ville kunne skade vores omdømme. Da Dinex er hjemmehørende i Danmark, følger vi gældende regler og retningslinjer. Derfor har vi ikke en selvstændig politik angående korruption og bestikkelse, da vi anser de nationale regler og retningslinjer for proportionale med vores risiko på området. Vi er heller ikke bekendt med overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Dinex i 2018.

### Vores CSR-fokus i 2018 – aktiviteter og resultater

Dinex' CSR- indsats henhører under tre generelle områder, der vedrører virksomhedens daglige drift og produktion: Miljø, leverandørstyring og medarbejderrelationer.

#### 1. Miljø og klima

Som en del af fokussen på miljøet arbejder Dinex koncernen ud fra en miljøpolitik og er blevet miljøcertificeret i henhold til ISO 14001. Koncernen har via miljøpolitikken forpligtet sig til at overholde regulatoriske krav, kommunikere ærligt med interessenter om miljømæssige emner, regelmæssigt forbedre selskabets miljømæssige forhold og reducere miljøbelastninger fra produktionen, herunder reduktion af elforbrug og skrotmængder, forebyggelse af forurening og anvendelse af miljøvenlige materialer og teknologier.

Som et eksempel på Dinex' miljøbevidsthed kører vi et optimeringsprogram for at reducere brugen af energi på vores mest energiforbrugende produktionsanlæg, hvilket skyldes et behov for kapacitet på ovne, der kører ved høje temperaturer over en længere periode.

Dinex har som målsætning at minimere skrot med 5% i forhold til niveauet i 2017 gennem høj kvalitet og effektivitet i produktionsprocessen ved hjælp af nye produktionsmetoder og procesoptimering. Det er lykkedes at minimere skrot med 9% i 2018 og dermed opfylde målet. Det er vores opfattelse, at der er potentiale til yderligere besparelser, så vi ønsker at minimere skrot i 2019 med 5% i forhold til niveauet i 2018.

Vores produkter reducerer forureningen og klimaet generelt som følge af teknologien, og vi vil fortsat forbedre emissionerne.

## Ledelsesberetning

### 2. Leverandørstyring

Dinex ønsker at fremme fokus på ansvarlighed blandt koncernens leverandører og forretningspartnere. Ved udvælgelse af nye leverandører lægger vi vægt på, at de tager aktivt hensyn til ansvarlighed i den daglige drift og ledelse.

For at opnå dette mål er retningslinjerne beskrevet i koncernens etiske regler som et krav ved evaluering af potentielle leverandører. Nye leverandører modtager vores etiske regler, og vi opfordrer dem også til at få en miljøcertificering.

Koncernens nuværende og vigtigste leverandører revideres også årligt, baseret på lignende kriterier og retningslinjerne i de etiske regler. Koncernledelsen har ikke identificeret nogen uregelmæssigheder i leverandørernes adfærd i 2018. Dinex vil videreudvikle kontrolprocedurene i 2019 ved at dokumentere forretningsrevisioner, inkludere spørgeskemaer, interviews og teste leverandørernes overholdelse af reglerne.

### 3. Menneskerettigheder

Dinex respekterer menneskerettigheder, herunder køn, race, farve, religion eller tro, politisk mening, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Vi har en åben kommunikation, gennemfører besøg i datterselskaber og opfordrer til, at potentielt kritiske omstændigheder rapporteres til koncernledelsen. Det bekræftes, at koncernledelsen ikke er bekendt med eksempler på overtrædelse af menneskerettigheder i dette regnskabsår.

Vi har i 2018 opdateret vores etiske regler.

### 4. Personale

Vi har et dedikeret team af HR partnere globalt til at støtte HR-forretningen lokalt samt tilpasning på tværs af Dinex enheder. Vi lægger vægt på, at teamet arbejder i et tæt og bindende samarbejde med de lokale ledelsesteams for at understøtte forretningen samt fremme folks initiativer og sikre fuld overensstemmelse med lokale regler og forordninger.

De slag, vi skulle vinde i 2018 til at understøtte strategien, blev defineret til:

- 1) Etablere et globalt forenet HR team med en stærk forretningsmæssig tankegang
- 2) Definere præstationskultur
- 3) Afstemme HR teamet til fokus på og kommunikation om forandringsledelse
- 4) Gennemføre ledelsesstruktur for interessenter
- 5) Udvikle lokal ledelsesstruktur og indføre bemyndigelsesværktøjer



## Ledelsesberetning

### *Globalt HR årshjul*

I 2018 blev 10 fælles HR-procedurer introduceret som grundlag for vores globale standardisering inden for HR. Rutinerne sikrer høj hastighed i udførelse og fleksibilitet i support på tværs af enheder. De synkroniserede arbejdsgange bidrager også til en mere glat benchmarking og global deling af bedste praksis.

### *Vurdering og udvikling af ledelsen*

Vi har i 2018 designet og indført et globalt ledelsesvurderingssystem i bestræbelserne på at bedømme arbejdsindsats og potentiale i forhold til en række tilpassede såvel som generelle ledelsesindikatorer.

En vurdering af Dinex' øverste ledelse er gennemført, og processen fortsætter i 2019 med de lokale ledelser globalt i henhold til procedurerne i HR's årshjul. En del af processen er en samlet liste over individuelle udviklingsplaner for alle lederne.

Første version af Dinex' globale lederhåndbog er lanceret sammen med et bredt træningsprogram i metodeforståelse, gruppe cases for at forbedre lederskab og styrke undersøgelsesresultater.

Således blev der i 2018 etableret en stærk fokus på ledelse som en afgørende drivkraft bag den daglige forretning og strategiske udvikling i Dinex.

### *Globalt arbejdsmiljø*

I 2018 gennemførte HR en global trivselsmåling for alle medarbejdere. Med en total svarprocent på 77% etablerede vi et stærkt grundlag for fortsat udvikling og forbedring af arbejdsmiljøet i Dinex koncernen.

De lokale ledelsesteams gennemfører i tæt samarbejde med HR en række lokale initiativer til forbedringer, og en struktureret arbejdsmetode bliver defineret. Vi måler og følger op på effekten af forbedringerne, og vores mål er at nå en gennemsnitlig tilfredshedsscore på mindst 4 (skala 1-5) inden for 20 forskellige indikatorer allerede i 2019.

### *HR KPI målesystemer*

I 2018 blev Dinex' HR målesystemer indført til understøtning af forretningen inden for forskellige KPI'er, der er vigtige for arbejdsindsats, tilfredshed, kapacitet og ledelse. Vi sporer grunde til sygdom og udskiftning i personalet for at måle effekten/behovet for fx optimering af motiverende programmer for at undgå negativ indvirkning på kapacitetsbehovet.

Vi måler på antallet af ledige stillinger og evnen til at tiltrække medarbejdere i forhold til kapacitetsbehov og måler hastigheden og evnen til at tiltrække dygtige funktionærer opdelt i forskellige kilder såsom interne ansøgere, eksterne, dimitterende og rekrutteringer gennem konkurrenter. Målesystemerne, der er knyttet til en stram målstruktur, bliver udvidet til at omfatte i alt 15 globale HR KPI'er i 2019 – med tilføjelse af flere lokale og mere tilpassede KPI'er på hver enhed.

## Ledelsesberetning

### *Sundhed og sikkerhed*

Det indebærer garanti for fysisk sikkerhed og psykisk velvære at sikre et sundt og sikkert miljø for Dinex' medarbejdere. Dinex koncernens sikkerhedsudvalg og regelmæssige arbejdspladsvurderinger har fokus på opfølgning på ulykker og andre forhold, der kræver en særlig indsats, for at reducere risikoen for ulykker og erhvervsbetingede sygdomme.

For at sikre et højt sikkerhedsniveau i hele organisationen følger Dinex koncernen op på den implementerede globale formelle procedure for indkøb af produktionsudstyr og værktøj, hvor målet er at sikre, at alt udstyr på alle Dinex' enheder er CE-certificerede, inden de tages i brug. En CE-certificering betyder, at fabrikanten på eget ansvar har erklæret, at produktet er i overensstemmelse med alle lovbestemte krav i CE-mærkningen, og at det pågældende produkt kan sælges i hele Det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde.

### *Praktikanter og praktikophold*

Dinex har fokus på at skabe en mangfoldig arbejdsplads med plads til forskelle. Dette afspejles i, at virksomheden regelmæssigt indgår partnerskaber med fx praktikanter i forskellige former for jobprogrammer. Dinex har samarbejdsaftaler med forskellige universiteter rundt om i verden og samarbejder med specialestuderende til gavn for både den studerende og virksomheden. Dinex tilbyder også praktikpladser inden for alle de forskellige funktionsområder.

Dinex investerer også løbende i uddannelse og kurser for at udvikle medarbejdernes kompetencer for at imødekomme både personlige og fremtidige behov i virksomheden. Fx har Dinex investeret i et MBA program og kandidatuddannelse for nogle ingeniører. I 2018 mødtes Dinex' topledelse i Istanbul, hvor de fik undervisning i ledelse og samarbejde kombineret med lancering af strategien for 2018-20.

### *Mangfoldighed – rapportering om det underrepræsenterede køn*

Alle Dinex medarbejdere er ansat på baggrund af faglige kvalifikationer uden hensyntagen til religion, race, køn, handicap eller alder. Koncernen betragter mangfoldighed som en styrke, og vi kæmper mod diskrimination og stræber efter at fremme ligebehandling. Dette gælder for såvel ledelsesniveau som for alle andre niveauer i organisationen.

Dinex har arbejdet aktivt for at øge antallet af det underrepræsenterede køn for at opnå fordelene ved mere dynamik og forskelle i problemløsning, beslutningstagning osv.

Dinex' øgede fokus på det underrepræsenterede køn har ført til en række handlinger. Dinex koncernen består af i alt 18% kvinder og 82% mænd, men der er 40% kvindelige funktionærer. Direktionen har defineret et mål om at øge niveauet i 2017 (25%) til 30% kvinder og 70% mænd i 2020. Vi nåede målet allerede i 2018, og vi sigter efter at bibeholde det nuværende niveau i 2019.

