

*Sejersen Konkurrencekraft ApS  
Holmevej 254  
8270 Højbjerg*

*CVR-nr: 37 88 11 47*

*ÅRSRAPPORT  
1. januar - 31. december 2021*

*(6. regnskabsår)*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 3. marts 2022

Peter Sejersen  
Dirigent



Sejersen Konkurrencekraft ApS

INDHOLDSFORTEGNELSE

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab .....	4

**Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	5
Ledelsesberetning .....	6

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021**

Anvendt regnskabspraksis .....	7
Resultatopgørelse .....	11
Balance.....	12
Egenkapitalopgørelse.....	14
Noter.....	15

This document has esignatur Agreement-ID: 85734ehgzPPR2471 74480



Sejersen Konkurrencekraft ApS

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for Sejersen Konkurrencekraft ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 3. marts 2022

### Direktion

Peter Sejersen



Sejersen Konkurrencekraft ApS

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

### Til den daglige ledelse i Sejersen Konkurrencekraft ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Sejersen Konkurrencekraft ApS for perioden 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Viby J, den 3. marts 2022

Revision 2 A/S  
registrerede revisorer  
CVR-nr.: 16968137

Uffe S. Veigert  
Registreret revisor  
mne16532



Sejersen Konkurrencekraft ApS

SELSKABSOPLYSNINGER

**Selskabet**

Sejersen Konkurrencekraft ApS  
Holmevej 254  
8270 Højbjerg

Telefon: 40 57 69 20  
E-mail: peter@psejersen.dk

CVR-nr.: 37 88 11 47  
Stiftet: 16. juni 2016  
Kommune: Aarhus  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion**

Peter Sejersen

**Pengeinstitut**

Danske Bank Erhverv Direkte  
Holmens Kanal 2-12  
1092 København K

**Revisor**

Revision 2 A/S  
registrerede revisorer  
Vestre Kongevej 4 E  
8260 Viby J



Sejersen Konkurrencekraft ApS

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er konsulentbistand inden for driftsledelse samt hermed beslægtet virksomhed.

### **Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold vedrørende årsrapporten for 2021.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets ledelse anser årets resultat for værende tilfredsstillende.

For det kommende år forventes der ligeledes et tilfredsstillende resultat.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



Sejersen Konkurrencekraft ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsregnskabet for Sejersen Konkurrencekraft ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til



Sejersen Konkurrencekraft ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af goodwill opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.





Sejersen Konkurrencekraft ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Egenkapital Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt



*Sejersen Konkurrencekraft ApS*

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



Sejersen Konkurrencekraft ApS

RESULTATOPGØRELSE  
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

	2021	2020
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>1.195.756</b>	<b>1.240.540</b>
1 Personalemkostninger.....	(944.197)	(869.487)
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....	(24.006)	(21.801)
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>227.553</b>	<b>349.252</b>
Andre finansielle indtægter.....	107.928	10.512
Andre finansielle omkostninger .....	(4.840)	(2.586)
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>330.641</b>	<b>357.178</b>
Skat af årets resultat.....	(73.876)	(79.380)
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>256.765</b>	<b>277.798</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	110.000	100.000
Overført resultat.....	146.765	177.798
<b>DISPONERET I ALT</b> .....	<b>256.765</b>	<b>277.798</b>



Sejersen Konkurrencekraft ApS

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
 AKTIVER

	2021	2020
Goodwill.....	68.000	85.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver .....</b>	<b>68.000</b>	<b>85.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	14.637	8.399
<b>Materielle anlægsaktiver .....</b>	<b>14.637</b>	<b>8.399</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>	<b>82.637</b>	<b>93.399</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	21.929	104.224
Andre tilgodehavender .....	1.500	0
Periodeafgrænsningsposter .....	435	6.225
<b>Tilgodehavender .....</b>	<b>23.864</b>	<b>110.449</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele .....	733.037	328.716
<b>Værdipapirer og kapitalandele .....</b>	<b>733.037</b>	<b>328.716</b>
Likvide beholdninger .....	230.674	470.953
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>	<b>987.575</b>	<b>910.118</b>
<b>AKTIVER .....</b>	<b>1.070.212</b>	<b>1.003.517</b>



Sejersen Konkurrencekraft ApS

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021  
PASSIVER

	2021	2020
Virksomhedskapital .....	50.000	50.000
Overført resultat.....	702.325	555.560
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	110.000	100.000
<b>EGENKAPITAL</b> .....	<b>862.325</b>	<b>705.560</b>
Hensættelse til udskudt skat .....	14.300	15.400
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> .....	<b>14.300</b>	<b>15.400</b>
Kreditinstitutter.....	7.268	272
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	1.425	1.297
Selskabsskat .....	36.926	68.632
Anden gæld .....	146.779	206.149
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse .....	1.189	6.207
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>193.587</b>	<b>282.557</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>193.587</b>	<b>282.557</b>
<b>PASSIVER</b> .....	<b>1.070.212</b>	<b>1.003.517</b>

- 2 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38
- 3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser



Sejersen Konkurrencekraft ApS

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2021	2020
Virksomhedskapital primo .....	50.000	50.000
<b>Virksomhedskapital ultimo</b> .....	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
Overført resultat, primo.....	555.560	377.762
Årets resultat .....	256.765	277.798
Foreslået udbytte .....	(110.000)	(100.000)
<b>Overført resultat ultimo</b> .....	<b>702.325</b>	<b>555.560</b>
Forslag til udbytte for regnskabsåret primo .....	100.000	100.000
Foreslået udbytte .....	110.000	100.000
Udloddet udbytte .....	(100.000)	(100.000)
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo</b> .....	<b>110.000</b>	<b>100.000</b>
<b>EGENKAPITAL</b> .....	<b>862.325</b>	<b>705.560</b>



NOTER

	2021	2020
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget .....	2	2
Lønninger .....	937.160	862.485
Andre omkostninger til social sikring .....	7.037	7.002
<b>Personaleomkostninger i alt .....</b>	<b>944.197</b>	<b>869.487</b>
<b>2 Aktiver og forpligtelser indregnet til dagsværdi efter §37 og §38</b>		
Værdi ultimo indregnet i balancen		
Aktier.....	733.037	328.716
	<b>733.037</b>	<b>328.716</b>
Årets urealiserede gevinst indregnet i resultatopgørelsen		
Aktier.....	107.662	9.985
	<b>107.662</b>	<b>9.985</b>
<b>3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
Der er ingen eventualforpligtelser m.v.		
<b>4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Der er ingen panthæftelser eller sikkerhedsstillelser.		



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Peter Sejersen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-053641947514  
Tidspunkt for underskrift: 03-03-2022 kl.: 16:07:34  
Underskrevet med NemID

## Peter Sejersen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-053641947514  
Tidspunkt for underskrift: 03-03-2022 kl.: 16:07:34  
Underskrevet med NemID

## Uffe Stengaard Veigert

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 38968547  
Tidspunkt for underskrift: 04-03-2022 kl.: 07:06:02  
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: 85734ehgzPR247174480

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).