## Ledelsesberetning

Dinex vil derfor fortsat arbejde aktivt for at sikre en bedre balance i de lokale teams og i koncernledelsen. Som et eksempel på Dinex' indsats er vores CFO og Supply Chain Director kvinder, som har indflydelse på koncernens beslutningstagning, ligesom Dinex har fire kvinder, der enten er juridisk ansvarlige for et lokalt firma eller overordnede ledere for en enhed.

Dinex ønsker, at bestyrelsen afspejler samme mangfoldighed som i alle andre dele af virksomheden og har derfor som mål at få et kvindeligt medlem af bestyrelsen inden 2022.

Dinex erkender dog også, at bilindustrien er domineret af mænd, og det kan derfor være mere udfordrende at finde en passende kvindelig kandidat, da Dinex ikke vil gå på kompromis med de faglige kvalifikationer til et sådant kandidatur.

Ikke desto mindre består Dinex' bestyrelse af seks medlemmer, hvoraf det ene medlem er en kvinde, der blev valgt på generalforsamlingen i 2018, så det lykkedes os at opnå målet med et kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2022.

Målet for 2022 er uændret.

## Resultatopgørelse for 2018

Morderselskab			Koncern	
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Fortsættende aktiviteter</b>				
0	0	3	2.336.586	1.499.361
0	0	4	-830.181	-281.371
-55	-111	5	-332.383	-338.123
<b>-55</b>	<b>-111</b>		<b>1.174.022</b>	<b>879.867</b>
0	0	10	53.400	49.210
0	0	10	-12.298	-2.848
0	0	6	-3.343	-2.099
0	0	7,8	-508.119	-369.828
0	0	9	-90.621	-40.483
<b>-55</b>	<b>-111</b>		<b>613.041</b>	<b>513.819</b>
20.000	20.000	11	0	0
0	0	20	23.298	528
3.032	4.128	12	64.195	92.631
0	-96	13	-262.394	-75.537
<b>22.977</b>	<b>23.921</b>		<b>438.140</b>	<b>531.441</b>
1.375	-715	14	-75.326	-131.594
<b>24.352</b>	<b>23.206</b>		<b>362.814</b>	<b>399.847</b>
<b>Ophørte aktiviteter</b>				
0	0	42	-37.658	82.194
<b>24.352</b>	<b>23.206</b>		<b>325.156</b>	<b>482.041</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>				
			291.302	478.246
			33.854	3.795
			<b>325.156</b>	<b>482.041</b>

**Totalindkomstopgørelse for 2018**

<b>Moderselskab</b>				<b>Koncern</b>	
<b>2017 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>		<b>Note</b>	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<u>24.352</u>	<u>23.206</u>	<b>Årets resultat</b>		<u>325.156</u>	<u>482.041</u>
		<b>Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>			
0	0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder		3.108	-6.068
0	0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		2.155	4.935
0	0	Skat af anden totalindkomst	14	-475	-2.909
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Anden totalindkomst</b>		<u>4.788</u>	<u>-4.042</u>
<u>24.352</u>	<u>23.206</u>	<b>Totalindkomst</b>		<u>329.944</u>	<u>477.999</u>
		<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>			
		Moderselskabets aktionærer		292.056	474.595
		Minoritetsinteressers andel		37.888	3.404
				<u>329.944</u>	<u>477.999</u>

## Balance pr. 31.12.2018

Moderselskab		Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
0	0	16	328.959	148.147
0	0	16	74.781	826
0	0	16	12.392	7.100
0	0	16	3.656	3.656
0	0	16	11.427	14.689
0	0	16	8.691	7.666
0	0	16	203.033	0
0	0	16	253.160	1.339
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>896.099</b>	<b>183.423</b>
0	0	17	758.468	373.005
0	0	17	232.018	31.955
0	0	17	68	4.169
0	0	17	12.266	780
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>1.002.820</b>	<b>409.909</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	18	<b>1.306.007</b>	<b>1.414.199</b>
505.844	505.844	19	-	-
0	0	20	132.243	81.673
0	0		14.491	0
0	0	26	227.531	341.942
0	0		49.792	23.440
<b>505.844</b>	<b>505.844</b>		<b>424.057</b>	<b>447.055</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	29	<b>38.524</b>	<b>1</b>
<b>505.844</b>	<b>505.844</b>		<b>3.667.507</b>	<b>2.454.587</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	22	<b>315.808</b>	<b>92.097</b>
0	0	23	5.630.127	5.409.231
0	0	24	320.700	73.288
0	0	25	7.755	7.182
70.002	93.911		6.106	0
0	0		29.374	0
107.049	99.980		71.801	41.305
0	0	26	141.226	59.632
0	0		25.615	19.710
<b>177.051</b>	<b>193.891</b>		<b>6.232.704</b>	<b>5.610.348</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	21	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>241</b>	<b>90</b>	27	<b>61.808</b>	<b>19.972</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	42	<b>105.557</b>	<b>0</b>
<b>177.292</b>	<b>193.981</b>		<b>6.715.949</b>	<b>5.722.489</b>
<b>683.136</b>	<b>699.825</b>		<b>10.383.456</b>	<b>8.177.076</b>

## Balance pr. 31.12.2018

Moderselskab			Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.		Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
125	125	Selskabskapital	28	125	125
0	0	Andre reserver		-52.157	-46.898
575.279	593.485	Overført resultat		2.959.072	2.666.757
<b>575.404</b>	<b>593.610</b>	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>		<b>2.907.040</b>	<b>2.619.984</b>
0	0	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	44	401.162	21.219
<b>575.404</b>	<b>593.610</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>3.308.202</b>	<b>2.641.203</b>
0	0	Prioritetsgæld	31	914.447	774.086
0	0	Bankgæld	31	75.565	29.612
0	0	Periodeafgrænsningsposter		17.500	20.000
0	0	Pensionsforpligtelser	30	16.751	8.831
0	0	Andre hensatte forpligtelser	30	2.715	2.964
0	0	Anden gæld	33	106.259	37.150
0	0	Udskudte skatteforpligtelser	29	398.018	321.369
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>1.531.255</b>	<b>1.194.012</b>
0	0	Kortfristet del af prioritetsgæld og bankgæld	31	95.621	36.402
0	0	Bankgæld	31	4.734.991	3.858.406
0	0	Forudbetalinger fra kunder	25	34.521	38.090
0	0	Leverandørgæld	32	236.650	127.717
107.704	102.443	Selskabsskat		69.334	87.489
28	3.772	Anden gæld	33	260.979	188.402
0	0	Periodeafgrænsningsposter		6.346	5.354
<b>107.732</b>	<b>106.215</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>5.438.442</b>	<b>4.341.860</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	42	<b>105.557</b>	<b>0</b>
<b>107.732</b>	<b>106.215</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>7.075.254</b>	<b>5.535.872</b>
<b>683.136</b>	<b>699.825</b>	<b>Passiver</b>		<b>10.383.456</b>	<b>8.177.076</b>
		Operationelle leasingforpligtelser	34		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	35		
		Eventualforpligtelser og -aktiver	36		
		Øvrige noter	39-47		

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Selskabs-</b>	<b>Overført</b>	
	<b>kapital</b>	<b>overskud</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>eller</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>underskud</b>	<b>kr.</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>125</b>	<b>555.927</b>	<b>556.052</b>
Årets resultat	0	24.352	24.352
Totalindkomst 2017	0	24.352	24.352
Udbetalt udbytte	0	-5.000	-5.000
	0	-5.000	-5.000
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>125</b>	<b>575.279</b>	<b>575.404</b>
Årets resultat	0	23.206	23.206
Totalindkomst i 2018	0	23.206	23.206
Udbetalt udbytte	0	-5.000	-5.000
	0	-5.000	-5.000
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>125</b>	<b>593.485</b>	<b>593.610</b>



## Egenkapitalopgørelse for 2017

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital 01.01.2017</b>	<b>125</b>	<b>-43.135</b>	<b>2.193.399</b>	<b>18.531</b>	<b>2.168.920</b>
Anden totalindkomst	0	-3.651	0	-391	-4.042
Overført	0	-112	112	0	0
Årets resultat	0	0	478.246	3.795	482.041
Totalindkomst 2017	0	-3.763	478.358	3.404	477.999
Tilgang	0	0	0	2.752	2.752
Afgang	0	0	0	-28	-28
Udbetalt udbytte	0	0	-5.000	-3.440	-8.440
	0	0	-5.000	-716	-5.716
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>125</b>	<b>-46.898</b>	<b>2.666.757</b>	<b>21.219</b>	<b>2.641.203</b>
Anden totalindkomst	0	1.647	-893	4.034	4.788
Overført	0	-6.906	6.906	0	0
Årets resultat	0	0	291.302	33.854	325.156
Totalindkomst i 2018	0	-5.259	297.315	37.888	329.944
Tilgang	0	0	0	350.000	350.000
Udbetalt udbytte	0	0	-5.000	-7.945	-12.945
	0	0	-5.000	342.055	337.055
<b>Egenkapital 31.12.2018</b>	<b>125</b>	<b>-52.157</b>	<b>2.959.072</b>	<b>401.162</b>	<b>3.308.202</b>
			<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>Andre reserver 01.01.2017</b>			<b>-33.893</b>	<b>-9.242</b>	<b>-43.135</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-5.439	0	-5.439
Overført til overført overskud			0	-112	-112
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.788	1.788
<b>Andre reserver 31.12.2017</b>			<b>-39.332</b>	<b>-7.566</b>	<b>-46.898</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			95	0	95
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme				-6.906	-6.906
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.552	1.552
<b>Andre reserver 31.12.2018</b>			<b>-39.237</b>	<b>-12.920</b>	<b>-52.157</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2018

Moderselskab			Koncern	
2017 t.kr.	2018 t.kr.	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
24.352	23.206		362.814	399.847
0	0			
-24.407	-23.319	42	-37.658	82.194
2	3.746	37	-418.783	-715.928
<b>-53</b>	<b>3.633</b>		<b>83.284</b>	<b>-178.593</b>
3.032	4.128		12.435	15.290
0	-96		-101.259	-72.231
<b>2.979</b>	<b>7.665</b>		<b>-5.540</b>	<b>-235.534</b>
5.716	1.093		-157.218	-72.093
<b>8.695</b>	<b>8.758</b>		<b>-162.758</b>	<b>-307.627</b>
0	0	41	-655.713	0
0	0	41	0	63.556
0	0		-3.503	-104.962
0	0		100.737	0
0	0		-36.891	-16.235
0	0		-223.921	-130.614
0	0		1.231	1.357
0	0		50.366	18.483
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-767.694</b>	<b>-168.415</b>
-5.000	-5.000		-5.000	-5.000
0	0		-7.945	-3.440
20.000	20.000		0	0
-23.494	-23.909		-1.670	0
0	0		197.214	123.492
0	0		-74.113	-2.779.154
<b>-8.494</b>	<b>-8.909</b>		<b>108.486</b>	<b>-2.664.102</b>
<b>201</b>	<b>-151</b>		<b>-821.966</b>	<b>-3.140.144</b>
40	241		-3.838.434	-690.756
0	0		-4.637	-10.067
0	0		0	2.533
<b>241</b>	<b>90</b>	38	<b>-4.665.037</b>	<b>-3.838.434</b>

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2018 for 3C Holding ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investerings-egendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi.

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2018 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

#### IFRS 9 (Finansielle instrumenter)

IFRS 9 afløser IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling og omhandler den regnskabsmæssige behandling af finansielle aktiver og forpligtelser i relation til klassifikation og måling, regnskabsmæssig sikring og værdiforringelse.

3C Holding ApS koncernen har implementeret IFRS 9 i regnskabsåret 2018 uden tilpasning af sammenligningstal i overensstemmelse med standardens overgangsbestemmelser.

De ændrede regler i IFRS 9 omkring værdiforringelse tager udgangspunkt i et forventet tab-princip, i modsætning til de nugældende regler i IAS 39, som er baseret på et princip om faktisk indtrufne tab

Vedrørende klassifikation og måling ændrer IFRS 9 på klassifikationen af finansielle aktiver, således at klassifikationen afhænger af virksomhedens forretningsmodel for besiddelse af aktivet, og de pengestrømme, som aktivet genererer.

Effekten ved implementering af IFRS 9 er uvæsentlig i forhold til nuværende indregningsmetode, idet dagsværdi allerede i dag anvendes i styringen af forretningen.

Efter implementering af IFRS 9 skal finansielle aktiver klassificeres i én af følgende fire kategorier:

1. Amortiseret kostpris
2. Dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen (FVTPL)
3. Fordringer, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)
4. Egenkapitalinstrumenter, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst (FVTOCI)

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender mål til dagsværdi indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i koncernens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelses-omkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien. Koncernens forretningsmodel med måling til dagsværdi er i overensstemmelse med IFRS 9.

For øvrige finansielle aktiver anvender koncernen den simplificerede metode for indregning af værdiforringelse baseret på forventede tab i hele aktivets levetid for tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og huslejetilgodehavender.

Implementering af IFRS 9's bestemmelser vedrørende regnskabsmæssig sikring har ikke haft væsentlig effekt på koncernregnskabet.

#### IFRS 15 (Indtægter fra kontrakter med kunder)

IFRS 15 erstatter IAS 18, Indtægtsførsel og IAS 11, Entreprisekontrakter og tilhørende fortolkningsbidrag.

3C GROUPS A/S koncernen har implementeret IFRS 15 i regnskabsåret 2018 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal. IFRS 15 vil ikke blive anvendt for kontrakter, der er leveret pr. 01.01.2018.

Grundprincippet i IFRS 15 er, at omsætning skal indregnes på en måde, der afspejler overdragelsen af kontrol over varer eller tjenesteydelser til kunden (når kunden opnår kontrol) med et beløb svarende til det virksomheden forventes at være berettiget til.

Koncernens væsentligste hovedaktivitet består af kontantudlån, udlejning, kontantsalg, salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer (tv/dvd), telefoner, pc-produkter inklusiv tilbehør samt messe-, konference- og hotelaktiviteter mv.. Koncernens væsentligste indtægtsstrømme kommer således fra renter og gebyrer fra tilgodehavender mål til dagsværdi, fra varesalg, fra salg af tjenesteydelser og fra lejeindtægter, hvorfor koncernens indtægtsstrømme vurderes at komme fra ukomplicerede varesalg og dermed ikke fra væsentlige sammensatte kontrakter, variable vederlag mv.

Effekten ved implementeringen af IFRS 15 er uvæsentlig.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

#### Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2018:

- IFRS 16 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019) samt
- IFRIC 23 (ikrafttrædelse pr. 01.01.2019)

De nye standarder vil blive implementeret i det årsregnskab, som de træder i kraft for.

#### IFRS 16 (Leasing)

IFRS 16 afløser den gældende standard om leasing, IAS 17. IFRS 16 medfører, at stort set alle leasingaftaler skal indregnes i balancen i leasingtagers regnskab i form af en leasingforpligtelse og et aktiv, som repræsenterer leasingtagers ret til at bruge det underliggende aktiv. Der skelnes ikke længere mellem operationel og finansiell leasing.

3C Holding ApS koncernen vil implementere IFRS 16 i regnskabsåret 2019 ved anvendelse af overgangsbestemmelserne, hvorved der ikke tilpasses sammenligningstal, og hvor effekten af implementeringen indregnes i overført resultat pr. 01.01.2019. Herudover vil koncernen anvende de øvrige tilgængelige lempelser i videst muligt omfang, herunder vedrørende leasete aktiver med lav værdi samt leasingkontrakter med en forventet løbetid pr. 01.01.2019 på mindre end 12 måneder.

Pr. 31.12.2018 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 164 mio.dkk, (jf. note 34), som ikke er indregnet i balancen. Analysen af IFRS 16 viser, at disse leasingkontrakter også opfylder definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16. Koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse leasingaftaler pr. 01.01.2019, medmindre de enten opfylder kriterierne for aktiver med lav værdi eller der er tale om leasingkontrakter med en forventet løbetid på mindre end 12 måneder.

Ledelsens analyse af effekten af IFRS 16 for koncernregnskabet viser en betydelig effekt på primært balancen og relaterede nøgletal. Effekten pr. 01.01.2019 er estimeret nedenfor, og vil ikke fuldt ud svare til de fremtidige minimumsleasingydelse som fremgår af note 34 (164 mio.dkk.) af følgende årsager:

- Omfanget af leasingkontrakter forventes fortsat at ændre sig frem mod 01.01.2019, dels som følge af indgåelse af nye leasingkontrakter, dels som følge af afløb på de eksisterende leasingkontrakter.
- Den opgjorte leasingforpligtelse jf. note 34 er opgjort uden tilbagediskontering, mens leasingforpligtelsen pr. 01.01.2019 vil blive opgjort som nutidsværdi af resterende leasingydelse pr. denne dato.
- IFRS 16 kræver som udgangspunkt, at serviceelementer, som er indarbejdet i leasingkontrakter, og som ikke giver koncernen ret til brug af et underliggende aktiv, skal adskilles og behandles som en løbende driftsomkostning. 3C Holding ApS koncernen har ikke haft fokus herpå ved opgørelse af minimumsleasingydelse til brug for oplysninger om forpligtelser relateret til operationel leasing. Den samlede forpligtelse oplyst i note 34 indeholder derfor betalinger vedrørende serviceelement, som ikke vil indgå i leasingforpligtelsen og right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

- Ved opgørelse af leasingforpligtelsen og dermed right-of-use aktivet i henhold til IFRS 16 medtages betalinger i en eventuel forlængelsesperiode, hvis 3C Holding ApS koncernen har en option på eller forventning om forlængelse af leasingperioden, og det er rimeligt sandsynligt, at forlængelsen sker. IFRS 16 indeholder yderligere vejledning til vurdering heraf, og analysen har indikeret, at der er et antal lejemål, hvor forlængelseoptioner ikke indgår ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i note 34 i henhold til IAS 17, men som skal indgå ved opgørelsen af leasingforpligtelsen i henhold til IFRS 16.

Efter implementering af IFRS 16 måles de indregnede aktiver til kostpris fratrukket afskrivninger i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis for afskrivninger på tilsvarende aktiver som ejes af koncernen. I resultatopgørelsen vil omkostning vedrørende leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 behandles som operationel leasing og indregnes som en driftsomkostning, i stedet blive indregnet som henholdsvis afskrivning på det indregnede right-of-use aktiv og rente vedrørende leasingforpligtelsen. IFRS 16 vil dermed få indflydelse på en række hoved- og nøgletal herunder en forventet forøgelse af balancesummen med 122 mio. kr., en forøgelse af EBITDA med 22 mio. kr. og en formindskelse af resultat før skat med 0,6 mio. kr. i 2019.

Den regnskabsmæssige behandling af leasing, i forhold til leasinggiveraktiviteten vil stort set være uændret under IFRS 16.

#### **IFRIC 23 (usikkerhed ved opgørelse af skattepligtig indkomst)**

IFRIC 23 omhandler den regnskabsmæssige behandling af aktuel og udskudt skat, når der er usikkerhed forbundet med den skattemæssige behandling af transaktioner, som har betydning for anvendelse af IAS 12.

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt.

Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### **Konsolideringsprincipper**

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringssomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2018 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 58.330 t.kr.

#### ***Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder***

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### *Nettoomsætning*

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

##### *Vareforbrug*

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

##### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

##### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

#### *Resultat af transferaktiviteter*

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsmarkedsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder. Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der forventes værdiforringelse.

#### *Offentlige tilskud*

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

#### *Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg*

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Balancen

##### *Goodwill*

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

##### *Immaterielle aktiver i øvrigt*

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid. Varemærker afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Materielle aktiver*

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsværdier. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

#### **Investerings ejendomme**

Investerings ejendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investerings ejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund af afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. For grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker

Ændringer i investerings ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

#### *Deposita*

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab. På porteføljeniveau foretages nedskrivning ved anvendelse af en hensættelseskonto. Nedskrivning beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre. Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell indtægt.

#### *Tilgodehavende målt til dagsværdi*

Udlån, som indgår i et risikostyringsystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelsesomkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acoutofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Pensionsforpligtelser o.l.*

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har opjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Prioritetsgæld*

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Leasingforpligtelser*

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokeres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Gennemsnitlige operationelle aktiver* beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

*EBITDA* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*EBIT* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

### 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2018 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### Dagsværdi for tilgodehavender

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 40.

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af afskøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>			
0	0	1.095.556	333.023
0	0	117.669	94.994
0	0	52.651	58.533
0	0	769.028	740.311
0	0	301.682	272.500
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.336.586</b>	<b>1.499.361</b>
<b>Nettoomsætning opdelt på kategori:</b>			
0	0	223.040	273.027
0	0	1.014.096	154.990
Renter, gebyr, provision og abonementer			
0	0	816.974	795.649
0	0	42.001	26.322
0	0	240.475	249.373
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.336.586</b>	<b>1.499.361</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3. Nettoomsætning (fortsat)</b>			
<b>Opfyldelse af leveringsforpligtelser:</b>			
0	0	2.279.298	1.436.620
Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt			
0	0	57.288	62.741
Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.336.586</b>	<b>1.499.361</b>

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	5.719	7.420
Inden for et år fra balancedagen			
0	0	2.923	4.051
Mellem et og to år fra balancedagen			
0	0	1.463	1.984
Mellem to og tre år fra balancedagen			
0	0	458	798
Mellem tre og fire år fra balancedagen			
0	0	555	143
Mellem fire og fem år fra balancedagen			
0	0	1	4
Efter fem år fra balancedagen			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.119</b>	<b>14.400</b>

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	3.115	5.330
Inden for et år fra balancedagen			
0	0	2.418	3.399
Mellem et og to år fra balancedagen			
0	0	2.275	2.006
Mellem to og tre år fra balancedagen			
0	0	1.358	1.883
Mellem tre og fire år fra balancedagen			
0	0	215	1.034
Mellem fire og fem år fra balancedagen			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.381</b>	<b>13.652</b>

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 1.204 t.kr. pr. 31.12.2018 (31.12.2017: 946 t.kr.) Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".

**4. Vareforbrug**

0	0	767.362	244.392
Kostpris for solgte produkter			
0	0	5.623	442
Nedskrivning af varebeholdninger			
0	0	57.196	36.537
Øvrige vareforbrug			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>830.181</b>	<b>281.371</b>

**5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer**

I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:

Deloitte:

20	27	2.777	2.315
Revision			
0	0	13	11
Andre erklæringer med sikkerhed			
0	0	890	424
Skattemæssig assistance			
21	22	1.254	11.139
Andre ydelser end revision			
<b>41</b>	<b>49</b>	<b>4.934</b>	<b>13.889</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017 t.kr.	2018 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>6. Resultat af transferaktiviteter</b>			
0	0	5.571	4.738
0	0	-3.474	-2.183
0	0	-5.440	-4.654
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.343</b>	<b>-2.099</b>
<b>7. Personaleomkostninger</b>			
0	0	449.067	333.082
0	0	32.885	23.806
0	0	26.167	12.940
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>508.119</b>	<b>369.828</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.181</b>	<b>757</b>
Vederlag til ledelsesmedlemmer:			
Direktion			
0	0	2.435	5.390
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.435</b>	<b>5.390</b>
Andre ledende medarbejdere			
0	0	20.846	14.152
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.846</b>	<b>14.152</b>
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultater. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 50% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>			
<b>8. Pensionsordninger</b>			
<p>Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber</p>			
<p>Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordninger, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.</p>			
Resultatførte bidrag:			
0	0	32.524	23.525
0	0	361	281
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.885</b>	<b>23.806</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9. Af- og nedskrivninger</b>			
0	0	7.235	4.600
0	0	34.383	16.333
0	0	8.798	3.956
0	0	41.127	16.123
0	0	71	184
0	0	-993	-713
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.621</b>	<b>40.483</b>
<b>Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter</b>			
0	0	0	273
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.621</b>	<b>40.756</b>
<b>10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger</b>			
<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>			
0	0	21.162	49.210
0	0	-8.782	-2.848
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.380</b>	<b>46.362</b>
<i>Øvrige</i>			
0	0	5.238	0
0	0	-3.516	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.722</b>	<b>0</b>
<i>Fortjeneste ved salg af ejendom</i>			
0	0	27.000	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.000</b>	<b>0</b>
<b>11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			
20.000	20.000		
<b>20.000</b>	<b>20.000</b>		
<b>12. Andre finansielle indtægter</b>			
0	0	114	7
3.032	4.128	429	4.761
0	0	5.013	6.374
0	0	6.964	4.072
<b>3.032</b>	<b>4.128</b>	<b>12.520</b>	<b>15.214</b>
<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>			
0	0	0	13.301
0	0	25.159	596
0	0	3.555	63.520
0	0	22.961	0
<b>3.032</b>	<b>4.128</b>	<b>64.195</b>	<b>92.631</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>13. Finansielle omkostninger</b>			
0	0	9.701	9.055
0	0	80.979	49.035
0	0	319	118
0	0	197	-87
0	96	9.795	5.182
<b>0</b>	<b>96</b>	<b>100.991</b>	<b>63.303</b>
<b>Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>			
0	0	39.800	321
0	0	25	0
0	0	121.578	11.913
<b>0</b>	<b>96</b>	<b>262.394</b>	<b>75.537</b>
<b>14. Skat af årets resultat</b>			
655	863	115.889	117.789
0	0	-43.103	15.562
-2.030	-148	2.540	-1.757
<b>-1.375</b>	<b>715</b>	<b>75.326</b>	<b>131.594</b>

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

<b>Effektiv skatteprocent:</b>			
22,0%	22,0%	22,0%	22,0%
0,0%	0,0%	-1,2%	0,0%
-20,5%	-19,6%	0,0%	0,0%
1,3%	1,3%	-0,6%	2,6%
0,0%	0,0%	-2,4%	0,5%
-8,8%	-0,6%	-0,6%	-0,3%
<b>-6,0%</b>	<b>3,0%</b>	<b>17,2%</b>	<b>24,8%</b>



## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>14. Skat af årets resultat (fortsat)</b>			
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:			
Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			
0	0	475	2.909
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>475</b>	<b>2.909</b>

## 15. Udbytte

Den 30. maj 2018 udbetalte 3C Holding ApS 5.000 t.kr. i ordinært udbytte til anpartshaveren.

For regnskabsåret 2018 har bestyrelsen foreslået udbetalt 1.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anpartshaveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.

## Noter

	Koncern							
	Goodwill t.kr.	Varemærker t.kr.	Kontraktsheder t.kr.	Byggeret t.kr.	Erhvervede patenter og licenser t.kr.	Igangværende udviklingsprojekter t.kr.	Kunde- relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
<b>16. Immaterielle aktiver</b>								
Kostpris 01.01.2018	184.053	900	14.268	3.656	122.826	15.499	0	3.610
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	296
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	188.047	74.000	0	0	0	0	212.500	251.809
Tilgang	0	0	11.495	0	9.027	3.836	0	11.180
Afgang	-468	0	-2.660	0	-350	-2.884	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-1.647	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>371.632</b>	<b>74.900</b>	<b>23.103</b>	<b>3.656</b>	<b>129.856</b>	<b>16.451</b>	<b>212.500</b>	<b>266.895</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	35.906	74	7.168	0	108.137	7.833	0	2.271
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	73
Årets afskrivninger	167	45	5.440	0	10.543	2.811	9.467	11.391
Årets nedskrivninger	6.600	0	0	0	126	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.897	0	-350	-2.884	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0	-27	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>42.673</b>	<b>119</b>	<b>10.711</b>	<b>0</b>	<b>118.429</b>	<b>7.760</b>	<b>9.467</b>	<b>13.735</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2018</b>	<b>328.959</b>	<b>74.781</b>	<b>12.392</b>	<b>3.656</b>	<b>11.427</b>	<b>8.691</b>	<b>203.033</b>	<b>253.160</b>
Kostpris 01.01.2017	181.433	900	17.763	3.656	116.599	11.898	0	3.610
Tilgang	2.620	0	3.787	0	6.227	3.601	0	0
Afgang	0	0	-7.282	0	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>184.053</b>	<b>900</b>	<b>14.268</b>	<b>3.656</b>	<b>122.826</b>	<b>15.499</b>	<b>0</b>	<b>3.610</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	31.306	29	8.439	0	94.352	5.494	0	2.080
Årets afskrivninger	0	45	4.654	0	13.785	2.339	0	191
Årets nedskrivninger	4.600	0	0	0	0	0	0	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.925	0	0	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>35.906</b>	<b>74</b>	<b>7.168</b>	<b>0</b>	<b>108.137</b>	<b>7.833</b>	<b>0</b>	<b>2.271</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>148.147</b>	<b>826</b>	<b>7.100</b>	<b>3.656</b>	<b>14.689</b>	<b>7.666</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>

## Noter

### 16. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Odense Sport & Event A/S	34.800	41.400
Live Culture ApS	10.402	10.402
Kai Thor A/S	16.439	16.439
Danbillet A/S	0	468
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	4.906	4.906
Dinex A/S	187.880	0
	<b>328.959</b>	<b>148.147</b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyerehvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2019 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

Odense Sport & Event A/S har ultimo 2018 foretaget en revurdering af den fremtidige indtjening i hele fodboldforretningen. Dette har medført, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill er nedskrevet med 6.6 mill. Dkk pr. 31.12.2018.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet nettosalg på 10 mill. Dkk årligt.

## Noter

### 16. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsratser på 7,9% - 8,9% (2017: 7,9% - 8,9%).

På balancedagen svarer den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S til den regnskabsmæssige værdi. For Kai Thor A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S og HESEHUS A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld. På baggrund heraf er der ikke vurderet behov for nedskrivning, da realiseret EBITDA overstiger den anvendte EBITDA ved faktisk priskalkulation.

#### Immaterielle aktiver erhvervet i regnskabsåret

I forbindelse med erhvervelsen af 50% af Dinex koncernen blev der med hjælp fra eksterne konsulenter udarbejdet en købesumallokering som viste at købsprisen oversteg dagsværdien af bogførte aktiver, passiver og forpligtelser i Dinex koncernen på transaktionstidspunktet, henført til forventet fremtidig udvikling i Dinex koncernen. Købesumallokeringen medførte registrering og aktivering i 3C GROUPS koncernregnskab af værdi for varemærker, kunderelationer, know how og goodwill. Den forventede brugstid for kunderelationer og know how er anset for at være 15 år hvorfor disse afskrives over en 15 årig periode jf. note 1 anvendt regnskabspraksis. Varemærke og goodwill er anset for at have ubestemmelig levetid jf. note 1 anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har testet genindvindingsværdien af goodwill og varemærker som anført ovenfor via opfølgning på faktisk priskalkulation. Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver siden erhvervelsen.

#### Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

## Noter

	Koncern			Materielle anlægs- aktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	
<b>17. Materielle aktiver</b>				
Kostpris 01.01.2018	425.914	11.114	144.189	780
Reklassifikation til investeringsejendomme	-3.600	0	0	0
Reklassifikation fra investeringsejendomme	122.700	0	0	0
Valutakursreguleringer	-6.657	0	-11.712	-566
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	115.603	0	202.982	12.628
Tilgang	183.026	0	54.307	189.777
Afgang	-36.115	0	-44.901	-190.353
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-4.150	-2.891	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>800.871</b>	<b>6.964</b>	<b>341.974</b>	<b>12.266</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	52.909	6.945	112.234	0
Valutakursreguleringer	-878	0	-4.987	0
Årets afskrivninger	8.798	71	41.127	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-18.426	0	-38.293	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-120	-125	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>42.403</b>	<b>6.896</b>	<b>109.956</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2018</b>	<b>758.468</b>	<b>68</b>	<b>232.018</b>	<b>12.266</b>
Kostpris 01.01.2017	408.123	7.031	189.858	195
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.346	0
Tilgang	17.791	4.150	14.069	2.853
Afgang	0	0	-57.392	-2.268
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>425.914</b>	<b>11.114</b>	<b>144.189</b>	<b>780</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	48.953	6.708	149.084	0
Valutakursreguleringer	0	-67	-2.252	0
Årets afskrivninger	3.956	304	16.249	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-50.847	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>52.909</b>	<b>6.945</b>	<b>112.234</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b>373.005</b>	<b>4.169</b>	<b>31.955</b>	<b>780</b>

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 35.

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>18. Investeringsejendomme</b>		
Dagsværdi 01.01.	1.414.199	833.833
Tilgang	1.210	535.948
Reklassifikation til grunde og bygninger	-122.700	0
Reklassifikation fra grunde og bygninger	3.600	0
Afgang	-38	0
Valutakursreguleringer	-2.644	-1.944
Årets dagsværdiregulering	12.380	46.362
<b>Dagsværdi 31.12.</b>	<b>1.306.007</b>	<b>1.414.199</b>
Lejeindtægter	76.747	50.833
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	12.380	30.662
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-7.046	-757
<b>Resultat før finansielle omkostninger og skat</b>	<b>82.081</b>	<b>80.738</b>
<p>Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld jf. note 35.</p> <p>Koncernens beboelsesejendomme værdiansættes på baggrund af realiserede handler i samme område, mens koncernens erhvervsejendommers dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd, bortset fra ejendom udbudt til salg, hvor dagsværdi modsvarer forventet salspris. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør mellem 4,0% og 11,2% før skat (2017: 4,25% - 11,1%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 26,1 mio.dkk. (2017: 22,9 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Koncernens huslejekontrakter indeholder normalt en generel uopsigelsesperiode på 12 måneder for beboelsesejendomme og 6 måneder for erhvervsejendomme efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Grundes dagsværdi er fastsat ud fra eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker.</p>		
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	60.350	49.821
Mellem et og fem år fra balancedagen	180.704	187.875
Efter fem år fra balancedagen	293.358	70.105
	<b>534.412</b>	<b>307.801</b>

## Noter

<b>Moderselskab</b>		
<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
		<b>19. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Kostpris 01.01.
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Kostpris 31.12.
<u>0</u>	<u>0</u>	Reguleringer 01.01.
<u>0</u>	<u>0</u>	Nedskrivninger 31.12.
<u>505.844</u>	<u>505.844</u>	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Der henvises til note 47 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.

## Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>20. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
0	0	Kostpris 01.01.	1.750	1.750
0	0	Tilgang ved virksomhedsovertagelse	28.010	0
0	0	Afgang	-284	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>29.476</b>	<b>1.750</b>
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	79.923	79.395
0	0	Andel i årets resultat efter skat	23.298	528
0	0	Afgang	-454	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Op- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>102.767</b>	<b>79.923</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>132.243</b>	<b>81.673</b>

Associerede virksomheder består af følgende:

		Ejerandel*		
		2018	2017	
		%	%	
	Hjemsted			Aktivitet
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	0	Salg af udstødningssystemer
CNS Willumsens Eftf. ApS	Danmark	0	33	Ejendomsinvestering
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel



## Noter

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)</b>			
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
0	0	430.626	221.398
0	0	-166.141	-57.315
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>264.485</b>	<b>164.083</b>
0	0	132.243	81.673
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>152.581</b>	<b>213</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46.596</b>	<b>1.745</b>
0	0	23.298	528
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.298</b>	<b>528</b>
<b>21. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>			
0	0	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>22. Varebeholdninger</b>			
0	0	103.925	1.819
0	0	26.585	0
0	0	185.298	90.278
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>315.808</b>	<b>92.097</b>
<b>23. Tilgodehavende målt til dagsværdi</b>			
Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen			
0	0	5.630.127	5.409.231
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.630.127</b>	<b>5.409.231</b>

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 40 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>23. Tilgodehavende målt til dagsværdi (fortsat)</b>		
0	0	Dagsværdiregulering 01.01.	613.145	452.831
0	0	Valutakursreguleringer	-685	-10.128
0	0	Årets dagsværdiregulering	7.732	170.442
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Dagsværdiregulering 31.12.</b>	<b>620.192</b>	<b>613.145</b>

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 40 for en beskrivelse af de faktorer herunder rentesatser og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

		<b>24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>		
0	0	Bruttotilgodehavende	325.318	76.653
0	0	Nedskrivning til imødegåelse af tab	-4.618	-3.365
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>320.700</b>	<b>73.288</b>

Den gennemsnitlige kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-76 dage. Der beregnes ikke renter på ikke forfaldne tilgodehavender. Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 1.764 t.kr. (31.12.2017 162 t.kr.). Dinex koncernen har pr. 31.12.2018 betydelige forfaldne tilgodehavender hos hovedsageligt to kunder. Ledelsen forventer at modtage en væsentlig del af tilgodehavendet inden for en meget kort periode og har modtaget bekræftelse herpå. Baseret på dette, ønsker ledelse ikke at fortage nogle hensættelse til tab pr. 31.12.2018.

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kundegrupper.

	Ikke forfalden t.kr.	Forfalden 1-60 dage t.kr.	Forfalden 61-180 dage t.kr.	Forfalden 181-360 dage t.kr.	Forfalden 360- dage t.kr.	Forfalden ej nedskreven t.kr.
<b>31.12.2018</b>						
Forventet tabsprocent	0,0%	1,0%	41,6%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	155.316	9.363	108.823	239	2.858	48.719
Justering for individuel vurdering	0	0	-105.122	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	6	94	1.541	120	2.857	0
<b>31.12.2017</b>						
Forventet tabsprocent	0,03%	1,0%	25,0%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	54.839	7.092	1.401	101	2.879	10.341
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	14	71	350	51	2.879	0

## Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>25. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
0	0	Salgsværdi af udført arbejde	15.080	13.820
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-12.844	-13.823
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.236</b>	<b>-3</b>
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	7.755	7.182
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	-5.519	-7.185
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.236</b>	<b>-3</b>
		<b>26. Andre tilgodehavender</b>		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	1.434	4.883
0	0	Øvrige tilgodehavender	139.792	54.749
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under kortfristede aktiver</b>	<b>141.226</b>	<b>59.632</b>
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	12.005	12.161
0	0	Øvrige	215.526	329.781
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indregnet under langfristede aktiver</b>	<b>227.531</b>	<b>341.942</b>
		<b>27. Likvide beholdninger</b>		
241	90	Kontanter og bankindeståender	61.808	19.972
<b>241</b>	<b>90</b>		<b>61.808</b>	<b>19.972</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 153.556 t.kr. (2017: 73.020 t.kr.)

### 28. Selskabskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.

## Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
<b>29. Udskudt skat</b>					
<b>2018 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	12.096	105.924	-4.117	0	113.903
Materielle aktiver	109.634	3.382	17.415	0	130.431
Investeringsjendomme	450	0	-375	0	75
Varebeholdninger	360	-236	-360	0	-236
Tilgodehavender	168.164	-4.679	-14.629	0	148.856
Forpligtelser	18.260	1.347	-18.615	0	992
Skattemæssige underskud	12.404	-24.986	-22.420	475	-34.527
	<b>321.368</b>	<b>80.752</b>	<b>-43.101</b>	<b>475</b>	<b>359.494</b>
<b>2017 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	14.223	0	-2.127	0	12.096
Materielle aktiver	75.293	8.511	25.831	0	109.634
Investeringsjendomme	865	0	-415	0	450
Varebeholdninger	702	0	-342	0	360
Tilgodehavender	176.606	-5.219	-3.224	0	168.164
Forpligtelser	8.262	-77	10.075	0	18.260
Skattemæssige underskud	0	12.349	-824	878	12.404
	<b>275.951</b>	<b>15.564</b>	<b>28.974</b>	<b>878</b>	<b>321.368</b>
<b>2018 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2017 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har pr. 31.12.2018 et skatteaktiv på 15 mio.kr. (2017: 13 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

## Noter

Morderselskab		Koncern		
2017	2018	2018	2017	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>29. Udskudt skat (fortsat)</b>				
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
0	0	Udskudte skatteaktiver	38.524	1
0	0	Udskudte skattepassiver	398.018	321.369
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>359.494</b>	<b>321.368</b>
<b>30. Hensatte forpligtelser</b>				
0	0	Pensionsforpligtelser 01.01	8.831	8.806
0	0	Valutakursreguleringer	-347	-256
		Tilgang ved virksomhedsovertagelse	8.938	0
		Anvendt i året	-671	0
0	0	Hensat i året	0	281
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Pensionsforpligtelser 31.12.</b>	<b>16.751</b>	<b>8.831</b>
0	0	Andre hensatte forpligtelser 01.01	2.964	0
0	0	Tilgang ved virksomhedsovertagelse	1.393	0
0	0	Anvendt i året	-2	0
0	0	Hensat i året	1.260	2.964
0	0	Reklassificeret til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-2.900	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser 31.12</b>	<b>2.715</b>	<b>2.964</b>
<b>31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån</b>				
0	0	Prioritetsgæld	959.992	810.488
0	0	Bankgæld	4.860.632	3.888.018
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>5.820.624</b>	<b>4.698.506</b>
Gælden er indregnet således i balancen:				
0	0	Langfristede gældsforpligtelser	990.012	803.698
0	0	Kortfristede gældsforpligtelser	4.830.612	3.894.808
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>5.820.624</b>	<b>4.698.506</b>
Gælden forfalder således:				
0	0	Inden for et år fra balancedagen	4.830.612	3.894.808
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	63.903	40.983
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	77.957	41.045
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	57.008	41.107
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	53.309	41.157
0	0	Efter fem år fra balancedagen	737.835	639.406
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>5.820.624</b>	<b>4.698.506</b>

## Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominel værdi t.kr.	Dagsværdi t.kr.
<b>31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	44.608	44.832	44.989
Prioritetsgæld	DKK	2025-2047	Variabel*	910.915	911.786	869.196
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast	4.469	4.469	4.469
Bankgæld	EUR	2019	Variabel	95.055	95.055	95.055
Bankgæld	DKK	2019-2025	Variabel	3.660.806	3.661.674	3.661.674
Bankgæld	USD	2019	Variabel	19.469	19.469	19.469
Bankgæld	SEK	2019	Variabel	462.360	462.360	462.360
Bankgæld	GBP	2019	Variabel	-1.283	-1.283	-1.283
Bankgæld	TRY	2019	Variabel	9.698	9.698	9.698
Bankgæld	NOK	2019	Variabel	614.527	614.527	614.527
<b>31.12.2018 - koncern</b>				<b>5.820.624</b>	<b>5.822.587</b>	<b>5.780.154</b>
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	47.204	47.442	47.631
Prioritetsgæld	DKK	2025-2047	Variabel*	763.284	761.629	768.296
Bankgæld	EUR	2018	Variabel	1.856	1.856	1.856
Bankgæld	DKK	2018-2025	Variabel	2.738.028	2.737.324	2.737.324
Bankgæld	SEK	2018	Variabel	492.225	492.225	492.225
Bankgæld	NOK	2018	Variabel	655.909	655.909	655.909
<b>31.12.2017 - koncern</b>				<b>4.698.506</b>	<b>4.696.385</b>	<b>4.703.241</b>

\* Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 77.360 t.kr. (2017: 88.515 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

## Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved Virksomheds- overtagelse t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
<b>31. Prioritetsgæld, bankgæld og ansvarlig lån</b>						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	810.488	144.750	4.618	136	0	959.992
Bankgæld	3.888.018	541.771	463.331	-32.488	0	4.860.632
<b>2018 - koncern</b>	<b>4.698.506</b>	<b>686.521</b>	<b>467.949</b>	<b>-32.352</b>	<b>0</b>	<b>5.820.624</b>
Prioritetsgæld	535.671	1.446	273.303	68	0	810.488
Bankgæld	3.431.996	512.803	5.611	-62.392	0	3.888.018
<b>2017 - koncern</b>	<b>3.967.667</b>	<b>514.249</b>	<b>278.914</b>	<b>-62.324</b>	<b>0</b>	<b>4.698.506</b>

## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>32. Leverandørgæld</b>			
0	0	236.650	127.717
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>236.650</b>	<b>127.717</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

33. Anden gæld			
Langfristet			
0	0	106.259	37.150
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106.259</b>	<b>37.150</b>
Kortfristet			
0	0	14.902	3.637
0	0	50.850	39.734
0	0	20.404	21.926
0	0	1.080	730
0	0	18.136	20.295
28	3.772	155.607	102.080
<b>28</b>	<b>3.772</b>	<b>260.979</b>	<b>188.402</b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

### 34. Operationelle leasingforpligtelser

For årene 2019-2027 er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje lokaler samt billeasing.

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende leje af butiklokaler. Alle lejekontrakterne følger en fast ydelsesprofil, der årligt pristalsreguleres. Aftalerne er uopsigelige inden for den nævnte periode, hvorefter de vil kunne fornys. Visse lejekontrakter indeholder bestemmelser om omsætningsbestemt husleje.

De samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til leasingkontrakter fordeler sig således:

0	0	45.982	35.229
0	0	78.303	53.458
0	0	39.612	32.633
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>163.897</b>	<b>121.320</b>
0	0	47.369	51.392

Minimumsydelse indregnet i årets resultatopgørelse



## Noter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>35. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>1.985.372</u>	<u>1.759.121</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		<u>197.862</u>	<u>198.366</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 4.300 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>13.795</u>	<u>6.569</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender		<u>200.709</u>	<u>0</u>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider		<u>402</u>	<u>478</u>

**36. Eventualforpligtelser og -aktiver****Kontraktlige forpligtelser****Sambeskatning**

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>37. Ændring i nettoarbejds-</b>		
		<b>kapital</b>		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-92.761	20.292
0	0	Ændring i tilgodehavender	-342.613	-697.890
2	3.746	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	16.591	-38.330
<b>2</b>	<b>3.746</b>		<b>-418.783</b>	<b>-715.928</b>
		<b>38. Likvider</b>		
241	90	Likvide beholdninger	61.808	19.972
0	0	Bankgæld	-4.734.991	-3.858.406
<b>241</b>	<b>90</b>		<b>-4.673.183</b>	<b>-3.838.434</b>
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	8.146	0
<b>241</b>	<b>90</b>		<b>-4.665.037</b>	<b>-3.838.434</b>
		<b>39. Finansieringsaktivitet</b>		
0	0	Prioritetsgæld	959.992	810.488
0	0	Bankgæld	4.860.632	3.888.018
0	0	Langfristet anden gæld	106.259	37.150
-70.002	-93.911	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-20.597	0
<b>-70.002</b>	<b>-93.911</b>		<b>5.906.286</b>	<b>4.735.656</b>

## Noter

	01.01 t.kr.	Finansieret cashflow t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Ophørte aktiviteter t.kr.	Virksomheds- overtagelse t.kr.	Andre ændringer t.kr.	
<b>39. Finansieringsaktivitet (fortsat)</b>						
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>						
Prioritetsgæld	810.488	144.886	0	4.618	0	959.992
Bankgæld	3.888.018	509.283	0	463.331	0	4.860.632
Langfristet anden gæld	37.150	0	-37.150	106.259	0	106.259
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	-1.670	-24.936	0	6.009	-20.597
<b>2018 - koncern</b>	<b>4.735.656</b>	<b>652.499</b>	<b>-62.086</b>	<b>574.208</b>	<b>6.009</b>	<b>5.906.286</b>
Prioritetsgæld	535.672	1.513	0	273.303	0	810.488
Bankgæld	3.481.342	401.065	0	5.611	0	3.888.018
Langfristet anden gæld	0	37.150	0	0	0	37.150
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-208.694	0	208.694	0	0	0
<b>2017 - koncern</b>	<b>3.808.320</b>	<b>439.728</b>	<b>208.694</b>	<b>278.914</b>	<b>0</b>	<b>4.735.656</b>
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-70.002	-23.909	0	0	0	-93.911
<b>2018 - moderselskab</b>	<b>-70.002</b>	<b>-23.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-93.911</b>
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-46.508	-23.494	0	0	0	-70.002
<b>2017 - moderselskab</b>	<b>-46.508</b>	<b>-23.494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-70.002</b>

## Noter

Morderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>40. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>			
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>			
0	0	5.630.127	5.409.231
		Tilgodehavender målt til dagsværdi	
		Ablede finansielle instrumenter, der	
0	0	49.792	23.440
		Andre værdipapirer og kapitalandele	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.679.919</b>	<b>5.432.671</b>
		<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	
0	0	320.700	73.288
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	
70.002	93.911	20.597	0
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	
0	0	41.379	12.161
		Tilgodehavender hos associerede virksomheder	
107.049	99.980	71.801	41.305
		Selskabsskat	
0	0	356.752	389.413
		Andre tilgodehavender	
<b>177.051</b>	<b>193.891</b>	<b>811.229</b>	<b>516.167</b>
		<b>Udlån og tilgodehavender</b>	
0	0	72	72
		Andre værdipapirer og kapitalandele	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
		<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	
0	0	18.136	20.295
		Ablede finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.136</b>	<b>20.295</b>
		<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</b>	
0	0	959.992	810.488
		Prioritetsgæld	
0	0	4.860.632	3.888.018
		Bankgæld	
0	0	236.650	127.717
		Leverandørgæld	
107.704	102.443	69.334	87.489
		Selskabsskat	
28	3.772	349.102	205.257
		Anden gæld	
<b>107.732</b>	<b>106.215</b>	<b>6.475.710</b>	<b>5.118.969</b>
		<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C Holding koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videreleder en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkederne, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### *Dagsværdirenterisici*

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

##### *Pengestrømsrenterisici*

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### *Opgørelse af renterisici*

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

##### *Valutarisici*

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 70.

##### *Aktierisici*

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

#### Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

#### Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

## Noter

**40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Valutarisici**

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, CAD, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK, NOK, TRY samt USD. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	7.230	191.345	215.624	-17.049	0	-17.049
USD	1	11.171	33.442	-22.271	0	-22.271
CAD	0	8	0	8	0	8
SEK	1.122	561.511	514.014	48.619	0	48.619
NOK	3.898	688.015	704.502	-12.589	0	-12.589
GBP	33	9.349	1.669	7.713	0	7.713
PLN	1.870	2.843	812	3.902	0	3.902
TRY	779	13.393	34.243	-20.071	0	-20.071
RSD	294	779	36	1.037	0	1.037
CNY	9.147	34.338	18.528	24.957	0	24.957
RUB	30.281	34.812	15.769	49.324	0	49.324
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>54.655</b>	<b>1.547.564</b>	<b>1.538.639</b>	<b>63.580</b>	<b>0</b>	<b>63.580</b>
EUR	601	7.745	49.307	-40.961	0	-40.961
USD	0	0	-2	2	0	2
CAD	0	41	0	41	0	41
SEK	1.182	561.615	539.118	23.679	0	23.679
NOK	8.662	736.470	730.652	14.480	0	14.480
RUB	48	3.599	107	3.540	0	3.540
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>10.493</b>	<b>1.309.470</b>	<b>1.319.182</b>	<b>781</b>	<b>0</b>	<b>781</b>



## Noter

**40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Følsomhedsanalyse vedrørende valuta**

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, CAD, GBP, PLN, TRY, RSD samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	<u>Statuskurs</u>	<u>Følsom- hedskurs</u>	<u>Usikret Netto position t.kr.</u>	<u>Effekt på egenkapital t.kr.</u>	<u>Effekt på årets resultat t.kr.</u>	<u>Effekt på anden totalindk t.kr.</u>
EUR	746,73	745,00	-17.049	31	406	-375
USD	642,13	640,01	-22.271	57	-151	208
CAD	495,04	500,00	8	0	0	0
SEK	72,66	73,00	48.619	177	0	177
NOK	74,87	78,00	-12.589	-411	0	-411
GBP	827,03	831,19	7.713	30	-110	140
PLN	173,54	173,64	3.902	2	-6	8
TRY	123,70	97,25	-20.071	3.347	3.347	0
RSD	6,32	6,31	1.037	-1	1	-2
CNY	94,98	93,71	24.957	-260	57	-317
RUB	9,39	10,00	49.324	2.499	291	2.208
<b>Samlet effekt 2018 - koncern</b>				<b>5.472</b>	<b>3.835</b>	<b>1.637</b>
EUR	744,49	745,00	-40.961	-22	-22	0
USD	620,77	600,00	2	-0	0	-0
CAD	495,04	500,00	41	0	0	0
SEK	75,63	77,00	23.679	335	0	335
NOK	75,66	79,00	14.480	499	0	499
RUB	10,73	11,00	3.540	69	0	69
<b>Samlet effekt 2017 - koncern</b>				<b>881</b>	<b>-22</b>	<b>903</b>

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasnings-tidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	2.155.413	2.571.095	1.501.821	6.228.329	5.830.836
Bankindeståender	61.808	0	0	61.808	0
Prioritetsgæld	-239.737	-660.112	-60.143	-959.992	-81.829
Anden gæld	-9.954	-6.259	-100.000	-116.213	-100.000
Bankgæld	-4.860.632	0	0	-4.860.632	0
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>-2.893.102</b>	<b>1.904.724</b>	<b>1.341.678</b>	<b>353.300</b>	<b>5.649.007</b>
Tilgodehavender	1.825.002	2.426.719	1.572.740	5.824.461	5.632.733
Bankindeståender	19.972	0	0	19.972	0
Prioritetsgæld	-36.402	-712.403	-61.683	-810.488	-88.515
Anden gæld	0	-37.150	0	-37.150	0
Bankgæld	-3.888.018	0	0	-3.888.018	0
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-2.079.446</b>	<b>1.677.166</b>	<b>1.511.057</b>	<b>1.108.777</b>	<b>5.544.218</b>
Tilgodehavender	93.911	0	0	93.911	0
Bankindeståender	90	0	0	90	0
<b>31.12.2018 - moderselskab</b>	<b>94.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.001</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender	70.002	0	0	70.002	0
Bankindeståender	241	0	0	241	0
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>70.243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.243</b>	<b>0</b>

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	<u>Udløb</u>	<u>Kontrakts- mæssig værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
Renteswap EUR	2028	37.875	-8.146
Renteswap DKK	2031	44.780	-9.991
<b>31.12.2018 - koncern</b>		<b><u>82.655</u></b>	<b><u>-18.137</u></b>
Renteswap EUR	2028	40.920	-9.498
Renteswap DKK	2031	47.595	-10.887
<b>31.12.2017 - koncern</b>		<b><u>88.515</u></b>	<b><u>-20.385</u></b>

#### Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 155.659 t.kr. (2017: -146.200 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket positivt med 733 t.kr. (2017: 548 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

## Noter

**40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	<b>Inden for et år t.kr.</b>	<b>Mellem to og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Prioritetsgæld	-45.857	-183.934	-730.201	-959.992
Bankgæld	-4.783.294	-67.394	-9.944	-4.860.632
Leverandørgæld	-236.650	0	0	-236.650
Skyldig selskabsskat	-69.334	0	0	-69.334
Afledte finansielle instrumenter	-1.121	-4.458	-12.557	-18.136
Anden gæld	-242.843	-6.259	-100.000	-349.102
<b>31.12.2018 - koncern</b>	<b>-5.379.099</b>	<b>-262.045</b>	<b>-852.702</b>	<b>-6.493.846</b>
Skyldig selskabsskat	-102.443	0	0	-102.443
Anden gæld	-3.772	0	0	-3.772
<b>31.12.2018 - moderselskab</b>	<b>-106.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-106.215</b>
Prioritetsgæld	-36.402	-145.724	-628.362	-810.488
Bankgæld	-3.858.406	-18.568	-11.044	-3.888.018
Leverandørgæld	-127.717	0	0	-127.717
Skyldig selskabsskat	-87.489	0	0	-87.489
Afledte finansielle instrumenter	-1.103	-4.739	-14.453	-20.295
Anden gæld	-168.107	-37.150	0	-205.257
<b>31.12.2017 - koncern</b>	<b>-4.279.224</b>	<b>-206.181</b>	<b>-653.859</b>	<b>-5.139.264</b>
Skyldig selskabsskat	-107.704	0	0	-107.704
Anden gæld	-28	0	0	-28
<b>31.12.2017 - moderselskab</b>	<b>-107.732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-107.732</b>

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab		Koncern	
2017	2018	2018	2017
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Likviditetsreserven sammensætter sig således:			
241	90	61.808	19.972
0	0	49.864	23.512
0	0	153.556	73.020
<b>241</b>	<b>90</b>	<b>265.228</b>	<b>116.504</b>

#### Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til dagsværdi samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C Holding ApS-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	38.214	7.960
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	21.635	3.664
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	14.551	865
0	0	Forfaldne over seks måneder	84.511	5.413
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>158.911</b>	<b>17.902</b>

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 5.826 mio. kr. pr. 31.12.2018 (2017: 5.316 mio. kr.).  
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 194 mio. kr. pr. 31.12.2018 (2017: 177 mio. kr.).

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiell gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>709.102</b>	<b>558.956</b>
<b>Nettorentebærende gæld</b>	<b>1.649.461</b>	<b>587.626</b>
<b>Gældsmultipl</b>	<b>2,3</b>	<b>1,1</b>

\* EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	<b>Koncern</b>			
	<b>Kategori 1</b> t.kr.	<b>Kategori 2</b> t.kr.	<b>Kategori 3</b> t.kr.	<b>I alt</b> t.kr.
<b>2018</b>				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	5.630.127	5.630.127
Investeringsjendomme	0	0	1.306.007	1.306.007
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	49.792	49.864
Afledte finansielle instrumenter	0	-18.136	0	-18.136
	<b>0</b>	<b>-18.064</b>	<b>6.985.926</b>	<b>6.967.862</b>
<b>2017</b>				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	5.409.231	5.409.231
Investeringsjendomme	0	0	1.414.199	1.414.199
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	23.440	23.512
Afledte finansielle instrumenter	0	-20.295	0	-20.295
	<b>0</b>	<b>-20.223</b>	<b>6.846.870</b>	<b>6.826.647</b>
			<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			6.846.870	5.675.687
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster			-82.682	97.970
Valutakursreguleringer			-2.644	-1.944
Tilgang			1.989.718	2.829.615
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse			-1.765.336	-1.754.458
			<b>6.985.926</b>	<b>6.846.870</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne. Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

## Noter

### 40. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Diskonteringsfaktorer:	2018	2017
Fundingrente	0,5%	0,5%
Krav til egenkapitalforrentning før skat	12,8%	12,8%
Egenkapitalandel	16,0%	16,0%

#### Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsættelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter

Førtidsindfrielse

Løbetidsforlængelser

Gebyrindtægter

Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 95 mio. kr. (31.12.2017: 93 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 5 mio.kr. (31.12.2017: 5 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 60 mio. kr. (31.12.2017: 56 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01.	112.611	102.354
Indtægtsført i året vedrørende primo	-112.611	-102.354
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 31.12.	83.676	112.611
	<b>83.676</b>	<b>112.611</b>



## Noter

### 41. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2018 erhvervet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Dinex A/S	Udvikling, produktion og salg af udstødnings- og emissionssystemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner.	01.05.2018	50,0	50,0

Fordeling af kostprisen på regnskabsposter:

	Dagsværdi t.kr.
kunderrelationer	212.500
KnowHow	251.800
Varemærke	74.000
Grunde og bygninger	115.603
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	202.982
Aktiver under opførelse	12.628
Kapitalandele i associerede virksomheder	28.000
Debitorer	291.200
Varelager	201.700
Tilgodehavende selskabsskat	3.500
Andre tilgodehavender	48.200
Likvider	33.100
langfristet bank- og prioritetsgæld	-129.136
Kortfristet bankgæld	-338.813
Ansvarlig lån	-100.000
Udskudt skat	-78.600
Leverandørgæld	-135.800
Anden gæld	-180.744
	<b>512.120</b>
Opgjort goodwill	187.880
Minitretsinteresser (50%)	-350.000
<b>Betaling for erhvervet kapitalandel</b>	<b>350.000</b>
Overtagne likvider og kortfristet bankgæld, jf ovenfor	305.713
<b>Likviditetseffekt, netto</b>	<b>655.713</b>

Ved virksomhedskøbet er der betalt et købsvederlag, der overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Denne positive forskelsværdi (goodwill, varemærke, knowHow og kunderrelationer) kan primært begrundes i fremtidige vækstmuligheder.

Af koncernen resultat før skat for 2018 på 438,1 mio.dkk. kan +65,1 mio.dkk. henføres til indtægter generet af tilkøbene efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2018 på 2.337 mio.dkk kan 846 mio.dkk. henføres til tilkøbene.

Virksomhedskøbet har medført reklassifikation af ejendom fra investeringsejendom til grunde og bygninger med 123 mio. dkk.

## Noter

### 41. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2017 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
Inspiration A/S	Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning	20.08.2017
Salget kan specificeres således:		
		<b>t.kr.</b>
Goodwill		189.592
Licenser		3.143
Øvrige immaterielle anlægsaktiver		24.493
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.746
Indretning af lejede lokaler		7.210
Kapitalandele i tilknyttede virksomhed		7.569
Deposita		10.506
Varelager		79.900
Debitorer		39.016
Andre tilgodehavender		57.040
Tilgodehavende skat		26.355
Likvide beholdninger		447
Gæld til pengeinstitutter		-15.795
Udskudt skatteforpligtelse		-5.957
leverandørgæld		-41.922
Gæld til tilknyttet virksomhed		-25.913
Anden gæld og periodeafg.		-28.988
		332.442
Avance		143.917
Samlet vederlag		<b>476.359</b>
Ikke likvid del af salgsvederlag		-428.151
Salgspris modtaget kontant		48.208
Afhændede likvide beholdninger, netto		15.348
Likviditetseffekt, netto		<b>63.556</b>

## Noter

### 42. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet ultimo 2019.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Goodwill	555	0
Andre immaterielle aktiver	1.968	0
Materielle aktiver	5.780	0
Finansielle aktiver	4.908	0
Skatteaktiver	11.025	0
Varebeholdinger	67.503	0
Tilgodehavender	5.491	0
Likvide beholdninger	8.327	0
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>105.557</b>	<b>0</b>
Leverandørgæld	31.366	0
Prioritets- og bankgæld	182	0
Gæld til tilknyttet virksomhed	19.454	0
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	2.900	0
Øvrige gældsposter	51.655	0
<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	<b>105.557</b>	<b>0</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### 42. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	<b>2.018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Nettoomsætning	130.637	303.227
Vareforbrug	-85.664	-185.318
Andre eksterne omkostninger	-46.912	-87.792
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-1.939</b>	<b>30.117</b>
Personaleomkostninger	-44.539	-80.916
Af- og nedskrivninger	-1.466	-5.601
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-47.944</b>	<b>-56.400</b>
Andre finansielle indtægter	-68	182
Finansielle omkostninger	-268	-18.635
<b>Resultat før skat</b>	<b>-48.280</b>	<b>-74.853</b>
Skat af årets resultat	10.622	13.130
<b>Årets resultat</b>	<b>-37.658</b>	<b>-61.723</b>
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	143.917
<b>Samlet resultatpåvirkning</b>	<b>-37.658</b>	<b>82.194</b>
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopførelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-49.790	-42.069
Pengestrømme vedrørende investeringer	-1.412	10.292
Pengestrømme vedrørende finansiering	65.622	40.500
	<b>14.420</b>	<b>8.723</b>

## Noter

### 43. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding ApS:

Niels Thorborg, Odense, ejer

#### Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 20 og 47.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	<b>Koncern</b>				<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Asso- cierede virksom- heder t.kr.</b>	<b>Nøgle- personer i ledelsen t.kr.</b>	<b>Enheder med kontrol t.kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter t.kr.</b>	
<b>2018</b>					
Salg af varer	33.657	0	2	0	33.659
Køb af tjenesteydelser	1.846	0	0	0	1.846
Vederlag mv. jf. note 7	0	23.281	0	0	23.281
Finansielle indtægter	0	0	0	429	429
Finansielle omkostninger	0	0	95	197	292
Tilgodehavender	37.343	0	0	20.597	57.940
Forpligtelser	0	0	3.759	1.496	5.255
Udbytte	0	0	5.000	0	5.000

## Noter

	<b>Koncern</b>				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>43. Nærtstående parter (fortsat)</b>					
<b>2017</b>					
Salg af varer	0	0	2	0	2
Køb af tjenesteydelser	3.005	0	0	0	3.005
Vederlag mv. jf. note 7	0	19.542	0	0	19.542
Finansielle indtægter	0	0	0	4.854	4.854
Finansielle omkostninger	0	0	3	119	122
Tilgodehavender	12.161	0	0	0	12.161
Forpligtelser	0	0	14	1.496	1.510
Udbytte	0	0	5.000	0	5.000

	<b>Moderselskab</b>					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>2018</b>						
Køb af tjenesteydelser	10	0	0	0	0	10
Finansielle indtægter	4.128	0	0	0	0	4.128
Finansielle omkostninger	0	0	0	95	0	95
Tilgodehavender	93.911	0	0	0	0	93.911
Forpligtelser	0	0	0	3.752	0	3.752
Modtaget koncernskat	0	0	0	0	148	148
Udbytte	20.000	0	0	5.000	0	25.000

## Noter

### Moderselskab

	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>43. Nærtstående parter (fortsat)</b>						
<b>2017</b>						
Køb af tjenesteydelser	13	0	0	0	0	13
Finansielle indtægter	3.032	0	0	0	0	3.032
Tilgodehavender	70.002	0	0	0	0	70.002
Forpligtelser	0	0	0	7	0	7
Modtaget koncernskat	0	0	0	0	1.980	1.980
Udbytte	20.000	0	0	5.000	0	25.000

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

### 44. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Udbetalt udbytte t.kr.	Aktiver t.kr.	100% Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
<b>2018</b>				
Agripo ApS	0	18.901	43.533	-327
Odense Sport & Event A/S	0	325.252	313.516	6.444
Northmik Holding A/S	2.250	54.134	24.896	-4.289
Trilogik Holding ApS	695	31.473	14.835	-2.909
Dinex A/S	5.000	1.794.592	1.026.532	-26.255
Åbrinken 2-88, Odense ApS	0	118.685	78.689	-239
	<b>7.945</b>	<b>2.343.037</b>	<b>1.502.001</b>	<b>-27.575</b>
<b>2017</b>				
Agripo ApS	0	29.499	44.421	-536
Odense Sport & Event A/S	0	336.383	288.216	448
Northmik Holding A/S	3.250	50.666	22.161	-5.520
Trilogik Holding ApS	190	31.767	15.668	2.273
	<b>3.440</b>	<b>448.315</b>	<b>370.466</b>	<b>-3.335</b>

### 45. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 27. maj 2019 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding ApS' anpartshaver til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. maj 2019.

## Noter

## 47. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding ApS-koncernen:

	Hjemsted	Ejerandel	
		2018 %	2017 %
3C Holding ApS			
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:E:R A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	0%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	0%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	92%	92%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Kai Thor A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodrzhestvo	Rusland	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense Erhvervspark A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	100%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstorv ApS	Danmark	100%	0%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	0%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
Hesehus A/S	Danmark	83%	83%
Trilogik Holding ApS	Danmark	50%	50%
KommPress A/S	Danmark	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	85%	85%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	0%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	0%
Dinex A/S	Danmark	50%	0%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	0%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	0%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	0%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	0%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	0%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	0%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	0%
Dinex Finland OY	Finland	100%	0%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	0%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	0%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	0%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	0%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	0%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	0%
Dinex Clamps Ltd.	England	100%	0%



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2019-05-27 13:05:06Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-05-27 13:14:18Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-05-27 13:14:18Z

NEM ID 

## Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 2.105.xxx.xxx

2019-05-27 14:38:29Z

NEM ID 

## Caroline Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-478142109515

IP: 212.237.xxx.xxx

2019-05-27 17:21:11Z

NEM ID 

## Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-003522061201

IP: 93.178.xxx.xxx

2019-05-29 08:47:47Z

NEM ID 

## Christian Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-409815646765

IP: 90.163.xxx.xxx

2019-05-31 05:52:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: KHLEF-X5IZU-NSGDS-5NGIH-FM0X6-D6H6X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>